

Бухгалтерский баланс
на 30 сентября 2025 г.

Организация <u>Публичное акционерное общество «НАУКА-СВЯЗЬ»</u> Идентификационный номер налогоплательщика _____ Вид экономической деятельности <u>Деятельность холдинговых компаний</u> Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Публичное акционерное общество</u> / частная собственность Единица измерения: в тыс. рублей Местонахождение (адрес) <u>125124, Москва г, Ямского Поля 3-я ул, дом № 2, корпус 13 этаж 1 пом IV ком 16</u> Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ☒ ДА ☐ НЕТ Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора _____ Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора _____ Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора _____	Форма по ОКУД Дата (число, месяц, год) по ОКПО ИНН по ОКВЭД 2 по ОКОПФ / ОКФС по ОКЕИ	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <th align="center" colspan="3">Коды</th> </tr> <tr> <td align="center" colspan="3">0710001</td> </tr> <tr> <td align="center">30</td> <td align="center">09</td> <td align="center">2025</td> </tr> <tr> <td align="center" colspan="3">83171319</td> </tr> <tr> <td align="center" colspan="3">7714716995</td> </tr> <tr> <td align="center" colspan="3">64.20</td> </tr> <tr> <td align="center">12247</td> <td align="center"></td> <td align="center">16</td> </tr> <tr> <td align="center" colspan="3">384</td> </tr> </table>	Коды			0710001			30	09	2025	83171319			7714716995			64.20			12247		16	384		
Коды																										
0710001																										
30	09	2025																								
83171319																										
7714716995																										
64.20																										
12247		16																								
384																										

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 30 сентября 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	3 307	3 269	329
	в том числе:				
	НМА в организации		747	869	329
	Приобретение нематериальных активов		2 560	2 400	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	2 121	4 151	-
	в том числе:				
	Основные средства пригодные к эксплуатации		381	508	-
	Незавершенное строительство		85	85	-
	Право пользования активами		-	3 518	-
	Иные незавершенные капитальные вложения		1 655	40	-
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	2 483 273	2 237 823	2 267 599
	в том числе:				
	Доли в УК		2 239 323	2 237 823	2 237 819
	Взнос в имущество		243 950	-	-
	Долгосрочные займы		-	-	29 780
	Отложенные налоговые активы	1180	12 828	7 463	2 116
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	2 501 529	2 252 706	2 270 045
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	749	338	4

	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	32	3	42
	Дебиторская задолженность	1230	79 833	23 552	23 080
	в том числе:				
	Расчеты с покупателями и заказчиками		7 370	6 401	7 386
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками		3 099	2 108	1 030
	Расчеты по налогам и сборам		-	-	227
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		68 634	14 367	14 437
	Сальдо по ЕНС		382	354	-
	Расходы будущих периодов		348	130	-
	Расчеты с подотчетными лицами		-	50	-
	Расчеты с персоналом по прочим операциям		-	142	-
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	1 640 226	1 122 794	480 693
	в том числе:				
	Займы выданные		1 640 226	1 122 794	480 693
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	660	1 661	189
	в том числе:				
	Расчетный счет		660	31	189
	Специальные счета		-	1 630	-
	Прочие оборотные активы	1260	2	89	23
	Итого по разделу II	1200	1 721 501	1 148 437	504 030
	БАЛАНС	1600	4 223 030	3 401 142	2 774 075

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 30 сентября 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	15 702	15 702	15 702
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(3)	(11)	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	2 208 836	2 208 840	2 208 840
	Резервный капитал	1360	562	278	178
	в том числе:				
	образованный в соответствии с законодательством		100	100	-
	образованный в соответствии с Уставом		462	178	178
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	315 387	10 221	4 647
	Итого по разделу III	1300	2 540 484	2 235 030	2 229 367
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	-	11 893
	в том числе:				
	Долгосрочные кредиты		-	-	11 893
	Отложенные налоговые обязательства	1420	526	1 093	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	-	1 023	-
	в том числе:				
	Долгосрочные обязательства по аренде (ППА)		-	1 023	-
	Итого по разделу IV	1400	526	2 116	11 893
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	1 669 048	1 153 491	515 616
	в том числе:				
	Краткосрочные кредиты		1 640 226	876 869	498 579
	Краткосрочные займы		19 859	261 380	12 719
	Проценты по займам и кредитам		8 963	15 242	4 318
	Кредиторская задолженность	1520	9 971	7 460	16 320
	в том числе:				
	Расчеты с поставщиками и подрядчиками		1 967	1 195	759
	Расчеты по налогам и сборам		3 461	3 047	3 552
	Расчеты по социальному страхованию и обеспечению		873	630	20
	Расчеты с персоналом по оплате труда		2 143	-	1 989
	Краткосрочные обязательства по аренде (ППА)		1 448	2 504	-
	Расчеты с разными дебиторами и кредиторами		79	84	10 000
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	3 001	3 045	878
	в том числе:				
	по оплате труда		3 001	3 045	879
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	1 682 020	1 163 996	532 815
	БАЛАНС	1700	4 223 030	3 401 142	2 774 075



Руководитель

(подпись)

Калинин Алексей
Александрович

(расшифровка подписи)

21 октября 2025 г.

Отчет о финансовых результатах
за Январь - Сентябрь 2025 г.

Организация Публичное акционерное общество «НАУКА-СВЯЗЬ»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической

деятельности Деятельность холдинговых компаний

Организационно-правовая форма / форма собственности

Публичное акционерное общество / частная собственность

Единица измерения: в тыс. рублей

Форма по ОКУД

Дата (число, месяц, год)

по ОКПО

ИНН

по

ОКВЭД 2

по ОКОПФ / ОКФС

по ОКЕИ

Коды		
0710002		
30	09	2025
83171319		
7714716995		
64.20		
12247	16	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Сентябрь 2025 г.	За Январь - Сентябрь 2024 г.
	Выручка	2110	64 055	48 440
	Себестоимость продаж	2120	(18 701)	(33 559)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	45 354	14 881
	Коммерческие расходы	2210	-	-
	Управленческие расходы	2220	(65 727)	(25 909)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(20 373)	(11 028)
	Доходы от участия в других организациях	2310	319 137	19 500
	Проценты к получению	2320	184 565	127 149
	Проценты к уплате	2330	(182 330)	(129 152)
	Прочие доходы	2340	860	907
	Прочие расходы	2350	(2 342)	(1 589)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	299 517	5 787
	Налог на прибыль	2410	5 933	2 728
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль	2411	-	-
	отложенный налог на прибыль	2412	5 933	2 728
	Прочее	2460	-	-
	Чистая прибыль (убыток)	2400	305 450	8 515

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Сентябрь 2025 г.	За Январь - Сентябрь 2024 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	305 450	8 515
	Справочно			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-



Руководитель

(подпись)

Калинин Алексей
Александрович

(расшифровка подписи)

Отчет об изменениях капитала
за Январь - Сентябрь 2025 г.

за Январь - Сентябрь 2025 г.				
Организация	Публичное акционерное общество «НАУКА-СВЯЗЬ»	Форма по ОКУД		
		0710004		
		Дата (число, месяц, год)		
		30	09	2025
		83171319		
Идентификационный номер налогоплательщика		ИНН		
Вид экономической деятельности		по ОКВЭД 2		
Деятельность холдинговых компаний		64.20		
Организационно-правовая форма / форма собственности		по ОКЕИ		
Публичное акционерное общество		12247		
/ частная собственность		16		
Единица измерения: в тыс. рублей		384		

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2023 г.	3100	15 702	-	2 208 840	178	4 647	2 229 367
Увеличение капитала - всего:	3210	-	-	-	-	5 675	5 675
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	5 675	5 675
переоценка имущества	3212	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	-	-	-	X	-	-
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	X	-	X
Уменьшение капитала - всего:	3220	-	(11)	-	-	-	(11)
в том числе:							
убыток	3221	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3222	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3227	X	X	X	X	-	-
выкупленные акции	3228	-	(11)	-	-	-	(11)

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	100	(100)	X
Величина капитала на 31 декабря 2024 г. За 2025 г.	3200	15 702	(11)	2 208 840	278	10 221	2 235 030
Увеличение капитала - всего:	3310	-	7	-	-	305 450	305 457
в том числе:							
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	305 450	305 450
переоценка имущества	3312	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	X	X	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	-	-	-
размещенные акции	3317	-	7	-	-	-	7
Уменьшение капитала - всего:	3320	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
убыток	3321	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3322	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	-	-
выкупленные акции	3328	-	-	-	-	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	284	(284)	X
Величина капитала на 30 сентября 2025 г.	3300	15 702	(3)	2 208 836	562	315 387	2 540 484

2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2023 г.	Изменения капитала за 2024 г.		На 31 декабря 2024 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400	2 229 367	5 675	(11)	2 235 031
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	2 229 367	5 675	(11)	2 235 031
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	4 647	5 675	(101)	10 221
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	4 647	5 675	(101)	10 221
по другим статьям капитала					
до корректировок	3402	-	-	-	-
корректировка в связи с:					
изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-	-

3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 30 сентября 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Чистые активы	3600	2 540 484	2 235 030	2 229 367



Руководитель
Каплин Алексей
Александрович
(расшифровка подписи)

27 октября 2025 г.

**Отчет о движении денежных средств
за Январь - Сентябрь 2025 г.**

Организация <u>Публичное акционерное общество «НАУКА-СВЯЗЬ»</u>		Форма по ОКУД	Коды		
Идентификационный номер налогоплательщика		Дата (число, месяц, год)	0710005		
Вид экономической деятельности <u>Деятельность холдинговых компаний</u>		по ОКПО	30	09	2025
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Публичное акционерное общество / частная собственность</u>		ИНН	83171319		
Единица измерения: в тыс. рублей		по ОКВЭД 2	7714716995		
		по ОКОПФ / ОКФС	64.20		
		по ОКЕИ	12247	16	
			384		

Наименование показателя	Код	За Январь - Сентябрь 2025 г.	За Январь - Сентябрь 2024 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	64 604	48 860
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	64 447	47 460
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	-	-
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	157	1 400
Платежи - всего	4120	(197 623)	(63 293)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(135 006)	(17 138)
в связи с оплатой труда работников	4122	(62 047)	(45 032)
процентов по долговым обязательствам	4123	-	-
налога на прибыль организаций	4124	(27)	(32)
прочие платежи	4129	(543)	(1 091)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(133 019)	(14 433)
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	3 181 683	735 275
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	7	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	-
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	2 670 109	596 651
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	511 567	138 624
прочие поступления	4219	-	-
Платежи - всего	4220	(3 624 605)	(1 813 113)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(20)	(224)
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	(1 500)	(10 003)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(3 623 085)	(1 802 886)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(442 922)	(1 077 838)

Наименование показателя	Код	За Январь - Сентябрь 2025 г.	За Январь - Сентябрь 2024 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	3 297 450	1 803 959
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	3 297 426	1 802 877
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	-	-
прочие поступления	4319	24	1 082
Платежи - всего	4320	(2 722 510)	(708 486)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(2 722 466)	(708 486)
прочие платежи	4329	(44)	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	574 940	1 095 473
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	(1 001)	3 202
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	1 661	189
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	660	3 391
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-



Руководитель

(подпись)

Калинин Алексей
Александрович

(расшифровка подписи)

27 октября 2025 г.

Отчет о целевом использовании средств
за Январь - Сентябрь 2025 г.

Организация Публичное акционерное общество «НАУКА-СВЯЗЬ»

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности Деятельность холдинговых компаний

Организационно-правовая форма / форма собственности

Публичное акционерное общество / частная собственность

Единица измерения: в тыс. рублей

Дата (год, месяц, число)

Форма по ОКУД

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД 2

по ОКОПФ / ОКФС

по ОКЕИ

Коды		
0710003		
2025	09	30
83171319		
7714716995		
64.20		
12247	16	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Сентябрь 2025 г.	За Январь - Сентябрь 2024 г.
	Остаток средств на начало отчетного года	6100	-	-
	Поступило средств			
	Вступительные взносы	6210	-	-
	Членские взносы	6215	-	-
	Целевые взносы	6220	-	-
	Добровольные имущественные взносы и пожертвования	6230	-	-
	Прибыль от приносящей доход деятельности	6240	-	-
	Прочие	6250	-	-
	Всего поступило средств	6200	-	-
	Использовано средств			
	Расходы на целевые мероприятия	6310	-	-
	в том числе:			
	социальная и благотворительная помощь	6311	-	-
	проведение конференций, совещаний, семинаров и т.п.	6312	-	-
	иные мероприятия	6313	-	-
	Расходы на содержание аппарата управления	6320	-	-
	в том числе:			
	расходы, связанные с оплатой труда (включая начисления)	6321	-	-
	выплаты, не связанные с оплатой труда	6322	-	-
	расходы на служебные командировки и деловые поездки	6323	-	-
	содержание помещений, зданий, автомобильного транспорта и иного имущества (кроме ремонта)	6324	-	-
	ремонт основных средств и иного имущества	6325	-	-
	прочие	6326	-	-
	Приобретение основных средств, инвентаря и иного имущества	6330	-	-
	Прочие	6350	-	-
	Всего использовано средств	6300	-	-
	Остаток средств на конец отчетного года	6400	-	-



Руководитель
(подпись)

Калинин Алексей
Александрович
(расшифровка подписи)

27 октября 2025 г.

Расчет стоимости чистых активов

Публичное акционерное общество «НАУКА-СВЯЗЬ»

(наименование организации)

Наименование показателя	Код строки бухгалтерского баланса	На 30 сентября 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Активы				
Нематериальные активы	1110	3 307	3 269	329
Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
Основные средства	1150	2 121	4 151	-
Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
Финансовые вложения долгосрочные	1170	2 483 273	2 237 823	2 267 599
Отложенные налоговые активы	1180	12 828	7 463	2 116
Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
Запасы	1210	749	338	4
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	32	3	42
Дебиторская задолженность*	1230	79 833	23 552	23 080
Финансовые вложения краткосрочные	1240	1 640 226	1 122 794	480 693
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	660	1 661	189
Прочие оборотные активы	1260	2	89	23
ИТОГО активы	-	4 223 030	3 401 142	2 774 075
Пассивы				
Заемные средства долгосрочные	1410	-	-	11 893
Отложенные налоговые обязательства	1420	526	1 093	-
Оценочные обязательства долгосрочные	1430	-	-	-
Прочие обязательства долгосрочные	1450	-	1 023	-
Заемные средства краткосрочные	1510	1 669 048	1 153 491	515 616
Кредиторская задолженность	1520	9 971	7 460	16 320
Доходы будущих периодов **	1530	-	-	-
Оценочные обязательства краткосрочные	1540	3 001	3 045	878
Прочие обязательства краткосрочные	1550	-	-	-
ИТОГО пассивы	-	1 682 546	1 166 112	544 708
Стоимость чистых активов	-	2 540 484	2 235 030	2 229 367

* - За исключением задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал.

** - За исключением целевого финансирования и доходов будущих периодов, признанных организацией в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества.

Пояснения к бухгалтерскому балансу
и отчету о финансовых результатах (тыс. руб.)

1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)
1.1. Наличие и движение нематериальных активов

с.1

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период							На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	Поступило	выбыло	накопленная амортизация и убытки от обесценения	начислено амортизации	убыток от обесценения	Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения
Нематериальные активы - всего	5100	за 2025г.	1 011	(141)	-	-	-	(123)	-	-	-	1 011	(264)
	5110	за 2024г.	399	(70)	612	-	-	(71)	-	-	-	1 011	(141)
в том числе: другие НМА	5101	за 2025г.	612	(31)	-	-	-	(92)	-	-	-	612	(122)
	5111	за 2024г.	-	-	612	-	-	(31)	-	-	-	612	(31)

1.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией

Наименование показателя	Код	На 30 сентября 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Всего	5120	-	-	-
в том числе:				
	5121	-	-	-

1.3. Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью

Наименование показателя	Код	На 30 сентября 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Всего	5130	-	-	-
в том числе:	5131	-	-	-

1.4. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период				На конец периода	
			первона- чальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы	Поступило	Выбыло		часть стоимости, списанная на расходы за период	первона- чальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
						первона- чальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы			
НИОКР - всего	5140	за 2025г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5150	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	5141	за 2025г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5151	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-

1.5. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период				На конец периода
				затраты за период	описано затрат как не давших положительного результата	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР		
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5160	за 2025г.	-	-	-	-	-	-
	5170	за 2024г.	-	-	-	-	-	-
в том числе:	5161	за 2025г.	-	-	-	-	-	-
	5171	за 2024г.	-	-	-	-	-	-
	5180	за 2025г.	2 400	160	-	-	-	2 560
нематериальных операций по приобретению нематериальных активов - всего	5190	за 2024г.	-	3 012	-	(612)	-	2 400
в том числе:								
1С 8.3 Казначейство	5181	за 2025г.	2 400	-	-	-	-	2 400
	5191	за 2024г.	-	2 400	-	-	-	2 400



Руководитель
(подпись)

Калинин Алексей
Александрович
(расшифровка подписи)

27 октября 2025 г.

2. Основные средства

2.1. Наличие и движение основных средств

[illegible]

2.2. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего	5240	за 2025г.	125	-	-	(40)	85
	5250	за 2024г.	-	5 808	(338)	(5 345)	125
в том числе:							
Офис на 2-я Хуторская 38А строение 15 этаж 3	5241	за 2025г.	40	-	-	(40)	-
	5251	за 2024г.	-	378	338	-	40
Ремонтные работы в офисе на 3м этаже	5242	за 2025г.	85	-	-	-	85
	5252	за 2024г.	-	85	-	-	85
Ноутбук Lenovo IdeaPad Slim 5 14IRL8 14" (1920х1200 OLED)/Intel Core i7 13620H(2.4Ghz)/16384Mb/512SS	5243	за 2025г.	-	-	-	-	-
	5253	за 2024г.	-	68	-	(68)	-
Устройство воспроизведения звука	5244	за 2025г.	-	-	-	-	-
	5254	за 2024г.	-	350	-	(350)	-
МФУ Кюсена Ecosys M2040dp, ч/б, А4, 1102S33NLO_	5245	за 2025г.	-	-	-	-	-
	5255	за 2024г.	-	75	-	(75)	-
МФУ Кюсена Ecosys Mf4000ci (А4, цвет, лазерный) 1102Z43NLO	5246	за 2025г.	-	-	-	-	-
	5256	за 2024г.	-	80	-	(80)	-
DS-D100K(W/F) Комплект IP видеодомофона (вызывная панель+монитор)	5247	за 2025г.	-	-	-	-	-
	5257	за 2024г.	-	13	-	(13)	-
Аренда помещения г. Москва, 2-я Хуторская, 38А, стр.15, 3 этаж, площадь 206,2 м2 (гидромашсервис)	5248	за 2025г.	-	-	-	-	-
	5258	за 2024г.	-	4 759	-	(4 759)	-

2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	за 2025г.	за 2024г.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	-	-
в том числе:			
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего:	5270	-	-
в том числе:	5271	-	-

2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 30 сентября 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Передаваемые в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	-	-	-
Передаваемые в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	-	-	-
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	-	-	-
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	-	-	-
Иное использование основных средств	5286	-	-	-
(заполн. и др.)	5287	-	-	-
Балансовая стоимость неамортизируемых основных средств	5288	-	-	-



Руководитель
Капанин Алексей
Александрович
(подпись) (рабочая подпись)

27 октября 2025 г.

3. Финансовые вложения

3.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная коррек-тировка	Поступило	выбыло (поташено)	начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	Текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная коррек-тировка		
Долгосрочные - всего	5301	за 2025г.	2 237 823	-	245 450	-	-	-	2 483 273	-	-	-
	5311	за 2024г.	2 267 599	-	974 239	(974 236)	(29 779)	-	2 237 823	-	-	-
в том числе:												
Доли в УК	5302	за 2025г.	2 237 823	-	1 500	-	-	-	2 239 323	-	-	-
	5312	за 2024г.	2 237 820	-	974 239	(974 236)	-	-	2 237 823	-	-	-
Взнос в имущество	5303	за 2025г.	-	-	243 950	-	-	-	243 950	-	-	-
	5313	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Займы выданные	5304	за 2025г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5314	за 2024г.	29 779	-	-	-	(29 779)	-	-	-	-	-
Краткосрочные - всего	5305	за 2025г.	1 122 794	-	3 297 426	(2 779 994)	-	-	1 640 226	-	-	-
	5315	за 2024г.	480 693	-	2 492 095	(1 879 773)	29 779	-	1 122 794	-	-	-
в том числе:												
Займы выданные	5306	за 2025г.	1 122 794	-	3 297 426	(2 779 994)	-	-	-	-	-	-
	5316	за 2024г.	480 693	-	2 492 095	(1 879 773)	29 779	-	1 122 794	-	-	-
Финансовых вложений - итого	5300	за 2025г.	3 360 617	-	3 542 876	(2 779 994)	-	-	4 123 499	-	-	-
	5310	за 2024г.	2 748 292	-	3 466 334	(2 854 009)	-	-	3 360 617	-	-	-

3.2. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	Код	На 30 сентября 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего	5320	-	-	-
в том числе:				
Доли в УК	5321	918 987	903 987	825 347
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи) - всего	5325	-	-	-
в том числе:				
	5326	-	-	-
Иное использование финансовых вложений	5329	-	-	-



Руководитель

(подпись)

Калинин Алексей
Александрович

(расшифровка подписи)

27 октября 2025 г.

4.1. Наличие и движение запасов

[illegible]

4.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 30 сентября 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего	5440	-	-	-
в том числе:				
Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего	5441	-	-	-
в том числе:	5445	-	-	-
	5446	-	-	-



Руководитель
И.И. * МОСК (подпись)

Капанин Алексей
Александрович
(расшифровка подписи)

27 октября 2025 г.

5. Дебиторская и кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода		
					поступление			выбыло					
			учтенная по условиям договора	величина резерва по сомнительным долгам	в результате хозяйственных операций (сумма долга по ссудке, операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат	восстановление резерва	перевод из долго- в краткосроч- ную задолжен- ность	перевод из дебитор- ской в кре- диторскую задолжен- ность	перевод из кредитор- ской в де- биторскую задолжен- ность	учтенная по условиям договора
Долгосрочная дебиторская задолженность - всего	5501	за 2025г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5521	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:													
	Расчеты с покупателями и заказчиками	5502	за 2025г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Авансы выданные	5522	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5503	за 2025г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5523	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочая	5504	за 2025г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5524	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Краткосрочная дебиторская задолженность - всего	5505	за 2025г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5525	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5510	за 2025г.	23 552	-	162 635	-	(106 354)	-	-	X	X	-	79 833
в том числе:	5530	за 2024г.	23 080	-	108 635	-	(108 130)	-	-	-	(33)	-	23 552
Расчеты с покупателями и заказчиками	5511	за 2025г.	6 401	-	76 866	-	(75 897)	-	-	-	-	-	7 370
	5531	за 2024г.	7 386	-	80 694	-	(81 679)	-	-	-	-	-	6 401
	5512	за 2025г.	2 108	-	10 354	-	(9 363)	-	-	-	-	-	3 099
Авансы выданные	5532	за 2024г.	1 030	-	15 018	-	(13 940)	-	-	-	-	-	2 108
	5513	за 2025г.	15 043	-	75 415	-	(21 094)	-	-	-	-	-	69 364
	5533	за 2024г.	14 664	-	12 923	-	(12 511)	-	-	-	(33)	-	15 043
Прочая	5514	за 2025г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5534	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	X	X	-
	5500	за 2025г.	23 552	-	162 635	-	(106 354)	-	-	X	X	-	79 833
Итого	5520	за 2024г.	23 080	-	108 635	-	(108 130)	-	X	(33)	-	23 552	-

5.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 30 сентября 2025 г.		На 31 декабря 2024 г.		На 31 декабря 2023 г.	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	5540	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
расчеты с покупателями и заказчиками	5541	-	-	-	-	-	-
расчеты с поставщиками и заказчиками (в части авансовых платежей, предоплат)	5542	-	-	-	-	-	-
прочая	5543	-	-	-	-	-	-
	5544	-	-	-	-	-	-

5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период							Остаток на конец периода	
				поступление			выбыло					
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	погаше-ние	списание на финансовый результат	перевод из долго- в краткосро-чной задолжен-ности	перевод из дебитор-ской в кре-диторскую задолжен-ности	перевод из кредитор-ской в де-биторскую задолжен-ности		
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	5551	за 2025г.	1 023	-	-	-	-	-	(1 023)	-	-	-
в том числе:	5571	за 2024г.	11 893	77 855	6 504	(31 316)	-	-	(63 913)	-	-	1 023
кредиты	5552	за 2025г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5572	за 2024г.	11 893	75 499	6 504	(31 316)	-	-	(62 580)	-	-	-
займы	5553	за 2025г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5573	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
прочая	5554	за 2025г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5574	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
аренда ППА	5555	за 2025г.	1 023	-	-	-	-	-	(1 023)	X	X	-
	5575	за 2024г.	-	2 356	-	-	-	-	(1 333)	X	X	1 023
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5560	за 2025г.	1 160 950	3 431 908	182 047	(3 096 910)	-	-	1 023	-	-	1 679 019
в том числе:	5580	за 2024г.	531 936	2 326 229	213 590	(1 974 750)	-	-	63 913	33	-	1 160 950
расчеты с поставщиками и подрядчиками	5561	за 2025г.	1 195	20 045	-	(19 273)	-	-	-	-	-	1 967
	5581	за 2024г.	759	25 519	-	(25 116)	-	-	-	33	-	1 195
авансы полученные	5562	за 2025г.	-	52 959	-	(52 959)	-	-	-	-	-	-
	5582	за 2024г.	-	73 248	-	(73 248)	-	-	-	-	-	-
расчеты по налогам и взносам	5563	за 2025г.	3 677	1 279	-	(622)	-	-	-	-	-	4 334
	5583	за 2024г.	3 572	1 804	24	(1 722)	-	-	-	-	-	3 677
кредиты	5564	за 2025г.	888 527	3 297 426	150 722	(2 689 145)	-	-	-	-	-	1 647 530
	5584	за 2024г.	502 897	1 854 885	209 212	(1 741 047)	-	-	62 580	-	-	888 527
займы	5565	за 2025г.	264 964	7 140	31 325	(281 911)	-	-	-	-	-	21 518
	5585	за 2024г.	12 719	256 661	4 354	(8 770)	-	-	-	-	-	264 964
прочая	5566	за 2025г.	84	79	-	(84)	-	-	-	-	-	79
	5586	за 2024г.	10 000	63 023	-	(72 939)	-	-	-	-	-	84
расчеты с персоналом по оплате труда	5567	за 2025г.	-	52 980	-	(50 837)	-	-	-	X	X	2 143
	5587	за 2024г.	1 989	48 521	-	(50 510)	-	-	-	X	X	-
аренда ППА	5568	за 2025г.	2 504	-	-	(2 079)	-	-	1 023	X	X	1 448
	5588	за 2024г.	-	2 569	-	(1 398)	-	-	1 333	X	X	2 504
Итого	5550	за 2025г.	1 161 973	3 431 908	182 047	(3 096 910)	-	-	X	-	-	1 679 019
	5570	за 2024г.	543 829	2 404 084	220 094	(2 006 066)	-	-	X	33	-	1 161 973

5.4. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 30 сентября 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Всего	5590	-	-	-
в том числе:				
расчеты с поставщиками и подрядчиками	5591	-	-	-
расчеты с покупателями и заказчиками	5592	-	-	-
прочая задолженность	5593	-	-	-
	5594	-	-	-



Руководитель
Москв
(подпись)

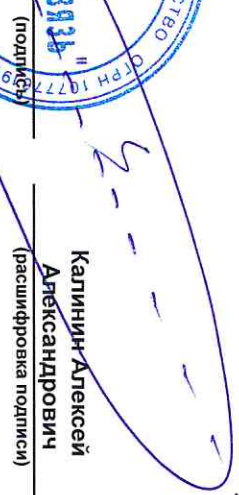
Капнин Алексей
Александрович
(расшифровка подписи)

27 октября 2025 г.

6. Затраты на производство (расходы на продажу)*

Наименование показателя	Код	за 2025г.	за 2024г.
Материальные затраты	5610	689	563
Расходы на оплату труда	5620	53 281	51 218
Отчисления на социальные нужды	5630	9 328	8 068
Амортизация	5640	2 153	1 392
Прочие затраты	5650	18 977	17 497
Итого по элементам	5660	84 428	78 738
Фактическая себестоимость проданных товаров	5665	-	-
Изменение остатков (прирост [-]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	5670	-	-
Изменение остатков (уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	5680	-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	84 428	78 738

* - Для организаций, осуществляющих торговую деятельность, добавлена строка 5665, учитывающая фактическую себестоимость товаров



Руководитель
(подпись)

Капнин Алексей
Александрович
(расшифровка подписи)



21 октября 2025 г.
Москва

7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства - всего	5700	3 045	4 294	(3 927)	(411)	3 001
в том числе:						
Резерв ежегодных отпусков	5701	3 045	4 294	(3 927)	(411)	3 001



Руководитель _____
(подпись)

Калинин Алексей
Александрович
_____ (расшифровка подписи)

27 октября 2025 г.

8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код	На 30 сентября 2025 г.	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.
Полученные - всего	5800	-	-	-
в том числе:				
Выданные - всего	5801	-	-	-
в том числе:	5810	3 115 447	2 581 140	2 212 728
по Договорам залога Долей	5811	918 987	903 987	825 347
по Договорам поручительства	5812	2 196 460	1 677 153	1 387 381



Руководитель

(подпись)

Капнин Алексей
Александрович

(расшифровка подписи)

27 октября 2025 г.

Пояснения к финансовой отчетности за январь-сентябрь 2025 года

ПАО «Наука-Связь»

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Наука-Связь» составлена исходя из действующих правил бухгалтерского учета и отчетности в РФ.

I. Общие сведения

1.1. Общая информация

Полное фирменное наименование организации: Публичное акционерное общество «Наука-Связь».

Сокращенное фирменное наименование организации: ПАО «Наука-Связь».

Юридический адрес организации: 125124, Москва г, Ямского Поля 3-я ул, дом № 2, корпус 13, этаж 1 пом. IV ком 16

Почтовый адрес организации: 125124, Москва г, Ямского Поля 3-я ул, дом № 2, корпус 13, этаж 1 пом IV ком 16

Дата государственной регистрации: 01.11.2007г.

ПАО «Наука-Связь» (далее по тексту Общество) является коммерческой организацией. Общество учреждено без ограничения срока деятельности. Общество является юридическим лицом, форма собственности - частная.

Общество подлежит обязательному аудиту согласно п. 3.1 ст.88 Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ "Об акционерных обществах".

Аудиторская компания, проводящая аудит Общества за 2025г ООО «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ОГРН 1027700058286) – Протокол 03/25 от 25 июня 2025 года Общего собрания акционеров ПАО «Наука-связь».

1.2. Основные виды деятельности

Основным видом деятельности Общества в 2025г. - Деятельность холдинговых компаний (ОКВЭД 64.20).

Общество также осуществляет иные виды деятельности, не запрещенные действующим законодательством.

1.3. Органы управления и контроля Общества:

- Исполнительным органом Общества является Генеральный директор – Калинин Алексей Александрович.
- Совет директоров, в состав которого входят:
 - Гафитулин Михаил Юрьевич
 - Калинин Алексей Александрович
 - Котельников Константин Юрьевич
 - Лаунер Геннадий Альфредович
 - Семейко Алексей Львович
 - Цыренов Баир Дашиевич
 - Яценко Александр Вячеславович – Председатель
- Комитет по аудиту, в состав которого входят:

- Котельников Константин Юрьевич – Председатель
- Гафитулин Михаил Юрьевич
- Семейко Алексей Львович

Внутренним аудитором Общества является Бабенко Ольга Михайловна.

1.4. Информация о численности персонала

Среднесписочная численность работников составила:

18,3 человек – на 30.09.25г.

15 человек - в 2024г

26 человек - в 2023г.

1.5. Размер уставного капитала

Уставной капитал Общества, по состоянию на 30.09.2025г. Уставной капитал Общества составляет 15 701 562 (Пятнадцать миллионов семьсот одна тысяча пятьсот шестьдесят два) рубля, 100% которого составляют обыкновенные бездокументарные акции в количестве 15 701 562 шт.

II. Пояснения к статьям бухгалтерского баланса.

Бухгалтерский учет Общества осуществляется на основе следующей учетной политики.

2.1. Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации утвержденного приказом Министерства финансов РФ от 29 июля 1998 г. № 34н, а также иных нормативных актов, входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности организаций в Российской Федерации.

Учетная политика для целей бухгалтерского и налогового учета Общества разработана на основе действующих законодательств и утверждена приказом ПАО «Наука -Связь» № 1-УП от 28.12.2024 г.

Активы и обязательства оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением основных средств и нематериальных активов, представленных по остаточной стоимости, и активов, по которым в установленном порядке созданы резервы по снижению их стоимости (обесценение).

2.2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, относятся к краткосрочным активам и обязательствам, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты или не установлен.

Остальные указанные активы и обязательства отражаются как долгосрочные. Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения) после отчетной даты.

Если активы и обязательства на начало отчетного периода классифицированы как долгосрочные, а в течение отчетного периода появилась уверенность в том, что произойдет погашение дебиторской и кредиторской задолженности, то производится переквалификация указанной долгосрочной задолженности в краткосрочную.

Номер строки (Формы по ОКУД 0710001)	30.09.2025г. (тыс. руб.)	31.12.2024г. (тыс. руб.)
1230 (Дебиторская задолженность)	79 833	23 552
1520 (Кредиторская задолженность)	9 971	7 460 ¹

2.2.1. Структура дебиторской задолженности

Виды дебиторской задолженности	Структура дебиторской задолженности			
	30.09.2025 г.		31.12.2024 г.	
	Сумма (тыс. руб.)	Удельный вес (%%)	Сумма (тыс. руб.)	Удельный вес (%%)
Авансы, выданные поставщикам	3 099	3,88	2 108	8,95
Расчеты с покупателями и заказчиками	7 370	9,23	6 401	27,18
Прочая дебиторская задолженность	69 364	86,89	15 043	63,87

Наиболее крупные дебиторы:

Наименование дебитора	30.09.2025 г.		31.12.2024 г.	
	Сумма (тыс. руб.)	Удельный вес (%%)	Сумма (тыс. руб.)	Удельный вес (%%)
ООО «АВТЕЛКОМ»	5 902	7,39	6 305	26,77
ООО «ВЕГА-ГАЗ»	840	1,05	1 866	7,92
ООО «ВЕГАМАШПРОЕКТ»	7 503	9,40	6 690	28,41
ООО «НАУКА-СВЯЗЬ»	60 990	76,40	5 200	22,08
ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ»	346	0,43	-	-
ООО «ЕВРО ИНЖИНИРИНГ»	96	0,12	96	0,41

¹ Краткосрочные обязательства по аренде (ППА) в размере 2 504 тыс. руб. перенесены из строки 1550 «Прочие обязательства» в строку 1520 «Кредиторская задолженность»

2.2.2. Структура кредиторской задолженности

Виды кредиторской задолженности	Структура кредиторской задолженности			
	30.09.2025 г.		31.12.2024 г.	
	Сумма (тыс. руб.)	Удельный вес (%%)	Сумма (тыс. руб.)	Удельный вес (%%)
Задолженность поставщикам	1 967	19,73	1 195	16,02
НДС в бюджет	2 706	27,14	3 047	40,84
НДФЛ	755	7,57	-	-
Взносы на социальное страхование	873	8,76	630	8,45
Расчеты с персоналом	2 143	21,49	-	-
Расчеты по аренде (ППА)	1 448	14,52	2 504	33,56
Прочая кредиторская задолженность	79	0,79	84	1,13

Наиболее крупные кредиторы:

Наименование кредитора	30.09.2025 г.		31.12.2024 г.	
	Сумма (тыс. руб.)	Удельный вес (%%)	Сумма (тыс. руб.)	Удельный вес (%%)
НДС в бюджет	2 706	27,14	3 047	40,84
Задолженность по зарплате	2 143	21,49	-	-
Задолженность по аренде (ППА)	1 448	14,52	2 504	33,56
ООО «ЦИФРОВЫЕ ПЛАТФОРМЫ»	1 183	11,86	-	-
ООО «ИК ГЕЛИУС КАПИТАЛ»	500	5,01	500	10,09

2.3. Основные средства

Состав основных средств на 30.09.2025 года.

Наименование основного средства	Инвентарный номер	Первоначальная стоимость (тыс. руб.)	Начисленная амортизация (тыс. руб.)	Остаточная стоимость (тыс. руб.)
Аренда помещения г. Москва, 2-я Хуторская, 38А, стр.15, 3 этаж, площадь 206,2 м2 (ООО «Гидромашсервис»)	НС32925	4 759	(3 104)	1 655
Ноутбук Lenovo IdeaPad Slim 5 14IRL8 14" (1920x1200 OLED)/Intel Core i7 13620H(2.4Ghz)/16384Mb/512SS,	00000001	68	(28)	40

ПАО «Наука-Связь» 9 месяцев 2025 года

Устройство воспроизведения звука	000002	350	(136)	214
МФУ Kyocera Ecosys M2040dn, ч/б, А4, 1102S33NLO_	НС32928	75	(29)	46
МФУ Kyocera Ecosys МФ4000сix (А4, цветной лазерный) 1102Z43NLO,	БП-000001	80	(27)	53
DS-D100IKWF(B) Комплект IP видеодомофона (вызывная панель + монитор)	БП-000003	13	(4)	9
Система кондиционирования	БП-000005	41	(22)	19
Незавершенные капитальные вложения		85	-	85
ИТОГО		5 471	(3 350)	2 121

2.4. Нематериальные активы.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы отражены по первоначальной стоимости за минусом суммы амортизации, накопленной за все время их использования.

Амортизация нематериальных активов начисляется линейным способом. Общество устанавливает срок полезного использования по каждому виду амортизируемых нематериальных активов при их постановке на учет исходя из срока действия исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности и периода контроля над активом или ожидаемого срока использования актива, в течение которого предполагается получать экономическую выгоду (доход), но не более срока деятельности организации.

Состав нематериальных активов на 30.09.2025 г.

Наименование нематериального актива	Первоначальная стоимость (тыс. руб.)	Начисленная амортизация (тыс. руб.)	Остаточная стоимость (тыс. руб.)
Сайт корпоративный ПАО «Наука-Связь»,	399	(142)	257
1С8.3. ЗУП (периметр ГК НС)	612	(122)	490
Незавершенные вложения в нематериальный актив (1С 8.3 Казначейство периметр ГК НС)	2 400	-	2 400
Незавершенные вложения в нематериальный актив (ФИНГРАД УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ)	160		160
ИТОГО	3 571	264	3 307

2.5. Финансовые вложения.

Финансовые вложения учитываются по первоначальной стоимости.

В составе долгосрочных финансовых вложений учитываются стоимость приобретения (создания) акций, долей других организаций, а также выданные долгосрочные займы.

Финансовые вложения приведены по первоначальной стоимости, представляющей фактические затраты на их приобретение.

2.5.1. Расшифровка долгосрочных вложений

тыс. руб.

Долгосрочные финансовые вложения (Форма по ОКУД 0710001 номер строки 1170)	30.09.2025 г.	31.12.2024 г.
Приобретенные доли (100%) ООО «Наука-Связь»	511 750	511 750
Приобретенные доли (100%) ООО «АВТЕЛКОМ»	109 946	109 946
Вклад в имущество ООО «АВТЕЛКОМ»	100 000	-
Приобретенные доли (100%) ООО «Цифровые платформы»	10	10
Приобретенные доли (100%) ООО «ВЕГАМАШПРОЕКТ»	10	10
Приобретенные доли (100%) ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ»	974 236	974 236
Вклад в имущество ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ»	143 950	
Приобретенные доли (100%) ООО «Евро Инжиниринг»	16 500	15 000
Приобретенные доли (100%) ООО «Вега-ГАЗ»	626 867	626 867
Приобретенные доли (0.001%) ООО «МИФРИЛ+»	4	1
Приобретенные доли (0.001%) ООО «ВОСТОК ТЕЛЕКОМ»	- ²	1
Приобретенные доли (0.001%) ООО «ТЕЛЕКОМ ПЛЮС»	- ³	2
ИТОГО	2 483 273	2 237 823

2.5.2. Расшифровка краткосрочных финансовых вложений

тыс. руб.

Краткосрочные финансовые вложения (Форма по ОКУД 0710001 номер строки 1240)	30.09.2025 г.	31.12.2024 г.
--	---------------	---------------

² 08.09.2025 г. ООО «ВОСТОК ТЕЛЕКОМ» присоединился к ООО «МИФРИЛ+»

³ 08.09.2025 г. ООО «ТЕЛЕКОМ ПЛЮС» присоединился к ООО «МИФРИЛ+»

Краткосрочные выданные займы:		
ООО «ВЕГАМАШПРОЕКТ»	830 748	528 306
ООО «АВТЕЛКОМ»	-	5 174
ООО «Наука-Связь»	488 315	396 928
ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ»	70 000	56 314
ООО «Вега- Газ»	251 163	136 072
ИТОГО	1 640 226	1 122 794

2.6. Кредиты и займы.

2.6.1. Расшифровка долгосрочных заемных обязательств

тыс. руб.

Долгосрочные заемные обязательства (Форма по ОКУД 0710001 номер строки 1410)	30.09.2025 г.	31.12.2024 г.
	-	-

2.6.2. Расшифровка краткосрочных заемных обязательств

тыс. руб.

Краткосрочные заемные обязательства (Форма по ОКУД 0710001 номер строки 1510)	30.09.2025 г.	31.12.2024 г.
Среднерусский банк СБ ДО 9040/1999	1 347 221	876 868
АО АЛЬФА-БАНК	293 005	-
%% по краткосрочному заемному обязательству Среднерусский банк СБ ДО 9040/1999	6 501	11 658
%% по краткосрочному заемному обязательству АО АЛЬФА-БАНК	803	-
Краткосрочный заем от ООО «НАУКА-СВЯЗЬ»	12 719	12 719
Краткосрочный заем от АО «ТРЕЖЕРИ ИНВЕСТ»	7 140	-
%% по краткосрочному займу от ООО «НАУКА- СВЯЗЬ»	1 445	846
%% по краткосрочному займу от АО «ТРЕЖЕРИ ИНВЕСТ»	214	-
Долговые ценные бумаги (ЦФА)	-	248 661
%% по долговым ценным бумагам (ЦФА)	-	2 739
ИТОГО	1 669 048	1 153 491

2.7. Капитал и резервы.

2.7.1. Расшифровка капитала и резервов

ПАО «Наука-Связь» 9 месяцев 2025 года

тыс. руб.

Капитал и резервы (Форма по ОКУД 0710001 III раздел)	30.09.2025 г.	31.12.2024 г.	31.12.2023 г.
Уставной капитал: (Обыкновенные акции (номинал 1 рубль))	15 702	15 702	15 702
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(3)	(11)	-
Резервный капитал	562	278	178
Добавочный капитал: (Эмиссионный доход от дополнительного выпуска обыкновенных именных акций)	2 208 836	2 208 840	2 208 840
Нераспределенная прибыль	315 387	10 221	4 647
ИТОГО	2 540 484	2 235 030	2 229 367

В 2023 году:

- состоялось размещение дополнительного выпуска акций - Протокол 18/22 от 19.08.2022 г в количестве 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) штук, номиналом 1 рубль, на общую сумму 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) рублей, Протокол об итогах голосования на общем собрании акционеров от 23.09.2022 г.
- получен совокупный эмиссионный доход 1 694 000 000 (Один миллиард шестьсот девяносто четыре миллиона) от размещения дополнительного выпуска акций в количестве 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) штук
- направлена часть нераспределенной прибыли в резервный фонд в объеме 4 000 (Четыре тысячи) рублей - Протокол 02/22 от 30.06.2022 г
Дополнительный выпуск акций был зарегистрирован 29.12.2022г. за номером 1-01-12689-A-003D. Отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг зарегистрирован 30.03.2023г.

В 2024 году:

- направлена часть нераспределенной прибыли в резервный фонд в объеме 100 396 (Сто тысяч триста девяносто шесть) рублей - Протокол об итогах голосования общего собрания акционеров от 01.07.2024 г.
- 20 акций были предъявлена акционерами с требованиями о выкупе принадлежащих им акций. Выкуп акций состоялся 28.03.2024 г. на основании Протокола заседания Совета директоров ПАО «Наука-Связь» №08/24 от 27.03.2024 г. «Об утверждении отчета об итогах предъявления акционерами требований о выкупе принадлежащих им акций».
- На 31.12.2024 г. 20 выкупленных акций – не размещены. Количество обращающихся акций, имеющих право на дивиденды 15 701 542 шт.
- Средневзвешенное количество обращающихся акций в 2024 году – 15 701 547 шт.

В 2025 году:

- На 30.09.2025 г. 20 выкупленных акций – размещены.

10 акций были предъявлена акционерами с требованиями о выкупе принадлежащих им акций. Выкуп акций состоялся 23.04.2025 г. на основании Протокола заседания Совета директоров ПАО «Наука-Связь» №15/25 от 18.04.2025 г. «Об утверждении отчета об итогах предъявления акционерами требований о выкупе принадлежащих им акций».

На 30.09.2025 г. – 10 выкупленных акций – не размещены.

- Количество обращающихся акций, имеющих право на дивиденды 15 701 552 шт.
- Средневзвешенное количество обращающихся акций на 30.09.2025 г – 15 701 552 шт.

2.8. Оценочные обязательства

Общество признает в бухгалтерском учете оценочное обязательство по оплате отпусков. Сумма обязательств по оплате отпусков определяется исходя из количества заработанных, но не использованных всеми сотрудниками дней основного и дополнительного отпусков за все время их работы в организации на отчетную дату и среднедневной заработной платы.

Оценочные обязательства признаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Оценочное обязательство создается в случаях высокой вероятности существующего на дату составления отчетности обязательства и отражается в бухгалтерском балансе по строке 1540 «Оценочное обязательство».

тыс. руб.

Оценочные обязательства (Форма по ОКУД 0710001 номер строки 1540)	30.09.2025 г.	31.12.2024 г.	31.12.2023 г.
Оценочное обязательство по оплате отпусков	3 001	3 045	878

2.9. Отложенные налоги

Общество отражает в бухгалтерском учете и отчетности отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства, постоянный налоговый доход и постоянный налоговый расход, т.е. суммы способные оказать влияние на величину текущего налога на прибыль в текущем и/или последующих отчетных периодах.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основании данных бухгалтерского учета. При этом величина текущего налога на прибыль соответствует сумме исчисленного налога на прибыль (убыток), отраженного в налоговой декларации отчетного налогового периода.

Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются в бухгалтерском балансе развернуто в составе внеоборотных активов по строке 1180 «Отложенные налоговые активы» и долгосрочных обязательств по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса соответственно.

тыс. руб.

Отложенные налоги	30.09.2025 г.	31.12.2024 г.	31.12.2023 г.
Отложенные налоговые активы (Форма по ОКУД 0710001 номер строки 1180)	12 828	7 463	2 116
Отложенные налоговые обязательства (Форма	(526)	(1 093)	-

по ОКУД 0710001 номер строки 1420)			
ИТОГО	12 302	6 370	2 116

III. Пояснения к отчету о финансовых результатах.

За отчетный период получена выручка-нетто в размере 64 055 (Шестьдесят четыре тысячи пятьдесят пять) тыс. руб. Выручка получена от основного вида деятельности – «Деятельность холдинговых компаний» (ОКВЭД 64.20)

3.1. Расходы по обычным видам деятельности.

Структура затрат по обычным видам деятельности:

тыс. руб.

Наименование показателя	Январь - сентябрь 2025 г.	Январь - сентябрь 2024 г.
Себестоимость: (Форма по ОКУД 0710002 номер строки 2120)	(18 701)	(33 559)
амортизация НМА	(31)	(31)
амортизация ОС	(168)	(29)
расходы на командировки	(91)	(255)
поддержка интернет-сайта	-	(464)
лицензионные платежи	-	(185)
расходы на оплату труда и страховые взносы	(13 257)	(29 828)
обучение персонала	-	(79)
услуги по обновлению 1С	(5 003)	(2 597)
прочие	(151)	(91)
Управленческие расходы: (Форма по ОКУД 0710002 номер строки 2220)	(65 727)	(25 909)
амортизация ОС	(91)	-
аренда офисных помещений (ППА)	(2 235)	(711)
расходы на оплату труда и страховые взносы	(52 405)	(15 844)
поддержка интернет-сайта	(508)	-
обучение персонала	(54)	-
командировочные расходы	(86)	-
подписка на проф. издания	(88)	(76)
представительские расходы	(291)	(76)
ДМС	(45)	-
техническое обслуживание оргтехники	(310)	-
расходы на аудиторские услуги и консультационные услуги, услуги хранения ЦБ	(3 092)	(757)
расходы на субаренду помещения	(142)	(135)
расходы маркетмейкера	(4 500)	(4 500)
расходы на использование электронных сертификатов	(1)	(1)
юридические услуги (нотариус)	(148)	(876)
канцелярия	(689)	(153)
ремонтные работы в офисе		(754)
прочие	(1 042)	(2 026)

3.2. Прочие доходы и расходы:

ПАО «Наука-Связь» 9 месяцев 2025 года

Структура прочих доходов и расходов:

тыс. руб.

Наименование показателя	Январь - сентябрь 2025 г.	Январь - сентябрь 2024 г.
Прочие доходы: (Форма по ОКУД 0710002 номер строки 2340)	860	907
доходы от хеджирования	44	748
комиссия за досрочное погашение займов	290	131
оценочные обязательства по оплате труда	411	-
реализация собственных акций	7	-
услуги биржи (безвозмездные)	108	28
Прочие расходы: (Форма по ОКУД 0710002 номер строки 2350)	(2 342)	(1 589)
услуги по оценке	-	(200)
услуги АО «Новый регистратор» за ведение реестра акционеров	(405)	(359)
услуги хранения акций ПАО «Наука Связь»	(44)	(60)
убыток прошлых лет, выявленный в отчетном году	(63)	(30)
убытки от хеджирования	(59)	(630)
банковское обслуживание и инкассация	(941)	(233)
комиссия за досрочное погашение кредитов	(290)	-
штрафы, пени по налогам и взносам	-	(24)
прочие расходы по обслуживанию акций ПАО «Наука Связь»	(28)	(39)
прочие расходы	(512)	(14)

3.3. Налог на прибыль.

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» (ПБУ 18/02) Общество отразило в бухгалтерском учете, а также в отчете о финансовых результатах за январь – сентябрь 2025г. следующие операции:

тыс. руб.

Статья дохода/расхода	Сумма принятая в БУ	Сумма принятая в НУ	Постоянные разницы (ПНО)	Временные разницы (ВР)
Себестоимость продаж	(18 701)	(18 508)		(193)
Управленческие расходы	(65 727)	(66 967)		1 240
Оценочные обязательства по оплате труда (доход)	411	-	2 039	(1 628)
Доходы от участия в других организациях	319 137	-	319 137	-
Начисление %% по долговым обязательствам	(31 325)	(34 064)	2 739	-
Процентные расходы по арендным обязательствам	(284)	-		(284)
Расходы не учитываемые в НУ	(665)	-	(665)	-
ИТОГО	202 847	(119 539)	323 250	(865)

ПАО «Наука-Связь» 9 месяцев 2025 года

тыс. руб.

Наименование показателя	Январь – сентябрь 2025г.
Прибыль от продолжающейся деятельности до налогообложения	299 517
Отложенный налог на прибыль	5 933
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	(74 879)
Налог на прибыль от ПНО	80 812
Налог на прибыль от ВР	-

Чистая прибыль за январь – сентябрь 2025 год составила 305 450 (Триста пять тысяч четыреста пятьдесят) тыс. руб.

Дивиденды в отчетном периоде не распределялись.

3.4. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций.

Прибыль на акцию рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года.

Общество не имитировало привилегированные акций и дивидендов не выплачивало - базовая прибыль равна чистой прибыли.

Базовая прибыль на 1 акцию за январь - сентябрь 2025 года равна 19 руб. 45 коп.

Базовая прибыль на 1 акцию за 2024 год равна 0,36 руб.

Базовая прибыль на 1 акцию за 2023 год равна 0,13 руб.

Разводненная прибыль (убыток) на 1 акцию не рассчитана, так как Общество не выпускало ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции, и не заключало договоры на продажу собственных обыкновенных акций по цене ниже их рыночной стоимости.

IV. Прочие пояснения.

4.1. Изменения учетной политики и показателей бухгалтерской отчетности

Изменений в Учетной политике Общества не было.

4.2. Информация по сегментам.

Планирование деятельности Общества и подготовка отчетов для органов управления осуществляется применительно к основному виду деятельности – «Деятельность холдинговых компаний».

У Общества отсутствуют географические и организационные сегменты, вся выручка получена на территории Российской Федерации по основному виду деятельности.

ПАО «Наука-Связь» 9 месяцев 2025 года

4.3. Операции по Связанным сторонам

На 30.09.2025 г. ПАО «Наука-Связь» владеет:

п/п	Наименование организации	Процент владения
1.	ООО «Наука-Связь»	100%
2.	ООО «Цифровые платформы»	100%
3.	ООО «Автоматизация и телекоммуникации»	100%
4.	ООО «Электрощит»	100%
5.	ООО «Вега-ГАЗ»	100%
6.	ООО «ВегаМашПроект»	100%
7.	ООО «Евро Инжиниринг»	100%
8.	ООО «Мифрил+» ⁴	0,002%

Связанными сторонами являются предприятия, входящие в группу "Наука-Связь":

1. ООО «Наука-Связь»:

Зинько Александр Михайлович - Генеральный директор

Калинин Алексей Александрович - член Совета директоров

Котельников Константин Юрьевич - член Совета директоров

Лаунер Геннадий Альфредович - член Совета директоров

Гафитулин Михаил Юрьевич - член Совета директоров

Ященко Александр Вячеславович - председатель Совета директоров

2. ООО «Цифровые платформы»:

Единоличный исполнительный орган - управляющий - ПАО Наука-Связь

Калинин Алексей Александрович - Генеральный директор и член Совета директоров Управляющего

Котельников Константин Юрьевич - член Совета директоров Управляющего

Лаунер Геннадий Альфредович - член Совета директоров Управляющего

Гафитулин Михаил Юрьевич - член Совета директоров Управляющего

Цыренов Баир Дашиевич - член Совета директоров Управляющего

Семейко Алексей Львович - член Совета директоров Управляющего

Ященко Александр Вячеславович - председатель Совета директоров Управляющего

3. ООО «Автоматизация и телекоммуникации»:

Липа Симон Валерьевич - генеральный директор

4. ООО «Электрощит»

Старцев Игорь Вячеславович - генеральный директор

5. ООО «Вега-ГАЗ»

⁴ 08.09.2025 г. ООО «ВОСТОК ТЕЛЕКОМ» присоединился к ООО «МИФРИЛ+»

08.09.2025 г. ООО «ТЕЛЕКОМ ПЛЮС» присоединился к ООО «МИФРИЛ+»

Наумец Анатолий Евгеньевич - генеральный директор

6. **ООО «ВегаМашПроект»**

Мосолов Дмитрий Валентинович – генеральный директор

7. **ООО «Евро Инжиниринг»**

Единоличный исполнительный орган - управляющий - ПАО Наука-Связь

Калинин Алексей Александрович - генеральный директор и член СД Управляющего

Котельников Константин Юрьевич - член Совета директоров

Лаунер Геннадий Альфредович - член Совета директоров

Гафитулин Михаил Юрьевич - член Совета директоров

Цыренов Баир Дашиевич - член Совета директоров

Семейко Алексей Львович - член Совета директоров

Яценко Александр Вячеславович - председатель Совета директоров

8. **ООО «Вега-ЭМ»**

Наумец Анатолий Евгеньевич – генеральный директор

9. **ООО «Мифрил+»**

Петров Андрей Андреевич - генеральный директор

10. **ООО «Аэлита»**

Ложкина Ирина Борисовна – директор

11. **ООО «Респироникс»**

Ложкина Ирина Борисовна – генеральный директор

12. **ООО «INTELLIGENT CONTROL SYSTEMS»**

Наумец Анатолий Евгеньевич - генеральный директор

13. **ООО «БИОРОСТ-КЛТ»**

Наумец Анатолий Евгеньевич - генеральный директор

Бенефициарными владельцами являются:

- Бейрит Константин Александрович
- Васильев Сергей Анатольевич

Поручительства ПАО «Наука-Связь», выданные за дочерние компании (должник) в адрес третьих лиц.

тыс. руб.

Поручитель	Должник	Кредитор/ Гарант	Номер договора поручительства	Дата прекращения обязательств	Сумма
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Электроцит»	АО Альфа-Банк	0BFT5P001 от 27.09.2023	31.12.2026	214 378
ПАО	ООО	АО	0DU08P001 от	31.07.2029	168 317

ПАО «Наука-Связь» 9 месяцев 2025 года

«Наука-Связь»	«Наука-Связь»	Альфа-Банк	16.09.2024		
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Наука-Связь»	ПАО Сбербанк	7М-400CNF7-5K0-П6 от 31.03.2025	09.03.2026	496 074
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Вега МашПроект»	АО Альфа-Банк	0G3F6P006 от 29.08.2024	31.12.2029	16 855
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Автоматизация и телекоммуникации»	АО Альфа-Банк	05TI6P003 от 30.05.2022	07.02.2026	381 723
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Вега-Газ»	ПАО Сбербанк	ДП01_242900038E от 19.08.2024	11.06.2025	283 972
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Электрощит»	ПАО Сбербанк	ДП02_400C01175MF от 10.09.2024	09.09.2028	594 309
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Наука-Связь»	ПАО Сбербанк	ДП05_400C012FA2LZMF от 15.10.2024	14.10.2028	10 261
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Вега-Газ»	АО «Невский завод»	281578/2 от 10.04.2025	30.11.2025	30 571

Информация об операциях по передаче (поступлению) активов, оказанию (потреблению) услуг или возникновению (прекращению) обязательств со Связанными сторонами:

без НДС, тыс. руб.

Виды операций	Год	Выданы (погашены) обязательства компаниям ГК Наука- Связь	Получены (погашены) обязательства от компаний ГК Наука-Связь	Счет Д-т	Счет К-т
ООО «Наука-Связь»					
Выдан процентный заем	01.01 -30.09 2025	-	1 027 581	58.03	51.01
Возвращен (частично) процентный заем		-	(936 193)	51.01	58.03
%% по выданному займу		-	74 028	76.09	91.01
Погашены %% по выданному займу		-	(76 676)	51.01	76.09
Выдан без процентный заем		-	56 050	76.06	51.01
Начислены дивиденды к получению		-	8 000	76.03	91.01
Оплачены дивиденды к получению		-	(6 983)	51.01	76.03
Оказаны консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	7 746	62.01	90.01
Оплачены консультационные услуги в области финансового и экономического		-	(6 374)	51.01	62.01

ПАО «Наука-Связь» 9 месяцев 2025 года

учета					
Начислена задолженность по субаренде офиса		205	-	26	60.01
Оплачена задолженность по субаренде офиса		(286)	-	60.01	51.01
Начислена задолженность за техническое обслуживание оргтехники		372	-	26	60.01
Оплачена задолженность за техническое обслуживание оргтехники		(372)	-	60.01	51.01
%% по полученному займу		618	-	91.01	66.04
Погашены %% по полученному займу		(19)	-	66.04	51.01
Выдан процентный заем	01.01 - 30.09 2024	-	462 110	58.03	51.01
Возвращен (частично) процентный заем		-	(76 439)	51.01	58.03
%% по выданному займу		-	36 635	76.09	91.01
Погашены %% по выданному займу		-	(32 037)	76.09	91.01
Начислены дивиденды к получению		-	9 500	76.03	91.01
Оплачены дивиденды к получению		-	(16 465)	51.01	76.03
Начислена задолженность по субаренде офиса		162	-	26	60.01
Получен процентный заем		8 000	-	51.01	66.03
Погашен (частично) процентный заем		(8 000)	-	66.03	51.01
% по полученному процентному займу		1 408	-	91.01	66.04

ООО «Автоматизация и телекоммуникации»

%% по выданному займу	01.01 - 30.09 2025	-	431	76.09	91.01
Погашены %% по выданному займу		-	(503)	51.01	76.09
Возвращен (частично) процентный заем		-	(5 174)	51.01	58.03
Осуществлен вклад в имущество		-	100 000	58.04	51.01
Оказаны консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	4 296	62.01	90.01
Оплачены консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	(4 699)	51.01	62.01
Выдан процентный заем	01.01 - 30.09 2024	-	-	58.03	51.01
%% по выданному займу		-	4 271	76.09	91.01
Погашены %% по выданному займу		-	(4 255)	51.01	76.09
Оказаны консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	3 168	62.01	90.01
Оплачены консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	(3 168)	51.01	62.01

ООО «Бера-Газ»

Выдан процентный заем	01.01 - 30.09 2025	-	447 855	58.03	51.01
Возвращен (частично) процентный заем		-	(332 763)	51.01	58.03
%% по выданному займу		-	20 922	76.09	91.01
Погашены %% по выданному займу		-	(21 948)	51.01	76.09

Начислены дивиденды к получению		-	100 000	76.03	91.01
Оплачены дивиденды к получению		-	(100 000)	51.01	76.03
Оказаны консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	22 860	62.01	90.01
Оплачены консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	(22 860)	51.01	62.01
Выдан процентный заем	01.01 - 30.09 2024	-	173 666	58.03	51.01
Возвращен (частично) процентный заем		-	(23 060)	51.01	58.03
%% по выданному займу		-	9 389	76.09	91.01
Погашены %% по выданному займу		-	(7 475)	51.01	76.09
Оказаны консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	29 940	62.01	90.01
Оплачены консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	(29 940)	51.01	62.01
ООО «Электроцит»					
Выдан процентный заем	01.01 - 30.09 2025	-	70 000	58.03	51.01
Возвращен (частично) процентный заем		-	(56 314)	51.01	58.03
%% по выданному займу		-	10 995	76.09	91.01
Погашены %% по выданному займу		-	(11 139)	51.01	76.09
Осуществлен вклад в имущество		-	143 950	58.04	51.01
Оказаны консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	18 480	62.01	90.01
Оплачены консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	(18 480)	51.01	62.01
Выдан процентный заем	01.01 - 30.09 2024	-	465 826	58.03	51.01
Возвращен (частично) процентный заем		-	(356 952)	51.01	58.03
%% по выданному займу		-	44 509	76.09	91.01
Погашены %% по выданному займу		-	(43 077)	51.01	76.09
Оказаны консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	11 766	62.01	90.01
Оплачены консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	(11 766)	51.01	62.01
ООО «ВегаМашПроект»					
Выдан процентный заем	01.01 - 30.09 2025	-	1 751 991	58.03	51.0.01
Возвращен (частично) процентный заем		-	(1 449 551)	51.01	58.03
%% по выданному займу		-	77 913	76.09	91.01
Погашены %% по выданному займу		-	(81 100)	51.01	76.09
Начислены дивиденды к получению		-	211 137	76.03	91.01
Оплачены дивиденды к получению		-	(211 137)	51.01	76.03
Оказаны консультационные услуги в		-	21 540	62.01	90.01

ПАО «Наука-Связь» 9 месяцев 2025 года

области финансового и экономического учета					
Оплачены консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	(21 540)	51.01	62.01
Прочие расчеты (получено)		111 724	-	51.01	76.06
Прочие расчеты (погашено)		(107 724)	-	76.06	51.01
Выдан процентный заем	01.01 - 30.09 2024	-	679 565	58.03	51.01
Возвращен (частично) процентный заем		-	(132 068)	51.01	58.03
%% по выданному займу		-	27 640	76.09	91.01
Погашены %% по выданному займу		-	(21 317)	51.01	76.09
Начислены дивиденды к получению		-	10 000	76.03	91.01
Оплачены дивиденды к получению		-	(10 000)	51.01	76.03
Оказаны консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	9 852	62.01	90.01
Оплачены консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	(10 287)	51.01	62.01
<u>ООО «Евро Инжиниринг»</u>					
Оказаны услуги по договору управления	01.01 - 30.09 2025	-	864	62.01	90.01
Оплачены услуги по договору управления		-	(864)	51.01	62.01
Оказаны услуги по договору управления	01.01 - 30.09 2024	-	774	62.01	90.01
<u>ООО «Цифровые платформы»</u>					
Оказаны услуги по договору управления	01.01 - 30.09 2025	-	1 080	62.01	90.01
Оплачены услуги по договору управления		-	(1 080)	51.01	62.01
Начислена задолженность по договору обслуживания информационных систем		6 003	-	25	60.01
Оплачена задолженность по договору обслуживания информационных систем		(5 094)	-	60.01	51.01
Начислена задолженность по договору обслуживания информационных систем	01.01 - 30.09 2024	3 116	-	25	60.01
Оплачена задолженность по договору обслуживания информационных систем		(2 945)	-	60.01	51.01 / 62.01
Оказаны услуги по договору управления		-	1 092	62.01	90.01
Оплачены услуги по договору управления		-	(1 092)	60.01	62.01

4.5. Информация о размере вознаграждения основному управленческому персоналу

Основной управленческий персонал Общества:

- Члены совета директоров
- Генеральный директор - единоличный исполнительный орган
- Должностные лица Общества, наделенные полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля деятельности Общества.

ПАО «Наука-Связь» 9 месяцев 2025 года

Размер вознаграждения основному управленческому персоналу:

- Выплата вознаграждения членам совета директоров:
 - январь-сентябрь 2025 год – не осуществлялась
 - 2024 год – не осуществлялась
- Выплата вознаграждения единоличному исполнительному органу и должностным лицам Общества, наделенным полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля над деятельностью Общества:
 - январь-сентябрь 2025 года – 11 481 тыс. руб. сумма страховых взносов составляет 1 742 тыс. руб.
 - 2024 год – 8 812 тыс. руб. сумма страховых взносов составляет 1 334 тыс. руб.
 - 2023 год – 9 127 тыс. руб. сумма страховых взносов составляет 1 542 тыс. руб.

4.6. Факты, которые могут оказать существенное влияние на финансовое положение и результаты деятельности Общества

В отчетном периоде обострение внешнеполитической ситуации в связи с экономическими санкциями ряда стран, не оказали негативного влияния на возможность компании осуществлять свою деятельность.

Общество считает, что оно предпринимает все надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Общества. Значительная неопределенность в отношении событий и условий, которые могут породить существенные сомнения в применимости допущения непрерывности деятельности Общества, отсутствует.

По мнению руководства, по состоянию на 30 сентября 2025 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество в связи с налоговым законодательством, является высокой.

4.7. Управление рисками

К событиям после отчётной даты Общество относит обострение внешнеполитической ситуации. Наблюдается повышенная волатильность на финансовых и товарных рынках. Невозможно определить, как долго сохранится повышенная волатильность или на каком уровне, в конечном итоге, стабилизируются курсы валют.

Ряд стран ввёл пакет санкций, которые могут оказать негативное влияние на экономику страны в целом. Руководство не может с какой-либо степенью уверенности предсказать влияние всей этой неопределенности на будущую деятельность Общества.

С целью минимизации финансовых рисков Общество соблюдает, обязательное в финансовом планировании требование осмотрительности, на случай возникновения непредвиденных обстоятельств, которые могли бы привести к утрате финансовой устойчивости Общества.

Основные риски для деятельности Общества могут быть объединены в следующие укрупнённые группы:

4.7.1. Финансовые риски

Общество не исключает возможности быть подверженным процентному риску, кредитному риску и риску ликвидности.

4.7.2. Процентный риск

Существует риск изменения ключевой ставки Банка России, соответственно существует риск изменения ставок привлечения кредитных средств Общества.

4.7.3. Кредитный риск

Общество оценивает кредитный риск по предоставленным им заемным средствам как средний. Общество оценивает концентрацию риска в отношении торговой дебиторской задолженности компаний ГК Наука-Связь как средний. Общество осуществляет регулярный мониторинг непогашенной дебиторской задолженности клиентов ГК Наука-Связь.

4.7.4. Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам. Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала в соответствии с планами руководства.

4.7.5. Правовые риски

Правовые риски представлены главным образом рисками, связанными с изменениями налогового законодательства, рисками, связанными с изменением правил таможенного контроля и пошлин. Общество осуществляет свою деятельность с нормами и требованиями российского законодательства, внимательно следит за текущими изменениями законодательства, в связи с чем оценивает, как низкий, уровень правовых рисков.

В настоящий момент в связи с:

- введением санкций в отношении Российской Федерации;
- введением моратория на поставку запасных частей и технического обслуживания импортного производства;
- закрытием воздушного пространства для российских авиакомпаний;

руководство оценивает возможное влияние последствий данных фактов и предпринимает действия по продолжению деятельности компании.

Существенных событий после отчетной даты, которые могли бы существенно повлиять на финансовое положение Общества не произошло.

4.8. События после отчетной даты

Существенных событий после отчетной даты не выявлено.

4.9. Судебные дела и претензионные споры

В отчетном периоде, январь – сентябрь 2025 года Общество не участвовало в судебных делах и претензионных спорах.

4.10. Вознаграждение аудиторам

За январь – сентябрь 2025 года, вознаграждение аудиторам было выплачено в размере 2 573 тыс. руб.

Генеральный директор ПАО «Наука-Связь»

Калинин А.А.

«27» октября 2025г.



ПАО «Наука-Связь» 9 месяцев 2025 года

<u>Акционеры на 30.09.2025</u>	<u>Количество акций (шт)</u>	<u>% владения УК (%)</u>
1. Лаунер Геннадий Альфредович	2 224 841	14,1696
2. Акционерное общество "Русские Фонды"	8 926 084	56,8484
3. Акционерное общество "Трежери Инвест"	985 758	6,2781
4. Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытый паевой инвестиционный фонд комбинированный "Инфраструктурный"	2 801 232	17,8405