

Публичное акционерное общество «Наука-Связь»

Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года

Москва | 2025



Содержание

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Заключение по результатам обзорной проверки.....	3-4
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе	5
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении.....	6
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств.....	7
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале.....	8
1 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	9
2 ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ	10
3 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ	12
4 ВЫРУЧКА	16
5 ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА, ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ И СОЦИАЛЬНЫЕ ОТЧИСЛЕНИЯ	16
6 АМОРТИЗАЦИЯ И ОБЕСЦЕНЕНИЕ	16
7 МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА И ОКАЗАНИЯ УСЛУГ	16
8 ПОДРЯДНЫЕ РАБОТЫ И УСЛУГИ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	16
9 ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО	17
10 ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО	17
11 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ	17
12 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	18
13 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	20
14 АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ	22
15 ЗАПАСЫ	23
16 ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ	23
17 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА	24
18 КАПИТАЛ	24
19 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ.....	25
20 КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ПОЛУЧЕННЫЕ	25
21 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ.....	26
22 СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ	27
23 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ	27

Заключение по результатам обзорной проверки промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации

Акционерам

Публичного акционерного общества «Наука-Связь»

Введение

Мы провели обзорную проверку прилагаемой промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Наука-Связь» (далее - ПАО «Наука-Связь») и его дочерних организаций (далее – Группа), состоящей из промежуточного сокращенного консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 30 сентября 2025 года и связанных с ним промежуточных сокращенных консолидированных отчетов о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, об изменениях в капитале и о движении денежных средств за девять месяцев, закончившихся на указанную дату, а также избранных пояснительных примечаний к промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности (далее – промежуточная сокращенная консолидированная финансовая информация).

Руководство Группы несет ответственность за подготовку и представление данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность». Наша ответственность состоит в формировании вывода о данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой информации на основе проведенной нами обзорной проверки.

Объем обзорной проверки

Мы провели обзорную проверку в соответствии с Международным стандартом обзорных проверок 2410 «Обзорная проверка промежуточной финансовой информации, выполняемая независимым аудитором организации». Обзорная проверка промежуточной финансовой информации включает в себя направление запросов, в первую очередь лицам, ответственным за финансовые вопросы и вопросы бухгалтерского учета, а также применение аналитических и других процедур обзорной проверки. Объем обзорной проверки значительно меньше объема аудита, проводимого в соответствии с Международными стандартами аудита, и поэтому обзорная проверка не дает нам возможности получить уверенность в том, что нам станут известны все значимые вопросы, которые могли бы быть выявлены в процессе аудита. Следовательно, мы не выражаем аудиторское мнение.

Вывод

На основе проведенной нами обзорной проверки не выявлены факты, которые могут служить основанием для того, чтобы мы сочли, что прилагаемая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая информация Группы по состоянию на 30 сентября 2025 года и за

девять месяцев, закончившихся на указанную дату, не подготовлена во всех существенных аспектах в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Руководитель задания, действует от имени
аудиторской организации на основании
доверенности № 154/25 от 13.10.2025 года



Анна Анатольевна Атрощенко
ОПНЗ 21706028008

Дата заключения
«21» ноября 2025 года



Аудируемое лицо

Наименование:

Публичное акционерное общество «Наука-Связь» (ПАО «Наука-Связь»).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 1 ноября 2007 г. за основным государственным регистрационным номером 1077761976852.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов 11506030481.

ПАО «НАУКА-СВЯЗЬ» и его дочерние компании

Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, за период 9 месяцев, закончивший 30 сентября 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 (не аудировано)	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 (не аудировано)
Выручка от реализации	4	4 562 743	3 612 112
Операционные расходы			
Заработная плата, прочие выплаты и социальные отчисления	5	(1 976 726)	(1 559 738)
Амортизация и обесценение	6	(350 413)	(294 587)
Материалы для производства и оказания услуг	7	(1 994 326)	(1 561 419)
Подрядные работы и услуги для производственной деятельности	8	(536 155)	(595 977)
Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств		2 272	(36 999)
Изменение резерва по дебиторской задолженности и авансам выданным		(30 510)	(45 462)
Прочие операционные доходы /(расходы)	9	(659 319)	(449 075)
Изменение в балансе запасов и готовой продукции		1 560 826	1 228 930
Операционная прибыль		578 392	297 785
Финансовые доходы/(расходы), нетто	10	(572 803)	(284 991)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто		4 987	23
Прибыль до налогообложения		10 576	12 817
Расходы по налогу на прибыль	11	5 101	5 564
Прибыль/(убыток) за период		15 677	18 381
Прибыль за период, причитающийся:		15 677	18 381
Акционерам материнской компании		15 881	18 268
Доле неконтролирующих акционеров		(204)	113
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, тыс. штук.		15 702	15 702
Базовая прибыль/(убыток) на обыкновенную акцию, рублей		1,011	1,163
Прочий совокупный доход/(расход)		-	-
Общий совокупный доход/(расход), причитающийся:		15 677	18 381
Акционерам материнской компании		15 881	18 268
Доле неконтролирующих акционеров		(204)	113

Калинин А.А.
Генеральный директор

21 ноября 2025



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о финансовом положении
на 30 сентября 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 30 сентября 2025 года (не аудировано)	На 31 декабря 2024 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы:			
Основные средства	13	1 835 090	1 935 837
Нематериальные активы	14	331 375	351 657
Деловая репутация		155 588	155 588
Активы в форме права пользования	15	308 836	403 722
Отложенные налоговые активы		121 165	104 311
Активы по расходам по договорам с покупателями		5 825	2 370
Прочие внеоборотные активы		505	2 705
Итого		2 758 384	2 956 190
Оборотные активы:			
Запасы	16	4 192 860	2 387 517
Активы по расходам по договорам с покупателями		5 131	2 107
Дебиторская задолженность и авансы выданные	17	3 054 248	5 272 397
НДС к возмещению		107 513	17 457
Авансы по налогу на прибыль		13 845	21 230
Прочие оборотные активы		1 581	-
Денежные средства и их эквиваленты	18	111 970	262 968
Итого		7 487 148	7 963 676
ИТОГО АКТИВЫ		10 245 532	10 919 866
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	19	15 702	15 702
Собственные выкупленные акции		(3)	(11)
Добавочный капитал от эмиссии и купли/продажи акций	19	2 298 697	2 298 697
Добавочный капитал от переоценки		130 599	130 599
Нераспределенная прибыль		1 293 590	1 296 257
Итого капитал акционеров материнской компании		3 738 585	3 741 244
Доля неконтролирующих акционеров		44	54 884,00
Итого капитал		3 738 629	3 796 128
Долгосрочные обязательства:			
Долгосрочные кредиты и займы	20	382 677	314 777
Долгосрочные обязательства аренде		189 437	264 223
Обязательства по договору		9 708	3 950
Отложенные налоговые обязательства		39 098	31 849
Итого		620 920	614 799
Краткосрочные обязательства:			
Кредиты и займы	19	3 765 298	2 783 367
Кредиторская задолженность и авансы полученные	18	1 958 551	3 539 942
Обязательства по аренде	16	150 002	164 150
Обязательства по договору		8 552	3 512
Обязательства по налогу на прибыль		3 580	17 968
Итого		5 885 983	6 508 939
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		10 245 532	10 919 866

Калинин А.А.
Генеральный директор
21 ноября 2025



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет о движении денежных средств
за период 9 месяцев, закончивший 30 сентября 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 (не аудировано)	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 (не аудировано)
Операционная деятельность			
Прибыль до налогообложения		10 575	12 817
Корректировки по неденежным операциям:			
Амортизация основных средств и нематериальных активов		350 413	294 587
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов		42 596	41 934
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц		(4 987)	(23)
Доход по процентам		(19 258)	(4 845)
Расход по процентам		589 620	287 624
Изменение резерва под обесценение запасов		5 936	1 312
Изменение резерва ОКУ по дебиторской задолженности и авансам выданным		30 510	45 462
Прочие не денежные корректировки		5 413	-
Денежный поток от операционной деятельности до изменений оборотного капитала		1 010 818	678 868
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности		2 300 025	1 860 915
Изменение авансов выданных		(48 910)	(138 765)
Изменение запасов		(1 813 398)	(1 887 109)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности		(1 646 943)	(169 434)
Изменение задолженности по налогам, кроме налога на прибыль		(344 159)	(377 060)
Изменение авансов полученных		267 790	(144 470)
Увеличение активов по расходам по договорам с покупателями		4 320	323
Денежный поток от операционной деятельности до уплаты налогов и процентов		(270 457)	(176 732)
Проценты полученные		19 258	4 845
Проценты уплаченные		(537 156)	(246 770)
Налог на прибыль уплаченный		(30 268)	(74 656)
Денежный поток от операционной деятельности		(818 623)	(493 313)
Инвестиционная деятельность			
Приобретение основных средств и нематериальных активов		(200 798)	(161 044)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов		-	6 249
Приобретение доли неконтролирующих акционеров		(1 500)	-
Чистый отток денежных средств в связи с приобретением дочерних компаний за вычетом приобретенных денежных средств		-	(330 105)
Предоставление займов		(1 581)	-
Денежный поток от инвестиционной деятельности		(203 879)	(484 900)
Финансовая деятельность			
Поступление кредитов и займов		6 380 517	3 555 530
Погашение кредитов и займов		(5 346 227)	(2 441 679)
Продажа/(покупка) собственных акций		8	(11)
Выплаты по аренде		(162 796)	(136 012)
Денежный поток от финансовой деятельности		871 502	977 828
Влияние изменения курсов иностранной валюты			1
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и эквивалентов		(150 999)	(384)
Денежные средства и эквиваленты на начало периода		262 968	57 555
Денежные средства и эквиваленты на конец периода		111 970	57 171



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Промежуточный сокращенный консолидированный отчет об изменениях в капитале
за период 9 месяцев, закончивший 30 сентября 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Уставный капитал	Собственные выкупленные акции	Добавочный капитал от переоценки	Добавочный капитал от эмиссии и купли/продажи акций	Нераспределенная прибыль	Итого капитал акционеров материнской компании	Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
Остаток на 31 декабря 2023 года	15 702	-	130 599	2 298 697	1 055 369	3 500 367	-	3 500 367
Прибыль/(убыток) за 9 месяцев 2024 года	-	-	-	-	18 268	18 268	113	18 381
Прочие изменения в капитале	-	-	-	-	(37 975)	(37 975)	49 187	11 212
Объединение бизнеса	-	-	-	-	-	(11)	-	(11)
Приобретение собственного акций	-	(11)	-	-	-	-	-	-
Остаток на 30 сентября 2024 года	15 702	(11)	130 599	2 298 697	1 035 662	3 480 649	49 300	3 529 949

	Уставный капитал	Собственные выкупленные акции	Добавочный капитал от переоценки	Добавочный капитал от эмиссии и купли/продажи и акций	Нераспределенная прибыль	Итого капитал акционеров материнской компании	Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
Остаток на 31 декабря 2024 года	15 702	(11)	130 599	2 298 697	1 296 257	3 741 244	54 884	3 796 128
Прибыль/(убыток) за 9 месяцев 2025 года	-	-	-	-	15 881	15 881	(204)	15 677
Прочие изменения в капитале:								
Приобретение долей неконтролирующих акционеров	-	-	-	-	(18 548)	(18 548)	(54 636)	(73 184)
Сделки с собственными акциями	-	8	-	-	-	8	-	8
Остаток на 30 сентября 2025 года (не аудировано)	15 702	(3)	130 599	2 298 697	1 293 590	3 738 585	44	3 738 629

Калинина А.А.

Генеральный директор

21 ноября 2025



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной отчетности за период 9 месяцев, закончивший 30 сентября 2025 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

1 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Публичное акционерное общество «Наука-Связь» (далее «Компания» или совместно со своими дочерними и зависимыми обществами «Группа») - холдинговая компания, объединяющая активы, в области связи, цифровых решений и системной интеграции, строительства ВОЛС и инженерных систем, а также промышленной автоматизации и производства электротехнической продукции.

Бизнес-модель компании основана на понимании потребностей рынка, глубокой отраслевой экспертизе, комплексном и индивидуальном подходе к потребностям клиентов и своевременном внедрении инновационных технологий.

17 ноября 2021 года ПАО Московская Биржа приняла решение включить акции ПАО «Наука-Связь» в Сектор Рынка Инноваций и Инвестиций (РИИ)

ПАО «Наука-Связь» полностью соответствует всем требованиям Сектора Рынка Инвестиций и Инноваций, предусмотренным Правилами листинга ПАО Московская Биржа. Компания успешно развивается в наиболее перспективной на данный момент отрасли, получающей государственную поддержку.

ПАО «Наука-Связь» зарегистрировано по адресу: 125124, г. Москва, ул. 3-Я Ямского Поля, д. 2 к. 13 этаж 1 пом. IV ком. 16.

Группа осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации.

ПАО «Наука-Связь» является публичной компанией, обыкновенные акции ПАО «Наука-Связь» включены в Третий уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО «Московская Биржа» (III уровень листинга).

Сведения об основных акционерах ПАО «Наука-Связь» представлены в Примечании «Капитал» к настоящей отчетности.

В состав Группы включены следующие компании, находящиеся на территории России по состоянию на 30 сентября 2025 и 31 декабря 2024 года:

№ п/п	Наименование компании	Фактическая дата возникновения контроля	Доля принадлежащая акционерам материнской компании	
			30 сентября 2025 (не аудировано)	31 декабря 2024
1	ПАО «Наука-Связь» (материнская компания)	до 01.01.2012	100%	100%
2	ООО «Наука-Связь»	до 01.01.2012	100%	100%
3	ООО «Цифровые платформы»	31.01.2018	100%	100%
4	ООО «Автоматизация и Телекоммуникации»	31.05.2021	100%	100%
5	ООО "Электрощит"	31.12.2022	100%	100%
6	ООО "Вегамашпроект"	31.12.2022	100%	100%
7	ООО «Вега-ГАЗ»	17.02.2023	100%	100%
8	ООО "ВЕГА-ЭМ"	07.03.2023	99%	99%
9	ООО "Евро Инжиниринг"	21.12.2023	100%	90%
10	ООО "Восток Телеком"	12.08.2024	-	100%
11	ООО "МИФРИЛ+"	12.08.2024	100%	100%
12	ООО "Телеком Плюс"	12.08.2024	-	51,01%
13	ООО "Аэлита" (Воронеж)	30.07.2024	100%	90%
14	ООО "Аэлита" (Нижний Новгород)	29.07.2024	-	90%
15	ООО "Респироникс"	08.08.2025	100%	-
16	ООО "Биорост-КЛТ"	07.08.2025	51%	-

24 мая 2021 года было принято решение о приобретении 100% доли юридического лица ООО «Автоматизация и Телекоммуникации».

В ноябре 2022 г. Группа приобрела 100% ООО «Вегамашпроект».

В декабре 2022 года Группа приобрела АО «Электрощит».

В феврале 2023 года Группа получила 100% долю в ООО «Вега-ГАЗ» в качестве оплаты дополнительной эмиссии.

В марте 2023 года Группой учреждено ООО "ВЕГА-ЭМ".

В декабре 2023 года Группа приобрела ООО «Евро Инжиниринг».

В июле 2024 Группа приобрела ООО "Аэлита" (Воронеж) и ООО "Аэлита" (Нижний Новгород). В августе 2025 года ООО "Аэлита" (Нижний Новгород) было реорганизовано путем выделения из него активов ООО "Респироникс".

В августе 2024 Группа приобрела ООО "Восток Телеком", ООО "МИФРИЛ+" и ООО "Телеком Плюс".

В августе 2025 года Группа стала одним из учредителей ООО "Биорост-КЛТ".

В сентябре 2025 года ООО "Восток Телеком" и ООО "Телеком Плюс" были присоединены к ООО "МИФРИЛ+".

2 ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

2.1 Основы подготовки промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность была подготовлена в соответствии с Международным стандартом финансовой отчетности (IAS) 34 «Промежуточная финансовая отчетность».

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность не содержит всех сведений и раскрытий, представление которых требуется в годовой консолидированной финансовой отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО.

Группа не включила в настоящую промежуточную сокращенную консолидированную отчетность раскрытия, которые бы дублировали сведения, содержащиеся в годовой консолидированной финансовой отчетности за 2024 год, например, принципы учетной политики и расшифровки статей отчетности, в сумме и составе которых не отмечалось существенных изменений.

Учетная политика и методы расчета, использованные при подготовке данной промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности, соответствуют учетной политике и методам, использованным и описанным в годовой консолидированной финансовой отчетности за 2024 год.

Данная промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность подготовлена исходя из допущения, что Группа будет продолжать хозяйственную деятельность в обозримом будущем, что предполагает возмещение стоимости активов и погашение обязательств в установленном порядке.

2.2 Основы консолидации

Настоящая промежуточная сокращенная консолидированная финансовая отчетность включает финансовую отчетность Компании и финансовую отчетность её дочерних предприятий.

Группа консолидирует дочерние предприятия с даты приобретения, которой является дата получения контроля над деятельностью предприятия, и продолжает консолидировать до даты, когда такой контроль прекращает действие. Финансовая отчетность дочерних предприятий готовится за отчетный период, аналогичный отчетному периоду головной компании, при использовании унифицированных учетных политик.

Контроль осуществляется в том случае, если Группа подвергается рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или имеет право на получение такого дохода, а также возможность влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении объекта инвестиций. В частности, Группа контролирует объект инвестиций только в том случае, если выполняются следующие условия:

- наличие у Группы полномочий в отношении объекта инвестиций (т.е. существующие права,

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной отчетности за период 9 месяцев, закончивший 30 сентября 2025 года

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

обеспечивающие текущую возможность управлять значимой деятельностью объекта инвестиций);

- наличие у Группы подверженности рискам, связанным с переменным доходом от участия в объекте инвестиций, или прав на получение дохода;
- наличие у Группы возможности влиять на доход при помощи осуществления своих полномочий в отношении объекта инвестиций.

Как правило, предполагается, что большинство прав голоса обуславливает наличие контроля. Для подтверждения такого допущения при наличии у Группы менее большинства прав голоса или аналогичных прав в отношении объекта инвестиций, Группа учитывает все уместные факты и обстоятельства при оценке наличия полномочий в отношении данного объекта инвестиций:

- соглашения с другими лицами, обладающими правами голоса в объекте инвестиций;
- права, обусловленные другими соглашениями;
- права голоса и потенциальные права голоса, принадлежащие Группе.

Группа повторно анализирует наличие контроля в отношении объекта инвестиций, если факты и обстоятельства свидетельствуют об изменении одного или нескольких из трёх компонентов контроля. Консолидация дочерней организации начинается тогда, когда Группа получает контроль над дочерней организацией, и прекращается, когда Группа утрачивает контроль над дочерней организацией. Активы, обязательства, доходы и расходы дочерней организации, приобретение или выбытие которой произошло в течение года, включаются в консолидированную финансовую отчётность с даты получения Группой контроля и отражаются до даты потери Группой контроля над дочерней организацией.

Прибыль или убыток и каждый компонент совокупного дохода относятся на акционеров материнской организации Группы и неконтролирующие доли участия даже в том случае, если это приводит к отрицательному сальдо у неконтролирующих долей участия. При необходимости финансовые отчёты дочерних организаций корректируются для приведения учётной политики таких организаций в соответствие с учётной политикой Группы. Все внутригрупповые активы и обязательства, собственный капитал, доходы, расходы и денежные потоки, возникающие в результате осуществления операций внутри Группы, полностью исключаются при консолидации.

Изменение доли участия в дочерней организации без потери контроля учитывается как операция с собственным капиталом.

Если Группа утрачивает контроль над дочерней организацией, она прекращает признание соответствующих активов (в том числе гудвилла), обязательств, неконтролирующих долей участия и прочих компонентов собственного капитала и признает возникшие прибыль или убыток в составе прибыли или убытка. Оставшиеся инвестиции признаются по справедливой стоимости.

Ассоциированные организации

Инвестиции в ассоциированные организации учитываются по методу долевого участия, за исключением случаев, когда они классифицированы как внеоборотные активы, предназначенные для продажи. Согласно этому методу, балансовая стоимость инвестиций в ассоциированные организации первоначально признается по стоимости приобретения.

Балансовая стоимость инвестиций в ассоциированные организации увеличивается или уменьшается на признанную долю Группы в чистой прибыли или убытке и прочем совокупном доходе объекта инвестиций после даты приобретения. Принадлежащая Компании доля чистой прибыли или убытка и прочего совокупного дохода ассоциированной организации признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке или в консолидированном отчете о совокупном доходе Группы, соответственно. Полученные от ассоциированной организации дивиденды уменьшают балансовую стоимость инвестиций.

Признание доли Группы в убытках ассоциированной организации происходит не только в пределах балансовой стоимости инвестиции в эту ассоциированную организацию, но и с учетом других долгосрочных инвестиций, формирующих, по существу, дополнительные инвестиции организации в ассоциированную организацию. Например, учитываются также статьи, погашение которых в обозримом будущем не планируется и не является вероятным, такие как привилегированные акции и долгосрочная дебиторская задолженность или долгосрочные займы, но не учитывается торговая

дебиторская задолженность, торговая кредиторская задолженность или долгосрочная дебиторская задолженность, в отношении которой предоставлено адекватное обеспечение, например, обеспеченные займы. Если доля в убытках превышает балансовую стоимость инвестиции в ассоциированную организацию и стоимость других долгосрочных инвестиций, связанных с вложением в эту ассоциированную организацию, Группа после достижения нулевого значения данной балансовой стоимости приостанавливает дальнейшее признание доли в убытках. При этом дополнительные убытки и обязательства признаются только в той степени, в какой Группа приняла на себя юридические обязательства или обязательства, обусловленные сложившейся практикой, или осуществила платежи от имени ассоциированной организации. Если впоследствии ассоциированная организация получает прибыль, то Компания возобновляет признание своей доли в этой прибыли только после того, как ее доля в прибыли сравняется с долей непризнанных убытков.

Балансовая стоимость инвестиции в ассоциированную организацию тестируется на предмет обесценения путем сопоставления ее возмещаемой суммы (наибольшего значения из ценности использования и справедливой стоимости за вычетом затрат на продажу) с ее балансовой стоимостью во всех случаях выявления признаков обесценения.

Совместная деятельность

Группа осуществляет совместную деятельность в форме совместных предприятий. Совместное предприятие предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на чистые активы деятельности. Совместное предприятие подразумевает создание юридического лица, в котором Группа имеет долю участия наряду с другими участниками совместной деятельности. Доли участия в совместно контролируемых предприятиях учитываются по методу долевого участия аналогично ассоциированным организациям (см. выше).

Доля Группы в чистой прибыли или убытке и в прочем совокупном доходе совместно контролируемого предприятия признается в консолидированном отчете о прибыли или убытке и в консолидированном отчете о совокупном доходе, соответственно, с даты начала совместного контроля до даты его прекращения.

2.3 Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

Подготовка финансовой информации в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений, которые влияют на суммы активов, обязательств и раскрытий по условным активам и обязательствам на отчетную дату и на суммы выручки и расходов за отчетный период. Расчетные оценки и допущения, лежащие в их основе, анализируются на постоянной основе. Изменения в расчетных оценках признаются в том периоде, в котором эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Расчетные оценки и допущения, лежащие в их основе, анализируются на постоянной основе. Изменения в расчетных оценках признаются в том периоде, в котором эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

3 ИНФОРМАЦИЯ ПО СЕГМЕНТАМ

Руководство Группы, принимающее операционные решения, анализирует и оценивает результаты операционных сегментов на основе видов услуг. Руководство не анализирует активы и обязательства отчетных сегментов.

Руководство выделяет следующие отчетные сегменты за 9 месяцев 2025:

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной отчетности за период 9 месяцев, закончивший 30 сентября 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Корпоративное управление	Телеком и ИТ	Строительство ВОЛС и инженерных систем	Производство электротехнической продукции	Промышленная автоматизация (АСУ ТП)	Прочие	Межсегментная реализация	Итого
Выручка от реализации	64 055	1 408 574	428 217	713 114	2 471 901	-	(523 118)	4 562 743
Операционные расходы								
Заработная плата, прочие выплаты и социальные отчисления	(65 350)	(517 700)	(235 180)	(288 205)	(870 333)	42	-	(1 976 726)
Амортизация и обесценение	(2 264)	(205 753)	(2 356)	(48 371)	(89 565)	(2 104)	-	(350 413)
Материалы для производства и оказания услуг	(481)	(160 661)	(176 580)	(597 181)	(1 347 044)	(484)	288 105	(1 994 326)
Подрядные работы и услуги для производственной деятельности	(5 003)	(332 052)	(95 641)	(39 556)	(215 696)	(2)	151 795	(536 155)
Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств	-	2 142	1 817	(123)	(1 564)	-	-	2 272
Расходы по сомнительным долгам	-	(1 389)	(400)	(274)	(28 446)	(1)	-	(30 510)
Прочие операционные доходы/(расходы)	196 519	(10 904)	(37 579)	(105 057)	(574 594)	-	(127 704)	(659 319)
Изменение в балансе запасов и готовой продукции	-	(28 956)	163 616	486 859	939 306	1	-	1 560 826
Операционная прибыль/(убыток)	187 476	153 301	45 914	121 206	283 965	(2 548)	(210 922)	578 392
Финансовые доходы/(расходы), нетто	1 644	(183 203)	(52 758)	(143 054)	(193 407)	(1 809)	(216)	(572 803)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто	-	(93)	-	(10)	5 091	(1)	-	4 987
Прибыль/(убыток) до налогообложения	189 120	(29 995)	(6 844)	(21 858)	95 649	(4 358)	(211 138)	10 576
Расходы по налогу на прибыль	5 982	10 289	9 412	4 111	(25 312)	619	-	5 101
Прибыль/(убыток) за период	195 102	(19 706)	2 568	(17 747)	70 337	(3 739)	(211 138)	15 677
Активы	1 744 269	3 055 644	995 591	2 327 560	4 682 216	70 488	(2 630 236)	10 245 532
Капитальные затраты	200	94 665	6 700	29 043	53 757	16 750	(318)	200 797
Амортизация	(2 264)	(205 753)	(2 356)	(48 371)	(89 565)	(2 103)	-	(350 413)
Обязательства	1 685 676	1 837 246	776 598	1 293 082	3 300 944	53 622	(2 440 265)	6 506 903
EBITDA	189 740	356 912	46 453	169 700	375 094	(444)	(210 922)	926 533

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной отчетности за период 9 месяцев, закончивший 30 сентября 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Руководство выделяет следующие отчетные сегменты за 9 месяцев 2024:

	Корпоративное управление	Телеком и ИТ	Строительство ВОЛС и инженерных систем	Производство электротехнической продукции	Промышленная автоматизация (АСУ ТП)	Прочие	Межсегментная реализация	Итого
Выручка от реализации	48 440	1 354 964	348 633	985 380	1 119 070	-	(244 375)	3 612 112
Операционные расходы								
Заработная плата, прочие выплаты и социальные отчисления	(45 752)	(430 625)	(139 849)	(253 424)	(689 862)	(226)	-	(1 559 738)
Амортизация и обесценение	(884)	(173 950)	(4 085)	(54 565)	(60 636)	(467)	-	(294 587)
Материалы для производства и оказания услуг	9 380	(102 658)	(122 945)	(721 164)	(680 027)	-	55 995	(1 561 419)
Подрядные работы и услуги для производственной деятельности	(2 598)	(293 838)	(229 096)	(19 691)	(174 480)	-	123 726	(595 977)
Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств	-	(384)	2 893	(3 443)	(36 065)	-	-	(36 999)
Расходы по сомнительным долгам	-	362	-	(150)	(45 674)	-	-	(45 462)
Прочие операционные доходы	-	4 115	10 575	(9 871)	8	-	-	4 827
Прочие операционные расходы	620	(98 492)	(35 519)	(110 057)	(249 902)	(407)	39 855	(453 902)
Изменение в балансе запасов и готовой продукции	-	(161 993)	211 644	215 984	961 775	-	1 520	1 228 930
Операционная прибыль/(убыток)	9 206	97 501	42 251	28 999	144 207	(1 100)	(23 279)	297 785
Финансовые доходы/(расходы), нетто	(2 168)	(90 721)	(37 871)	(59 112)	(94 629)	(490)	-	(284 991)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто	-	(123)	-	9	137	-	-	23
Прибыль/(убыток) до налогообложения	7 038	6 657	4 380	(30 104)	49 715	(1 590)	(23 279)	12 817
Расходы по налогу на прибыль	2 478	621	(691)	6 134	(5 969)	235	2 756	5 564
Прибыль/(убыток) за период	9 516	7 278	3 689	(23 970)	43 746	(1 355)	(20 523)	18 381
Активы	1 779 836	2 888 261	823 589	2 085 490	3 579 334	58 742	(2 568 244)	8 647 008
Капитальные затраты	4 041	61 077	-	12 992	72 934	-	-	151 044
Амортизация	(884)	(173 950)	(4 085)	(54 565)	(60 636)	(466)	-	(294 587)
Обязательства	1 775 343	1 620 491	713 891	1 143 755	2 209 507	38 326	(2 384 254)	5 117 059
EBITDA	10 090	271 835	43 443	87 007	240 908	(633)	(23 279)	629 371

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной
отчетности за период 9 месяцев, закончивший 30 сентября 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

4 ВЫРУЧКА

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 (не аудировано)	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 (не аудировано)
Промышленная автоматизация (АСУ ТП)	2 090 619	1 091 814
Реализация электрощитового и трансформаторного оборудования	819 838	944 519
Предоставление доступа в интернет и передача данных	1 058 658	824 904
Системная интеграция	150 525	353 343
Строительство ВОЛС и инженерных систем	249 294	207 923
Прочая выручка	193 809	189 609
Итого	4 562 743	3 612 112

5 ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА, ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ И СОЦИАЛЬНЫЕ ОТЧИСЛЕНИЯ

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 (не аудировано)	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 (не аудировано)
Расходы по оплате труда	1 638 467	1 326 979
Социальные взносы	318 793	217 830
Прочие расходы на персонал	19 466	14 929
Итого	1 976 726	1 559 738

6 АМОРТИЗАЦИЯ И ОБЕСЦЕНЕНИЕ

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 (не аудировано)	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 (не аудировано)
Амортизация и обесценение основных средств	170 003	155 995
Амортизация и обесценение активов в форме права пользования	129 971	109 157
Амортизация и обесценение НМА	50 439	29 435
Итого	350 413	294 587

7 МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА И ОКАЗАНИЯ УСЛУГ

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 (не аудировано)	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 (не аудировано)
Материалы для производства электротехнической продукции	582 005	718 365
Материалы для промышленной автоматизации (АСУ ТП)	1 309 289	676 688
Материалы для предоставления связи и доступа в интернет	103 032	166 366
Итого	1 994 326	1 561 419

8 ПОДРЯДНЫЕ РАБОТЫ И УСЛУГИ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 (не аудировано)	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 (не аудировано)
Расходы по услугам операторов связи	305 729	232 177
Подрядные работы по строительству ВОЛС и инженерных систем	94 393	228 131
Подрядные работы по промышленной автоматизации	90 877	69 071
Прочие подрядные работы	45 156	66 598
Итого	536 155	595 977

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной
отчетности за период 9 месяцев, закончивший 30 сентября 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

9 ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 (не аудировано)	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 (не аудировано)
Изменение резерва по оценочным обязательствам	17 059	(20 446)
Доходы (расходы), связанные с продажей (покупкой) валюты	(178)	(118)
Налоги и сборы	(1 972)	(2 558)
Штрафы, пени, неустойки	(2 340)	(2 774)
Вознаграждение членам совета директоров	(3 618)	(3 596)
Изменение резерва по запасам	(5 936)	1 324
Страхование	(7 232)	(2 742)
Прибыль / (убыток) от выбытия прочих активов	(7 278)	(3 321)
Расходы на рекламу	(9 472)	(6 207)
Поддержка и обслуживание программного обеспечения и баз данных	(20 388)	(9 910)
Расходы по агентским вознаграждениям	(20 580)	(27 262)
Ремонт и обслуживание оборудования	(30 460)	(39 803)
Прочие расходы	(31 203)	(35 599)
Расходы на аудит, информационные и консультационные услуги	(32 935)	(19 878)
Аренда и обслуживание помещений, коммунальные расходы	(48 511)	(22 379)
Услуги сторонних организаций	(59 668)	(39 569)
Командировочные расходы	(96 074)	(75 216)
Себестоимость реализованного оборудования	(96 682)	(39 246)
Транспортные и почтовые расходы	(98 733)	(69 452)
Расходы, связанные с выставлением счетов	(103 118)	(30 323)
Итого	(659 319)	(449 075)

10 ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 (не аудировано)	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 (не аудировано)
Проценты по займам к получению	19 258	4 845
Проценты по кредитам и займам к уплате	(551 638)	(252 597)
Прибыль/(Убыток) от операций с прочими финансовыми инструментами	(777)	197
Проценты по обязательствам по аренде	(37 982)	(35 027)
Расходы по обслуживанию кредитов, займов, гарантий	(1 664)	(2 409)
Итого	(572 803)	(284 991)

11 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 (не аудировано)	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 (не аудировано)
Текущий налог на прибыль	(5 453)	(11 254)
Отложенный налог на прибыль	10 554	16 818
Итого	5 101	5 564

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной отчетности за период 9 месяцев, закончивший 30 сентября 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

12 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

Первоначальная стоимость	Земля, здания и сооружения	Машины и оборудование	Кабель и передаточные устройства	Транспорт	Прочие	Незавершенное строительство	Всего
По состоянию на 31 декабря 2024	580 560	1 114 126	1 196 505	106 365	63 522	278 775	3 339 852
Поступление	708	31 270	36 907	29 193	28 744	16 913	143 736
Доценка	-	-	-	-	-	-	-
Поступление в результате приобретения дочерних компаний	-	-	-	-	-	-	-
Реклассификация	-	-	-	-	-	-	-
Выбытие	(16 044)	(27 052)	(97)	(4 551)	(20 798)	(17 042)	(85 585)
По состоянию на 30 сентября 2025 (не аудировано)	565 224	1 118 344	1 233 315	131 007	71 468	278 646	3 398 003
Накопленная амортизация, обесценение							
По состоянию на 31 декабря 2024	(45 880)	(502 604)	(807 652)	(34 839)	(13 040)	-	(1 404 015)
Начислено за период	(22 845)	(83 115)	(46 435)	(9 780)	(7 828)	-	(170 003)
Выбытие	-	6 678	89	3 404	933	-	11 104
По состоянию на 30 сентября 2025 (не аудировано)	(68 725)	(579 041)	(853 998)	(41 214)	(19 935)	-	(1 562 913)
Остаточная стоимость							
По состоянию на 31 декабря 2024	534 680	611 522	388 853	71 526	50 482	278 775	1 935 837
По состоянию на 30 сентября 2025 (не аудировано)	496 499	539 303	379 317	89 793	51 533	278 646	1 835 090

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной отчетности за период 9 месяцев, закончивший 30 сентября 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Кабель и передаточные устройства	Транспорт	Прочие	Незавершенное строительство	Всего
Первоначальная стоимость							
По состоянию на 31 декабря 2023	536 808	1 060 412	1 123 595	89 426	41 847	286 000	3 138 088
Поступление	31 355	31 071	14 503	14 560	16 278	26 156	133 923
Поступление в результате приобретения дочерних компаний	-	23 290	50 964	1 203	21 854	10	97 321
Выбытие	-	(24 823)	(659)	(5 879)	(20 286)	(5 271)	(56 918)
По состоянию на 30 сентября 2024 (не аудировано)	568 163	1 089 950	1 188 403	99 310	59 693	306 895	3 312 414
Накопленная амортизация, обесценение							
По состоянию на 31 декабря 2023	(18 811)	(403 355)	(749 046)	(29 124)	(9 077)	-	(1 209 413)
Начислено за период	(19 586)	(79 764)	(45 072)	(7 602)	(3 970)	-	(155 994)
Выбытие	-	6 792	569	4 619	1 982	-	13 962
По состоянию на 30 сентября 2024 (не аудировано)	(38 397)	(476 327)	(793 549)	(32 107)	(11 065)	-	(1 351 445)
Остаточная стоимость							
По состоянию на 31 декабря 2023	517 997	657 057	374 549	60 302	32 770	286 000	1 928 675
По состоянию на 30 сентября 2024 (не аудировано)	529 766	613 623	394 854	67 203	48 628	306 895	1 960 969

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной отчетности за период 9 месяцев, закончивший 30 сентября 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

13 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	Программное обеспечение	Абонентская база	Товарные знаки	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2024	230 930	76	100 949	92 912	97 391	522 258
Поступило за период	9 361	-	-	-	47 701	57 062
Реклассификация	12 071	-	-	-	(12 071)	-
Выбытие активов за период	(23 061)	-	-	-	(4 519)	(27 580)
По состоянию на 30 сентября 2025 (не аудировано)	229 301	76	100 949	92 912	128 502	551 740
Накопленная амортизация на 31 декабря 2024	(33 213)	(31)	(59 336)	(81 298)	3 277	(170 601)
Начислено за период	(10 098)	(41)	(21 969)	(11 614)	(6 717)	(50 439)
Выбыло за период	480	-	-	-	195	675
По состоянию на 30 сентября 2025 (не аудировано)	(42 831)	(72)	(81 305)	(92 912)	(3 245)	(220 365)
Остаточная стоимость						
По состоянию на 31 декабря 2024	197 717	45	41 613	11 614	100 668	351 657
По состоянию на 30 сентября 2025 (не аудировано)	186 470	4	19 644	-	125 257	331 375

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Избранные пояснительные примечания к промежуточной консолидированной отчетности за период 9 месяцев, закончивший 30 сентября 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	Исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	Программное обеспечение	Абонентская база	Товарные знаки	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2023	44 504	104	82 057	92 912	27 280	246 857
Поступило за период	3 777	-	-	-	13 344	17 121
Поступление в результате приобретения дочерних компаний	73 744	44	-	-	48 561	122 349
Выбытие активов за период	(10 528)	(72)	-	-	-	(10 600)
По состоянию на 30 сентября 2024 (не аудировано)	111 497	76	82 057	92 912	89 185	375 727
Накопленная амортизация на 31 декабря 2023	(34 516)	(72)	(55 233)	(57 240)	6 271	(140 790)
Начислено за период	(4 108)	(24)	(3 077)	(19 702)	(2 524)	(29 435)
Выбыло за период	6 750	72	-	-	-	6 822
По состоянию на 30 сентября 2024 (не аудировано)	(31 874)	(24)	(58 310)	(76 942)	3 747	(163 403)
Остаточная стоимость						
По состоянию на 31 декабря 2023	9 988	32	26 824	35 672	33 551	106 067
По состоянию на 30 сентября 2024 (не аудировано)	79 623	52	23 747	15 970	92 932	212 324

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной
отчетности за период 9 месяцев, закончивший 30 сентября 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

14. АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ

В течение отчетного периода Группа приобрела объекты основных средств в аренду.

	Земля и помещения с продляемой арендой	Серверное оборудование и оборудование связи	Автотранспорт	Итого
Первоначальная стоимость:				
На 31 декабря 2024	531 985	185 057	3 249	720 291
Приход	32 584	3 296	-	35 880
Выбытие	(1 383)	-	-	(1 383)
По состоянию на 30 сентября 2025 (не аудировано)	563 186	188 353	3 249	754 788
Накопленная амортизация:				
На 31 декабря 2024	(212 982)	(102 522)	(1 065)	(316 569)
Амортизационные отчисления	(93 855)	(35 325)	(791)	(129 971)
Выбытие	588	-	-	588
По состоянию на 30 сентября 2025 (не аудировано)	(306 250)	(137 847)	(1 856)	(445 952)
Остаточная стоимость:				
По состоянию на 31 декабря 2024	319 003	82 535	2 184	403 722
По состоянию на 30 сентября 2025 (не аудировано)	256 936	50 506	1 393	308 836

	Земля и помещения с продляемой арендой	Серверное оборудование и оборудование связи	Авто- транспорт	Итого
Первоначальная стоимость:				
На 31 декабря 2023	293 819	128 358	3 734	425 911
Приход	235 023	63 820	1 306	300 149
Поступление в результате приобретения дочерних компаний	-	-	-	-
Выбытие	(9 505)	(6 569)	(1 790)	(17 864)
По состоянию на 30 сентября 2024 (не аудировано)	519 337	185 609	3 250	708 196
Накопленная амортизация:				
На 31 декабря 2023	(115 772)	(66 512)	(1 601)	(183 885)
Амортизационные отчисления	(76 449)	(31 716)	(991)	(109 157)
Выбытие	8 056	6 569	1 790	16 416
По состоянию на 30 сентября 2024 (не аудировано)	(184 165)	(91 659)	(802)	(276 626)
Остаточная стоимость:				
По состоянию на 31 декабря 2023	178 047	61 846	2 133	242 026
По состоянию на 30 сентября 2024 (не аудировано)	335 172	93 950	2 448	431 570

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной
отчетности за период 9 месяцев, закончивший 30 сентября 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

Сроки погашения на 30.09.2025 (не аудировано)	Арендные платежи	За вычетом процентного расхода будущих периодов	Задолженность по финансовой аренде
До одного года	185 189	(35 187)	150 002
От одного до пяти лет	221 053	(42 324)	178 729
Более пяти лет	23 967	(13 259)	10 708
Итого	430 209	(90 770)	339 439

Сроки погашения на 31.12.2024	Арендные платежи	За вычетом процентного расхода будущих периодов	Задолженность по финансовой аренде
До одного года	209 060	(44 910)	164 150
От одного до пяти лет	314 690	(61 296)	253 394
Более пяти лет	24 806	(13 977)	10 829
Итого	548 557	(120 184)	428 373

15 ЗАПАСЫ

	На 30 сентября 2025 года (не аудировано)	На 31 декабря 2024 года
Незавершенное производство	2 951 315	1 441 281
Прочие запасы	851 257	715 183
Запасные части	262 589	158 824
Готовая продукция и товары для продажи	57 734	47 586
Кабель	81 278	48 221
Инвентарь и хозяйственные принадлежности	44 927	26 654
Обесценение запасов	(56 240)	(50 232)
Итого	4 192 860	2 387 517

По состоянию на 30 сентября 2025 г., было признано обесценение по запасам, учитываемым по чистой цене продажи, в сумме 56 240 тыс. руб. (2024 год: 50 232 тыс. руб.). Изменения в сумме резерва отражено в прочих операционных расходах в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

16 ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ

	На 30 сентября 2025 года (не аудировано)	На 31 декабря 2024 года
Финансовые активы		
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	2 199 070	4 456 717
Прочая дебиторская задолженность	47 934	86 816
Дебиторская задолженность по налогам	99 709	41 670
Резерв ОКУ по дебиторской задолженности	(90 850)	(90 850)
Нефинансовые активы		
Авансы выданные	856 234	807 334
Резерв обесценения авансов выданных	(57 849)	(29 290)
Итого	3 054 248	5 272 397

Оценочная справедливая стоимость краткосрочной дебиторской задолженности приблизительно равна ее балансовой стоимости.

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной
отчетности за период 9 месяцев, закончивший 30 сентября 2025 года
(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

17 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА

	На 30 сентября 2025 года (не аудировано)	На 31 декабря 2024 года
Остатки средств на текущих счетах в банках:		
с рейтингом от А до AAA	103 445	202 062
с рейтингом от В до BBB	127	-
Остатки средств на депозитных счетах в банках:		
с рейтингом от А до AAA	8 398	60 615
Остатки средств в кассе:		
без рейтинга	-	291
Итого денежных средств и их эквивалентов	111 970	262 968

На 30 сентября 2025 года остатки денежных средств на счетах, превышающие 10% от всех денежных средств на текущих счетах в кредитных организациях, размещены в трех банках (31 декабря 2024: в двух банках) в общей сумме 111 453 тыс. руб. (31 декабря 2024: 233 020 тыс. руб.), что составляет 99,6% (31 декабря 2024: 88,6%) от всех денежных средств и их эквивалентов на текущих счетах в кредитных организациях. Денежные средства не являются обесцененными, резерв под ожидаемые кредитные убытки не создавался.

На 30 сентября 2025 года депозиты в кредитных организациях представлены депозитными вкладами в одном банке. На 31 декабря 2024 года депозиты в кредитных организациях представлены депозитными вкладами в двух банках.

Денежные средства на расчетных счетах и в кассе номинированы в Российских рублях.

Кредитное качество денежных средств и их эквивалентов определяется по шкале национальных рейтинговых агентств Эксперт РА, АКРА.

18 КАПИТАЛ

Акционерный капитал и эмиссионный доход

По состоянию на 30 сентября 2025 года и на 31 декабря 2024 года утвержденный акционерный капитал Общества составил 15 701 562 обыкновенных акций. Номинальная стоимость обыкновенных акций равна 1 руб. за акцию

Тип акции	Количество акций в обращении (тыс. шт.)	Номинальная стоимость акции (руб.)	Итого номинальная стоимость	Итого балансовая стоимость
Обыкновенные	15 702	1	15 702	15 702
Итого	15 702		15 702	15 702

По состоянию на 30 сентября 2025 года и 31 декабря 2024 года уставный капитал Компании является полностью оплаченным.

Акционерами ПАО «Наука-Связь» являются:

	На 30 сентября 2025 года (не аудировано)	На 31 декабря 2024 года
АО «РУССКИЕ ФОНДЫ»	56,85%	57,03%
АО "Трежери Инвест"	6,28%	6,36%
АО УК «РФЦ-Капитал» Д.У. ЗПИФК «Инфраструктурный»	17,84%	17,84%
Лаунер Г.А.	14,17%	14,17%
Прочие акционеры	4,86%	4,60%
Итого	100%	100%

Конечными бенефициарами являются:

- Бейрит Константин Александрович
- Васильев Сергей Анатольевич

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании**Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной отчетности за период 9 месяцев, закончивший 30 сентября 2025 года***(в тысячах российских рублей, если не указано иное)***Добавочный капитал**

Добавочный капитал сформирован за счет переоценки телекоммуникационных сетей компании и эмиссионного дохода.

Нераспределенная прибыль и дивиденды

Основой для распределения прибыли среди акционеров служит бухгалтерская отчетность Компании, составленная по российским стандартам и существенно отличающаяся от консолидированной отчетности по МСФО. Распределению подлежит чистая прибыль текущего года, рассчитанная в соответствии с законодательством Российской Федерации и отраженная в отчетности Компании по РСБУ.

На дату составления настоящей промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности дивиденды по результатам 2025 и 2024 годов не объявлялись.

19 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ

Ниже представлены кредиты и займы Группы

	Дата погашения	Процентная ставка	На 30 сентября 2025 года (не аудировано)	На 31 декабря 2024 года
Банковские кредиты	2025-2029	21,5-26,3%	3 804 081	2 566 944
Займы третьей стороны	2025	16%	45 145	279 800
Займы от связанных сторон	2025	21,0%	298 749	-
ЦФА	2025	29,2%	-	251 400
Итого кредиты и займы			4 147 975	3 098 144

	На 30 сентября 2025 года (не аудировано)	На 31 декабря 2024 года
Кредиты и займы долгосрочные	382 677	314 777
Кредиты и займы краткосрочные	3 765 298	2 783 367
Итого кредиты и займы	4 147 975	3 098 144

Все обязательства Группы выражены в рублях Российской Федерации и привлечены на рыночных условиях.

В качестве обеспечения по банковским кредитам в залоге находятся 100% доли в дочерних компаниях: ООО «Наука-Связь», ООО «Цифровые платформы»; ООО «Автоматизация и Телекоммуникации», АО "Электроцит"; ООО "Вегамашпроект" и ООО «Вега-ГАЗ».

Группа не допускала случаев невыполнения обязательств по выплате основной суммы долга и процентов или нарушения других условий в отношении привлеченных кредитов и займов в 2025 и 2024 годах.

20 КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ПОЛУЧЕННЫЕ

	На 30 сентября 2025 года (не аудировано)	На 31 декабря 2024 года
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	586 321	1 740 352
Задолженность перед персоналом	163 374	250 847
Авансы полученные	682 457	414 667
Задолженность по налогам и сборам	237 707	451 582
Непокрытый аккредитив	284 767	677 072
Прочая	3 925	5 422
Итого	1 958 551	3 539 942

21 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Управление риском капитала

Задачей Группы в области управления капиталом является поддержание оптимальной структуры капитала и чистых активов, обеспечение участникам приемлемого уровня доходности при соблюдении интересов других партнеров. Для поддержания и регулирования структуры капитала Группа может скорректировать сумму прибыли, распределяемой участникам, выпустить новые доли или продать активы для снижения задолженности.

В своих оценках и суждениях менеджмент Группы руководствуется рядом управленческих показателей, которые перечислены ниже (EBITDA, EBITDA LTM и чистый долг). Данные показатели не являются установленными показателями для оценки финансовых результатов согласно МСФО. Соответственно, порядок расчета данных показателей, применяемый Группой, может не соответствовать порядку расчета одноименного показателя, применяемому другими предприятиями.

(i) Показатель прибыли до вычета процентов, налогов и амортизации (показатель EBITDA)

Руководство Группы представило информацию о показателе EBITDA. Этот показатель используется руководством при оценке финансовых результатов деятельности Группы, и поэтому руководство полагает, что его представление является уместным.

Показатель EBITDA рассчитывается путем корректировки показателя прибыли от продолжающейся деятельности с целью исключения влияния налогообложения, финансовых расходов, убытков / восстановления убытков от обесценения гудвилла, нематериальных активов и основных средств, амортизации, прибыли / убытка от объединения бизнеса, переоценки объектов основных средств учитываемых по справедливой стоимости, а также доли Группы в прибыли объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия.

	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 (не аудировано)	За 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2024 (не аудировано)
Чистая прибыль	15 677	18 381
Налог на прибыль	(5 101)	(5 564)
Прибыль до налогообложения	10 576	12 817
<i>Корректировки:</i>		
- Амортизация	350 413	294 587
- Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	(2 272)	36 999
- Финансовые расходы	572 803	284 991
- Курсовые разницы	(4 987)	(23)
Показатель EBITDA	926 533	629 371

Группа также рассчитывает показатель EBITDA LTM, который определяется нарастающим итогом за последние 12 календарных месяцев.

	На 30 сентября 2025 года (не аудировано)	На 30 сентября 2024 года (не аудировано)	На 31 декабря 2024 года
EBITDA LTM	1 527 666	1 358 065	1 230 504

(ii) Чистый долг

Чистый долг равен общей сумме задолженности по кредитам и займам, за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также краткосрочных банковских депозитов на каждую отчетную дату.

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании**Избранные пояснительные примечания к промежуточной сокращенной консолидированной отчетности за период 9 месяцев, закончивший 30 сентября 2025 года**

(в тысячах российских рублей, если не указано иное)

	На 30 сентября 2025 года (не аудировано)	На 30 сентября 2024 года (не аудировано)	На 31 декабря 2024 года
Кредиты и займы	4 147 975	3 114 555	3 098 144
За вычетом денежных средств и их эквивалентов	(111 970)	(57 171)	(262 968)
Чистый долг	4 036 005	3 057 384	2 835 176

	На 30 сентября 2025 года (не аудировано)	На 30 сентября 2024 года (не аудировано)	На 31 декабря 2024 года
Чистый долг / EBITDA LTM	2,6	2,3	2,3

22 СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Связанными считаются стороны, которые находятся под общим контролем, или когда одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или оказывать на нее существенное влияние в процессе принятия финансовых и управленческих решений, как это определено в пересмотренном МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При определении того факта, являются ли стороны связанными, во внимание принимается характер взаимоотношения сторон, а не только их юридическая форма.

Связанные стороны могут вступать в сделки, которые не проводились бы между несвязанными сторонами. Цены и условия таких сделок могут отличаться от цен и условий сделок между несвязанными сторонами. Руководство считает, что Группа имеет соответствующие процедуры для определения, учета и надлежащего раскрытия сделок со связанными сторонами.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала составило 40 906 тыс. рублей за 9 месяцев, закончившихся 30 сентября 2025 года (30 сентября 2024 года: 30 312 тыс. рублей).

У Группы не было других существенных операций и остатков со связанными сторонами.

23 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

За период, после отчетной датой, но до даты утверждения промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности к выпуску были взяты и погашены заемные средства. Иных событий произошедших после отчетной даты, но до даты утверждения промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности к выпуску, не было.

Калинин А.А.
Генеральный директор

21 ноября 2025

