

Предварительно утвержден
решением Совета директоров
ПАО «Наука-Связь»
Протокол №25/25 от 23.05.2025 г.

УТВЕРЖДЕН
решением Общего собрания
акционеров ПАО «Наука-Связь»
Протокол №__/_ от __.__.2025 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
ПАО «Наука-Связь»
за 2024 год

г. Москва
2025 год

Введение

«Наука-Связь» как публичное акционерное общество, ценные бумаги которого торгуются на Московской бирже, следует передовым стандартам корпоративного управления и раскрытия информации. Общество работает над повышением информационной прозрачности, стремится предоставлять инвесторам и акционерам всесторонние данные о деятельности компании, обеспечивает доступность и удобство использования информации.

Настоящий Годовой отчет (далее – Отчет) раскрывает основные показатели деятельности ПАО «Наука-Связь» за 2024 г. и перспективы развития, направленные на формирование и достижение стратегических целей, обеспечение устойчивости Общества в долгосрочной перспективе.

При составлении Отчета учитывалась вся значимая информация для предполагаемых пользователей. Представлены данные, официально признанные Обществом, подтверждаемые внутренней документацией и публикуемые в открытом доступе. Информация в настоящем Отчете подготовлена с применением сопоставимых методик, используемых в предыдущие периоды.

Отчет содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества касательно результатов его деятельности и будущих событий и/или действий, в том числе планов Общества, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера. Общество обращает внимание, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных, прямо или косвенно, в указанных прогнозных заявлениях. В частности, на деятельность Общества могут повлиять экономические, политические, социальные и иные условия.

Обращение Председателя Совета директоров



Дорогие акционеры, уважаемые партнёры, коллеги и друзья нашей компании!

Сегодня, подводя итоги непростого, но продуктивного 2024 года, я хочу отметить вклад каждого, кто работал на развитие Группы компаний «Наука-Связь». Этот год стал временем серьёзных испытаний, смелых решений и, что особенно важно, впечатляющих достижений, которые закладывают прочный фундамент для будущего роста.

Оглядываясь на пройденный путь, мы можем отметить, что совокупная консолидированная выручка всех компаний Группы превысила отметку в 8,5 миллиардов рублей, что на 30% больше показателей предыдущего года. Эти цифры — не просто сухая статистика, а наглядное свидетельство эффективности выбранной стратегии, профессионализма сотрудников и доверия наших клиентов. Уверенный рост объёмных показателей в 2024 году подтверждает устойчивый спрос на

услуги и продукцию, предоставляемую холдингом.

Особую гордость вызывают успехи в **разработке и внедрении новых продуктов**, которые уже нашли признание на рынке. Речь идёт о таких инновационных решениях, как комплекс определения смещения рудного тела «Метка-ВГ», система автоматического контроля вредных веществ «Эко-СВ», а также ДЭС мощностью до 2,4 МВт. Каждый из этих продуктов — это результат кропотливой работы наших инженеров, технологов и исследователей, доказательство того, что российские разработки могут успешно конкурировать на мировом уровне.

Географическое расширение нашего присутствия — ещё один важный результат. Создание совместного предприятия в Узбекистане, приобретение телеком-активов в Москве — эти шаги значительно усилили наши позиции на ключевых рынках и открыли новые перспективы для развития. Также стоит отметить **рост производственной базы** — расширение площадей ООО «Вега-ГАЗ» и масштабную модернизацию завода «Электрощит» (г. Чехов).

Не могу не отметить и достижения в **финансовой сфере** — успешное размещение цифровых финансовых активов стало важным событием, доказавшим доверие инвестиционного сообщества к нашей компании. Это особенно ценно в условиях сложной макроэкономической ситуации и высоких процентных ставок.

2025 год станет временем реализации заложенного потенциала.

Группа компаний «Наука-Связь» сосредоточится на максимально эффективном использовании приобретённых активов и выстраивании системы взаимодействия между

компаниями Группы, чтобы каждый винтик этой системы служил на повышение эффективности и качества работы.

Также внимание будет направлено на дальнейшее развитие промышленной автоматизации и расширение телекоммуникационного направления.

Углубление работы по импортозамещению – одна из важнейших целей, реализовывать которую помогает проект «NAUKA LAB». Мы последовательно наращиваем портфель продуктов и сервисов, созданных на базе российских разработок, а проводимые исследования и тестирования отечественных ИТ-продуктов способствуют технологическому обновлению стратегически важных отраслей экономики в рамках государственных инициатив.

Совет директоров и руководство холдинга уделяют особое внимание совершенствованию системы корпоративного управления. Цель - создать максимально благоприятные условия для профессиональной реализации каждого члена команды, а также обеспечить высокий уровень открытости и прозрачности для наших инвесторов и партнеров.

Благодарю наших акционеров, клиентов и сотрудников за доверие и совместную работу. Убежден, что реализация стратегических планов развития «Наука-Связь» позволит вывести наше сотрудничество на качественно новый уровень, открывая дополнительные возможности для всех участников.

Мы верим, что 2025 год принесёт новые победы, а наша стратегия до 2028 года будет выполнена в полном объёме. Вместе мы сможем достичь ещё больших высот!

С уважением,
Председатель СД ПАО «Наука-Связь»
Александр Вячеславович Яценко

Обращение Генерального директора



Уважаемые коллеги, партнёры, акционеры!

С чувством глубокого удовлетворения подвожу итоги 2024 года — года, который, без преувеличения, стал одним из самых значимых в истории нашей компании. Когда мы начинали этот непростой путь, мало кто мог предположить, каких впечатляющих результатов нам удастся достичь благодаря единству и профессионализму коллектива.

Говоря о ключевых достижениях, невозможно не отметить тот факт, что холдинг стал надежным партнером и многопрофильным поставщиком для ключевых предприятий российской экономики. Нам **доверяют сложные проекты** крупные заказчики, такие как «Газпром» и «Росатом».

Многие из наших клиентов сотрудничают с компаниями холдинга на протяжении длительного времени, и мы искренне ценим это доверие. По мере роста Группы мы обретаем новые возможности - расширяем ассортимент продукции, совершенствуем сервис и предлагаем заказчикам комплексные решения, объединяя многолетний **опыт всех наших предприятий**.

Общество принимает активное **участие в освоении новых территорий**. В 2024 г. мы завершили строительство объектов связи в Херсонской и Запорожской областях.

Специалисты холдинга на постоянной основе повышают профессиональные навыки и укрепляют отношения с другими компаниями, посещают профильные мероприятия, участвуют в ведущих отраслевых конференциях, таких как Петербургский международный газовый форум, Всероссийский водный конгресс, Выставка «Электро», Конференция «Люди. Золото. Технологии», «Дни Сибири и Арктики – 2024», КРОС и других.

Каждого сотрудника, работающего на благо нашей группы компаний, хочется отметить и поблагодарить лично, но особые слова благодарности адресую нашим **коллегам в Белгородском регионе**, которые в чрезвычайно сложных условиях демонстрировали настоящую самоотверженность, обеспечивая бесперебойную работу инфраструктуры. Ваша преданность делу — пример для всей команды!

В планах холдинга на 2025 год - реализация потенциала по новым направлениям развития, заложенным в прошедшем году, в том числе за счёт приобретённых новых активов, тщательное планирование с учётом давления высоких процентных ставок привлечения.

Мы планируем начать реализовывать сложную, но необходимую для работы задачу — запустить цифровизацию всех бизнес-процессов.

Ставим перед собой **цель — расширение линейки инновационных продуктов**.

И, конечно, важнейшей задачей мы всегда видим **развитие кадрового потенциала**, рост и повышение квалификации сотрудников, повышение качества, работоспособности и мотивированности.

Уверен, что вместе мы сможем преодолеть любые вызовы и достичь новых вершин успеха!

С уважением,
Генеральный директор
ПАО «Наука-Связь»
Алексей Александрович Калинин

I. Общие сведения о ПАО «Наука-Связь»

Данные о фирменном наименовании Общества:

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Наука-Связь»

Сокращенное фирменное наименование: ПАО «Наука-Связь»

Фирменное наименование ПАО «Наука-Связь» не зарегистрировано как товарный знак или знак обслуживания.

Фирменное наименование ПАО «Наука-Связь» с даты его государственной регистрации не изменялось.

Сведения о государственной регистрации Общества:

Основной государственный регистрационный номер юридического лица: 1077761976852

Дата регистрации: 01.11.2007

Наименование регистрирующего органа: Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве

ИНН/КПП 7714716995/771401001

Контактная информация:

Место нахождения постоянно действующего исполнительного органа:

125124, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, этаж 1, пом. IV, ком.16

Адрес для направления корреспонденции:

127287, г. Москва, ул. 2-я Хуторская, д.38А, стр. 15

Телефон: (495) 502-90-92

Факс: (495) 937-34-12

Информационные источники, в которых Общество раскрывает информацию в соответствии с требованиями законодательства о рынке ценных бумаг:

www.oaonsv.ru , <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=20639>.

Основной вид деятельности

- Деятельность холдинговых компаний (основной ОКВЭД)

Кроме того:

- Деятельность головных офисов
- Предоставление займов и прочих видов кредита
- Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки

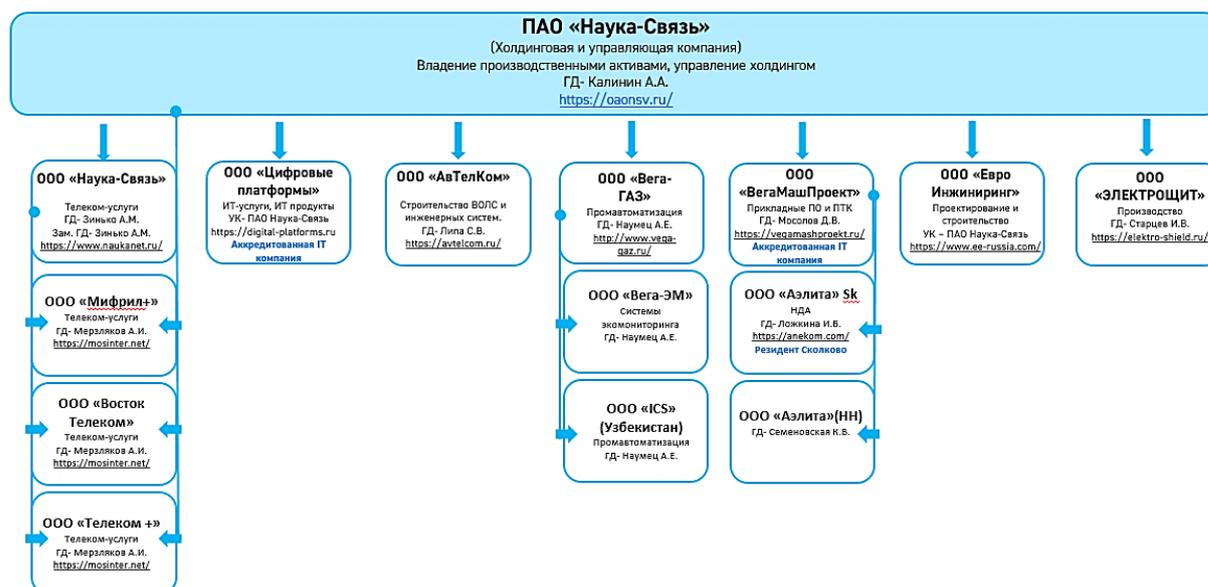
- Деятельность по предоставлению консультационных услуг по вопросам финансового посредничества
- Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета, по проведению финансового аудита, по налоговому консультированию
- Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса, не включенная в другие группировки.

ПАО «Наука-Связь» является холдинговой компанией и осуществляет операционную деятельность через дочерние компании (ДЗО), в которых владеет от 90 до 100% доли в уставном капитале.

Также ПАО «Наука-Связь» осуществляет для ряда ДЗО функции управляющей компании и оказывает финансовые, юридические и информационно-аналитические услуги.

Далее сведения о хозяйственной деятельности Общества приводятся с учётом деятельности дочерних и зависимых производственных компаний - ООО «Наука-Связь», ООО «Мифрил +», ООО «Восток Телеком», ООО «Телеком Плюс», ООО «Цифровые Платформы», ООО «Вега-ГАЗ», ООО «Евро Инжиниринг», ООО «Вега-ЭМ», ООО «АвТелКом», ООО «ВегаМашПроект», ООО «Аэлита», ООО «Электроцит».

Структура ГК «Наука-Связь» по состоянию на 31.12.2024



Сведения о банковских счетах Общества:

Сведения о кредитной организации

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Сбербанк России»

Сокращенное фирменное наименование: ПАО Сбербанк

Место нахождения: 117997, г. Москва, ул. Вавилова, д. 19

ИНН: 7707083893

БИК: 044525225

Номер счета: 40702810640000035076

Корр. счет: 30101810400000000225 в ГУ Банка России по ЦФО

Тип счета: расчетный

Акционерный капитал:

Размещение акций при учреждении Общества осуществлялось путем их распределения среди учредителей на основании принятого Учредительным собранием решения (Протокол №1 от 16.10.2007г). Ценные бумаги в количестве 950 000 шт. номинальной стоимостью 1,00 руб. были размещены по закрытой подписке среди учредителей общества. Выпуск был зарегистрирован ФСФР 19 декабря 2007 года. Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг № 1-01-12689-А от 19.12.2007г. Решение о выпуске ценных бумаг было зарегистрировано одновременно с отчетом об итогах выпуска ценных бумаг.

Внеочередным общим собранием акционеров 21.02.2008г. (Протокол №2/08 от 21.02.2008г.) принято решение о выпуске дополнительных акций в объеме 251 562 (Двести пятьдесят одна тысяча пятьсот шестьдесят две) обыкновенных акций и их размещении путем закрытой подписки. Выпуск был зарегистрирован ФСФР 30 апреля 2008 года. Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг № 1-01-12689-А от 30.02.2008г. Отчет об итогах дополнительного выпуска был зарегистрирован ФСФР 18 июня 2008г.

Таким образом, в 2008 году произошло увеличение уставного капитала ПАО «Наука-Связь» с 950 000,00 руб. до 1 201 562,00 руб.

25.08.2020 г. Внеочередным общим собранием акционеров (Протокол №04/20 от 28.08.2020г.) было принято решение об увеличении уставного капитала ПАО «Наука-Связь» на 3 500 000 (Три миллиона пятьсот тысяч рублей) путем размещения дополнительных акций именных обыкновенных бездокументарных в количестве 3 500 000 (Три миллиона пятьсот тысяч) штук номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

19.10.2020 г. Банк России зарегистрировал дополнительный выпуск ценных бумаг.

17.11.2021 г., в соответствии с Правилами листинга ПАО «Московская Биржа», Председателем Правления Биржи принято решение включить с «18» ноября 2021 года в Сектор Рынка инноваций и инвестиций акции ПАО «Наука-Связь». В 2022 году произошло увеличение уставного капитала ПАО «Наука-Связь»:

В 2022 году Внеочередным общим собранием акционеров (Протокол №04/22 от 23.09.2022г.) было принято решение об увеличении уставного капитала ПАО «Наука-Связь» на 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) рублей путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) штук номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

29.12.2022г. Банк России зарегистрировал дополнительный выпуск ценных бумаг с регистрационным номером 1-01-12689-А-003D.

11.04.2023г. в ЕГРЮЛ была внесена запись об изменении уставного капитала ПАО «Наука-Связь», размер которого составил 15 701 562 рубля.

Структура акционерного капитала ПАО «Наука-Связь» (по данным реестра на 31 декабря 2024 года):

Общее количество счетов – владельцев акций Общества с учетом раскрытых клиентов номинальных держателей: 5 686.

Количество акций, находящихся в распоряжении Общества: 10.

Количество акций, находящихся в распоряжении подконтрольных Обществу юридических лиц: 0

Сведения об акционерах, владеющих свыше 5% акций от уставного капитала ПАО «Наука-Связь», по состоянию на 31.12.2024г.:

1. Лаунер Геннадий Альфредович (доля в уставном капитале - 14.17%);

2. АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ "РФЦ-КАПИТАЛ" (доля в уставном капитале - 17.84%);

3. Акционерное общество "Трежери Инвест" (доля в уставном капитале - 6.37%);
4. Акционерное общество "Русские Фонды" (доля в уставном капитале - 56.85%).

Сведения об аудиторе:

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью "Финансовые и бухгалтерские консультанты"**

Сокращенное фирменное наименование: **ООО "ФБК"**

Место нахождения: **101000 г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Басманный**

ИНН: **7701017140**

ОГРН: **1027700058286**

Отчетный год и (или) иной отчетный период, за который аудитором проводилась проверка отчетности эмитента	Вид отчетности эмитента, в отношении которой аудитором проверка (бухгалтерская (финансовая) отчетность; консолидированная финансовая отчетность или финансовая отчетность)
6 месяцев 2024 года	консолидированная финансовая отчетность по МСФО
2024	финансовая отчетность по РСБУ
2024	консолидированная финансовая отчетность по МСФО

Сведения о регистраторе:

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество "Новый регистратор"**

Сокращенное фирменное наименование: **АО "Новый регистратор"**

Место нахождения: **107996, г. Москва, ул. Буженинова, д.30, стр.1**

ИНН: **7719263354**

ОГРН: **1037719000384**

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: **045-13951-000001**

Дата выдачи: **30.03.2006**

Дата окончания действия:

Бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: **ФКЦБ (ФСФР) России**

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг

ПАО «Наука-Связь»: **19.04.2011**

Подконтрольные эмитенту организации, имеющие для него существенное значение

1. Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Наука-Связь».

Место нахождения: г.Москва, адрес Общества:125040, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, этаж 1, пом. IV, ком.22

ИНН: 7714158099

ОГРН: 1027739328407

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: услуги связи.

2. Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью "Мифрил +"

Место нахождения г.Москва, адрес Общества: 123007, г. Москва, ул. 4-Я Магистральная, д. 5, стр. 2

ИНН: 7714117938

ОГРН: 1037739063570

Доля участия дочерней организацией ООО «Наука-Связь» в уставном капитале коммерческой организации, %: 99,999

Основной вид деятельности: Деятельность в области связи на базе проводных технологий.

3. Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью "Восток Телеком"

Место нахождения г.Москва, адрес Общества: 107023, г. Москва, ул. Суворовская, д. 19

ИНН: 7718704800

ОГРН: 1087746638407

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 99,999

Основной вид деятельности: Деятельность в области документальной электросвязи.

4. Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью "Телеком Плюс"

Место нахождения г.Москва, адрес Общества: 107061, г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Преображенское, ул Девятая Рота, д. 4А

ИНН: 7718603255

ОГРН: 5067746759339

Доля участия дочерней организацией ООО «Наука-Связь» в уставном капитале коммерческой организации, %: 51

31.01.2025 г. после завершения реорганизации ООО "Телеком Плюс" в форме выделения из него ООО "Телеком Плюс 2", доля владения изменилась следующим образом: ООО "Наука-Связь" (доля владения составила 99,998 % уставного капитала ООО "Телеком Плюс") и ПАО "Наука-Связь" (доля владения составила 0,002% уставного капитала ООО "Телеком Плюс").

Основной вид деятельности: Деятельность в области документальной электросвязи.

5. Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Цифровые платформы».

Место нахождения: г.Москва, адрес Общества: 125124, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, ком.14

ИНН: 7714422554

ОГРН: 1187746095613

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: разработка компьютерного программного обеспечения.

6. Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Автоматизация и телекоммуникации».

Место нахождения: г.Москва, адрес Общества: 125124, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, этаж 2, пом. IX, ком.25

ИНН: 7840467330

ОГРН: 1127847147460

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: реализация инфраструктурных проектов, промышленная автоматизация, строительство инженерных систем.

7. Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «ВегаМашПроект».**

Место нахождения: г.Москва, адрес Общества: 117534, Россия, г. Москва, вн. тер. г. Муниципальный округ Чертаново Южное, Кировоградская ул., д.23А, этаж 3, помещ.339

ИНН: 7724427382

ОГРН: 5177746386208

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: Разработка компьютерного программного обеспечения.

8. Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Электрошит».

Место нахождения: Московская область, адрес Общества: 142324, Московская область, Г.О. Чехов, д. Люторецкое, ул. Производственная, влд. 1

ИНН: 5048081818

ОГРН: 1025006392828

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: Производство электродвигателей, генераторов и трансформаторов, кроме ремонта.

9. Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Вега-ГАЗ».

Место нахождения: г. Москва, адрес Общества: 117534, г. Москва, ул. Кировоградская, д. 23А

ИНН: 7704173066

ОГРН: 1037739273956

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: разработка, проектирование и внедрение комплексных систем автоматизации для предприятий топливно-энергетического комплекса, их техническое сопровождение и подготовка эксплуатационного персонала.

10. Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Вега-ЭМ».

Место нахождения: г. Москва, адрес Общества: 109380, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Люблино, ул. Чагинская д. 4, стр. 13, помещ. 14/4

ИНН: 9723192526

ОГРН: 1237700182499

Доля участия дочерней компании ООО «Вега-ГАЗ» в уставном капитале коммерческой организации, %: 99

Основной вид деятельности: проектирование, разработка, изготовление, внедрение и сопровождение систем автоматизированного управления на объектах топливно-энергетического комплекса, включая строительные-монтажные работы, гарантийное и сервисное обслуживание.

11. Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Евро Инжиниринг».

Место нахождения: г. Москва, адрес Общества: 117534, г. Москва, вн. тер. г. Муниципальный округ Чертаново Южное, ул. Кировоградская, д. 23А

ИНН: 7733803403

ОГРН: 1127746398834

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 90

11 марта 2025 г. ПАО «Наука-Связь» стало владельце 100 % доли в ООО «Евро Инжиниринг».

Основной вид деятельности: Проектные и строительные-монтажные работы инженерных систем для промышленных предприятий.

12. Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью "INTELLIGENT CONTROL SYSTEMS"

ИНН 311 511 591

Место нахождения: ГОРОД ТАШКЕНТ, МИРАБАДСКИЙ РАЙОН, SH.RASHIDOV MFY, TARAS SHEVCHENKO

Доля участия дочерней компании ООО «ВегаМашПроект» в уставном капитале в уставном капитале коммерческой организации, %: 50

Основной вид деятельности: сервисное обслуживание существующих систем автоматизации, разработка, изготовление и внедрение АСУ ТП для нужд объектов ТЭК Республики Узбекистан.

13. Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Аэлита»

Место нахождения: Нижегородская область, адрес Общества: 603159, Нижегородская обл., г. Нижний Новгород, ул. Карла Маркса, д. 46 кв. 77

ИНН: 5261080948

ОГРН: 1125261002129

Доля участия дочерней компании ООО «ВегаМашПроект» в уставном капитале в уставном капитале коммерческой организации, %: 90

Основной вид деятельности: Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук.

14. Полное фирменное наименование:

Общество с ограниченной ответственностью "Аэлита"

Место нахождения: 121205, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Можайский, тер. инновационного центра Сколково, б-р Большой, д. 42, стр. 1

ИНН: 3663165161

ОГРН: 1233600020719

Доля участия дочерней компании ООО «ВегаМашПроект» в уставном капитале в уставном капитале коммерческой организации, %: 90

Основной вид деятельности: Научные исследования и разработки в области естественных и технических наук.

II. Положение Общества в отрасли и приоритетные направления деятельности

Группа компаний «Наука-Связь», включающая в себя ПАО «Наука-Связь» (холдинговая компания) и дочерние общества (производственные компании холдинга): ООО «Наука-Связь», ООО «Цифровые платформы» и ООО «Автоматизация и телекоммуникации» (ООО «АвТелКом»), ООО «ВегаМашПроект», ООО «Электрощит», ООО «Вега-ГАЗ», ООО «Евро Инжиниринг», ООО «Вега-ЭМ», ООО «Мифрил +», ООО «Восток Телеком», ООО «Телеком Плюс», ООО «Аэлита» предоставляет широкий спектр услуг на телекоммуникационном и ИТ рынке (включая создание ПО, ИТ-аутсорсинг и облачные решения), рынке промышленной автоматизации, в сфере строительства волоконно-оптических линий связи и инженерных систем, а также производства электротехнической продукции.

Бизнес-модель компании основана на понимании потребностей рынка, глубокой отраслевой экспертизе, комплексном и индивидуальном подходе к потребностям клиентов и своевременном внедрении инновационных технологий.

Акции ПАО Наука-Связь находятся в обращении на Московской бирже с 2011 года, входят в перечень эмитентов ценных бумаг [высокотехнологического \(инновационного\) сектора экономики](#) в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 156 от 22.06.12, входят в сектор [«Рынок инноваций и инвестиций \(РИИ\) МосБиржи»](#) и соответственно в [Индекс МосБиржи Инноваций MOEXINN](#), что обеспечивает налоговые льготы для инвесторов (исключение из налогооблагаемой базы по НДФЛ доходов от реализации ценных бумаг российских эмитентов, включенных в [Перечень ценных бумаг высокотехнологического \(инновационного\) сектора экономики](#)).

ПАО «Наука-Связь» реализует весь потенциал группы как для осуществления производственной деятельности, так и для эффективного привлечения заёмного финансирования и иных банковских инструментов, реализации сделок M&A.

В 2024 году ПАО «Наука-Связь» осуществило размещение первого выпуска Цифровых Финансовых Активов (ЦФА) на платформе Альфа-Банка А-Токен.

Размещены ЦФА — цифровые аналоги облигаций со следующими основными параметрами:

- Объём выпуска – до 500 млн. руб.
- Цена ЦФА – 1 000 руб.
- Процентный доход - 26,8% годовых,
- Выплата процентов – ежемесячно

Для холдинга это первый опыт использования нового инструмента привлечения инвестиций.

Денежные средства, привлеченные в результате операций с ЦФА, будут направлены на финансирование производственных программ операционных компаний холдинга, а также рефинансирования ранее привлечённых кредитных ресурсов.

В 2024 году холдинг расширился за счёт приобретения новых активов:

- Московские телекоммуникационные компании, объединённые брендом МОСИНТЕР: ООО «Мифрил +», ООО «Восток Телеком», ООО «Телеком Плюс»,
- ООО «Аэлита» (Сколково) и ООО Аэлита (Н. Новгород) – разработчики отечественной медтехники.

Также, для реализации компетенций предприятий холдинга в области промышленной автоматизации создано Общество с ограниченной ответственностью "INTELLIGENT CONTROL SYSTEMS" (ICS), г. Ташкент, Республика Узбекистан, доля ООО Вега-ГАЗ в котором составила 50%

Холдинг «Наука-Связь» — эффективный комплексный подрядчик на стыке отраслей. Клиентам компаний холдинга доступен широкий спектр разноплановых услуг. Синергия предприятий холдинга обеспечивает комплексный подход к запросам клиентов.

Холдинг осуществляет свою производственную деятельность на следующих рынках:

- Телекоммуникации
- ИТ и системная интеграция
- Промышленная автоматизация (АСУ ТП)
- Строительство волоконно-оптических линий связи (ВОЛС)
- Промышленное и гражданское строительство инженерных систем и проектирование
- Производство электротехнической продукции (ЭТП).

Телекоммуникационный рынок

На телекоммуникационном рынке ГК представлена мультисервисным оператором цифровых решений ООО «Наука-Связь».

ООО «Наука-Связь» - оператор связи, образованный в 1999 году. С 2000 года компания на основании соответствующих лицензий предоставляет услуги местной и внутризоновой телефонной связи, широкополосного доступа в сеть интернет. В настоящее время ООО «Наука-Связь» является многофункциональным оператором связи и предоставляет корпоративным клиентам, операторам связи и частным лицам весь комплекс современных телекоммуникационных услуг. ООО «Наука-Связь» предоставляет полный спектр телекоммуникационных услуг, за исключением международной /междугородней телефонной связи и услуг по предоставлению мобильной связи.

Глобальный рынок телекоммуникаций является зрелым. Поэтому компании оптимизируют затраты и запускают новые бизнес-направления, чтобы оставаться конкурентоспособными. Российские операторы связи не ограничиваются сферой телекоммуникаций и постепенно занимают другие ниши, развивая собственные экосистемы.

По данным отчёта «ТМТ Консалтинга», в 2024 году российский рынок телекоммуникаций вырос на **6,2%** и достиг **2 трлн рублей**. Некоторые показатели рынка:

- **Мобильная связь** выросла на **7,1%**, на неё пришлось **61%** доходов отрасли. Число абонентов мобильной связи (активных SIM-карт) увеличилось на **1,9%** — 263 млн, а проникновение достигло 180%.
- **Сегмент широкополосного доступа в интернет** вырос на 6,1%. Проникновение услуги приблизилось к 56%, а абонентская база выросла на 1,9%.
- **Сегмент платного ТВ** вырос на **1,9%** на фоне роста цен, но из него ушли свыше 100 тыс. абонентов.
- Объём **межоператорских услуг** расширился на **3,2%** после прошлогоднего падения на 1%.
- Рынок фиксированной телефонии продемонстрировал отрицательную динамику — на **3%**.

Аналитики «ТМТ Консалтинга» прогнозируют среднегодовой рост российского рынка телекоммуникаций на уровне 4% в период с 2024 по 2029 год.

Рост стал возможен благодаря сильной динамике в сегменте мобильной связи, а также индексации тарифов.

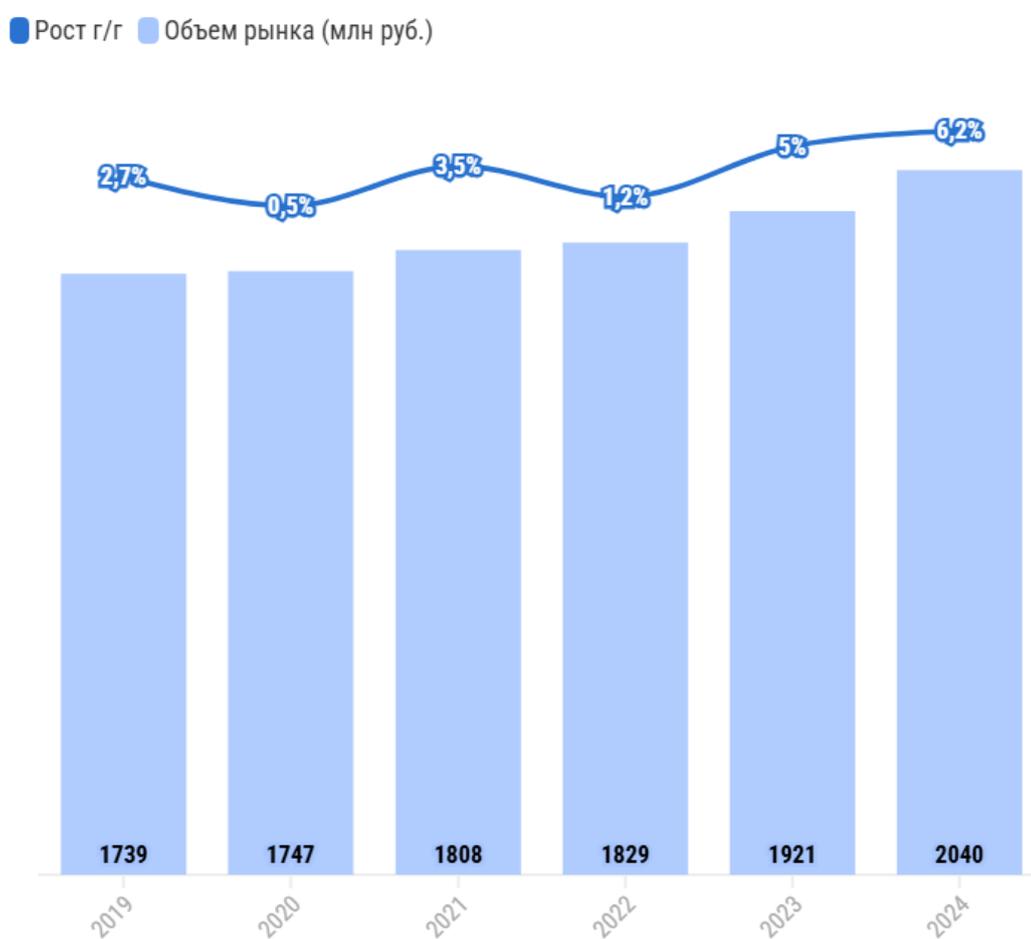
Сравнительно, в 2023 году рынок увеличился на 5%, что демонстрирует непростую, но последовательную тенденцию к росту. Особенно значительным является тот факт, что сегмент платного телевидения, хотя и показал увеличение на 1,9%, столкнулся с оттоком более 100 тыс. абонентов. Это подчеркивает изменяющиеся предпочтения потребителей в сторону мобильного контента и интернет-сервисов.

Прогнозы и вызовы для рынка

Аналитики «ТМТ Консалтинг» прогнозируют среднегодовое увеличение российского телеком-рынка на уровне 4% в период с 2024 по 2029 год. Однако, рынок может столкнуться со стагнацией на фоне сложной ситуации экономики в целом. Это может привести к уменьшению инвестиций в развитие сетевой инфраструктуры и качества услуг.

Необходимо помнить, что в условиях постоянно меняющихся экономических реалий и растущей конкуренции, операторы связи должны адаптироваться к новым условиям рынка, предлагая более привлекательные тарифы и улучшая качество обслуживания клиентов.

Динамика телеком-рынка России



Источник: ТМТ Консалтинг

После нескольких лет активного наращивания абонентской базы, которое привело к высокому уровню насыщения рынка, а также из-за применения агрессивной ценовой политики вся отрасль пришла к необходимости поиска альтернативных путей развития. Крупнейшие российские операторы ослабили ценовую конкуренцию за счет отказа от безлимитных тарифов и высокой динамики доходов от дополнительных услуг для корпоративных клиентов.

В рамках новой стратегии крупнейшие федеральные телеком-операторы стали активно предлагать конвергентные услуги, которые представляют собой комплексное предложение

нескольких телеком-услуг в рамках единого тарифного плана. В большинстве случаев такие пакетные тарифы, помимо мобильной связи, включают в себя:

домашний интернет;

платное телевидение;

другие дополнительные сервисы (облачное хранилище, видеонаблюдение, развлекательные сервисы).

Подобные комплексные услуги обеспечивают операторам активное использование их сервисов клиентами, что способствует увеличению среднего чека и повышению лояльности.

Цифровые сервисы

Для поддержания темпов роста выручки телекоммуникационные компании с недавнего времени активно развивают собственные цифровые сервисы. Это направление развития особенно актуально ввиду текущей цифровизации экономики, роста популярности облачных технологий и интернета вещей.

В целом все те IT-решения, которые сейчас активно обсуждаются в отрасли, в той или иной мере тестируются или даже уже представлены в продуктовой линейке крупнейших российских телеком-операторов.

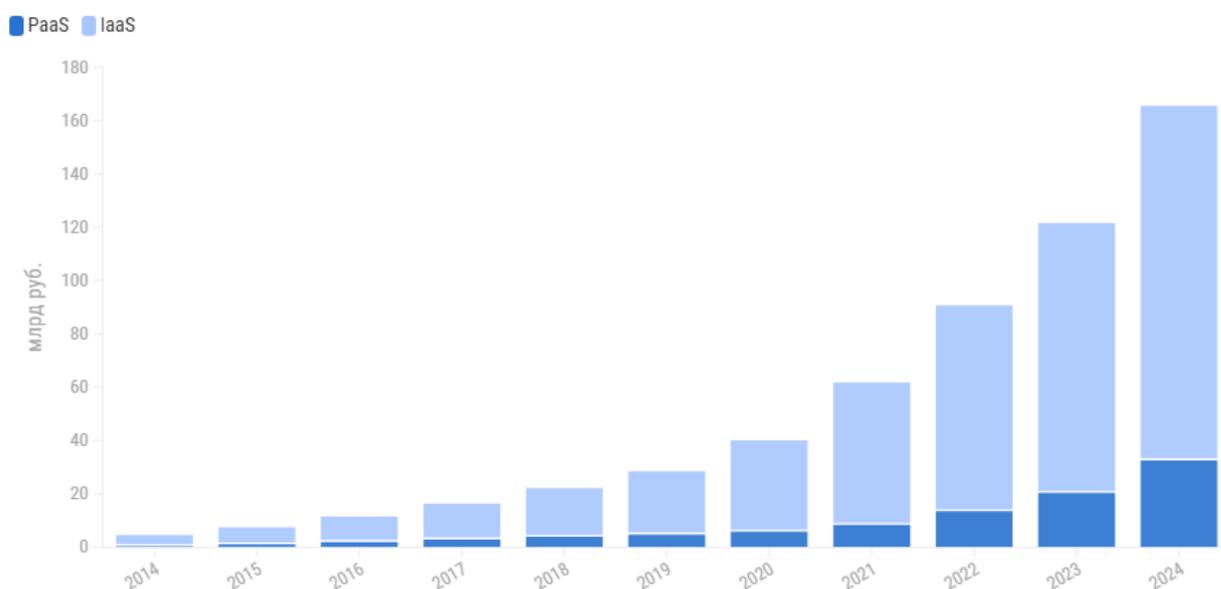
Отметим также, что в рамках развития цифровых услуг операторы фокусируются на потребностях B2C-клиентов и нуждах бизнеса и государства.

Облачные инфраструктурные сервисы

Облачные инфраструктурные услуги являются одним из основных направлений развития операторов.

По оценкам консалтингового агентства iKS-Consulting, объем российского рынка облачных инфраструктурных сервисов в 2024 году составил **166 млрд рублей, показав рост на 36% г/г**. В России облачные услуги занимают всего 0,1% от ВВП, тогда так в странах БРИКС данный показатель как минимум вдвое выше и постоянно растет. Это свидетельствует о недостаточной представленности облачных решений в российской экономике и предполагает большой потенциал для дальнейшего развития.

Рынок облачных инфраструктурных сервисов (IaaS и PaaS) в России



Источник: iKS-Consulting

Ожидается, что в среднесрочной перспективе все больше компаний будет переходить на использование сервисной модели ИТ-инфраструктуры из-за:

- постоянно растущего объема данных;
- ограниченной доступности зарубежного оборудования и программных решений для организации собственной технологической инфраструктуры;
- политики оптимизации затрат на ИТ-инфраструктуру в условиях сложной макроэкономической ситуации и высоких процентных ставок.

В целом мы ожидаем, что российский рынок облачных инфраструктурных сервисов продолжит показывать уверенные темпы роста.

Отдельно отметим рост спроса на услуги размещения оборудования в центрах обработки данных (ЦОД, дата-центры).

Другим общим направлением развития для российских телекоммуникационных компаний является сегмент **информационной безопасности**.

Услуги информационной безопасности (кибербезопасности) становятся все более и более востребованными, а учитывая растущий объем обрабатываемой информации, данный сегмент рынка будет популярным еще долгое время.

По данным Центра стратегических инициатив, в 2023 году рынок кибербезопасности составил **248 млрд рублей**, и ожидалось, что рынок будет расти в среднем на 20—25% и к 2028 году достигнет 715 млрд рублей. В течение 2024-го ЦСР пересматривал прогнозы в сторону понижения. Согласно его отчету, опубликованному в начале октября, российский рынок кибербезопасности вырос на **22% г/г в 2024-м, до 302 млрд рублей**. ЦСР предполагает, что среднегодовые темпы роста до 2028-го составят 25%. Однако, по оценке Positive Technologies, темпы роста рынка в 2024 году были намного скромнее — на уровне 10—15%.

Рынок кибербезопасности может вырасти примерно на 15% в 2025 году и на 20% в 2026-м из-за эффекта низкой базы предыдущего года и ожидаемого снижения ключевой ставки.

В целом, учитывая, что российский рынок кибербезопасности является довольно фрагментированным, мы ожидаем последующей постепенной консолидации, а текущие игроки имеют все шансы нарастить доли.

Из актуальных тенденций рынка выделяется развитие технологий ИИ в сервисах корпоративных коммуникаций, что должно иметь синергетический эффект с основным телекоммуникационным бизнесом.

Выводы

- Российский телекоммуникационный рынок давно достиг своего насыщения и показывает весьма скромные темпы роста, которые преимущественно определяются инфляцией.
- Повышение лояльности и ценности жизненного цикла клиента становится более значимым и приоритетным фактором для операторов по сравнению с ростом абонентской базы.
- Для удержания клиентов телекоммуникационные компании развивают пакетные предложения, а также держат фокус на развитие ИТ (цифровых услуг).
- Телекоммуникационный бизнес является достаточно капиталоемким. Капитальные затраты компаний составляют 15—20% от выручки. После ухода ключевых иностранных поставщиков затраты на оборудование сильно возросли. Однако все еще открыты вопросы о стоимости отечественного оборудования, об объемах производства и о времени, которое потребуется для перехода на новую инфраструктуру.
- Телекоммуникационный бизнес находится под давлением, учитывая высокий уровень долга, необходимость обновлять инфраструктуру и выплачивать дивиденды.

Телекоммуникационная сеть и инфраструктура

Общество имеет сильные позиции по многим объективным показателям: собственная магистральная сеть, регулярные мероприятия по повышению качества услуг связи, постоянное совершенствование работы с клиентами, наличие квалифицированных служб продаж и обслуживания, возможность развивать и предоставлять абонентам широкий спектр услуг.

Значительное внимание в 2024 году уделялось развитию новых услуг (облака, автоматизация, диспетчеризация, информационная безопасность) и совершенствованию собственной магистральной сети связи. Развивая потенциал собственной сети, компания создает основу для обеспечения растущего спроса на современные и качественные телекоммуникационные продукты и предоставляет пользователям возможность доступа к своим услугам во всех регионах присутствия.

Повышенное внимание компания уделяет уровню сервиса, предоставляемого клиентам. Контроль качества и мониторинг сети позволяет высоко держать планку и дает компании значительные конкурентные преимущества.

В 2021-2024 гг. проведена масштабная плановая модернизация собственной телекоммуникационной сети ООО «Наука-Связь».

Конечная цель всех мероприятий — обеспечение высокого качества оказываемых услуг.

В течение 2024 года компания построила 403 км собственных волоконно-оптических линий связи, количество узлов связи на сети увеличилось на 176. На данный момент компания обслуживает 1 523 узла связи в 10 регионах РФ.

Суммарная протяженность волоконно-оптических сетей компании составляет 4 020 км. Распределение по регионам:

Регион	ВОЛС, км
Москва	1 500
Московская область	972
Белгород	584
Тверская область	437
Иные регионы	526
ИТОГО:	4 020

В 2024 году компания увеличила долю участия в программе «Городская сеть Wi-Fi» г. Москвы. Введено в эксплуатацию 2526 точек доступа на 22 объектах. Общее количество точек доступа «Наука-Связь» в сегменте Wi-Fi Москвы достигло 7 134 шт.

Основные услуги, предоставляемые Обществом на телекоммуникационном рынке

Общество развивает и планирует дальше развивать свои традиционные услуги от предоставления доступа к сети Интернет и доступа к местной телефонной сети широкому кругу пользователей (предприятиям, учреждениям, операторам связи, и домашним сетям) до ИТ-аутсорсинга, проектирования и монтажа слаботочных систем и предоставления облачных сервисов.

Также Общество развивает строительство слаботочных систем на объектах заказчиков.

В 2024 году компания продолжила развитие продуктов в области Информационной безопасности (ИБ).

ИБ продукты особенно актуальны на современном рынке, учитывая сложившуюся геополитическую ситуацию и постоянно возрастающее количество кибератак на информационные ресурсы российских предприятий.

Имеющиеся компетенции компаний группы и квалифицированные специалисты позволяют проводить комплексные ИТ-аудиты и аудиты систем безопасности предприятий с предложением комплекса мероприятий и их дальнейшей реализации.

Для организаций и предприятий государственного сектора «Наука-Связь» предлагает телекоммуникационные и ИТ решения: от предоставления доступа к Интернет до комплексных решений в масштабах района, города и региона.

Компания полностью соответствует всем требованиям законодательства, включая положения 44-ФЗ и 233-ФЗ, 152-ФЗ.

Клиентам «Наука-Связь» доступен широкий перечень услуг:

Интернет:

- выделенный доступ к Интернету (статический или BGP)
- защита от DDoS-атак сайтов и инфраструктуры на уровне L3-4, L7
- резервирование Интернет по технологии LTE
- АутСОРМинг (аутсорсинг технических мероприятий в области СОРМ)
- резервирование Интернет по технологии LTE
- регистрация AS, IP (PI/PA) адреса
- организация Wi Fi

Каналы связи:

- выделенные цифровые каналы связи в аренду
- защищенные каналы связи
- аренда волокон
- MPLS-сети
- VPN-сети
- Мониторинг сети

Телефония:

- местная и внутрizonовая телефонная связь
- технологии SIP и E1
- доступ к номерам в коде 8-800
- красивые номера

- АТС-он-лайн

Услуги размещения оборудования (Collocation).

Телевидение:

- кабельное телевидение
- услуга IPTV
- предэфирная подготовка телеканала (Playout)
- транзит телеканалов (HLS, SRT).

На основе многолетнего опыта в телекоммуникациях ООО «Наука-Связь» постоянно расширяет компетенции как оператор цифровых решений и системный интегратор.

Облачные услуги:

- аренда виртуальных серверов (IaaS)
- организация виртуальных рабочих мест (DaaS)
- резервное копирование корпоративных данных (BaaS)
- облачное видеонаблюдение
- публичное облако
- NAUKA CLOUD (VMware)
- партнерское облако CLOUD.RU
- резервное копирование виртуальных машин с площадок клиента в облако NAUKA CLOUD
- резервное копирование виртуальных машин, работающих в облаке NAUKA CLOUD

ИТ услуги:

- обслуживание сетей передачи данных
- обслуживание рабочих мест
- обслуживание серверной инфраструктуры
- ИТ аудит
- обслуживание оргтехники
- аутсорсинг печати
- организация Wi-Fi сетей

Информационная безопасность:

- комплексный аудит ИБ
- консалтинг (модель угроз/ нарушителя)
- центр мониторинга ИБ (SOC)
- защита от DDoS-атак
- тест на проникновение
- продукты и сервисы от Kaspersky

Системная интеграция:

- проектирование и создание СКС, ЛВС и Wi-Fi
- видеофиксация

- поставка оборудования
- системы контроля доступа (СКУД)
- системы Видеонаблюдения (СВН)
- пожарная сигнализация
- охранный сигнализация

Исследовательская ИТ лаборатория отечественных решений NAUKA LAB

В 2024 году ООО «Наука-Связь» в стратегическом партнерстве с одним из лучших вузов России МФТИ открыла исследовательскую лабораторию отечественных ИТ-решений NAUKA LAB. Цель проекта – непосредственное участие в задаче федерального уровня по переходу на отечественные ИТ продукты. В рамках лаборатории эксперты NAUKA и МФТИ проводят тестирование и сравнительный анализ отечественных ИТ решений, разрабатывают программы их адаптации и интеграции в существующие ИТ-инфраструктуры, построенные на западных решениях. Дают обратную связь производителям и консультируют потенциальных Заказчиков.

NAUKA LAB проводит исследовательскую работу по следующим направлениям:

1. Оборудование (серверы, СХД, АРМ, тонкие клиенты, коммутаторы, маршрутизаторы беспроводной доступ, ВКС, оргтехника, телефония).
2. Программное обеспечение (виртуализация, серверные ОС, настольные ОС, служба каталогов, СУБД, мессенджеры, офисные приложения, ВКС, почта, телефония, мониторинг, информационная безопасность, система резервного копирования).

В течение 2024 года в лаборатории завершены исследования по 13 направлениям:

- Серверы
- Серверные операционные системы
- Коммутаторы
- Системы резервного копирования
- Системы управления базами данных
- Отечественные СУБД для работы с 1С
- АРМ
- Операционные системы пользовательские
- Телефония
- Офисные приложения
- Wi-Fi
- Почтовые сервисы
- Видеонаблюдение

Подготовлены отчеты и презентационные материалы по всем направлениям. Проведено 2 клиентских мероприятия с участием партнеров-вендоров.

Заключены соглашения о сотрудничестве с ведущими разработчиками отечественного ПО и аппаратных решений: ASTRA LINUX, ALT ОС, Киберпротект, QTEH, SNR, ELTEX, Мой Офис, Depo Computers, Fplus, Aquarius, AeroDisk, CommunigatePro, RuPost, PostgresPro, BAUM, Graviton,zVirt, ROSA, РедОс, Tantor, Pangolin, RuDesktop, RuBackup, P7, Аскон и другими.

Знаковые проекты Общества

на телекоммуникационном рынке в 2024 г.



«ВЕГА-ГАЗ»

Продажа лицензий ОС ASTRA LINUX

Продажа лицензий Kaspersky



МРТЗ

Перевод клиентов Объекта МРТЗ-телеком на сеть НАУКА без инвестиций, ликвидация оператора.



RED WINGS

Продажа подсети IP адресов/256
Подключение услуг Защита от DDOS атак L3-L7
Подключение Интернет и канала
Продажа услуг WAF защиты



МАИ (Проект Алферьево)

Предоставление канала связи 1 Гбит/с Москва – Алферьево (База МАИ)



+1 272 000 руб. в год.

Предоставление комплекса услуг: стойка в ЦОД, оптоволокно, Интернет 1 Гбит/с



АО РКС (ГК «Роскосмос»)

Подключение 2 ОВ между 2 адресами в Москве



МИИТ

Подключение услуг Интернет на 23 адресах Москвы, организация защиты от DDOS уровня L3-L7, фильтрация трафика, сопровождения AS в RIPE



ТЦ «Праздник»

Покупка Абонентов и локального оператора на объекте, перевод абонентской базы на НАУКА



БЦ «Чайка плаза» (B+)

Подключение нового Объекта класса B+ с дальнейшим развитием и ростом дохода



Селигдар

Подключение услуги резервного копирования серверной инфраструктуры



НПО «Наука»

Организация ЛВС на Чкаловской экспериментальной базе



АйПиКом

Восстановление сети телефонной связи на территории МРТЗ



ООО «Голицыно Телеком»

Виртуальная инфраструктура IaaS на базе VMware



АО «Русатом Сервис»

Услуга предоставления канала до АЭС Аккую (Турция)



«РУФОРМ» (Rutube)

Предоставление дополнительных портов 2*100G на ММТС-9, 2*100G в ЦОД Останкино, 2*10G в ЦОД Selectel



Белое Золото (Ключус)

Спутниковый Интернет



ФГУП НПО

им. С.А. Лавочкина

Контракт на предоставление каналов связи



Ньюс Медиа (LIFE NEWS)

Продажа лицензий Kaspersky



EXTEGO (маркетплейс)

Подключение канала
1 Гбит по Москве



АО ЦНИИМаш

Выиграли контракт на Интернет
с подразделением ГК Роскосмос



Медиа новости (Business FM)

Сдали в аренду Оптические волокна
по Москве до нового адреса.



ООО «Телеком Биржа»

Предоставление каналов связи
1+10G в ЦОД Росэнергоатом
(Удомля) с планируемым
увеличением емкости
до конца 2024 г. до 20G



БЦ «Котель»

Покупка Абонентов и локального
оператора на объекте, перевод
абонентской базы на НАУКА



ООО «ЭББВИ»

Интернет 2*200 Мбит/с
в российский офис МН-компании



Клиника Союз

Организация ЛВС,СВН,
настройки телефонной сети



Финансовый университет

Поставка оборудования – точки
WiFi. Выигран тендер на площадке



Наумен Консалтинг

Продажа лицензий Kaspersky



Neterra

Предоставление канала связи в
Узбекистан (Международный аэропорт
«Ташкент» имени Ислама Каримова)
в интересах Korean Air



ООО «Трайтэк»

Предоставление услуги IP-транзита 2*10G
в г. Владимир



PCCW

Предоставление в аренду
оптических волокон между
ЦОДами в г. Москве



Аккую Нуклеар

Расширение каналов связи
до АЭС Аккую (Турция)



Эльконский ГМК

Подключение Интернет+DDOS
в Московском офисе.
Выигран тендер на площадке.

Рынок Информационных технологий (ИТ) и системной интеграции

ООО «Цифровые платформы» - аккредитованная ИТ компания, разработчик программного обеспечения предоставляет услуги как компаниям группы, так и их клиентам. Компания является как основным разработчиком и поставщиком ПО для телеком-сегмента холдинга, так и предоставляет широкий спектр ИТ услуг и проводит работы системной интеграции на рынке.

ООО «ВегаМашПроект» - аккредитованная ИТ компания по разработке и модернизации систем программно-оптимизационных комплексов, применяемых при эксплуатации технологического оборудования в отраслях топливно-энергетического комплекса, а также созданию систем диагностики технологического оборудования и систем экологического контроля и мониторинга. Компания является основным разработчиком и поставщиком специализированного ПО для сегмента промышленной автоматизации холдинга.

Согласно Указу Президента РФ аккредитованные ИТ-компании имеют право на получение государственной поддержки, в том числе налоговые льготы, кредитование на льготных условиях, льготы для сотрудников, ИТ-специалистов. В 2025 году государство выделит гранты на разработку и внедрение ПО через Российский фонд развития информационных технологий (РФРИТ). Фонд содействия инновациям (ФСИ), помимо значительных средств на поддержку стартапов, выделит почти 2 млрд рублей на развитие ИИ и цифровых технологий.

По результатам исследования Высшей школы экономики деловой климат в ИТ-отрасли признали благоприятным для развития компаний 70% руководителей. Каждая третья организация при этом отмечает рост спроса на свои товары и услуги, а более 40% компаний говорят об увеличении числа клиентов.

Самым большим спросом пользуются решения в области кибербезопасности и услуги центров обработки данных. Основным заказчиком отечественных решений выступает госсектор.

Общий объем российского рынка ИБ в 2024 году составил 299 млрд руб., что на 23% больше, чем в 2023 году (244 млрд руб.). Российский рынок ИБ ориентирован на корпоративный сектор (около 83%) и госсектор (около 15%).

По словам Председателя Правительства Российской Федерации М.В. Мишустина, «вклад ИТ-отрасли в ВВП страны вырос почти в два раза, за шесть лет она стала одной из самых быстрорастущих в российской экономике».

Создаётся всё больше востребованного ПО – с 2020 года число записей в реестре российского софта выросло в пять раз.

Услуги разработки заказного ПО пользуются постоянно растущим спросом у организаций, активно вовлеченных в процессы цифровой трансформации и импортозамещения. В соответствии с текущим законодательством все объекты критической информационной инфраструктуры (КИИ) начали переход на российское ПО и оборудование. А это служит еще одним стимулирующим фактором для роста спроса на услуги разработки.

ООО «Цифровые платформы» - компания, специализирующаяся на разработке и обслуживании программного обеспечения, занимается созданием и обслуживанием аппаратно-программных комплексов, проводит аудиты и модернизацию ИТ-инфраструктуры заказчиков, оказывает услуги ИТ-аутсорсинга.

В портфеле компании программное обеспечение собственной разработки, на которое оформлены авторские права и получены свидетельства Роспатента:

- Система оценки ключевых показателей эффективности «DP KPI»
- Система учета Телекоммуникационных Технических Средств «DP TTS»
- Система автоматизации управления отношениями с клиентами «DP SD»
- Автоматизированная система расчетов «Mariann»
- Система доступа к внутренним цифровым ресурсам предприятия для автоматизации выездных инженерно-монтажных работ «Портал инженеров» (EMP)

Все системы используются в компаниях группы «Наука-Связь» для автоматизации бизнес-процессов и доказали свою эффективность. Компания выводит собственные разработки на российский рынок.

В 2024 году разработчики ООО «Цифровые платформы» продолжили доработку собственных программных продуктов. После запуска в эксплуатацию и тестирования поступают запросы от пользователей на новые модули и расширения, которые успешно внедряются в программы.

В связи с уходом с Российского рынка зарубежных поставщиков, компания активно внедряет отечественные продукты. В 2024 году проведена замена системы информационной безопасности CheckPoint на решения «Лаборатории Касперского» для крупных клиентов группы компаний «Наука-Связь».

ИТ-компании Группы активно развивают продажи продуктов «Лаборатории Касперского». Благодаря статусу «Silver Partner», компании Группы имеют право предоставлять весь спектр корпоративных продуктов и услуг «Лаборатории Касперского» для клиентов, а также консультировать заказчиков по лицензированию, осуществлять предпродажную подготовку и оказывать послепродажное техническое обслуживание заказчиков.

«Наука-Связь» уделяет особое внимание информационной безопасности. Портфолио компании включает как отдельные услуги ИБ (pentest, защита от DDoS-атак, продукты и сервисы от Kaspersky), так и комплексные пакеты.

ГК постоянно повышает качество услуг. Для этого компании Группы дополняют свою внутреннюю экспертизу внешними центрами компетенций, что позволяет быстро и качественно решать непрофильные задачи.

ООО «ВегаМашПроект» – сертифицированная ИТ-компания. Основные компетенции — проектирование информационных систем и систем автоматизации контроля энергетической эффективности и технического состояния технологического оборудования, разработка прикладного программного обеспечения систем автоматизации и диагностики технологических процессов и оборудования, техническая диагностика энергетического оборудования, проектирование, монтаж и наладка систем стационарной диагностики.

Основным направлением деятельности ООО «ВегаМашПроект» является разработка и внедрение программного обеспечения в системы автоматического управления и регулирования газоперекачивающими агрегатами отечественного и импортного производства (САУ ГПА «КВАНТ-Р»), системы автоматизированного управления и регулирования компрессорным цехом (АСУ ТП КЦ «РИУС-Р»), системы пожарной автоматики и контроля загазованности (СПА И КЗ «ПК ВЕГА-Р»), автоматизированные системы управления технологическими процессами

электростанции собственных нужд (АСУ ТП ЭСН «РИУС-ЭСН-Р»), автоматизированные системы управления энергоснабжением (АСУ Э «РИУС-Э-Р»).

Объемы реализации прикладного ПО для объектов ПАО «Газпром»:

Для систем автоматического управления газоперекачивающим агрегатом САУ ГПА «КВАНТ-Р», систем автоматического управления газотурбинной электростанции САУ ГТЭС «КВАНТ-Р» - **205 шт.**;

Для автоматической системы управления технологическим процессом компрессорного цеха АСУ ТП КЦ «РИУС-Р» - **34 шт.**;

Для системы пожарной автоматики и контроля загазованности СПА И КЗ «ПК ВЕГА-Р» - **25 шт.**;

Для автоматизированной системы управления технологическими процессами электростанции собственных нужд АСУ ТП ЭСН «РИУС-ЭСН-Р», автоматизированной системы управления энергоснабжением АСУ Э «РИУС-Э-Р», автоматизированной информационно-измерительная системы коммерческого учета электроэнергии «РИУС-Э(КУ)-Р» - **5 шт.**

Для программы КР и ТО объектов ПАО «Газпром» в 2024 году:

Работы по техническому обслуживанию в 2024 г. выполнены на **224** объектах.

Работы по капитальному ремонту в 2024 г. - **44 системы.**

Разработка ПО в 2024 году для ПАО «Селигдар»:

АСУ ТП ЗИФ Мурзинское–1.

Разработка ПО в 2024 году для ПАО «Русолово»:

Система учета ГСМ ООО «Правоурмийское».

АСУ ТП ДЭС ООО «Правоурмийское».

Основные направления деятельности и существенные события в 2024 году:

1. Участие в проведении стендовых испытаний опытного образца САУ ГПА «КРАУС» на базе российских ПТК РЕГУЛ производства ООО «Прософт-Системы» и SCADA Альфа-платформа производства АО «Атомик Софт».
2. Разработан и введен в опытную эксплуатацию опытный образец автоматической системы контроля сбросов загрязняющих веществ (САКСЗВ), производства ООО «Вега-ГАЗ», в городе Ярославль на площадке внедрения. Разработка ПО силами ООО «ВегаМашПроект».
3. В 2024 г. выполнены работы по разработке ПО для заказчика ПАО «Газпром» по программе мероприятий по исполнению Указа Президента РФ от 30.03.22 №166 о переходе на российское ПО объектов критической информационной инфраструктуры (КИИ) РФ.
4. Выполнены работы по разработке и изготовлению программно-технического комплекса определения сдвига рудных пород после взрыва завершены. Успешно проведены испытания на объекте ПАО «Селигдар» на площадке ГОК «Лунный». Ведется изготовление первой партии устройств для ПАО «Селигдар».
5. Разработка ПО АСУ ТП для объекта «Цех обезвоживания и фильтрации» Солнечной обогатительной фабрики.
6. Разработка ПО АСУ ТП ДЭС поселка и АСУ ТП ДЭС штольни Правоурмийского месторождения.

Рынок промышленной автоматизации (АСУ ТП)

На рынке АСУ ТП (автоматизированных систем управления технологическими процессами) Общество представлено **компаниями «Вега-ГАЗ» и ООО «Вега-ЭМ».**

ООО «Вега-ГАЗ» - производственное предприятие, специализирующееся на проектах в области промышленной автоматизации объектов газовой и нефтяной отрасли, горнодобывающей, металлургической, пищевой и других отраслей промышленности.

ООО «Вега-ЭМ» - производственное предприятие, специализирующееся на проектах в области экологического мониторинга.

В 2024 году российский рынок автоматизированных систем управления технологическими процессами продемонстрировал рост на 50%, достигнув объема 124,1 млрд. руб.

Согласно исследованию, проведенному компаниями «Ультиматек», Positive Technologies и Aquarius, среднегодовой темп роста рынка составляет 27%. Основными факторами роста стали развитие машиностроительных и перерабатывающих предприятий. Расширение производственных мощностей и запуск новых объектов способствуют росту спроса на системы автоматизированного управления, а также на оборудование, необходимое для их работы — промышленные контроллеры, измерительные приборы и периферийные устройства.

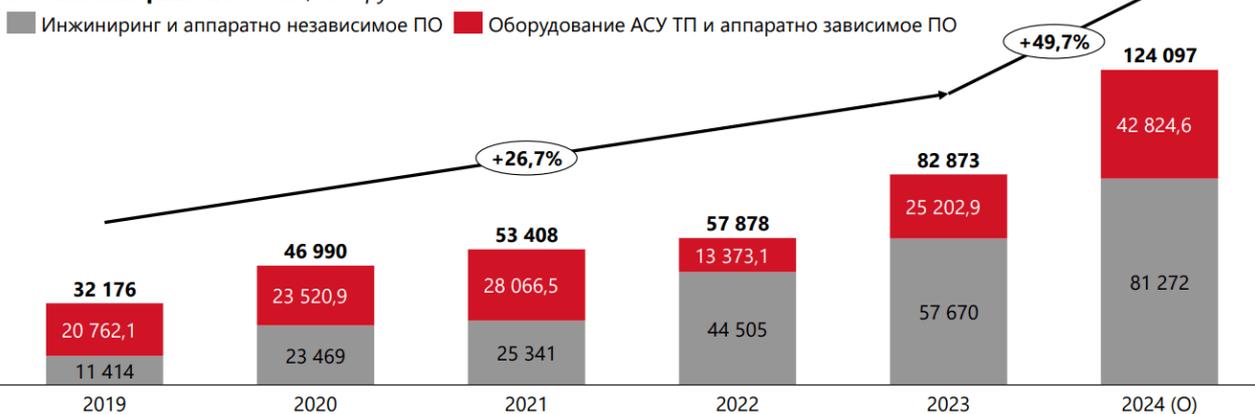
По данным аналитического отчета, предоставленного TAdviser, наибольшая доля рынка приходится на топливно-энергетический комплекс и добывающую промышленность. В 2024 году доля нефтегазового сектора увеличилась на 2 процентных пункта, достигнув 27%. Добыча твердых полезных ископаемых выросла на 1 процентный пункт до 11%, а металлургический сектор достиг 7% за счет модернизации предприятий. Доля энергетической отрасли осталась на уровне 15%.

Несмотря на активные меры по импортозамещению, российские предприятия сталкиваются с рядом сложностей. По данным исследования, 25% компаний продолжают использовать программное обеспечение и оборудование зарубежных производителей.

Отмечается недостаточное производство российских аппаратных решений. Многие предприятия продолжают использовать зарубежное оборудование, преимущественно китайского производства, с предустановленным иностранным ПО. Однако интерес к отечественным технологиям постепенно растет. Компании тестируют российские программно-аппаратные комплексы (ПАК) на промышленных объектах, готовясь к постепенному переходу на локальные решения. Для объектов критической информационной инфраструктуры (КИИ) импортозамещение ИТ-решений и оборудования остается приоритетной задачей.

Эксперты отмечают, что процесс импортозамещения требует значительных затрат, включая настройку программного обеспечения, консультационные услуги и закупку отечественных аналогов. Существенная часть расходов предприятий связана с установкой и интеграцией софта в рамках программ модернизации промышленных объектов.

Российский рынок АСУ ТП, млн руб.*



*Рынок оборудования рассчитан как видимое потребление, которое связано с внедрением АСУ ТП.

Источник: данные Росстата, ФТС России, TAdviser, Деловой профиль, мнения экспертов

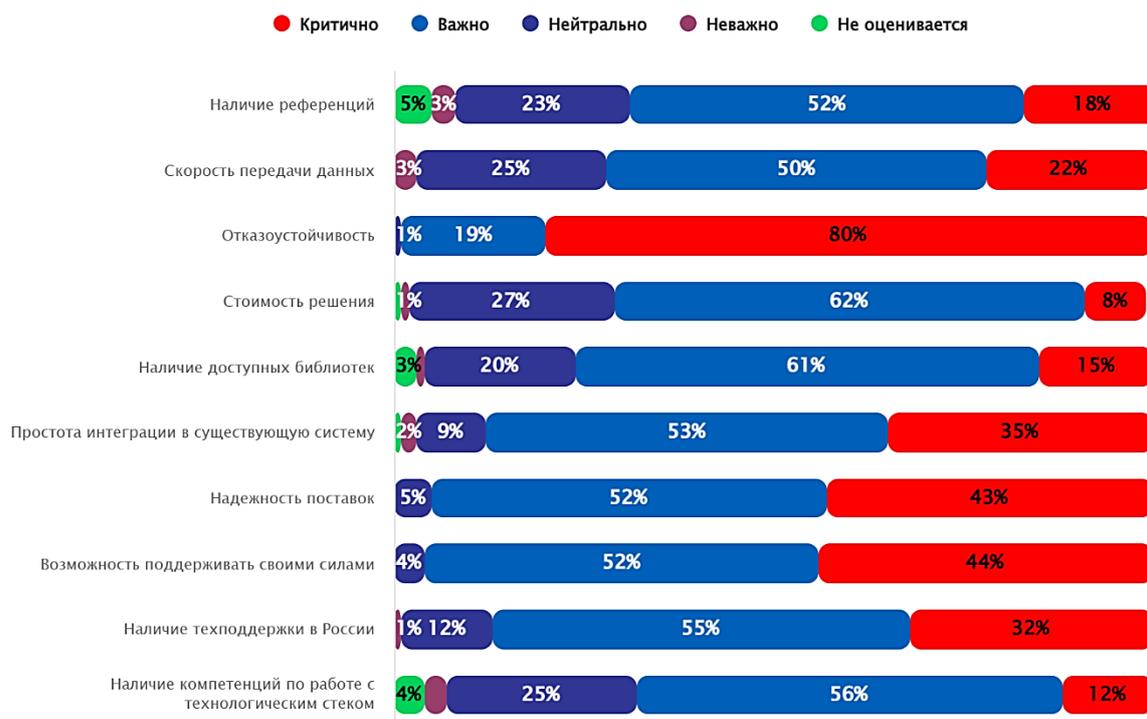
Отраслевая структура российского рынка АСУ ТП стабильна: 50% приходится на топливно-энергетический и добывающий комплексы.

Доля нефтегазового комплекса увеличилась на 2 процентных пункта — с 25% до 27%. Другие отрасли, такие как добыча твёрдых полезных ископаемых (ТПИ) и металлургия, также увеличили свою долю на рынке на 1 процентный пункт каждая — с 10% до 11% и с 6% до 7% соответственно. Эти изменения связаны с успешной реализацией крупных проектов по техническому перевооружению предприятий.

При обсуждении вопроса импортозамещения аналитические исследования выделяют две группы. Первая группа уверена, что надежных решений АСУ ТП достаточно, и в ближайшем будущем возможно полное импортозамещение всех решений в области промышленной автоматизации. Вторая группа стремится минимизировать внедрение новых российских решений, ожидая повышения их зрелости.

Результаты опроса, проведенного [Positive Technologies](#)

Какие технические/экономические критерии оказали наибольшее влияние на выбор поставщика и решения?



Таким образом, основными критериями для промышленных компаний при выборе поставщика решения в 2024 году стали отказоустойчивость, надежность поставок и техподдержки.

Основным направлением деятельности ООО «Вега-ГАЗ» является разработка, проектирование и внедрение комплексных систем автоматизации для предприятий топливно-энергетического комплекса, их техническое сопровождение и подготовка эксплуатационного персонала.

Специализация компании: разработка и внедрение систем автоматизированного управления и регулирования газоперекачивающими агрегатами отечественного и импортного производства (САУ ГПА «КВАНТ-Р»), систем автоматизированного управления и регулирования компрессорным цехом (АСУ ТП КЦ «РИУС-Р»), включая основное и вспомогательное оборудование компрессорного цеха.

ООО «Вега-ГАЗ» осуществляет работы полного цикла: обследование объекта заказчика, маркетинговые исследования, проектно-изыскательские работы, разработка, проектирование, изготовление и внедрение систем на объектах нефтегазового сектора и энергетики, а также гарантийное и сервисное обслуживание и обучение эксплуатационного персонала.

Клиентами Общества в области АСУ ТП являются крупные предприятия нефтегазового сектора, в том числе входящие в ГК «Газпром», горнодобывающей промышленности переработки сельхозпродукции. Среди клиентов компании ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром переработка», ПАО «Русолово», ПАО «Селигдар», ПАО «Мелком», Российский Федеральный Ядерный Центр ВНИИЭФ, «Северсталь», «Полиметалл», «Азбука Вкуса».

Объемы производства основной продукции для объектов ПАО «Газпром» в 2024 году:

Система автоматического управления газоперекачивающим агрегатом САУ ГПА «КВАНТ-Р», система автоматического управления газотурбинной электростанции САУ ГТЭС «КВАНТ-Р» - **205 шт.**;

Автоматическая система управления технологическим процессом компрессорного цеха АСУ ТП КЦ «РИУС-Р» - **34 шт.**;

Система пожарной автоматики и контроля загазованности СПА И КЗ «ПК ВЕГА-Р» - **25 шт.**;

Автоматизированная система управления технологическими процессами электростанции собственных нужд АСУ ТП ЭСН «РИУС-ЭСН-Р», автоматизированная система управления энергоснабжением АСУ Э «РИУС-Э-Р», автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии «РИУС-Э(КУ)-Р» - **5 шт.**

Программы КР и ТО для объектов ПАО «Газпром» в 2024 году:

Работы по техническому обслуживанию 2024 г. выполнены на **224** объектах.

Работы по капитальному ремонту 2024 г. - **44** системы.

Объемы производства продукции для промышленных объектов в 2024 году

Для предприятий горнорудной отрасли:

ПАО «Селигдар»:

АСУ ТП ГОК Хвойное Поставка оборудования АСУ ТП, КИП, Низковольтное Комплектное Устройство (НКУ).

АСУ ТП ЗИФ Мурзинское–1 Проектные работы, поставка, строительно-монтажные работы, пусконаладочные работы.

АСУ ТП ЛСО (Локальная система освещения) Алданвзрывпром.

АСУ ТП. ЗКВ Рябиновый – стыковка гидроциклона в АСУ ТП, в связи с добавлением технологического оборудования (ПИР, Поставка, ПНР).

ПИР АСУ ТП регенерация свободного цианида.

ПАО «Русолово»:

Строительство ВЛ-6кВ от дизельной электростанции (ДЭС) «Поселка» до штольни 3-БИС с отпайкой на штольню 3.

Электросиловое оборудование. Мельничное отделение. Строительно-монтажные работы, пусконаладочные работы Солнечной обогатительной фабрики АО «ОРК».

Станция затаривания оловянного концентрата для Солнечной обогатительной фабрики АО «ОРК».

Станция затаривания медного концентрата для Солнечной обогатительной фабрики АО «ОРК».

Демонтажные работы по цеху затаривания концентрата.

Корректировка РД по разделу АТХ АСУ ТП СОФ.

Станция химводоочистки шахтных вод ГОК «Молодежный».

Для предприятий сельхозпереработки:

ГК «Мелком» и другие заказчики:

Комплекс работ по благоустройству территории АО «Угличская Птицефабрика».

Системы пожарной сигнализации для АО «Угличская Птицефабрика».

Строительно-монтажные работы и ввод в эксплуатацию комплектной трансформаторной подстанции (КТП) и вводно-распределительного устройства (ВРУ) ООО «Ладожская форель».

Комплекс работ по устройству полов, утеплению и монтажу систем водоснабжения, водоотведения инкубационного цеха для рыбхоза Озерный.

АСУ ТП Цех гидратации масел Агритек г. Рославль. Проектно-изыскательные работы, поставка, строительно-монтажные работы, пусконаладочные работы.
Строительно-монтажные работы для производственных цехов.

Основные направления деятельности и существенные события в 2024 году:

1. Реализация плана перехода ПАО «Газпром» на преимущественное использование на объектах КИИ Российского ПО (Указ №166).
2. В декабре 2024 года на производственной площадке успешно проведены испытания опытных образцов систем АСУ ТП КЦ «КРАУС-Ц» и СПА «КРАУС-П».
3. Согласована документация и изготовлены шкафы СЛТМ КРАУС-ТМ. Ведется подготовка к стендовым испытаниям.
4. Выигран конкурс на производство и поставку Систем определения смещения рудного тела «МЕТКА-ВГ» для АО «Золото Селигдара». Произведена отгрузка.
5. Получены Сертификаты соответствия Евразийского экономического союза ТР ТС на Систему определения смещения рудного тела «МЕТКА-ВГ».
6. Проведена работа в рамках НИОКР с МФТИ по тематике определения краев и состояния дорожного. Система установлена на Камаз-манипулятор компании ООО «Электроцит» с целью проведения тестирования в реальных условиях. Ведется сбор данных.
7. Заключены договоры на техническое перевооружение автомобильных газонаполнительных компрессорных станций ПАО «Газпром».
8. Производство и поставки АСУ ТП для объектов ПАО «ЛУКОЙЛ».
9. Получены Сертификаты соответствия Евразийского экономического союза ТР ТС на Систему автоматического контроля выбросов и сбросов вредных загрязняющих веществ САК «ЭКО-СВ».
10. Организация совместной деятельности ООО «Вега-ГАЗ» с АО «O'ZLITINEFTGAZ» и создание с ООО «OIL GAS SOLUTIONS» совместного предприятия в Республике Узбекистан СП ООО «INTELLIGENT CONTROL SYSTEMS» (ООО «ICS»). Основная деятельность совместного предприятия - сервисное обслуживание существующих систем автоматизации, разработка, изготовление и внедрение АСУ ТП для нужд объектов ТЭК Республики Узбекистан.

В 2024 г. ООО «Вега-ГАЗ» продолжило взаимодействие с МФТИ по тематике «Автоматизированные системы управления горно-транспортным комплексом».

В настоящее время в испытательной лаборатории «Вега-ГАЗ» ведется разработка и тестирование Системы определения краев дорожного полотна. Автоматизированная система должна обеспечивать распознавание по данным бортовых радаров и стереокамер краев дорожного полотна и нанесение их на карту. Края дорожного полотна должны распознаваться на открытой местности в условиях хорошей видимости и в условиях плохой видимости (туман, дождь, пыль).

В 2024 г. экспертами МФТИ успешно завершен второй этап работы с натурным выездом в г. Алдан и тестированием системы на площадках ПАО «Селигдар».

ООО «Вега-ЭМ» - дочерняя компания ООО «Вега-ГАЗ», созданная для развития проектов в области систем автоматизации экомониторинга. В 2023 году разработаны и успешно прошли тестирование опытные образцы продукции в этом направлении деятельности.

В 2024 г. компания принимала участие во внедрении на очистных сооружениях АО «Ярославльводоканал» **Системы автоматического контроля сбросов вредных загрязняющих веществ САК «ЭКО-СВ»** производства ООО «Вега-ГАЗ».

Цель проекта - реализация мероприятий по модернизации очистных сооружений в рамках Федерального проекта «Оздоровление Волги» Национального проекта «Экология», обеспечение широкого круга потенциальных заказчиков автоматизированной отечественной системой контроля сбросов вредных загрязняющих веществ.

Работа системы происходит в автоматическом режиме, при котором производятся:

- измерения показателей воды с регламентированной периодичностью;
- сохранение и обработка измеренных значений;
- периодическая промывка и продувка элементов гидравлической схемы Системы;
- вывод данных в удобный интерфейс АРМ оператора эксплуатирующей организации.

Система обеспечивает в автоматическом режиме передачу данных в реестр программно-технического обеспечения учета объектов, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду (ОНВОС).

В дальнейшем планируется, что внедрение подобных проектов будет производиться на базе ООО «Вега-ЭМ».

Знаковые проекты Общества на рынке АСУ ТП в 2024 г.



Системы управления для объектов ПАО «ГАЗПРОМ»



Пусконаладочные работы АСУ ТП и САУ на КЦ-2 КС-3 АМГИНСКАЯ (МГ СИЛА СИБИРИ)



Строительно-монтажные работы АСУ ТП и САУ на КС АЛМАЗНАЯ



Строительно-монтажные и пусконаладочные работы АСУ ТП и САУ на КЦ 5 КС ГОРНОЗАВОДСКАЯ



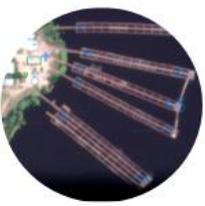
Строительно-монтажные и пусконаладочные работы АСУ ТП и САУ на БАШМАКОВСКОМ ЛПУ МГ КЦ-1, 2



Работы по реализации плана перехода ПАО «ГАЗПРОМ» на преимущественное использование на объектах КИИ российского ПО



Реализация систем пожарной безопасности для УГЛИЧСКОЙ ПТИЦЕФАБРИКИ



Реконструкция инкубационного цеха РЫБХОЗА «ОЗЕРНЫЙ»



АСУ ТП для станций затаривания оловянного и медного концентрата (Солнечная обогатительная фабрика, ПАО «Русолово»)

В 2024 году в состав холдинга вошло новое промышленное предприятие, ООО «Аэлита» – разработчик и производитель наркозно-дыхательных аппаратов (далее – НДА).

В течение 2024 года компания активно работала над доработкой разрабатываемой модели аппарата, с целью создания НДА, соответствующего лучшим мировым стандартам на текущий момент. Разработка программного обеспечения и АСУ ТП будет реализовано ООО «ВегаМашПроект».

Объекты интеллектуальной собственности, поставленные на баланс Общества, в 2024 году:

1. «Программа для управления системой ингаляционного наркоза (ИН) в наркозно-дыхательном аппарате во время оперативных вмешательств». Зарегистрирована под номером RU 2024685038 от 23.10.2024.

2. Кроме того, подана заявка на патент, зарегистрированная в ФИПС под номером 2024131872 от 23.10.2024 на изобретение «Устройство подготовки дыхательной смеси с ингаляционными анестетиками».

Рынок строительства волоконно-оптических линий связи (ВОЛС)

На рынке строительства волоконно-оптических линий связи «Наука-Связь» представлена компанией **«Автоматизация и Телекоммуникации» (ООО «АвТелКом»)**.

ООО «АвТелКом» является комплексным интегратором рынка строительства сетей связи и технических решений на всей территории РФ. Компания выполняет полный цикл при реализации ВОЛС, начиная от аудита существующей инфраструктуры и подготовки технического задания на проектирование и заканчивая гарантийным обслуживанием построенных систем связи, обучением специалистов заказчика, техническим консультированием.

В России продолжается масштабная модернизация сетей связи. Требования к волоконно-оптической инфраструктуре постоянно возрастают из-за применения более мощных передающих систем, использующих когерентные технологии обработки оптических сигналов, интегральные оптоэлектронные решения и оптическое волокно улучшенного качества. За 10 лет в РФ предстоит заменить более 400 000 км волоконно-оптического кабеля. Модернизация кабельной инфраструктуры затронет не только операторов сетей связи общего назначения, но и операторов ведомственных сетей железных дорог, энергетики, нефтегазовых отраслей.

Телеком-операторы делают ставку на развитие инфраструктуры для задач корпоративных клиентов. Бизнесу уже нужны не только устойчивая мобильная связь и быстрый интернет, но и комплексные цифровые сервисы

Российская телеком-отрасль развивается динамично, несмотря на текущую внешнюю ситуацию и санкции, однако классические телеком-услуги, оставаясь основным генератором выручки, приносят все меньше прибыли. Основную ставку федеральные операторы связи делают на рост в сегменте b2b. Основные факторы роста рынка телеком-услуг в b2b-сегменте — это цифровизация экономики и запрос от бизнеса на оптимизацию и автоматизацию рабочих процессов.

Развитие телекоммуникационных технологий в России обеспечено растущим спросом со стороны промышленных предприятий. Для управления бизнесом и активами индустриальным гигантам необходимо строить безопасные и эффективные корпоративные сети связи, а операторам — предоставлять для этих целей современную актуальную инфраструктуру и сервисы, например, на базе SD-Wan, Private LTE и 5G-сетей.

Крупные инфраструктурные телеком-проекты часто играют ключевую роль в развитии регионов и являются триггером для развития бизнеса: например, создание коммуникационных каналов, улучшение их качества, модернизация и техническое перевооружение сетей или строительство ЦОДов приводят к локализации IT-инфраструктуры крупных компаний и развитию сопутствующего бизнеса вокруг. Для крупных распределенных компаний, это обеспечивает эффективную оптимизацию расходов и управления.

В 2024 году пилотные корпоративные сети связи были испытаны на производственных объектах на Ямале, в Омской области и Ханты-Мансийском автономном округе, они подтвердили возможность значительно ускорить обмен данными на расстоянии в несколько тысяч километров. В числе востребованных направлений развития телеком-инфраструктуры — территории Арктики, Сибири и Дальнего Востока: появление там современных волоконно-оптических магистралей способствует росту сопутствующих сервисов и трафика.

В ближайшие годы текущие тренды развития телекома в b2b сохранятся. Этому должен помочь рост числа частных LTE и 5G-сетей, более массовое внедрение решений промышленного интернета вещей (IoT) на предприятиях, развитие облачных корпоративных решений, которые будут стимулировать спрос на соответствующую инфраструктуру.

Активное развитие различных технологий цифровизации приводит к росту спроса, в том числе на услуги связи, что повышает востребованность магистральных сетей. Кроме того, на магистральные сети активно воздействует международная повестка. На данный момент активная работа по наращиванию международного транзита данных возобновилась в прежних объемах. При этом меняется география: помимо традиционного транзита в коридоре Восток-Запад большую роль играют новые каналы в коридоре Север-Юг.

ООО «АвТелКом» является комплексным интегратором рынка строительства сетей связи и технических решений на всей территории РФ. Компания выполняет полный цикл при реализации ВОЛС, начиная от аудита существующей инфраструктуры и подготовки технического задания на проектирование и заканчивая гарантийным обслуживанием построенных систем связи, обучением специалистов заказчика, техническим консультированием.

Компания обладает собственным парком легковой и специализированной техники, необходимой для решения производственных задач.

По состоянию на 2024 год парк ООО «АвТелКом» насчитывает 22 единицы, в том числе установки горизонтального бурения.

Наличие собственного парка спецтехники обеспечивает компании мобильность и возможность производства специфичных работ своими силами, без привлечения сторонних подрядных организаций.

ООО «АвТелКом» является генеральным подрядчиком с многолетним опытом работы для:

- ПАО «МегаФон»
- ПАО «Ростелеком»
- ПАО «ВымпелКом»
- ПАО «МТС»
- АО «Национальная Башенная Компания»
- АО «Первая Башенная Компания»
- АО «Управление ВОЛС ВЛ» (ДО ПАО «Россети»).

В 2020-2024 гг. силами «АвТелКом» было построено:

- 580 км ВОЛС для ПАО «МегаФон»
- 250 км ВОЛС для ПАО «Ростелеком»
- 420 км ВОЛС для ПАО «ВымпелКом»
- 140 км ВОЛС для ПАО «МТС»
- 9 км ВОЛС для ПАО «Селигдар»,

в том числе **269 км. ВОЛС построено в 2024 году.**

Общество принимает активное участие в освоении новых территорий. В 2024 г. ООО «АвТелКом» заключило договоры с ООО «Мир-Телеком» и ООО «Миранда-Медиа» и выполнило следующие работы:

- Комплекс работ на создание ВОЛС в Херсонской области, построено порядка 250 км, подключено 50 социально значимых объекта для ООО «Мир-Телеком».
- Строительство волоконно-оптической магистрали и подключение 24-х базовых станций, построено порядка 200 км для ООО «Миранда-медиа».

ООО «АвТелКом» занимает устойчивые позиции на рынке. Положительную динамику обеспечивает политика снижения издержек, а также наличие оборотных средств и концентрация на потенциально маржинальных контрактах. Проработка проектов на перспективу позволяет прогнозировать дальнейший рост доходов компании в данной отрасли.

Знаковые проекты Общества на рынке Строительства ВОЛС в 2024 г.



Комплекс работ «под ключ» на строительство ВОЛС до БС по территории Московской области в объеме 300 км



Зарегистрированы права собственности на 85 объектов



Выполнены работы по созданию ВОЛС и подключению социально значимых объектов на территории Херсонской области в объеме 160 км.

Рынок промышленного и гражданского строительства инженерных систем и проектирования

На рынке строительства и проектирования Общество представлено несколькими производственными предприятиями. Компании «АвТелКом» и «Вега-ГАЗ» ведут строительно-монтажные работы на промышленных и гражданских объектах.

ООО «Евро Инжиниринг» - компания, вошедшая в состав холдинга в декабре 2023 года, разрабатывает и внедряет современные технологические и проектные решения в области проектирования предприятий горно-обогатительной отрасли и объектов инфраструктуры.

В 2024 году зафиксирован рост российского строительного рынка на 23,1%, о чем говорится в материалах Росстата, обнародованных в начале марта 2025 года.

Как отмечается в исследовании, одной из ключевых причин увеличения объемов строительства стало расширение программ ипотечного кредитования. С лета 2022 года льготные ипотечные программы (семейная, сельская, ИТ и другие) начали распространяться на индивидуальное жилищное строительство. Если в 2020 году кредиты на строительство частных домов составляли менее 1% от общего объема ипотечного кредитования, то к 2024 году этот показатель достиг 11%. Несмотря на ужесточение требований к заемщикам, спрос на кредиты для строительства ИЖД продолжал расти.

Эксперты BusinesStat указывают, что дополнительным фактором роста спроса на индивидуальное жилье стали социально-экономические изменения в стране. В условиях пандемии увеличился интерес к загородной недвижимости, что повлияло на рост объемов строительства в последующие годы.

Объем работ в строительной отрасли [России](#) в 2024 году вырос на 2,1% и составил $\text{R}16,8$ трлн. Такие данные опубликовала Федеральная служба [государственной](#) статистики 7 февраля 2025 года. В декабре 2024 года показатель достиг $\text{R}2,49$ трлн, увеличившись на 7,5% в годовом выражении.

Как передает [ТАСС](#), в 2024 году в России введено 496,7 тыс. зданий, включая 475,4 тыс. жилых объектов. Общая площадь построенных объектов достигла 170,8 млн квадратных метров, из которых 132,3 млн приходится на жилую недвижимость.

Промышленное строительство

В российском промышленном строительстве на данный момент наблюдается положительная динамика, обусловленная повышенным вниманием государства к этому направлению. В 2024 году по комплексной госпрограмме «Строительство», куратором которой является Минстрой России, запущено в реализацию 1050 проектов по строительству и реконструкции объектов.

«Комплексная госпрограмма «Строительство» призвана повысить эффективность направляемых в отрасль бюджетных средств по строительству важных для граждан объектов. По ней в том числе строятся социальные и производственные объекты. Это и строительство больниц, школ, дорог, аэропортов, вузов, кампусов, морской портовой инфраструктуры, атомных ледоколов, ядерных центров. В части производственных комплексов, по данным на 1 июня 2024 года, реализуется 503 объекта и мероприятия. Из них 272 относятся к сфере дорожного хозяйства, 63 – агропромышленного комплекса, 44 – морского транспорта, 36 – воздушного, 20 – речного и других», – сказал вице-премьер Марат Хуснуллин.

При этом отрасль переживает обновление и трансформацию. Активное развитие сферы промышленного строительства показало необходимость внедрения новых решений и технологий.

Рост объемов промышленной стройки – это драйвер к развитию организационно-управленческих технологий в строительной сфере (строительный инжиниринг). В то же время открываются возможности для широкомасштабного применения цифровых технологий в строительстве.

В свете ухода с рынка иностранных компаний одним из ключевых триггеров развития стало импортозамещение. Отечественные ИТ-компании активно разрабатывают и предлагают свои решения, способные заместить зарубежные аналоги и обеспечить безопасность данных.

2024 год стал новым этапом для рынка строительных ИТ-решений. В условиях изменяющейся экономической среды компании уделяют больше внимания устойчивому развитию и инновациям. Используются новые технологии, направленные на повышение энергоэффективности, сохранение экологии, разработку новых материалов и методов строительства.

ООО «АвТелКом» вышел на рынок промышленного строительства в 2023 году. Компания выполняет проекты в области строительно-монтажных работ, работ по прокладке кабельных линий и монтажу оборудования. Компетенции ООО «АвТелКом» подтверждаются наличием лицензий и сертификатов в области строительства, реконструкции, капитального ремонта, архитектурно-строительного проектирования, проведения инженерных изысканий, осуществления мероприятий по обслуживанию систем безопасности, в том числе в рамках лицензии МЧС, что позволяет осуществлять полный комплекс работ, начиная от проведения инженерных изысканий и заканчивая сервисным обслуживанием.

В 2024 году ООО «АвТелКом» вело деятельность на рынке Промышленного строительства в области строительно-монтажных работ, работ по прокладке кабельных линий и монтажу оборудования АСУ ТП.

Совместно с **ООО «Вега-ГАЗ»**, входящим в группу компаний «Наука-Связь», были реализованы следующие проекты:

- Строительно-монтажные работы АСУ ТП и САУ на компрессорной станции КС «Алмазная»
- Строительно-монтажные работы АСУ ТП и САУ КЦ5 КС «Горнозаводская»
- Строительно-Монтажные работы по первому цеху АСУ ТП и САУ «Башмаковское ЛПУ МГ»

Также в 2024 году ООО «АвТелКом» проводило строительно-монтажные работы по устройству кабельных эстакад завода производства «Олефинов» ЭП-600 ПАО «Нижнекамскнефтехим», входящего в холдинг «Сибур».

Знаковые проекты Общества на рынке промышленного строительства в 2024 г.



Строительно-монтажные работы АСУ ТП и САУ на «Башмаковском ЛПУ МГ» КЦ-1

В 2024 году ООО «АвТелКом» совместно с ООО «Вега-ГАЗ» выполнило строительно-монтажные и общестроительные работы по прокладке кабельных трасс узла подключения, разводке кабельных трасс и расключение оборудования АСУ ТП, САУ ГПА, Монтажные работы в части Газоперекачивающих агрегатов САУ ГПА 12-16, Общестроительные работы по Цеховой части.



Комплекс работ по модульной замене оборудования при реализации плана перехода ПАО «Газпром» на преимущественное использование на значимых объектах критической информационной инфраструктуры (КИИ) Российского программного обеспечения в 2023-2028 гг.

В 2024 году произведена замена оборудования на 6 Компрессорных станциях ПАО «Газпром».

Строительство инженерных систем и структурированных кабельных систем (СКС) для объектов жилищного строительства

Проектирование и монтаж инженерных систем в современных жилых комплексах имеют решающее значение для обеспечения их эффективности, комфорта и экологичности. Инженерные системы различного функционала повышают уровень защищенности, удобства эксплуатации и способствуют общему благополучию жителей.

2024 г. жилищное строительство в России активно развивалось: портфель строящегося жилья достиг самого высокого уровня на конец года за последние шесть лет (114 млн кв. м на 01.01.2025, +8% за год), а запуски новых проектов сохранились на рекордном уровне 2023 г. (48 млн кв. м).

Продажи строящегося жилья в 2024 г. сократились на 26% (населением зарегистрировано 569 тыс. ДДУ на жилые помещения), причем весь спад пришелся на вторую половину года после окончания массовой господдержки. Как следствие, доля сделок с ипотекой снизилась до 83% с 89% в 2023 г. за счет льготных ипотечных программ.

В результате рост цен на строящееся жилье замедлился: по данным индекса цен ДОМ.РФ, в 2024 г. новостройки подорожали на 9,2% (после +12% в 2023 г.) – почти на уровне инфляции. При этом в I половине года, когда наблюдался ажиотажный спрос перед окончанием «Льготной ипотеки», новостройки подорожали выше инфляции (+5,5%), а в июле-декабре цены хотя и продолжали расти, но уже ниже инфляции (+3,6%).

В 2024 г. банки активно кредитовали застройщиков как по новым, так и по текущим проектам: объем открытых лимитов превысил 20 трлн руб. на 01.01.2025, выборка лимитов – 8 трлн руб. Накопленные остатки на счетах эскроу увеличились до 6,4 трлн руб., а застройщики по итогам года получили 4,4 трлн руб. с раскрытых счетов эскроу.

По итогам 2024 года компания ПИК вновь подтвердила своё лидерство на российском рынке недвижимости, введя в эксплуатацию 1,68 млн кв. м жилья. Большая часть этого объёма приходится на Москву (64%) и Подмоскowie (16%).

Второе место в рейтинге заняла группа компаний «Самолет» с показателем 1,31 млн кв. м. Примечательно, что «Самолет» лидировал в промежуточных рейтингах по вводу жилья с мая 2024 года, однако по итогам года уступил первенство ПИК.

Основной объём работ на рынке жилищного строительства ГК «Наука-Связь» реализует силами производственной компании «АвТелКом».

ООО «АвТелКом» осуществляет комплекс работ по строительству инженерных систем, системы внутреннего электроосвещения и силового оборудования, монтаж и обслуживание систем пожарной безопасности, сетей связи.

Компания укомплектована собственным штатом высококвалифицированных специалистов в области, монтажа и проведения пуско-наладочных работ, что позволяет:

- Осуществлять комплексное проектирование, включая доработку существующих проектов.
- Производить качественный монтаж систем.
- Сохранять динамику монтажа в условиях неопределенности строительства смежных систем.

- Производить тщательную проработку проектных решений Заказчиков, что дает возможность на первоначальном этапе избежать рисков неработоспособности систем при сдаче, ошибок при снабжении материалами и оборудованием объектов производства работ.

Компания имеет богатый опыт работы на рынке строительства инженерных систем, взаимодействуя с такими крупными застройщиками, девелоперами и подрядчиками как ГК «Интеко», ГК «Самолет», «АВ Девелопмент», «Воллмакс Констракшн».

С 2018 года основным Заказчиком по работам является ГК «Самолет». Деятельность компании осуществляется на 5 площадках комплексной застройки девелопера.

В 2021 году ГК «Наука-Связь» была признана «Лучшим Подрядчиком ГК Самолет» в номинации «Лучший подрядчик по строительству слаботочных систем».

Развитие бизнеса ГК «Самолет» – это положительная тенденция для ГК «Наука-Связь», т.к. девелопер является устойчивым и постоянным заказчиком Группы по данному направлению деятельности.

Несмотря на то, что в 2024 году ГК «Самолет» продолжил активно реализовывать стратегию региональной экспансии, реализация новых проектов в Москве и Московской области продолжается в локациях с устойчивым спросом.

Знаковые проекты Общества на рынке строительства инженерных систем в 2024 г.



СОШ-2 ЖК «Остафьево»

В 2024 году ООО «АвТелКом» выполнило и передало в эксплуатацию комплекс строительно-монтажных и пусконаладочных работ по общеобразовательной школе на 1100 мест.



ЖК «Прибрежный парк»

В 2024 году ООО «АвТелКом» выполнило и передало в эксплуатацию комплекс строительно-монтажных и пусконаладочных работ по внутреннему электроснабжению, системам безопасности (АПС и СОУЭ) и системы управления диспетчеризацией жилых корпусов 5.1 и 5.2 ЖК «Прибрежный парк».

Рынок производства электротехнической продукции

На рынке электротехнической продукции ГК «Наука-Связь» представлена ООО «Электроцит» (завод «Электроцит», г.о. Чехов Московской области) - производителем силовых трансформаторов марок ТМ, ТМГ, ТСЛ, комплектных трансформаторных подстанций и распределительных устройств.

Электротехническая промышленность — одно из основных стратегических направлений экономики страны, особенно в настоящее время, когда импорт оборудования в Россию ограничен.

По данным, предоставленным отчета Федеральной службы государственной статистики (Росстат), в 2024 году производство электрического оборудования в России в денежном выражении достигло 2,1 трлн рублей. Для сравнения, годом ранее объем данного сегмента оценивался в 1,87 трлн рублей. Таким образом, зафиксирован рост на 12,1%.

В частности, в 2024 году выпуск электрических трансформаторов на российских предприятиях увеличился на 18,5% по отношению к 2023-му, составив 84,6 млн кВА.

В числе ключевых трендов прошедшего года эксперты единодушно выполняют стабилизацию рынка, сокращение доли параллельного импорта и рост ассортимента продукции российских брендов.

ООО «ЭЛЕКТРОЦИТ» — российский завод-производитель силовых трансформаторов марок ТМ, ТМГ, ТСЛ, комплектных трансформаторных подстанций, распределительных устройств и ИБП, основан в 2002 году. Потребителями выпускаемой продукции являются предприятия промышленного и жилищного строительства, предприятия энергетического сектора, нефти и газодобывающих предприятий, и других предприятий отраслей народного хозяйства. Одни из основных заказчиков является группа компаний ПАО «Газпром».

Благодаря активной работе и поставке оборудования в срок своим заказчикам, Общество завоевало репутацию надежного поставщика, что позволяет сделать вывод о перспективах увеличения доли рынка среди других конкурирующих заводов производителей.

Производственный комплекс на базе ООО «Электроцит» обладает всем необходимым оборудованием для производства Комплектных трансформаторных подстанций (КТП 10...3150 кВА) и распределительных устройств.

При производстве оборудования предприятие в качестве силовых модулей не использует комплектующие производителей из перечня (утвержден правительством РФ) недружественных России иностранных государств и территорий. Таким образом, основными поставщиками комплектующих являются КЭАЗ, ИЕК.

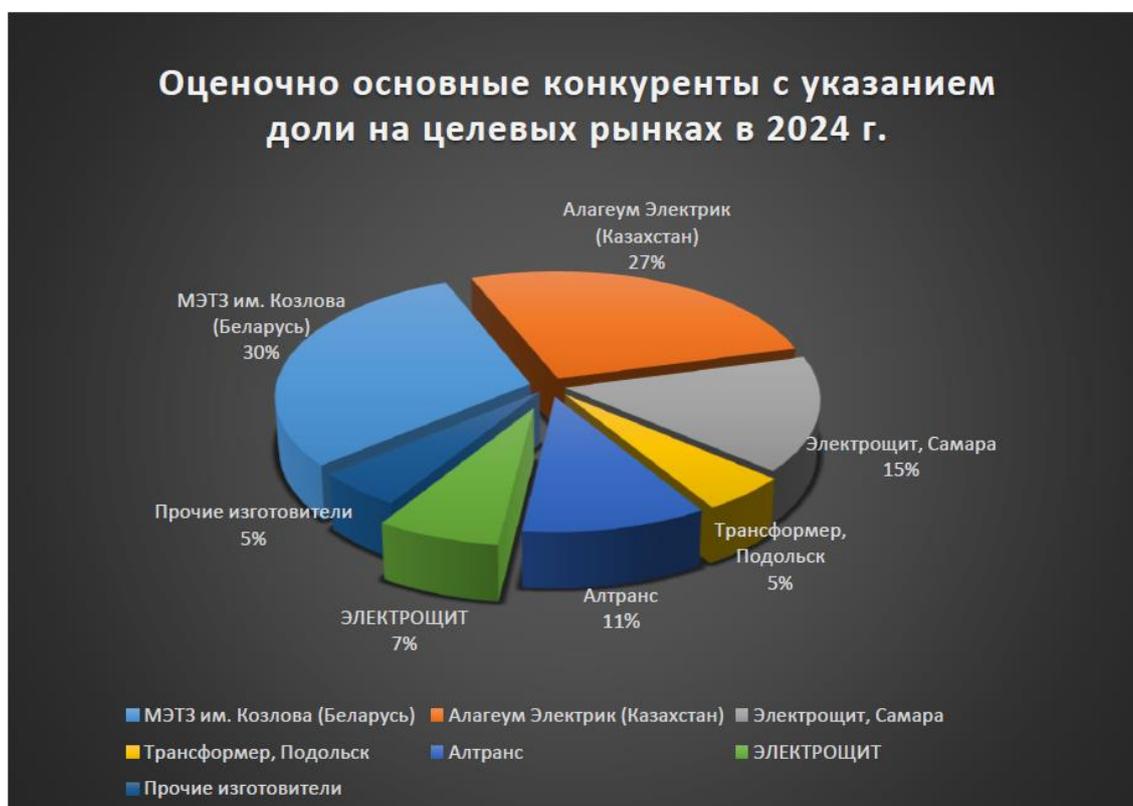
Благодаря наличию сертификации ИНТЕРГАЗСЕРТ ООО «ЭЛЕКТРОЦИТ» имеет возможность поставлять свое оборудование предприятиям ГК «Газпром».

ООО «Электроцит» также производит Источники бесперебойного питания. Модульная система бесперебойного питания серии МС — это система ИБП с двойным преобразованием в режиме онлайн, в которой используется технология цифровой обработки сигналов (DSP) для обеспечения стабильным и бесперебойным электропитанием важной нагрузки.

В составе ИБП производства ООО «Электроцит» используются свинцово-кислотные аккумуляторы. Аккумуляторы являются герметизированными, необслуживаемыми с системой рекомбинации газов (VRLA). Изготавливаются по технологии AGM (электролит, абсорбированный в стекловолоконном сепараторе).

Рынок силовых трансформаторов:

На рынке силовых трансформаторов ООО «ЭЛЕКТРОЦИТ» занимает устойчивые позиции. С 2023 года по настоящее время идет устойчивое увеличение объема продаж силовых трансформаторов на территории России в связи с присоединением новых территорий. На данный момент ООО «ЭЛЕКТРОЦИТ» находится на этапе получения сертификации ПАО «Россети», что позволит открыть новый рынок сбыта силовых трансформаторов, объем которого составляет более 500 млн. руб. в год. Благодаря активной работе и поставки оборудования в срок своим заказчикам, Общество завоевало репутацию надежного поставщика, что позволяет сделать выводы о перспективах увеличения доли рынка среди других конкурирующих заводов производителей.



К основным конкурентам ООО «ЭЛЕКТРОЦИТ» на рынке силовых трансформаторов можно отнести:

- ОАО «МЭТЗ ИМ. В. И. КОЗЛОВА» (Республика Беларусь);
- «Алагеум Электрик» (Казахстан);
- АО «ГК «Электроцит, Самара» (Самарская область);
- ОАО «Алтранс» (Алтайский край)
- ЗАР «Трансформер» (г. Подольск, Московская область).
-

В целом, проанализировав рынок силовых трансформаторов, можно сделать вывод, что ООО «ЭЛЕКТРОЦИТ» способно реализовать запланированные программы развития и укрепить свои позиции на рынке.

Рынок блочных комплексных трансформаторных подстанций ((Б)КТП):

Благодаря многолетнему опыту работы и наличию сертификации ИНТЕРГАЗСЕРТ, объемы поставок БКТП производства ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ» увеличились. Объем поставки в 2024 году составляет 584 млн. руб. с НДС.

В 2025 году объем поставки оборудования планируется увеличить.

Рынок источников бесперебойного питания (ИБП):

ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ» активно осваивает данный рынок, а наличие сертификации в ИНТЕРГАЗСЕРТ, способствует поставкам данного оборудования в ПАО «Газпром». Объем поставки ИБП за 2024 году составляет 44 млн. руб. с НДС. Планируемый объем поставок ИБП в 2025г. увеличится более, чем на 200%.

Основные направления деятельности и существенные события в 2024 году:

В 2024 г. ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ» вело деятельность по основным направлениям:

- производство силовых трансформаторов;
- производство КТП и источников бесперебойного питания;
- производство сухих трансформаторов.

Произведена модернизация производства, приобретены и запущены в работу:

- сушильная камера (эффект - увеличен объем выпускаемой продукции);
- намоточный фольговый станок (эффект – увеличен объем выпускаемой продукции);
- станок лазерной резки (эффект – увеличен и расширен объем, выпускаемой продукции).

Знаковые проекты Общества на рынке силовых трансформаторов в 2024 г.:

- В 2024 году было реализовано силовых трансформаторов на сумму более 1 185 млн. рублей с учетом НДС;
- Реализованы поставки трансформаторов в рамках гособоронзаказа;
- В рамках расширения рынка сбыта силовых трансформаторов был заключен контракт с крупным дилером объем реализации по данному контракту в 2024г. составил более 339 млн. рублей с НДС.

Значимые поставки КТП, ИБП и Щитового оборудования в 2024 г.:

- Реализованы поставки поставка КТП для объектов горнодобывающей промышленности на сумму более 365 млн. руб. с НДС;
- Поставка ИБП на производственный объект ПАО «Газпром» на сумму 20 млн. руб. с НДС;
- Получено разрешение на строительство третьего производственного цеха. Проект находится в разработке, так как целесообразность строительства зависит от конъюнктуры рынка, загрузки производства и финансирования.

III. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

Отчет о работе Совета директоров

Работа Совета директоров строилась в соответствии с его компетенцией, определенной ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением «О Совете директоров».

Федеральным законом «Об акционерных обществах» Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово - хозяйственной деятельности. Вся деятельность Совета директоров в отчетном году остается прозрачной для акционеров.

Основная задача Совета директоров заключается в повышении стоимости бизнеса. При принятии решений Совет директоров учитывает интересы всех акционеров и иных заинтересованных сторон.

Совет директоров избирается по решению Общего собрания акционеров ПАО «Наука-Связь».

На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь» 29.02.2024 г. (Протокол № 02/24 от 01.03.2024 г.) был избран Совет директоров в новом составе:

1. Гафитулин Михаил Юрьевич
2. Калинин Алексей Александрович
3. Котельников Константин Юрьевич
4. Лаунер Геннадий Альфредович
5. Семейко Алексей Львович
6. Цыренов Баир Дашиевич
7. Яценко Александр Вячеславович

Председателем Совета директоров ПАО «Наука-Связь» 13.03.2024 г. был избран Яценко Александр Вячеславович (Протокол заседания Совета директоров №07/24 от 13 марта 2024 г.).

На годовом Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь» 27.06.2024 г. (Протокол №04/24 от 02.07.2024 г.) был избран Совет директоров на новый срок. Состав Совета директоров сбалансирован таким образом, чтобы он мог эффективно решать поставленные задачи в интересах акционеров и ПАО «Наука-Связь» в целом. Все члены Совета директоров имеют безупречную деловую и личную репутацию.

Председателем Совета директоров ПАО «Наука-Связь» 04.07.2024 г. был избран Яценко Александр Вячеславович (Протокол заседания Совета директоров №19/24 от «04» июля 2024 г.).

Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости.

Всего в 2024 г. было проведено 43 заседаний Совета директоров ПАО «Наука-Связь», на которых было рассмотрено 136 вопросов.

**Участие членов Совета директоров в заседаниях
с 01.01.2024 г. по 28.02.2024г.:**

Члены Совета директоров	Кол-во заседаний, в которых принято участие	Кол-во проведенных заседаний
1. Яценко Александр Вячеславович (Председатель Совета директоров)	6	6
2. Гафитулин Михаил Юрьевич	6	6
3. Ефремова Татьяна Юрьевна	6	6
4. Калинин Алексей Александрович	6	6
5. Котельников Константин Юрьевич	6	6
6. Лаунер Геннадий Альфредович	6	6
7. Семейко Алексей Львович	6	6

Участие членов Совета директоров в заседаниях с 29.02.2024 г. по 31.12.2024г.:

Члены Совета директоров	Кол-во заседаний, в которых принято участие	Кол-во проведенных заседаний
1. Яценко Александр Вячеславович (Председатель Совета директоров)	37	37
2. Гафитулин Михаил Юрьевич	35	37
3. Калинин Алексей Александрович	37	37
4. Котельников Константин Юрьевич	37	37
5. Лаунер Геннадий Альфредович	37	37
6. Семейко Алексей Львович	16	37
7. Цыренов Баир Дашиевич	37	37

Наиболее важными решениями Совета директоров ПАО «Наука-Связь» в 2024 году, существенно повлиявшими на деятельность Общества в отчетном году, были следующие:

1. О рассмотрении вопросов, связанных с проведением внеочередного Общего собрания акционеров ПАО «Наука-Связь» (включение кандидатов в список кандидатур для голосования по избранию на внеочередном Общем собрании акционеров) по выборам в Совет директоров ПАО «Наука-Связь»;

2. Утверждение отчета об итогах предъявления акционерами требований о выкупе принадлежащих им акций Общества.

3. Избрание Генерального директора ПАО «Наука-Связь».

4. Избрание Председателя Совета директоров ПАО «Наука-Связь».

5. Об избрании членов Комитета по аудиту ПАО «Наука-Связь».

6. Принятие решения об участии ПАО «Наука-Связь» в ООО «Телеком Плюс», ООО «Восток Телеком», ООО «Мифрил +».

7. Предоставление согласия ПАО «Наука-Связь» на совершение сделки - выпуск цифровых финансовых активов согласно решению № NSV-1-ДТ-062025-00001 о выпуске Обществом цифровых финансовых активов (право денежного требования) через оператора информационной системы АО «Альфа-Банк» (ОГРН 1027700067328).

8. О реализации (отчуждении) обыкновенных именных бездокументарных акций ПАО «Наука-Связь», приобретенные в рамках выкупа акций.

Принятие решения по вопросам повестки дня в дочерних компаниях:

1. О передаче полномочий единоличного исполнительного органа ООО «Евро Инжиниринг» Управляющему – Публичному акционерному обществу «Наука-Связь» в лице Генерального директора Калинина Алексея Александровича.

2. Избрание Генерального директора ООО "ЭЛЕКТРОЦИТ".

3. О распределении части чистой прибыли ООО «ВегаМашПроект» из нераспределенной прибыли прошлых лет.

4. О распределении части чистой прибыли ООО «Наука-Связь» из нераспределенной прибыли прошлых лет.

5. Об упреждении ООО «Вега-ГАЗ» совместно с ООО «OIL GAS SOLUTIONS» (ИНН 309117234) коммерческой организации ООО «INTELLIGENT CONTROL SYSTEMS».

6. О реорганизации ООО «Телеком Плюс» в форме выделения из него ООО «Телеком Плюс 2».

7. Об избрании членов Совета директоров ООО «Наука-Связь».

В следующем году Совет директоров планирует уделять первостепенное внимание вопросам улучшения качества корпоративного управления, повышения эффективности деятельности и прибыльности Общества.

Акции и уставный капитал

Акции Общества торгуются на ПАО «Московская биржа», ПАО «СПБ Биржа».

По данным INTERFAX.RU, совокупный объем торгов на рынках "Московской биржи" по итогам 2023 года увеличился на 24% к 2022 году, до 1,3 квадриллиона рублей. В декабре 2023 года по сравнению с декабрем 2022 года объем торгов вырос на 47,5%, до 139,6 трлн рублей с 94,6 трлн рублей. По состоянию на 31.12.2023 г. в обращении на ПАО «Московская биржа» находилось 4 701 562 акций ПАО «Наука-Связь».

С 18.11.2021 акции ПАО «Наука-Связь» включены в Сектор Рынка инноваций и инвестиций.

20.09.2022г. внеочередное общее собрание акционеров ПАО «Наука-Связь» (Протокол №04/22 от 23.09.2022 г.) приняло решение об увеличении уставного капитала ПАО «Наука-Связь» на 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) рублей путем размещения дополнительных акций обыкновенных в количестве 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) штук номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

29.12.2022 г. Банк России принял решение о государственной регистрации дополнительного выпуска ПАО «Наука-Связь».

30.03.2023 г. Банк России принял решение о государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных акций Публичного акционерного общества «Наука-Связь», размещенных путем открытой подписки, регистрационный номер дополнительного выпуска 1-01-12689-А-003D.

11.04.2023 г. МИФНС по централизованной обработке данных зарегистрировала изменение уставного капитала, а также изменения устава ПАО «Наука-Связь».

Акции ПАО Наука-Связь входят в перечень эмитентов ценных бумаг [высокотехнологичного \(инновационного\) сектора экономики](#) в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 156 от 22.06.12, входят в сектор [«Рынок инноваций и инвестиций \(РИИ\) МосБиржи»](#) и соответственно – в [Индекс МосБиржи Инноваций MOEXINN](#), что обеспечивает налоговые льготы для инвесторов (исключение из налогооблагаемой базы по НДФЛ доходов от реализации ценных бумаг российских эмитентов, включенных в [Перечень ценных бумаг высокотехнологичного \(инновационного\) сектора экономики](#)).

Размещение дополнительного выпуска акций в 2022-2023 гг. позволило осуществить сделки по приобретению новых производственных активов и сохранить оптимальные показатели по кредитной нагрузке группы «Наука-Связь», существенно расширить производственные возможности и компетенции холдинга.

**Ключевые события по приоритетным направлениям
деятельности Общества в 2024 г.**

<p>Январь 2024 г.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ООО «Вега-ГАЗ» (NAUKA) завершило комплекс работ по внедрению системы автоматического управления магнитного подвеса нагнетателя «КВАНТ-Р» ГПА-25 «Урал». • NAUKA силами телеком-оператора ООО «Наука-Связь» предоставила услуги связи для ведущего производителя промышленного бетона – компании «Штарком». Подключены новые точки доступа и выделенные IP-адреса. В планах – дальнейшее развитие взаимодействия. • ООО «Наука-Связь» выполнила требования законодательства и подключила свою телефонную сеть к государственной информационной системе «Антифрод». • Специалисты NAUKA (ООО «Наука-Связь» и ООО «Цифровые платформы») завершили проекты по модернизации ИТ-инфраструктуры ГК «Мелком» • NAUKA начала предоставлять Интернет для МИИТ • ООО «АвТелКом» (NAUKA) завершило работы по монтажу и пусконаладке СКС в новых корпусах на объектах ЖК «Пригород Лесное» (ГК САМОЛЕТ).
<p>Февраль 2024 г.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ООО «Вега-ГАЗ» (NAUKA) внедрило Систему автоматизации учета горюче-смазочных материалов и Автоматизированную систему управления технологическими процессами дизельной электростанции месторождения «Правоурмийское» на участке ООО «Правоурмийское» Верхнебуреинского района Хабаровского края (ПАО «Русолово»). • Завершен процесс реорганизации АО «Электроцит» в ООО «Электроцит». • ООО «Вега-ГАЗ» (NAUKA) провело приёмо-сдаточные испытания оборудования АСПС, КЗ и ПТ по объекту Обустройство Ковыктинского ГКМ в составе стройки «УКПГ-1», предназначенной для обеспечения автоматизированного контроля, управления и извещения о пожаре в зданиях и сооружениях на объекте «Обустройство Ковыктинского газоконденсатного месторождения». • NAUKA стала членом Ассоциации индустриальных парков России. • ООО «Наука-Связь» (NAUKA) выиграла тендер на предоставление услуг для «Русатом Сервис»
<p>Март 2024 г.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ООО «Наука-Связь» (NAUKA) в стратегическом партнерстве с лидером математического и ИТ-образования физтех-школой прикладной математики и информатики (ФПМИ) МФТИ открыла исследовательскую лабораторию отечественных ИТ-решений NAUKA LAB. • NAUKA силами телеком-оператора «Наука-Связь» построила сеть, объединившую лаборатории «Института биоорганической химии» в единую локальную сеть • Представители NAUKA и ПК «РАД КОП» провели тематический бизнес-ужин для клиентов, на котором обсуждались вопросы информационной безопасности. • Делегация NAUKA посетила с рабочим визитом республику Коми. • Спикер от NAUKA выступил с докладом на LOYALTY FORUM – 2024.

<p>Апрель 2024 г.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • В рамках проекта НАУКА «слияния и поглощения» в Московской области телеком-оператором «Наука-Связь» поставлены на тарификацию клиенты по телефонии от оператора ПРО-ЛИНК. Клиентская база НАУКА по телефонии существенно увеличилась. • Завод «Электроцит» посетила делегация под руководством Главы администрации городского округа Чехов Михаила Николаевича Собакина. Гости предприятия провели по территории, им были продемонстрированы мощности завода, а также выпускаемая продукция. • Совместно с производителем на сети связи НАУКА проведены внутренние испытания программно-аппаратного комплекса оборудования СОРМ (система оперативно-розыскных мероприятий). Сеть НАУКА технологически полностью готова к требованиям регуляторов. • ООО «АвТелКом» (НАУКА) в партнерстве с операторами связи ООО «МирТелеком» и ООО «Миранда-Медиа» завершило работы по строительству магистральных линий связи в Херсонской области. • НАУКА продолжает собирать и доставлять гуманитарную помощь. В течение 2024 года НАУКА постоянно участвует в помощи гражданским и военным в зоне СВО. • ОП «Наука-Связь» (НАУКА) в Белгородской области интегрирует сеть ООО "Телеком ТЗ" и сеть ИП Захарово. • Сотрудники белгородского ОП НАУКА по просьбе областного Минцифры, организовали Интернет в пункт временного размещения граждан, переселенных из Грайворона.
<p>Май 2024 г.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Завод «ЭЛЕКТРОЦИТ» (НАУКА) изготовил и произвел отгрузку на объект строительства золотоизвлекательной фабрики «Хвойное» комплектную трансформаторную подстанцию 2КТП 630/6/0,4 УХЛ1 в комплекте с трансформаторами ТСЛ. • Состоялась первая сделка ООО «Наука-Связь» по продаже клиентам отечественной операционной системы «ASTRA LINUX». • Сотрудники НАУКА приняли участие в сборе и доставке гуманитарной помощи пострадавшим белгородцам. • НАУКА подключила городской Wi-Fi для Академии живописи Ильи Глазунова. • НАУКА выиграла тендер на предоставление в аренду оптических волокон для ОАК ПАО «Сухой». • Представители НАУКА приняли участие в крупнейшей Конференции операторов связи КРОС 2024 в Сириусе (Краснодарский край).
<p>Июнь 2024 г.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ООО «Вега-ГАЗ» (НАУКА) успешно завершило тестирование системы автоматического управления газоперекачивающим агрегатом в рамках программы импортозамещения. • ООО «Вега-ГАЗ» (НАУКА) приняло участие в опытной отработке «Методики проверки устойчивости функционирования контроллерного оборудования и АРМ (серверов) при повышенных нагрузках», разработанной ПАО «Газпром». • ООО «Вега-ГАЗ» (НАУКА) прошло первый надзорный аудит системы менеджмента качества по требованиям СТО ГАЗПРОМ 9001-2018 в СДС ИНТЕРГАЗСЕРТ. • Сотрудники НАУКА ко Дню защиты детей собрали и доставили гуманитарную помощь в Алчевский детский дом (ЛНР).

	<ul style="list-style-type: none"> • НАУКА продолжает сотрудничество с Астраханским государственным университетом, организована практика для студентов на предприятиях холдинга. • ИТ лаборатория НАУКА LAB набирает обороты: заключены партнерские соглашения с вендорами. Инженеры НАУКА проводят тестирование отечественного ПО и оборудования.
Июль 2024 г.	<ul style="list-style-type: none"> • НАУКА поддержала Подмосквовную команду Союза радилюбителей России: сотрудники ООО «Наука-Связь» разработали дизайн футболок, подготовили макет и заказали форму на всю команду). • ООО «Вега-ГАЗ» (НАУКА) увеличивает объёмы производства и расширяет производственные площади для изготовления систем автоматизации. • ООО «Наука-Связь» (НАУКА) подключила защиту от DDOS-атак для авиакомпании «Red Wings». • НАУКА LAB провела конференцию с участием производителей отечественных коммутаторов/маршрутизаторов и серверного оборудования.
Август 2024 г.	<ul style="list-style-type: none"> • ООО «Наука-Связь» и ПАО «Наука-Связь» приобрели контрольные доли в компаниях, объединённых брендом «Мосинтер» (московский оператор связи), таким образом расширив деятельность в направлении Телеком. • НАУКА LAB провела бизнес-встречу с участием клиентов и производителей отечественного ИТ оборудования на тему «Отечественные ИТ-решения 2024: сетевое и серверное оборудование». • ООО «Наука-Связь» (НАУКА) в рамках развития программы общегородского Wi-Fi реализовала очередной масштабный проект по подключению общежитий Московской государственной академии ветеринарной медицины и биотехнологии – МВА имени К.И. Скрябина. • НАУКА организовала видеонаблюдение для МГИМО. • НАУКА осуществила модернизацию сети НПО «Наука».
Сентябрь 2024 г.	<ul style="list-style-type: none"> • ООО «Вега-ГАЗ» приняло участие в фестивале профессий «СТРОЙ – ГЕРОЙ 2024». В номинации «Лучший специалист по электромонтажу осветительных сетей и электрооборудования» 1-е место занял Начальник участка по капитальному строительству и реконструкции Строительно-монтажного управления ООО «Вега-ГАЗ» в Нижнем Новгороде. • ООО «Вега-ГАЗ» (НАУКА) разработала и внедрила Систему автоматического контроля сбросов вредных загрязняющих веществ САК «ЭКО-СВ». В первом полугодии 2024г. система успешно прошла опытную эксплуатацию и была внедрена на очистных сооружениях АО «Ярославльводоканал» в целях реализации мероприятий в рамках Федерального проекта «Оздоровление Волги» Национального проекта «Экология». • НАУКА приняла участие в БКОС-2024 (Байкальской конференции операторов связи), проходившей в Иркутске. • НАУКА продолжает развивать сотрудничество с дочерними компаниями своего ключевого заказчика и партнера — АО «Российские Космические Системы», входящего в Госкорпорацию «Роскосмос».
Октябрь 2024 г.	<ul style="list-style-type: none"> • НАУКА приняла участие в XIII Петербургском международном газовом форуме. Компании группы «Наука-Связь» представили на ПМГФ свои продукты и новейшие разработки. • НАУКА продолжает участвовать в волонтерской помощи бойцам СВО. • Проведена очередная бизнес-встреча НАУКА LAB, посвященная теме "Системы виртуализации, резервного копирования и инфраструктура доверия".

<p>Ноябрь 2024 г.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ООО «ЭЛЕКТРОЦИТ» изготовило и отгрузило оборудование для дочерних компаний полиметаллического холдинга «Селигдар». Для АО «Золото Селигдара» были отгружены ИБП 3-х фазные мощностью 50 кВА, для ООО «Рябиновое» ВРУ-6/0,4кВ в блок-контейнере полной заводской готовности в комплекте с трансформатором ТМГ 1600/6/0,4. • Группа компаний «Наука-Связь» (NAUKA) приняла участие в Деловом форуме «Дни Сибири и Арктики 2024», посвященном развитию Российских регионов. На Форуме представлена Система автоматического контроля сбросов вредных загрязняющих веществ САК «ЭКО-СВ» разработки и производства ООО «Вега-ГАЗ» (NAUKA). • NAUKA силами ООО «Наука-Связь» организовала канал связи в аэропорт Ташкента. • NAUKA вышла на новый регион оказания услуг IP-транзита (Владимир и Владимирская область) • ООО «Наука-Связь» (NAUKA) исполнилось 25 лет!
<p>Декабрь 2024 г.</p>	<ul style="list-style-type: none"> • ПАО «Наука Связь» (NAUKA) приступило к размещению первого выпуска Цифровых Финансовых Активов (ЦФА) на платформе Альфа-Банка А-Токен. • ООО «Вега-ГАЗ» (NAUKA) завершило стендовые испытания АСУ ТП КЦ «КРАУС-Ц» и СПА «КРАУС-П». • ООО «Вега-ГАЗ» приняло участие в конференции «Люди. Золото. Технологии» с докладом на тему «Система определения смещения рудного тела». • ООО «ЭЛЕКТРОЦИТ» (NAUKA) сертифицировало Дугогасящий реактор собственной разработки и производства. • NAUKA продолжает сотрудничать с «Аккую Нуклеар». Расширены услуги для структур «Росатома». • Новогодняя акция «NAUKA Добро»: сотрудники компании собрали и вручили подарки по письмам воспитанников детского дома в ЛНР.

Показатели финансово-хозяйственной деятельности Общества

Отчётность ПАО «Наука-Связь» за 2024 год, в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерской отчётности (РСБУ).

Основные показатели ПАО «Наука-Связь», тыс.руб.:

Наименование показателя	2024	2023	2022	2021
Выручка	67 246	59 288	61 582	28 529
Валовая прибыль	29 032	5 502	17 004	27 859
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (непокрытый убыток))	5 674	2 008	77	2 284
Активы	3 401 142	2 774 075	1 413 096	529 824
Капитал	2 235 030	2 229 367	522 359	522 283

- Активы ПАО «Наука-Связь» в 2024 году выросли на 22,6 %, что связано с приобретением дочерних предприятий ООО «МИФРИЛ+», ООО «ВОСТОК ТЕЛЕКОМ», ООО «ТЕЛЕКОМ ПЛЮС», ООО «АЭЛИТА».
- Капитал ПАО «Наука-Связь» 2 235 млн. рублей (в 2023 г.- 2 229 млн. руб.).

Показатели отчётности Общества по РСБУ не отражают общей картины финансово-хозяйственной деятельности Общества, т.к. не учитывают деятельность 100% дочерних компаний - ООО «Наука-Связь», ООО «Цифровые Платформы», ООО «АвТелКом», ООО «ВегаМашПроект», ООО «Вега-ГАЗ», ООО «Вега ЭМ», ООО «Электрощит» и ООО «Евро Инжиниринг».

Более полную и объективную картину дают показатели консолидированной финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

**Консолидированная финансовая отчетность
по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО)**

ПАО «Наука-Связь» представило консолидированную финансовую отчетность в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за 2024 год.

Аудиторской компанией Общества в 2024 г. является Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»), являющееся членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (Свидетельство № 7198, ОРНЗ № 11506030481), юридический адрес: 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

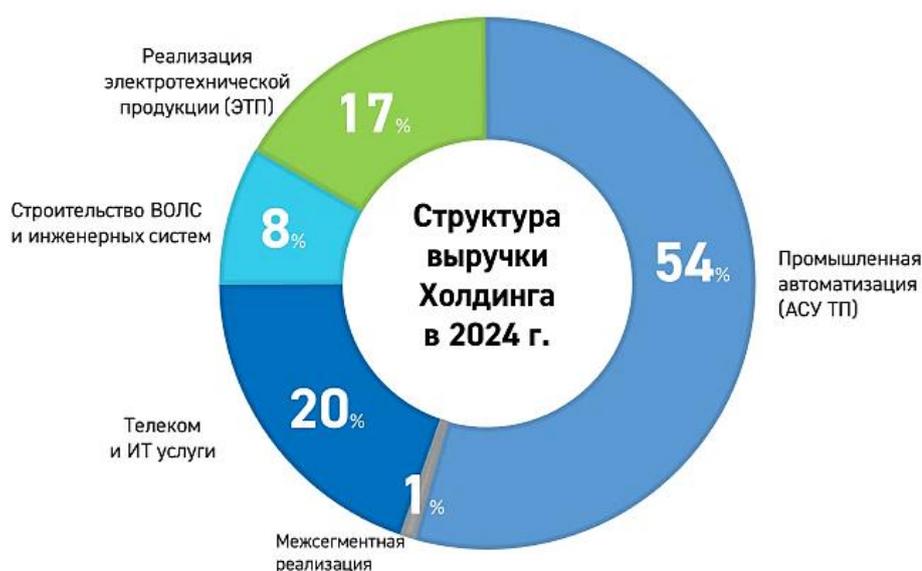
**Основные показатели годовой консолидированной финансовой отчетности
ПАО «Наука-Связь» по МФСО, тыс. руб.:**

Наименование показателя	2024	2023	2022	2021
Активы	10 919 866	7 965 021	4 080 942	2 428 832
в т.ч. Основные средства	1 935 837	1 928 675	2 180 203	1 504 231
Капитал	3 796 128	3 500 367	1 334 336	1 323 663
Обязательства	6 508 939	4 464 654	2 746 606	1 105 169
в т.ч. кредиты и займы	3 098 144	1 961 798	1 076 216	562 971
Выручка	8 835 729	6 395 741	1 583 080	1 497 979
Операционная прибыль	763 002	612 456	87 484	209 245
Прибыль до налогообложения	279 461	401 255	7 138	155 329
Прибыль (Убыток) за период	278 272	371 175	13 571	119 016
Чистый долг	2 835 176	1 904 243	1 050 710	550 165
ЕБИТДА	1 230 504	1 142 263	329 470	311 832
Чистый долг / ЕБИТДА	2,30	1,67	3,19	1,77

Особенности консолидированной финансовой отчётности по МСФО за 2024 г.:

- Активы холдинга выросли на 2 954 845 млн. руб. или 37,09%
- Консолидированная выручка Группы выросла на 38,15 % и составила 8 ,8 млрд. рублей (в 2023 году – 6,4 млрд. рублей).
- Консолидированная чистая прибыль составила 278 млн. рублей (371 млн. рублей за 2023 год).
- Показатель EBITDA по итогам 2024 года вырос на 10% и составил 1,2 млрд. рублей (в 2023 г. 1,1 млрд. рублей).
- Соотношение чистый долг/EBITDA по состоянию на 31 декабря 2024 года составило 2,3 (за 2023 год – 1,67).
- Влияние на чистую прибыль холдинга оказывает повышение ключевой процентной ставки Банка России и как следствие стоимость заимствований.

Показатели консолидированной финансовой отчётности по МСФО отражают деятельность холдинга по расширению компетенций и приобретению новых производственных активов в 2024 году.



Лидерами роста по выручке стали направления Промышленной автоматизации и Производства электротехнической продукции. Покупкой в 2024г. трёх московских операторов связи заложен потенциал роста выручки в 2025г. по телекоммуникационным услугам и системной интеграции.

Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества решение о выплате (объявлении) дивидендов принимается Общим собранием акционеров.

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «Наука-Связь» дивиденды по итогам работы Общества за 2023 г. не начислялись и не выплачивались.

IV. Перспективы развития Общества на 2025 год

Развитие холдинга. Финансирование и инвестиции

ПАО «Наука-Связь» планирует осуществлять деятельность холдинговой компании, выполняя, в том числе, управляющие функции в отношении дочерних предприятий. В планах на 2025 год – развитие приобретенных в 2024 году новых активов с целью расширить деятельность Общества в профильных направлениях, что позволит добиться синергетического эффекта в сфере услуг клиентам.

Также Общество планирует выводить на рынок новые продукты, в том числе – инновационные разработки дочерних предприятий, успешно прошедшие испытания и сертифицированные в 2024 году.

На 31.12.2024 в обращении на Московской и СПб биржах находится 15 701 562 шт. акций ПАО «Наука-Связь», капитализация компании превышает 9 млрд. рублей.

По прогнозам финансовых аналитиков совокупный объем торгов на рынках «Мосбиржи» в 2025 году будут продолжать расти. Общий объем операций на срочном рынке Московской биржи по итогам марта 2025 года составил 13 трлн рублей (7 трлн рублей в марте 2024 года). Объем открытых позиций на конец месяца – 2,2 трлн рублей (1,8 трлн рублей в марте 2024 года).

Российский фондовый рынок демонстрирует подъем, связанный с позитивными изменениями политической ситуации в мире. Акции многих российских компаний пошли вверх.

Значительная часть прогнозов, которые давались в декабре 2024 г. или в начале января 2025 г. оказалась сильно ниже текущего значения индекса. Это связано с несколькими факторами:

- Аналитики не могли предусмотреть тот факт, что фондовый рынок за январь-февраль 2025 года вырастет на 40%. Данный рост произошел на фоне затяжного падения, которое началось еще в мае 2024 года.
- Оптимизм игроков на фондовом рынке, вызванный тем, что Центральный Банк сохранил ключевую ставку на уровне 21%.

Согласно прогнозу ЦБ на 2025-2027 годы, который регулятор скорректировал в феврале, ключевая ставка в этом году будет находиться в диапазоне 19-22%. Это значит, что ждать ее существенного снижения в этом году не приходится. Не исключено даже повышение на 1-2%.

При этом ЦБ ожидает рост реальных заработных плат в 2025-2027 годах на 5,6%. При сохранении исторически низкого уровня безработицы в стране (к концу 2024 он составил 2,3% от численности населения), нагрузка на экономику вырастет, что приведет и к росту зарплат, и к увеличению спроса, а, соответственно, и к росту цен.

В данных условиях на российском рынке царит неопределенность. Появляется большой отложенный спрос.

ЦБ к началу 2025 года удалось добиться замедления роста инфляции, а также розничного и корпоративного кредитования.

В настоящее время у игроков фондового рынка сохраняется альтернатива в виде денежного и рынка банковских депозитов с высокими процентами и большей доходностью.

Учитывая итоги 2024 года, планируется, что по итогам 2025 года холдингом будут достигнуты следующие целевые показатели:

- Консолидированная выручка за 2025 г. – более 8 млрд. руб.
- Инвестиции в развитие производственной базы холдинга – не менее 290 000 млн. руб.
- Возможность привлечения заёмного финансирования (банковские кредиты) – не менее 3 млрд. руб.
- Развитие новых производственных активов, приобретенных в 2024 году, расширяющих клиентскую и производственную базу холдинга и добавляющих смежные компетенции.
- Создание основы для реализации стратегии развития холдинга на горизонте до 2028 года с целевыми показателями за 2028 год: 16 млрд. руб. - консолидированная выручка и 2,5 млрд. руб. – показатель EBITDA

Реализация планов на 2025 год усилит позиции группы компаний, как комплексного подрядчика по предоставлению высокотехнологичных услуг на стыке отраслей, повысит уровень корпоративного управления и прозрачности деятельности холдинга, повысит капитализацию акций холдинга «Наука-Связь».

Развитие производственных компаний

В телекоммуникационной и ИТ отрасли (ООО «Наука-Связь»):

Компания и далее планирует развивать свои традиционные услуги – от доступа к сети интернет и предоставления услуг классической телефонии до реализации сложных взаимосвязанных решений по проектированию и организации инфотелекоммуникационных сетей в интересах своих заказчиков.

Для разных отраслей промышленности в компании разработаны типовые проекты с учетом специфики их бизнеса. Такой подход позволяет клиентам сконцентрироваться на своей основной деятельности. Оператор, со своей стороны, гарантирует высокое качество услуг и индивидуальный подход к каждому клиенту.

В качестве интегратора ИТ услуг ООО «Наука-Связь» активно развивает направление ИТ-аутсорсинга, продажи услуг информационной безопасности и облачной инфраструктуры. Продуктовый портфель компании пополняется новыми продуктами.

Общество предоставляет корпоративным клиентам такие услуги как Защита от DDoS-атак сайтов и инфраструктуры на уровне L3-4, L7, АутСОРМинг (аутсорсинг технических мероприятий в области СОРМ), Защита от спама и сетевых атак, Идентификация Wi-Fi пользователей, Облачные услуги, Услуги информационной безопасности.

В развитии российского телекома в настоящее время происходят крупные перемены, связанные с ограничениями в поставках зарубежного оборудования. В связи с этим Минцифры подготовило проект развития отрасли связи до 2035 года, включающий планы по внедрению новых технологий, переходу на отечественное ПО и созданию цифрового кодекса.

В целях развития направления импортозамещения в сфере ИТ технологий ООО «Наука-Связь» в стратегическом партнерстве с лидером математического и ИТ-

образования физтех-школой прикладной математики и информатики (ФПМИ) МФТИ активно ведет исследовательскую работу на базе лаборатории отечественных ИТ-решений NAUKA LAB.

В 2025 году лаборатория будет продолжать тестирование и сравнительный анализ отечественных ИТ-решений, эксперты лаборатории займутся разработкой программ их адаптации и интеграции в существующие ИТ-инфраструктуры, построенные на западных решениях. Кроме того, результаты тестирований, завершенных в 2024 году (13 направлений), будут использоваться в коммерческом сегменте для подготовки КП потенциальным клиентам.

По мнению отраслевых российских телеком-изданий, главными трендами на 2025 год с точки зрения бизнеса можно ожидать:

- рост ARPU (средней выручки на одного пользователя), в том числе за счет повышения тарифов, развития экосистем и внедрения цифровых сервисов;
- новые решения для повышения эффективности бизнес-процессов: модернизация или внедрение инновационных биллинговых систем, автоматизацию управления сетевой инфраструктурой;
- развитие продуктовой линейки для B2B-сегмента (облачные решения, платформы IoT, сервисы ВКС);
- развитие сегмента информационной безопасности;
- развитие технологий ИИ в сервисах корпоративных коммуникаций, что должно иметь синергетический эффект с основным телекоммуникационным бизнесом;
- развитие комплексных услуг по сервисной модели (ИТ-аутсорсинг) — общемировой тренд, активно развивающийся в отечественном телекоме.

В планах будущей деятельности холдинга:

- Реализация комплекса мероприятий по повышению эффективности бизнеса – расширение клиентской базы, реализация программ взаимодействия с застройщиками недвижимости, участие в конкурсах и тендерах, допродажи услуг существующим клиентам.
- Расширение портфеля услуг современными цифровыми решениями (продукты ИБ, облачной инфраструктуры).
- Обеспечение бесперебойной работы инфраструктуры связи, ИТ-модернизация.
- Расширение регионального присутствия Общества (Хабаровский край, респ. Коми, респ. Бурятия).
- Развитие проектов B2G (взаимодействие с вузами Москвы, инфраструктурные проекты («Безопасный регион», «Безопасный город», «Особо охраняемые природные территории»).

На рынке отечественного программного обеспечения

ООО «Цифровые платформы»:

- В 2025 году Общество планирует: расширение функционала информационных систем под требования бизнеса группы компаний, в частности – разработка CRM/КРП/Портала партнерских услуг/САИ;
- аудит бизнес-процессов холдинга с целью составления плана комплексной автоматизации на базе продуктов 1С;

- R&D деятельность (исследование и развитие), участие специалистов компании в работе исследовательской лаборатории NAUKA LAB (на 2024г. запланированы НИР по направлениям: системы виртуализации, серверные операционные системы, системы резервного копирования и почтовые системы);
- поддержка продаж ИТ продуктов;
- дальнейшее развитие продукта «Публичное облако NAUKA CLOUD» (Облачная инфраструктура на базе виртуализации VMware).

ООО «Цифровые платформы» предоставляет в аренду масштабируемые вычислительные ресурсы для размещения виртуальных машин клиента. Исходя из собственных задач, клиент сам определяет необходимое число ядер, объём памяти, размер и количество дисков, операционную систему. Виртуальный облачный сервер можно построить как на платформе Windows, так и на Linux.

NAUKA Cloud – перспективный облачный продукт, т.к. решает следующие задачи:

- Использование в качестве среды для разработки и тестирования
- Масштабирование из-за сезонных или внезапных пиковых нагрузок
- Быстрый запуск стартапов
- Размещение сайтов, мобильных и других приложений

Общество планирует продолжать разработку собственного программного обеспечения и развивать облачные продукты.

ООО «ВегаМашПроект»:

Направления деятельности в 2025 году

- Выполнение работ на объектах реконструкции и капитального ремонта ПАО «Газпром», включая изготовление и поставку оборудования собственного производства.
- Разработка программного обеспечения для нужд компаний горнодобывающей и сельскохозяйственной промышленности.
- Разработка, внедрение и реализация нового программного обеспечения, в том числе АСУ ТП наркотно-дыхательного аппарата «Аэлита».
- Привлечение новых заказчиков ТЭК.

Направления деятельности по объектам ПАО «Газпром» в 2025 году

1. Разработка ПО для реализации плана перехода ПАО «Газпром» на преимущественное использование на значимых объектах критической информационной инфраструктуры (КИИ) российского программного обеспечения в 2024-2028 гг.
2. Разработка ПО систем пожарной безопасности для заказчика ООО «Газпром переработка» (Оренбургский гелиевый завод, Оренбургский газоперерабатывающий завод).
3. Участие в разработке ПО для капитального ремонта в 2025 г. (27 систем). Проведение ТО 2025 г. законтрактовано выполнение работ на 88 объектах.
4. Сопровождение по внедрению АСУ ТП и САУ на Башмаковском ЛПУ МГ ООО «Газпром трансгаз Саратов».
5. Сопровождение по внедрению АСУ ТП и САУ на КЦ 5 КС «Горнозаводская».

Проекты ПАО «Селигдар»:

Разработка ПО АСУ ТП для горнообогатительных комбинатов и других предприятий холдинга.

Проекты ПАО «Русолово»:

Разработка ПО для модернизации систем АСУ ТП ДЭС и учета ГСМ, а также разработка ПО для интеграции приборов учета в систему АСУ ТП ДЭС на объектах холдинга.

Проекты ГК «Мелком» и другие заказчики:

Разработка ПО для АСУ ТП для барогидротермической обработки зерна и и других технологических процессов на производственных предприятиях.

Новые заказчики в 2025 году:

1. Разработка ПО для перевооружения САУ поршневых компрессорных установок для ПАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ».
2. Разработка ПО для технического перевооружения систем автоматического управления газотурбинным двигателем дожимной компрессорной станции газоперерабатывающей установки производства этилена ООО «Ставролен».
3. Разработка ПО для АСУ Э для нужд ОАО «Газпром трансгаз Беларусь».
4. Разработка ПО для Системы определения смещения рудного тела «МЕТКА-ВГ» для нужд АО «Полюс Алдан».

На рынке промышленной автоматизации

ООО «Вега-ГАЗ»:

В планах Общества по АСУ ТП на 2024 год – завершение текущих проектов и получение новых заказов по промышленной автоматизации от предприятий группы ПАО «Газпром», ПАО «Селигдар», ПАО «Русолово», ГК «Мелком», а также плотное взаимодействие с иными производственными предприятиями.

Направления деятельности в 2025 году:

- Выполнение работ на объектах реконструкции и капитального ремонта ПАО «Газпром», включая изготовление и поставку оборудования собственного производства.
- Завершение монтажа и пусконаладочных работ оборудования коммерческого узла учета газа для АО «Выксунский металлургический завод».
- Увеличение объема работ для компаний горнодобывающей промышленности.
- Разработка, внедрение и реализация новых направлений и видов продукции.
- Привлечение новых заказчиков ТЭК.

Направления деятельности по объектам ПАО «Газпром» в 2025 году:

Работы по реализации плана перехода ПАО «Газпром» на преимущественное использование на значимых объектах критической информационной инфраструктуры (КИИ) российского программного обеспечения в 2024-2028 гг:

- Разработка и внедрение систем пожарной безопасности

- Участие в работах по капитальному ремонту 2025 г. (27 систем). Проведение ТО 2025 г. Запланировано выполнение работ на 88 объектах.
- Строительно-монтажные и пусконаладочные работы АСУ ТП и САУ на объектах холдинга.

1. Строительно-монтажные и пусконаладочные работы АСУ ТП и САУ на предприятиях горнодобывающей промышленности.

Проекты ПАО «Селигдар»:

- Установки обжига упорных руд УТР ГРК, комплекс работ по созданию АСУ ТП ЦПСС, поставка дополнительного оборудования и материалов АСУ ТП, строительно-монтажные работы на объектах холдинга.

Проекты ПАО «Русолово»:

- Укрепление отметки -2,9-0 высот. Поставка, СМР.
- Модернизация систем АСУ ТП ДЭС и учета ГСМ, интеграция приборов учета в систему АСУ ТП ДЭС, поставка оборудования, строительно-монтажные работы на объектах холдинга.

Проекты ГК «Мелком» и другие заказчики:

- АСУ ТП, техническое перевооружение газового и дизельного оборудования, проведение вентиляции и отопления в производственных цехах, бурение скважины с подведением водоснабжения, устройство дренажных систем, проектирование дизбарьеров, поставка и монтаж окон, дверей, рольставней, поставка оборудования, строительно-монтажные и пусконаладочные на предприятиях холдинга.

Новые заказчики в 2025 году:

- Перевооружение САУ для поршневых компрессорных установок, установка К-1360, установка К-2360А для заказчика ПАО «ГАЗПРОМ НЕФТЬ».
- Техническое перевооружение систем автоматического управления газотурбинным двигателем дожимной компрессорной станции КЦ-301 газоперерабатывающей установки 1 (ГПУ-1) производства этилена ООО «Ставролен».
- Поставка АСУ Э для нужд ОАО «Газпром трансгаз Беларусь».
- Поставка Системы определения смещения рудного тела "МЕТКА-ВГ" для нужд АО «Полюс Алдан».

Новые виды продукции в 2025 году:

- Система автоматического контроля сбросов загрязняющих веществ (САКСЗВ) АО «Ярославльводоканал».
- ПТК определения смещения рудного тела после взрыва (Применяется на объектах горнодобывающей промышленности).
- Система линейной телемеханики «КРАУС-ТМ».
- Взаимодействие с МФТИ по тематике определения краев и состояния дорожного полотна (АСУ ГТК).

На рынке строительства ВОЛС

ООО «АвТелКом»:

В 2025 году ООО «АвТелКом» планирует продолжение сотрудничества с ключевыми заказчиками (ПАО «МегаФон», ПАО «ВымпелКом», ПАО «МТС», АО «Первая Башенная Компания»), участие в тендерных и закупочных процедурах, предварительных квалификационных отборах, проводимых всеми ведущими операторами связи.

В 2024 г. подписаны контракты и запущены работы, которые завершатся в 2025г.:

- Комплекс работ под ключ на строительство ВОЛС по территории Московской, Саратовской и Ленинградской областей в объеме порядка 300 км.
- Строительство городских ВОЛС в г. Москва, 44 объекта.
- Регистрация прав собственности ориентировочно на 40-50 объектах для АО «Первая Башенная Компания» - АО «Русские Башни».

В плотном сотрудничестве с федеральными операторами ООО «АвТелКом» в 2025 году планирует дальнейшее строительство магистральных сетей связи. Ведется работа по контрактации в данных областях.

Предпосылками к развитию направления является реализация проекта национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». Программа подразумевает, в частности, построение сетей 5 поколения мобильной связи, создание региональных дата-центров и улучшение магистральной инфраструктуры отечественной связи. При этом волоконно-оптическая инфраструктура является важным связующим звеном данных проектов, и можно ожидать дальнейшего роста инвестиций в данный сегмент рынка, в том числе и в модернизацию существующих линий связи.

Кроме того, в настоящее время в России идет масштабная модернизация сетей связи, в процессе реализации Федеральные программы по устранению цифрового неравенства (УЦН) по субсидированию строительства ВОЛС в удаленных и сельских районах, которая продлится до 2030 г. (УЦН 2.0).

Набирает обороты масштабный Федеральный проект трансарктической подводной волоконно-оптической линии связи (ВОЛС) «Полярный экспресс» общей протяженностью 12 650 км. Новая система включает 6 пар оптических волокон пропускной способностью 52—104 Тб/с. Проект соединит Мурманск и Владивосток по кратчайшему маршруту между Европой и Азией и создаст альтернативу спутниковой связи в северных широтах. Это поможет удовлетворить растущие потребности онлайн-торговли, облачных технологий и больших данных, предоставив надёжную и доступную связь и интернет. Проект подразумевает строительство более 8 000 км магистральных линий связи до 2026 года и открывает широкие возможности для компаний-строителей ВОЛС.

Также огромное значение имеет реализация проекта новой ТрансЕврАзийской магистральной волоконно-оптической линии связи (ТЕА NEXT) от ПАО «Ростелеком». Основные цели проекта: создание в РФ современной инфраструктуры магистральных ВОЛС на период не менее чем до 2050 г., содействие повышению качества и надежности услуг связи и электронных сервисов в РФ, развитие транзитного потенциала РФ в части глобальных телекоммуникационных маршрутов. Протяженность планируемых к строительству ВОЛС составляет 12 000 км.

В новых регионах России операторы ведут масштабное строительство сетей связи. Дирекция по реализации инфраструктурных проектов активно участвует в реализации данных программ.

В области гражданского строительства инженерных систем

ООО «АвТелКом»:

В планах Общества в 2025 году – диверсификация заказчиков, участие в тендерных процедурах, реализация новых и переходящих с 2024 г. проектов с ГК «Самолет».

В рамках сотрудничества с ГК «Самолет» в 2025 году планируется реализовать следующие проекты:

- ЖК «ПРИГОРОД ЛЕСНОЕ» – системы АПС, АСУД, АПВ в корпусах 5.2, 13.2
- Квартал «РУМЯНЦЕВО» г. Москва – ЭОМ и слаботочные системы.

По мнению экспертов, в 2025 году объемы жилищного строительства в России сократятся на треть, они снизятся до 30-35 млн кв. м против 48 млн кв. м годом ранее. Низкий спрос на жилые новостройки объясняют высокими процентными ставками ипотечного кредитования.

Снижение объемов жилищного строительства обуславливает постепенное снижение активности Общества в области гражданского строительства и смещение акцентов на рынок промышленного строительства инженерных систем.

В области проектирования и промышленного строительства инженерных систем

ООО «АвТелКом», в том числе совместно с ООО «Вега-ГАЗ» и ООО «Евроинжиниринг»:

ООО «АвТелКом» в 2025 г. планирует участие в тендерных процедурах, реализация новых и переходящих с 2024 г. проектов, а именно:

- Продолжение строительно-монтажных и пусконаладочных работ на объектах горнодобывающей промышленности.
- Продолжение реализации программы модульной замены оборудования при реализации плана перехода ПАО «Газпром» на преимущественное использование на значимых объектах критической информационной инфраструктуры (КИИ) Российского программного обеспечения в 2023-2028 гг.

ООО «Евроинжиниринг» в 2025 г. планирует вести деятельность по следующим направлениям:

- Увеличение объема работ для Группы компаний горнодобывающей и сельскохозяйственной промышленности.
- Разработка, внедрение и реализация новых направлений и видов продукции.
- Привлечение новых заказчиков.

Проекты ПАО «Русолово»:

Проектирование системы вентиляции и аспирации цехов, поставка, строительно-монтажные и пусконаладочные работы на предприятиях холдинга.

Проекты ГК «Мелком» и другие заказчики:

Проектирование, поставка, строительно-монтажные и пусконаладочные работы по системам вентиляции для лабораторий и зданий предприятий холдинга.

Новые заказчики в 2025 году:

Комплекс работ по созданию системы дымоудаления и внутренней системы водоснабжения на объекте «Многофункциональный комплекс городской винодельни» (административное здание с встроенными складскими помещениями), г. Севастополь.

В области производства электротехнической продукции

ООО «Электрощит»:

Общество продолжит свою деятельность по основным направлениям.

На данный момент спрос на рынке силовых трансформаторов и ЭТП превышает возможности выпуска отечественных производителей электротехнической продукции.

Общество рассматривает для себя следующие направление развития.

Увеличение объема выпуска трансформаторов за счет:

- разработки КД для трансформаторов номинала от 25 до 400 кВА с фольговыми обмотками с началом выпуска в 2025 г.;
- увеличения количества персонала для организации двухсменной работы;
- снижения материалоемкости и повышение рентабельности;
- модернизации средств производства;
- строительства нового цеха;
- увеличения количества персонала для сборки КТП;
- расширение рынка сбыта за счет поставок продукции в Россети, Транснефть и т.д.;
- аттестация продукции в соответствующих организациях;
- Увеличение выпуска продукции с высокой добавочной стоимостью за счет увеличение доли выпуска ДЭС, КТП облегченного конструктива, Цифровая КТП, ИБП, НКУ.

На рынке силовых трансформаторов в 2025 году Общество планирует сохранить и увеличить выручку (по отношению к 2024г.) за счет:

- сохранения доли розничных продаж на уровне 3% от общероссийского объема реализации трансформаторной продукции в 2024 году, несмотря на то, что объем выпуска трансформаторов российскими производителями продемонстрировал увеличение примерно на 27%, и ряд производителей наполнил рынок своей продукцией;
- получения сертификации силовых трансформаторов ПАО «Россети»;
- наличия постоянного пополняемого запаса сухих трансформаторов востребованных номиналов;
- расширения рынка с учетом потребности на освобожденных территориях и создания аварийного запаса трансформаторов.

В рамках поставки КТП в 2025 году общество планирует реализацию оборудования, по которому были подписаны договоры в 2023-2024 гг.

В целом в 2025 г. планируется поставка КТП, щитового оборудования и ИБП на общую сумму более 880 млн. руб. с НДС.

Производственная интеграция

Положение Общества в отрасли также укрепляется синергетическими связями между компаниями внутри холдинга.

В частности, в 2024 г. оператор цифровых решений ООО «Наука-Связь» вступил в Ассоциацию индустриальных парков России (АИП России). В связи с открывшимися возможностями, ГК "Наука-Связь" предлагает для индустриальных парков комплексное решение по оснащению локальных ЦОДов для резидентов.

В мае 2024 года ООО «Наука-Связь» осуществило поставку и интеграцию в ИТ инфраструктуру операционной системы (ОС) «Astra Linux» для компании Группы, ООО «Вега-Газ», которая реализует инфраструктурные проекты «под ключ» с предустановленным программным обеспечением для объектов нефтегазового сектора. Отечественная ОС была ранее протестирована в ИТ лаборатории NAUKA LAB.

Компании группы «Наука-Связь», телеком-оператор и интегратор цифровых решений ООО "Наука-Связь" и производитель электротехнической продукции ООО "Электроцит", в рамках партнерской программы предлагают комплексную услугу – поставку источников бесперебойного питания, трансформаторов и создания телекоммуникационной инфраструктуры.

Компания «АвТелКом» выступает приоритетным партнёром и подрядчиком для ООО «Вега-ГАЗ» по профильным работам строительства инженерной инфраструктуры, а также по строительству ВОЛС для всех компаний группы и их заказчиков.

ООО «Цифровые платформы» реализует единую политику и осуществляет необходимые мероприятия по усилению информационной безопасности во всех компаниях холдинга.

Комплексные проекты, в которых участвует несколько компаний группы «Наука-Связь» – ключевое направление развития холдинга на всех ранее описанных рынках, реализация концепции комплексного подрядчика на стыке отраслей.

V. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

Любая хозяйственная деятельность связана с определенными рисками. Каждый из многочисленных факторов может оказать неблагоприятное влияние на деятельность и общее финансовое положение Общества. В случае возникновения одного или нескольких перечисленных ниже рисков, общество предпримет все возможные меры по устранению сложившихся негативных изменений.

В случае возникновения одного или нескольких перечисленных ниже рисков компания предпримет все возможные меры по ограничению их негативного влияния. Определение в настоящее время конкретных действий при наступлении какого-либо из перечисленных в факторах риска событий не представляется возможным, так как разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации в будущем. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. При этом Общество не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, приведут к существенному изменению ситуации.

Основная деятельность Общества – это деятельность холдинговых компаний, соответственно, стоимость активов холдинга напрямую зависит от деятельности производственных предприятий.

Производственная деятельность дочерних компаний сосредоточена на телекоммуникационном рынке, в сфере строительства объектов связи, системной интеграции, промышленного и гражданского строительства, производства и сбыта электротехнической продукции, на рынке промышленной автоматизации. Активы компании находятся в Российской Федерации, поэтому на результаты операционной деятельности значительное влияние оказывают российские макроэкономические тенденции.

Мировая рецессия и дальнейшее ужесточение денежно-кредитной политики являются главными рисками для российской экономики в 2025 году. По официальному прогнозу Минэкономразвития, темпы роста российской экономики в 2025 году составят 2,5%, а Банка России - 0,5-1,5%.

Активы компании находятся в Российской Федерации, поэтому на результаты операционной деятельности значительное влияние оказывают российские макроэкономические тенденции.

Наиболее существенные риски, факторами которых являются события внешнего рынка или международной политики, связаны с использованием импортного оборудования, программного обеспечения цифровых и телекоммуникационных технологий, а также с выручкой от иностранных клиентов и клиентов, ориентированных на внешние рынки.

Деятельность общества сопряжена с указанными ниже рисками

Наибольшую неопределенность в планы Общества в настоящее время вносит сложная макроэкономическая ситуация (ключевая ставка ЦБ 21%, высокая вероятность stagflation/рецессии и др.): дорогие кредиты; сокращение инвестиций;

сокращение/замедление программ господдержки; рост налоговой нагрузки и других расходов.

2025 год по оценке многих экспертов может стать для перегретой российской экономики годом охлаждения. С этим связаны и основные вызовы, которые стоят перед ней в 2025 году: риски жесткой посадки в условиях высокой ставки, сохранение высокой инфляции и рецессии в гражданских секторах экономики.

Безработица продолжает обновлять исторические минимумы, на фоне дефицита свободной рабочей силы быстро растут зарплаты: по последним данным, за первые девять месяцев 2024 года реальные зарплаты (с поправкой на инфляцию) выросли на 9%. Основной риск в этой ситуации состоит в том, что реакция охлаждения может пойти гораздо более высокими темпами по сравнению с темпами нагревания — учитывая, что к этому моменту замедления экономической активности значительная часть экономических агентов исчерпает запас финансовой прочности и платежеспособности, а уровень долговой нагрузки достигнет критического уровня.

Одним из главных риск-факторов для российской экономики остается кадровый голод: за счет структурных демографических проблем, «спецоперации», миграции и перетока людских ресурсов из одних отраслей в другие в России сформировался существенный навес вакансий, причем, как отмечали эксперты, режим ограниченного предложения на рынке труда может сохраниться надолго. Перечисленные факторы наложились на высокую потребность компаний в ряде отраслей в рабочей силе в условиях повышенного частного и государственного спроса. В III квартале обеспеченность компаний кадрами обновила минимум за всю историю наблюдений, следует из мониторинга предприятий от Банка России.

В частности, телеком и ИТ отрасли испытывают серьезную нехватку инженерных кадров. В абсолютных цифрах нехватка специалистов оценивается в 500-700 тысяч человек. Операторам, которые занимаются предоставлением услуг связи, не хватает линейного персонала — монтажников и специалистов техподдержки. Конкурировать за рабочие руки приходится со службами курьерской доставки и складами крупных маркетплейсов. По данным сервиса HeadHunter, в 2024 году медианная зарплата в отрасли выросла на 18% год к году, но эта компенсация остается недостаточной для закрытия вакансий.

В среднесрочной перспективе конкурентоспособность бизнеса будет зависеть от объема инвестиций в ИИ, интернет вещей, межмашинные коммуникации и другие прорывные технологии.

В ближайшей перспективе задачи участников рынка в большей мере связаны с вопросами кибербезопасности, импортозамещения, преодоления кадрового дефицита и поддержания положительной юнит-экономики.

Геополитическая ситуация остается крайне нестабильной, что влечет за собой определенные экономические риски.

Высокий уровень неопределенности в перспективе развития международных отношений и влияния этих факторов на российскую экономику не позволяет провести детальную оценку рисков.

На сегодняшний день продолжают оставаться актуальными следующие угрозы:

1. Рост цен на телекоммуникационное и вычислительное оборудование, а также уход с рынка части поставщиков оборудования и сервис-провайдеров. Общество проводит индексацию тарифов, а также поиск новых поставщиков оборудования.

2. Изменение логистических цепочек поставки оборудования, увеличение сроков поставки.
3. Рост цен на импортные комплектующие для производства электротехнической продукции. Общество в сотрудничестве с российскими партнерами разрабатывает и производит собственные комплектующие для ЭТП.
4. Российская экономика сталкивается с ростом корпоративных банкротств. По данным Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП), на конец 2024 года более 20% предприятий обрабатывающей промышленности имели критически высокий уровень долговой нагрузки: процентные платежи превышали две трети от доналоговой прибыли (ЕВИТ). Годом ранее этот показатель был вдвое ниже. Повышение ключевой ставки в 2024 году в 1,6 раза привело к тому, что доля компаний с высоким риском банкротства выросла с 5,8% до 12,5%. В числе проблемных отраслей — транспорт, телекоммуникации, строительство и лесозаготовка. Эксперты ЦМАКП прогнозируют рост числа банкротств со второго квартала 2025 года.
Для Общества это означает повышенные риски неплатежей клиентов и сокращение спроса на услуги вследствие реализации клиентами программ сокращения расходов.
5. Дефицит высокотехнологичного оборудования и компонентов для промышленной автоматизации. Общество ведет совместные исследования с МФТИ в области АСУ ТП. Результаты исследований используются в проектах Общества.
6. Рост цен на импортные комплектующие для производства электротехнической продукции. Общество в сотрудничестве с российскими партнерами разрабатывает и производит собственные комплектующие для ЭТП.

Общество обладает достаточным запасом оборудования для развития и постоянно пополняет складской резерв, поэтому санкционные меры западных производителей могут оказать лишь незначительное негативное влияние на качество сети, перспективы развития ЦОД и облачных сервисов. Активно участвуя в процессе импортозамещения, Общество прилагает все усилия к минимизации такого влияния. В то же время Общество наладило прямые поставки оборудования из Китая и продолжает прорабатывать альтернативные варианты импорта.

Отраслевые риски

На внутреннем рынке:

Общество планирует осуществлять свою деятельность на рынке Москвы, Московской области и других регионов Российской Федерации. Предоставляя услуги на указанных рынках, Общество сталкивается с высоким уровнем конкуренции во всех отраслях своей деятельности: как со стороны крупных игроков, так и ряда небольших компаний, также работающих на указанных рынках.

Отрасли присущи интенсивные темпы развития технологий: усовершенствование существующих технологий связи, а также разработка и внедрение новых средств связи, как правило, имеют своей целью повышение качества обслуживания и более полное удовлетворение потребностей населения в услугах связи. Развитие таких технологий негативно сказывается на конкурентоспособности телекоммуникационных услуг, предоставляемых при помощи традиционных средств связи.

Общество не может полностью гарантировать, что при появлении принципиально новых технологий и средств связи, оно окажется в состоянии своевременно освоить и применить такие технологии и средства для обслуживания своих и привлечения новых клиентов. Невозможно полностью исключать случаи потери конкурентоспособности в результате появления на рынке связи принципиально новых технологий. Такие обстоятельства могут негативно отразиться на деятельности и финансовых результатах компании.

Также одной из предпосылок успешной деятельности является стабильная работа большого количества сложного цифрового оборудования и сетей, используемых дочерней структурой Общества для оказания услуг связи. Несмотря на весь комплекс предпринимаемых мер по защите от различного рода сбоев, отключений питания и иных факторов, нарушающих нормальный режим работы оборудования, деятельность Общества, как телекоммуникационной компании, в значительной степени подвержена влиянию технологических рисков.

Серьезные сбои в работе оборудования могут привести к невозможности в течение определенного периода времени оказывать услуги связи в полном объеме. Указанные обстоятельства могут негативно повлиять на деятельность и финансовые результаты Общества.

Услуги, планируемые к оказанию Обществом в области связи, подлежат лицензированию. При этом каждая лицензия, содержит условия, в соответствии с которыми лицензиат имеет право на осуществление лицензируемого вида деятельности. В случае, если Общество в перспективе окажется не в состоянии осуществить действия, предусмотренные условиями осуществления деятельности по лицензиям, это может негативно отразиться на его деятельности и финансовых результатах. Однако вероятность наступления указанных выше событий оценивается, как низкая.

К отраслевым рискам Общество также относит переход на оборудование и программное обеспечение отечественного производства. В целях поддержания непрерывности бизнес-процессов Общество планирует продолжать детальную предварительную экспертизу и тестирование оборудования и ПО для импортозамещения.

Созданная на базе ООО «Наука-Связь» в сотрудничестве с МФТИ ИТ-лаборатория НАУКА LAB ведет исследования, направленные на максимально безболезненный переход на отечественное оборудование и программное обеспечение.

Согласно исследованию, проведенному Ассоциацией «Индустриальные инновации», главным риском в сфере АСУ ТП является потенциальная невозможность обеспечивать технологические процессы, угроза остановки производства по причине недоступности/ трудностей с поставками элементной базы, запчастей, лицензий на ПО, обновлений, технической поддержки.

Основным риском в отрасли АСУ ТП является зависимость от проприетарных решений вендоров — “vendor lock”, невозможность безболезненного перехода на решения других вендоров.

Определенные риски создаются ограниченными производственными возможностями российских вендоров. Исследователи рынка также отметили риски, связанные с дефицитом подготовленных кадров, а также регуляторные риски.

Чтобы уменьшить последствия рисков, связанных с дефицитом “железа” и комплектующих, промышленные компании интенсивно тестируют и внедряют отечественные технологии. Однако процесс определения совместимости, выбора, тестирования и интеграции отечественных продуктов требует существенных человеческих и временных ресурсов.

Стратегическое решение Общество видит в двух направлениях: переход на российские решения и переход к унифицированным стандартам, которые позволили бы использовать решения различных вендоров в рамках одной платформы автоматизации.

В области производства электротехнической продукции основными рисками Общество считает:

- постоянно растущую конкуренцию в отрасли (строятся новые заводы, на рынок РФ выходят производители из СНГ);
- разнонаправленное изменение требований и условий доступа к рынку крупных потребителей (требования и условия включения в реестры, перечни по таким потребителям, как Россети, Транснефть, Сибур и т.д.);
- большое количество дилеров на рынке провоцирует падение объемов сбыта продукции в розницу;
- технологические изменения в отрасли, которые могут привести к увеличению затрат на производство, в т.ч. связанных с улучшением качества и характеристик продукции.

В других отраслях деятельности Общества (строительство ВОЛС, строительство инженерных систем) основными факторами риска являются отраслевые и макроэкономические риски.

Деятельность Общества сопряжена с наличием риска сокращения объемов заказов в различных отраслях, который связан с необходимостью выполнения финансирования заказчиками капитальных вложений в строительной, телекоммуникационной и производственной сферах.

К области рисков можно также отнести усиление внутриотраслевой конкуренции, несоответствие выделяемых лимитов финансирования графику выполнения строительно-монтажных работ и ввода объектов в эксплуатацию.

Для компании существенным является риск, связанный с возможностью резкого изменения цен на оборудование, материалы, комплектующие. Кроме того, на прибыль

компании влияют цены на продукцию естественных монополий (электроэнергия, теплоэнергия), несовершенство системы налогообложения и государственных гарантий, нестабильность ситуации на финансовых и товарных рынках, изменение банковских процентов, налоговых ставок.

На внешнем рынке:

Общество осуществляет свою деятельность на внутреннем рынке. Значимые возможные изменения в отрасли на внешнем рынке, кроме перечисленных выше факторов, связанных с СВО и ее последствиями, не рассматриваются.

В случае, если произойдут указанные выше ухудшения ситуации в отраслях, Общество планирует оптимизировать свою маркетинговую и технологическую политику, а также политику в области действий по получению лицензий, в соответствии со сложившимися условиями работы в каждой конкретной отрасли.

Кроме того, не исключено, что ухудшение общей ситуации в отрасли, и, в частности, развитие конкуренции и ужесточение политики в области лицензирования услуг связи, подорвет конкурентоспособность ряда других альтернативных операторов и создаст благоприятные предпосылки для развития клиентской базы компании «Наука-Связь».

Общество полностью не исключает возможности наступления следующих событий:

- дальнейшее повышение цен на импортное оборудование, электроэнергию, иные услуги и товары, используемые в ходе осуществления основной деятельности;
- повышение тарифов глобальных операторов связи и сервис-провайдеров, обеспечивающих доступ к своим сетям и цифровым услугам;
- отказ большего числа иностранных поставщиков от предоставления сервисов и поставки оборудования российским компаниям в связи с введенными санкциями.

Наступление таких событий приведет к повышению себестоимости оказываемых Обществом услуг и, соответственно, может отрицательно сказаться на его финансовых результатах.

Страновые и региональные риски

Общество зарегистрировано в Российской Федерации и обладает присущими для РФ страновыми рисками, основные из которых – политические и экономические.

Россия радикально усилила свой суверенитет в части финансовых рынков. После массового исхода иностранных инвесторов наш фондовый рынок стал намного менее зависимым от настроений на мировом рынке. В 2025 году на динамику российского рынка будет значительно большее воздействие оказывать внутренние факторы.

При этом существенным риском является мировая рецессия из-за тарифных торговых войн. Поскольку российская экономика экспортная, удар по экспортерам, возможно, усиленный новыми санкциями, может привести к цепной реакции.

Вторым риском является дальнейшее ужесточение денежно-кредитной политики (возможное повышение ключевой ставки ЦБ).

Россия в 2022 году столкнулась с беспрецедентной волной санкций - с того момента их было введено уже почти 20 тысяч. При этом российская экономика уже в 2023 году преодолела спад, вызванный первой волной "жестких" санкций, и по итогам 2024 года, по оценкам российских властей, выросла на 3,5-4%.

Президент России Владимир Путин в декабре 2024 говорил, что ситуация в российской экономике стабильна, а в 2025 году рост ВВП составит 2-2,5%. По

официальному прогнозу Минэкономразвития, темпы роста составят 2,5%, а Банка России - 0,5-1,5%.

Источник: [РИА Новости](#)

Общество ведет деятельность в новых регионах РФ, что связано с определенными региональными рисками.

В случае отрицательного влияния изменения ситуации в Российской Федерации на деятельность Общества, планируется:

- скорректировать ценовую и маркетинговую политику;
- пересмотреть инвестиционную программу;
- оптимизировать структуру затрат;
- изменить структуру предоставляемых услуг в целях максимизации прибыли.

Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и планирует осуществлять основную деятельность, в том числе повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью, оцениваются как незначительные.

Финансовые риски

Привлечение компанией заемных средств связано с инвестиционными вложениями, которые направлены на увеличение рентабельности и объемов выпускаемой продукции. Общество использует различные финансовые инструменты: субсидированные кредиты, лизинг, банковские гарантии. Риск роста процентных ставок на рынке купируется использованием инструментов хеджирования.

Обязательства компании номинированы в рублях, и выплаты по ним не связаны с изменением курса рубля по отношению к другим валютам, фактор возможных колебаний любых валютных курсов не представляет значительного риска для Общества.

Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения валютного курса и процентных ставок на деятельность Общества:

- оптимизация сбытовой политики (в области ценообразования и системы скидок);
- оптимизация взаимодействия с дебиторами;
- пересмотр сроков и объемов выполнения своих инвестиционных программ;
- использование льготных кредитов в рамках государственных и региональных программ поддержки бизнеса.

Риск влияния инфляции может возникнуть в случае, когда получаемые денежные доходы обесцениваются, с точки зрения реальной покупательной способности денег, быстрее, чем растут номинально. Увеличение инфляционных процессов в целом по стране может привести к снижению спроса на продукцию компании и соответственно поступлению выручки на объединение.

Но взятый Правительством РФ курс на снижение уровня инфляции и поддержание ее на уровне, способствующем развитию экономики страны опережающими темпами, не дает основания предполагать, что уровень инфляции каким-либо образом может негативно сказаться на финансовом положении Общества.

Предполагаемые действия Общества по уменьшению риска, вызванного инфляцией:

- увеличить в своих активах долю краткосрочных финансовых инструментов;
- провести мероприятия по сокращению внутренних издержек;
- оптимизировать сбытовую политику (в области ценообразования и системы скидок);
- оптимизировать взаимодействие с дебиторами;
- пересмотреть сроки и объем выполнения своих инвестиционных программ.

Вероятность появления описанных выше финансовых рисков (резкое изменение валютных курсов, инфляция, рост процентных ставок) в ближайшие годы полностью исключить нельзя.

Изменения в отчетности, в случае наступления указанных рисков, будут выражаться в росте себестоимости производства и/или снижении выручки от основной деятельности Общества.

Риски, связанные с ответственностью Общества по долгам третьих лиц, отсутствуют. Общество не несет ответственности по долгам иных третьих лиц.

Правовые риски

Риск изменения валютного регулирования не оказывает существенного влияния на деятельность Общества, так как оно не осуществляет значимых операций по экспорту или импорту капитала.

Правительство РФ проводит политику снижения налогового бремени на российских налогоплательщиков и анонсирует другие меры поддержки бизнеса в условиях кризиса. В связи с чем, в ближайшее время не ожидается внесения изменений в налоговое законодательство в части увеличения налоговых ставок. Данный риск рассматривается как незначительный.

Правовые риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин, отсутствуют по причине отсутствия импорта в поставках Общества.

Услуги, которые планирует оказывать Общество в области связи, промышленной автоматизации, гражданского и промышленного строительства, производства электротехнической продукции подлежат лицензированию. В настоящее время лицензии у Общества отсутствуют, однако лицензии будут рассматриваться в данном разделе, как влияющие на деятельность компании, так как всеми необходимыми лицензиями обладают дочерние структуры – ООО «Наука-Связь», ООО «Вега-ГАЗ», ООО «АвТелКом», ООО «Электроцит», которые осуществляют операционную деятельность.

Бизнес Общества, как компании, основной вид деятельности которой может осуществляться в Российской Федерации только при наличии специального разрешения (лицензии), подвержен влиянию рисков, связанных с изменением требований по лицензированию на рынке услуг связи.

Общество с максимальным вниманием совершает весь комплекс действий, необходимых для получения новых лицензий, в том числе с учетом изменений в законодательстве. Однако, Общество не может полностью гарантировать, что текущая ситуация в области законодательного регулирования рынка связи и, в частности, порядка лицензирования, не окажет негативного влияния на его бизнес.

В частности, деятельность телекоммуникационной компании регулируется Законодательством Российской Федерации и соответствующими Приказами Министерства Цифрового развития РФ. Неисполнение или несвоевременное исполнение этих приказов ведет к наложению штрафных санкций на оператора связи. Общество провело внутренние испытания программно-аппаратного комплекса для установки оборудования СОРМ на сети «Наука-Связь» во исполнение Приказа Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ № 573 от 29.10.2018 г. Испытания проведены в период с 2024-03-25 по 2024-04-03. Получено положительное

заключение, которое позволит оператору перейти к приемо-сдаточным испытаниям совместно с ФСБ.

Деятельность компаний, работающих в различных отраслях промышленности, частично подвержена рискам, связанным с изменением судебной практики по вопросам, связанным с их деятельностью. Основной предпосылкой, которая позволяет говорить о возможности возникновения рисков этой группы, служит относительная новизна многих основополагающих норм, регулирующих условия работы на рынке связи. Таким образом, в настоящее время правоприменительная практика в отношении споров, связанных с особенностями применения законодательства о рынке связи, находится на стадии формирования.

Общество не участвует в каких-либо текущих судебных процессах, результат которых мог бы существенно повлиять на его деятельность.

Осознавая наличие вышеперечисленных рисков, Общество предпринимает все зависящие от него усилия для минимизации потенциального влияния рисков и для снижения вероятности их реализации.

Управление рисками

В Обществе разработано Положение о внутреннем аудиторе ПАО «Наука-Связь», утвержденное Советом директоров Общества 28.05.2021 г (Протокол № 04/21 от 28.05.2021 г.), а также Политика в области управления рисками и внутреннего контроля ПАО «Наука-Связь», утвержденное Советом директоров Общества 29.06.2020 г (Протокол № Протокол №07/20 от 29.06.2020 г.).

Данные документы определяют основные принципы организации, функционирования и взаимной интеграции систем управления рисками и внутреннего контроля Общества.

Система управления рисками представляет собой совокупность процессов и методов, направленных на снижение возможного негативного воздействия рисков на компанию, а также на эффективное реагирование на возникающие угрозы.

Минимизация рисков при осуществлении операционной деятельности достигается путем выстраивания системы управления ими и внутреннего контроля над бизнес-процессами. Данная система позволяет на постоянной основе выявлять, оценивать и регулировать степень воздействия рисков.

Система управления рисками способствует:

- подготовке к сценарному реагированию на возможные кризисные события;
- повышению инвестиционной привлекательности Общества;
- более эффективному достижению стратегических и операционных целей по финансово-хозяйственной деятельности Общества вне зависимости от влияния внутренних и внешних факторов.

В целях организации процесса управления рисками, организации и совершенствования системы внутреннего контроля в Обществе функционирует Отдел внутреннего аудита.

Основными методами внутреннего контроля являются независимые проверки, осуществляемые сотрудниками Отдела внутреннего аудита Общества на основании разработанных и утвержденных планов проведения проверок.

Основные процессы внутреннего контроля:

- анализ бизнес-процессов;
- оценка существующих контрольных процедур;
- разработка контрольных процедур;
- подготовка предложений по проведению мероприятий (финансовых, маркетинговых,
- юридических, организационных и прочих), направленных на минимизацию или устранение потенциального риска.

Разработка мероприятий по управлению рисками Общества направлена на снижение ущерба от воздействия негативных факторов на его хозяйственную деятельность и (или) вероятности их реализации. Мероприятия должны отвечать принципу корпоративной социальной ответственности и экономической целесообразности: стоимость внедряемых мероприятий не должна превышать размер денежной оценки ожидаемого эффекта от снижения ущерба при реализации риска, либо приводить к ощутимому социальному эффекту.

VII. Система корпоративного управления

Повышение общего уровня корпоративного управления напрямую зависит от успехов компании в сфере повышения информационной прозрачности своей деятельности, уважения и защиты прав акционеров, соблюдения системного подхода к управлению на основе единых корпоративных стандартов.

Основная цель корпоративной системы ПАО «Наука-Связь» — поддержание баланса интересов между акционерами, членами Совета директоров, менеджментом и сотрудниками Компании. Поддержание высоких стандартов корпоративного управления имеет первостепенное значение для обеспечения долгосрочного устойчивого развития ПАО «Наука-Связь» и создания соответствующей акционерной стоимости компании

Система корпоративного управления ПАО «Наука-Связь» основана на единых корпоративных стандартах, разработанных в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, Устава, требованиями листинга Московской Биржи, рекомендаций российского Кодекса корпоративного управления. Система нацелена на обеспечение долгосрочного устойчивого развития ПАО «Наука-Связь» и его дочерних компаний, обеспечение реализации прав акционеров, создание и сохранение доверительных отношений с инвесторами, а также увеличение стоимости акций.

Ключевые принципы корпоративного управления

- Уважение и защита прав и законных интересов акционеров;
- Информационная открытость;
- Финансовая прозрачность;
- Последовательность и коллегиальность в принятии решений;
- Неприятие коррупции;
- Корпоративная социальная ответственность.

Система корпоративного управления ПАО «Наука-Связь»



Общее собрание акционеров

Высшим органом управления ПАО «Наука-Связь» является Общее собрание акционеров, участвуя в котором, акционеры реализуют свое право по управлению компанией.

На Общем собрании акционеров принимаются решения по основным вопросам его деятельности. Компетенция, порядок подготовки и проведения Общего собрания акционеров определены в Уставе Общества.

Всего в 2024 г. было проведено 6 Общих собраний акционеров ПАО «Наука-Связь», на которых было рассмотрено 15 вопросов.

1) На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 06.02.2024 г. (Протокол № 01/24 от 08.02.2024 г.), были рассмотрены следующие вопросы:

1. О последующем одобрении крупной сделки, а именно – заключение ПАО «Наука-Связь» с ПАО Сбербанк Генерального соглашения об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками № 400E00P1TMF.

2. О последующем одобрении крупной сделки, а именно – заключение ПАО «Наука-Связь» с ПАО Сбербанк Генерального соглашения о срочных сделках на финансовых рынках № 790-23 RIS.

2) На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 29.02.2023 г. (Протокол № 02/24 от 01.03.2024 г.), были рассмотрены следующие вопросы:

1. О досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров ПАО «Наука-Связь».

2. Об избрание членов Совета директоров ПАО «Наука-Связь».

3) На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 16.05.2024 г. (Протокол № 03/24 от 20.05.2024 г.), был рассмотрен следующий вопрос:

1. О последующем одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно – заключение ПАО «Наука-Связь» с ПАО Сбербанк Договора поручительства № 7М-ГАН-4JS-П2 в обеспечение исполнения обязательств

Общества с ограниченной ответственностью «Наука-Связь» по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.

4) На годовом Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 27.06.2024 г. (Протокол № 04/23 от 02.07.2024 г.), были рассмотрены следующие вопросы:

- 1. Об утверждении годового отчета ПАО «Наука-Связь».**
- 2. Об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Наука-Связь».**
- 3. О распределении прибыли, в том числе выплате (объявлении) дивидендов ПАО «Наука-Связь» по результатам 2023 отчетного года.**
- 4. Об определении количественного состава Совета директоров ПАО «Наука-Связь».**
- 5. Об избрании членов Совета директоров ПАО «Наука-Связь».**
- 6. О назначении аудиторской организации ПАО «Наука-Связь».**
- 7. Об утверждении Устава ПАО «Наука-Связь» в новой редакции.**
- 8. Об утверждении Положения о Совете директоров ПАО «Наука-Связь» в новой редакции.**

5) На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 04.09.2024 г. (Протокол № 05/24 от 06.09.2024 г.), был рассмотрен следующий вопрос:

- 1. О даче согласия на заключение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно – заключение ПАО «Наука-Связь» с АО Альфа-Банк Договора поручительства № 0DU08P001 в обеспечение исполнения обязательств Общества с ограниченной ответственностью «Наука-Связь» по Кредитному соглашению об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях № 0DU08L.**

6) На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 24.12.2024 г. (Протокол № 06/24 от 26.12.2024 г.), были рассмотрены следующие вопросы:

- 1. О даче согласия на заключение сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно – заключение ПАО «Наука-Связь» с АКБ «Держава» ПАО Договора поручительства №ДП-СБГ-344/24 в обеспечение исполнения обязательств Общества с ограниченной ответственностью «Наука-Связь» по Соглашению об открытии линии по предоставлению независимых гарантий №СБГ-344/24 от 31 октября 2024г.**

Совет директоров Общества и комитеты совета директоров

Ключевым элементом системы корпоративного управления компании является Совет директоров, основными функциями которого, в первую очередь, являются определение стратегических целей и ориентиров развития Общества, контроль работы ее менеджмента, определение основных принципов и подходов к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля.

С 01.01.2024 г. по 28.02.2024 г. Совет директоров Общества осуществлял свои функции в следующем составе:

1. Яценко Александр Вячеславович – председатель Совета директоров
2. Гафитулин Михаил Юрьевич
3. Ефремова Татьяна Юрьевна
4. Калинин Алексей Александрович

5. Котельников Константин Юрьевич
6. Лаунер Геннадий Альфредович
7. Семейко Алексей Львович

С 29.02.2024 г. по 31.12.2024 г. Совет директоров Общества осуществлял свои функции в следующем составе:

1. Гафитулин Михаил Юрьевич
2. Калинин Алексей Александрович
3. Котельников Константин Юрьевич
4. Лаунер Геннадий Альфредович
5. Семейко Алексей Львович
6. Цыренов Баир Дашиевич
7. Яценко Александр Вячеславович

Сведения о членах Совета директоров Общества:

ФИО	Краткие биографические данные	Доля участия в уставном капитале компании (на конец отчетного периода)	Доля принадлежащих обыкновенных акций АО (на конец отчетного периода)
<p>Гафитулин Михаил Юрьевич</p>	<p>Родился в 1971г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: Высшее, Московский государственный горный университет, Горный инженер-экономист, квалификация: Горный инженер-экономист; специальность: Экономика и управление в отраслях горной промышленности и геологоразведке, научное звание: Кандидат технических наук.</p> <p>Занимаемая должность по состоянию на 31.12.2024г.: Советник генерального директора по инвестициям АО «Русские Фонды», Заместитель Генерального директора ООО "ВегаМашПроект", член Совета директоров ПАО «Наука-Связь», ООО «Наука-Связь».</p>	<p>Нет</p>	<p>Нет</p>
<p>Калинин Алексей Александрович</p>	<p>Родился в 1965 г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, окончил Московский авиационный институт им. Серго Орджоникидзе, специальность – радиоинженер. Повышение квалификации - ФГУП НПП Гамма, "Подготовка руководителей организаций по обеспечению защиты государственной тайны".</p> <p>Занимаемая должность по состоянию на 31.12.2024г.: Генеральный директор ПАО «Наука-Связь», член Совета директоров ПАО «Наука-Связь», ООО «Наука-Связь».</p>	<p>0,01</p>	<p>0,01</p>

<p>Котельников Константин Юрьевич</p>	<p>Родился в 1967г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: уровень образования - высшее; окончил Московский физико-технический институт; квалификация - инженер-физик, специальность - прикладная математика и физика.</p> <p>Занимаемая должность по состоянию на 31.12.2024г.: Руководитель проектов АО «Трежери Инвест», Председатель Совета директоров ООО СК ТИТ, член Совета директоров ПАО Наука-Связь», ООО «Наука-Связь».</p>	<p>Нет</p>	<p>Нет</p>
<p>Лаунер Геннадий Альфредович</p>	<p>Родился в 1965 г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: уровень образования - высшее; окончил Ленинградский политехнический институт им. М.И. Калинина; квалификация - инженер - физик; специальность - биофизика.</p> <p>Занимаемая должность по состоянию на 31.12.2024г.: Директор филиала по г.Москве ООО ИК "Гелиус Капитал", член Совета директоров ПАО «Наука-Связь», ООО «Наука-Связь», АО "НПФ "ВЭФ.Русские Фонды", АО НПФ «Внешэкономфонд», АО "НПФ "ВЭФ.Жизнь", АО "Лунное", ПАО "Селигдар".</p>	<p>14,17</p>	<p>14,17</p>
<p>Семейко Алексей Львович</p>	<p>Родился в 1960 г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: уровень образования – высшее; окончил МГИМО, квалификация - экономист по международным экономическим отношениям со знанием иностранного языка, специальность - международные экономические отношения.</p> <p>Занимаемая должность по состоянию на 31.12.2024г.: Генеральный директор ООО «Отельная инвестиционная компания», член Совета директоров ПАО «Наука-Связь», ПАО «Селигдар», АО «НПФ «ВЭФ.Жизнь», АО «НПФ «ВЭФ.Русские Фонды».</p>	<p>Нет</p>	<p>Нет</p>

<p>Ященко Александр Вячеславович</p>	<p>Родился в 1980 г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: уровень образования - высшее; окончил Московский государственный институт радиотехники, электроники и автоматики (технический университет), квалификация - инженер; специальность - проектирование и технология радиоэлектронных средств, повышение квалификации - организация инженерных изысканий, организация архитектурно-строительного проектирования.</p> <p>Занимаемая должность в настоящее время (на момент составления настоящего отчета): Заместитель Генерального директора АО «Русские Фонды», Председатель Совета директоров ПАО «Наука-Связь» и ООО «Наука-Связь».</p>	<p>0,01</p>	<p>0,01</p>
<p>Цыренов Баир Дашиевич</p>	<p>Родился в 1956 г.</p> <p>Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: уровень образования – высшее; окончил Уральский государственный университет имени А. М. Горького в г. Свердловск (философский факультет по специальности «Преподаватель философии и обществоведения»).</p> <p>В 1992 г. получил степень кандидата философских наук.</p> <p>Занимаемая должность в настоящее время: Заместитель Генерального директора по региональному развитию ПАО «Наука-Связь», член Совета директоров ПАО «Наука-Связь».</p>	<p>Нет</p>	<p>Нет</p>

В течение 2024 отчетного года членами Совета директоров ПАО «Наука-Связь» были совершены следующие сделки с акциями ПАО «Наука-Связь»:

Член Совета директоров	Дата совершения сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (долей)
Калинин Алексей Александрович	04.03.2024	покупка акций эмитента	акции обыкновенные	2000
Лаунер Геннадий Альфредович	26.09.2024	продажа акций эмитента	акции обыкновенные	500
Ященко Александр Вячеславович	04.03.2024	покупка акций эмитента	акции обыкновенные	2000

В соответствии с Уставом и внутренними документами Общества комитеты Совета директоров являются консультационно-совещательными органами и состоят из действующих членов Совета директоров ПАО «Наука-Связь», обладающих необходимыми навыками и компетенциями, соответствующими функционалу комитетов.

В процессе своей работы комитеты также могут привлекать внешних экспертов и консультантов. Приоритетной задачей комитетов Совета директоров является предварительное рассмотрение важнейших вопросов, относящихся к компетенции Совета директоров. Члены комитетов Совета директоров работают в режиме постоянного диалога с менеджментом, внешним аудитором и прочими консультантами по вопросам, относящимся к их компетенции. Порядок формирования и деятельность комитетов регулируется Положениями о каждом Комитете.

По состоянию на 31 декабря 2024 года в ПАО «Наука-Связь» действовал Комитет по аудиту.

Комитет по аудиту в составе Совета директоров Общества

Решением Совета директоров (Протокол 16/20 от 12.01.2021 г.) был создан Комитет по аудиту в составе Совета директоров ПАО «Наука-Связь». Совет директоров 04.07.2024 г. (Протокол №19/24 от 04.07.2024 г.) избрал в состав комитета по аудиту следующих членов Совета директоров:

1. Котельников Константин Юрьевич – Председатель
2. Гафитулин Михаил Юрьевич
3. Семейко Алексей Львович

Целью Комитета по аудиту является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Основными функциями Комитета по аудиту являются:

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Общества;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, и корпоративного управления;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего и внешнего аудита;
- контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества (в том числе недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации) и третьих лиц, а также иных нарушениях в деятельности Общества, а также контроль за реализацией мер, принятых исполнительным руководством Общества в рамках такой системы.

Участие членов Комитета по аудиту в заседаниях с 01.01.2024 г. по 31.12.2024г.:

Члены Комитета	Кол-во заседаний, в которых принято участие	Кол-во проведенных заседаний
Котельников Константин Юрьевич	6	6
Гафитулин Михаил Юрьевич	6	6
Семейко Алексей Львович	4	6

В соответствии с действующей редакцией Устава и Положением о Совете директоров ПАО «Наука-Связь» на ежегодной основе начиная с 2025 года будет проводиться оценка деятельности Совета директоров и его комитетов в целях определения степени эффективности деятельности этих органов, соответствия их работы потребностям развития ПАО «Наука-Связь», а также определения направлений для совершенствования практик корпоративного управления.

Внутренний Аудитор Общества

Решением Совета директоров (Протокол №02/21 от 30.04.2021 г.) был избран Внутренний Аудитор ПАО «Наука-Связь» Бабенко О.М. Основными задачами Аудитора являются:

- содействие исполнительным органам Общества и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративному управлению Обществом;
- координация деятельности с внешним аудитором Общества, а также лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- проведение в рамках установленного порядка внутреннего аудита подконтрольных Обществ;
- проверка соблюдения членами исполнительных органов Общества и его работниками положений законодательства и внутренних политик Общества, касающихся инсайдерской информации и борьбы с коррупцией, соблюдения требований кодекса этики Общества.

Корпоративный секретарь Общества

02 июня 2017 г. решением Совета директоров (Протокол №05/17 от 02.07.2017 г.) корпоративным секретарем ПАО «Наука-Связь» была избрана Тимофеева Екатерина Юрьевна.

Краткие биографические данные:

Родилась в 1989 г., Образование высшее. В 2011 г. окончила Тульский государственный университет по специальности «Юриспруденция». В период с 2013 г. по 2016 г. являлась корпоративным секретарем ПАО «Наука-Связь» и ООО «Наука-Связь».

Занимаемая должность в настоящее время: Юрисконсульт по корпоративным вопросам ПАО «Наука-Связь», Корпоративный секретарь ООО «Наука-Связь» и ПАО «Наука-Связь».

Единоличный исполнительный орган.

К компетенции единоличного исполнительного органа (Генеральный директор) Общества относятся все вопросы руководства текущей деятельностью, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

Генеральный директор подотчетен Общему собранию акционеров и Совету директоров ПАО «Наука-Связь».

Генеральным директором в 2024 году был Калинин Алексей Александрович.

Лицо, исполняющее функции единоличного исполнительного органа Общества на 31.12.2024 г.:

ФИО: Калинин Алексей Александрович

Год рождения: 1965

Образование: Высшее

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2023	ООО "Наука-Связь"	Генеральный директор
2019	наст. время	ООО "Наука-Связь"	Член Совета директоров
2019	наст. время	ПАО "Наука-Связь"	Член Совета директоров
2019	2020	ПАО "Наука-Связь"	Генеральный директор
2021	наст. время	ПАО "Наука-Связь"	Генеральный директор

Решением Совета директоров 13.05.2024г. (Протокол №15/24 от 13.05.2024 г.) Генеральным директором ПАО «Наука-Связь» был избран Калинин Алексей Александрович с 14.05.2024г. сроком на 3 года.

Сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа за 2024 г.:

Дата совершения сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (долей)
04.03.2024	покупка акций эмитента	акции обыкновенные	2000

Коллегиальный исполнительный орган (правление, дирекция)

Уставом не предусмотрен.

**Сведения об общем размере вознаграждения (компенсации расходов)
лица, занимающего должность
единоличного исполнительного органа Общества,
членов Совета директоров Общества, выплаченного за 2024 г.:**

Единственным членом органов управления общества, который в течение 2024 года получал вознаграждение за выполнение управленческих функций, является единоличный исполнительный орган - Генеральный директор (Калинин А.А.). Его вознаграждение определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) в соответствии с трудовым договором.

Наименование показателя	2024
Вознаграждение за участие в работе органа управления	120 000 руб.
Заработная плата	8 812 216 руб.
Премии	-
Комиссионные	-
Льготы	-
Компенсации расходов	-
Иные виды вознаграждений	-
ИТОГО	8 932 216 руб.

Выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров находится в компетенции Совета директоров.

На заседании Совета директоров ПАО «Наука-Связь» (Протокол №14/14 от 02.12.14г.) было утверждено «Положение о порядке распределения вознаграждения членам Совета директоров Общества».

В соответствии с вышеуказанным Положением, решение об определении персональных размеров годового вознаграждения членам Совета директоров принимается Советом директоров, на основании годового отчета Председателя Совета директоров о работе Совета директоров Общества за корпоративный год. В отчете о работе Совета директоров должны быть отражены данные о количестве заседаний, в которых принял участие каждый член Совета директоров.

Сумма, подлежащая распределению членам Совета директоров Общества, равняется сумме, направляемой на вознаграждение членам Совета директоров в соответствии с утвержденными Советом директоров рекомендациями Общему собранию акционеров по распределению прибыли Общества по итогам года с учетом решений, принятых на Общем собрании акционеров.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится только в случае принятия Общим собранием акционеров решения о распределении прибыли Общества по результатам работы за год.

Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления

Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако ПАО «Наука-Связь» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

В отчетном периоде ПАО «Наука-Связь» продолжило работу над построением эффективной системы корпоративного управления.

Соответствие принципам и рекомендациям Кодекса корпоративного управления Совет директоров ПАО «Наука-Связь» заявляет о стремлении Общества к соблюдению принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления, рекомендованного Центральным Банком Российской Федерации (письмо от 10.04.2014 № 06-52/2463) (далее – Кодекс корпоративного управления).

В качестве методологии, по которой ПАО «Наука-Связь» проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, использовались рекомендации по составлению отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления» (письмо Банка России от 27.12.2021 N ИН-06-28/102). Отчет о соблюдении Кодекса корпоративного управления содержится в Приложении №1 к годовому отчету Общества.

В построении взаимоотношений с акционерами Общество руководствуется принципами корпоративного управления. Общество понимает и осознает важность предоставления всей информации заинтересованным лицам. Реализуя принцип открытости, Общество стремится сделать бизнес привлекательным не только для текущих акционеров, но и для потенциальных акционеров.

Общество в плановом порядке совершенствует внутренние процедуры и нормативно-правовую базу для максимального соблюдения принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления.

Развивая отношения с акционерами, ПАО «Наука-Связь» руководствуется следующим:

- защита законных интересов и прав акционеров ПАО «Наука-Связь»;
- информационная открытость и финансовая прозрачность бизнеса;
- контроль и оценка качества бизнеса ПАО «Наука-Связь».
- ведение социально ответственного бизнеса, направленное на обеспечение устойчивого развития Общества, роста его благосостояния.

В 2025 году ПАО «Наука-Связь» намерено продолжить работу по совершенствованию корпоративного управления и построению эффективной системы раскрытия информации.

Ключевые направления и мероприятия по совершенствованию системы корпоративного управления на 2025 год:

- поддержание высокого уровня деловой этики в отношениях между акционерами, должностными лицами, работниками, контрагентами, органами государственного регулирования;

- совершенствование механизмов защиты интересов Общества и его акционеров, и предотвращение и/или разрешение корпоративных конфликтов;
- контроль за исполнением решений органов управления;
- проведение годового Общего собрания акционеров с рассмотрением вопросов об утверждении годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности по итогам 2024 года, об избрании Совета директоров, др.;
- увеличение количества проводимых в очной форме заседаний Совета директоров;
- совершенствование механизмов защиты инсайдерской информации;
- обеспечение безусловного исполнения на практике требований и рекомендаций внутренних документов и выполнение необходимых корпоративных процедур;
- совершенствование системы корпоративного управления в ПАО «Наука-Связь» и следование стандартам деловой прозрачности и открытости компании.

Раскрытие ПАО «Наука-Связь» информации

Полное, своевременное и точное раскрытие информации акционерам и инвесторам является одним из приоритетов Общества.

Общество публикует финансовую отчетность по РСБУ ежеквартально и МСФО два раза в год.

ПАО «Наука-Связь» своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию для обеспечения возможности принятия обоснованных решений участниками Общества и инвесторами. При этом раскрытие информации в Обществе осуществляется в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности раскрываемых данных

В целях реализации принципов прозрачности и информационной открытости ПАО «Наука-Связь» в сети Интернет <https://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=20639> и <https://oaonsv.ru/> регулярно размещались информационные сообщения о важных для акционеров и инвесторов Общества существенных событиях. В разделе «Раскрытие информации» размещались отчеты эмитента и годовой отчет Общества, сообщения о существенных фактах, информация об итогах Общих собраний акционеров, списки аффилированных лиц Общества, новые внутренние положения и эмиссионные документы.

Общество не ограничивается обязательным раскрытием информации в соответствии с требованиями законодательства и взаимодействует с акционерами, инвесторами, аналитиками и другими заинтересованными сторонами посредством различных информационных каналов и мероприятий (дополнительное раскрытие).

Защита инсайдерской информации

С целью предотвращения неправомерного использования информации в Обществе действует Положение об инсайдерской информации, а также Перечень инсайдерской информации. В соответствии с Положением инсайдеры Общества обязаны принимать все зависящие от них меры к защите и недопущению неправомерного использования и распространения инсайдерской информации.

Информационная прозрачность является одним из важных элементов корпоративного управления и существенным фактором, влияющим на инвестиционную привлекательность Общества.

Основными аспектами, на которых основывается выстроенная в Группе компаний «Наука-Связь» система Комплаенс, являются соблюдение всех применимых законов и нормативных актов Российской Федерации и международного законодательства, внутренних локальных актов Холдинга, следование моральным принципам и корпоративным ценностям, прозрачность финансовых операций и отчётности.

При выполнении сотрудниками Группы компаний «Наука-Связь» своих трудовых обязанностей существует возможность возникновения у них конфликта интересов, то есть противоречия между интересами организации и их личными интересами. Обязательным условием наличия конфликта интересов является личная заинтересованность сотрудника, имеющего определенные должностные полномочия, а также выгода для себя или для лиц, связанных с ним родственными, имущественными, дружескими и (или) иными отношениями при реализации им трудовой функции.

В связи с этим, Общество открыто декларирует принятие мер по недопущению любой возможности возникновения конфликта интересов у своих сотрудников, а в случае возникновения — его обязательному урегулированию.

Предотвращение и урегулирование конфликта интересов, как правило, при его возникновении, в Группе компаний «Наука-Связь» осуществляется посредством:

- изменения должностного положения лица, являющегося стороной конфликта интересов, вплоть до его отстранения от исполнения своих должностных обязанностей в установленном порядке, а также от совершения действий (принятия решений) в отношении юридического или физического лица, с которым связан его личный интерес;
- отказа должностного лица от выгоды, явившейся причиной возникновения конфликта интересов;
- усиления и контроля за исполнением сотрудником своих трудовых обязанностей, при выполнении которых данный конфликт может возникнуть;
- ограничения доступа работника к информации, владение которой может привести к конфликту интересов;
- перевода работника на другую работу, как внутри структурного подразделения, так и в другое подразделение организации;
- внедрением в Обществе соответствующих антикоррупционных стандартов и правил и др.

Конфликт интересов юридически регулируется федеральным законодательством РФ (ФЗ от 25.12.2008 № 273-ФЗ «О противодействии коррупции»).

В связи с этим, в целях недопущения, исключения указанных выше рисков, своевременного выявления, предупреждения, пресечения, противодействия фактам проявления коррупции и возникновения конфликта интересов, в Группе компаний «Наука-Связь»:

- действует Антикоррупционная политика, утвержденная решением Совета директоров ПАО «Наука-Связь» (протокол №43/24 от 28.12.2024 г.) и определяющая ключевые принципы, и требования, направленные на предотвращение коррупционных проявлений, соблюдение норм применимого антикоррупционного законодательства Обществом, его работниками и иными лицами, действующими от его имени. Общество открыто размещает

действующую антикоррупционную политику в свободном доступе на своем сайте в информационно-коммуникационной сети Интернет: <https://oaonsv.ru/articles-of-association-and-internal-documents-of-the-company/>

- на регулярной основе принимаются меры по совершенствованию процедур, направленных на противодействие коррупции.
- осуществляется контроль за крупными сделками и сделками с заинтересованностью.

Фактов нарушений антикоррупционного законодательства, подтвержденных коррупционных проявлений и наличия конфликта интересов у работников в 2024 г. в ПАО «Наука-Связь» не выявлено.

Сведения о совершенных ПАО «Наука-Связь» в 2024 отчетном году сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками

В 2024 ПАО «Наука-Связь» совершило 5 сделок, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" крупными сделками, а именно:

1. Дата совершения сделки: 16.02.2024г.

Существенные условия сделки:

1) Вид и предмет существенной сделки: вид сделки: сделка является Договором залога доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью №Д306_400E00P1TMF. Предмет сделки: Передача Залогодателем принадлежащих ему 100% доли в уставном капитале ООО «Электроцит» (ИНН 5043084558) в залог Залогодержателю. Указанным Предметом залога обеспечивается исполнение ПАО «Наука-Связь» своих обязательств перед ПАО Сбербанк по Генеральному соглашению об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками № 400E00P1TMF (далее – Соглашение), включая уплату основного долга, процентов и других платежей по Соглашению, в том числе неустойки, возмещения судебных и иных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств по Соглашению.

2) Содержание существенной сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная существенная сделка: Передача Залогодателем принадлежащих ему 100% доли в уставном капитале ООО «Электроцит» (ИНН 5043084558) в залог Залогодержателю. Указанным Предметом залога обеспечивается исполнение ПАО «Наука-Связь» своих обязательств перед ПАО Сбербанк по Соглашению, включая уплату основного долга, процентов и других платежей по Соглашению, в том числе неустойки, возмещения судебных и иных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств по Соглашению.

3) Стороны и выгодоприобретатели по существенной сделке: Залогодержатель – ПАО Сбербанк, Залогодатель – ПАО «Наука-Связь».

4) Срок исполнения обязательств по существенной сделке: по 08 мая 2025 г.

5) Размер существенной сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента (если сделка совершена эмитентом) или подконтрольной эмитенту организации, имеющей для него существенное значение (если сделка совершена указанной организацией): с учетом взаимосвязанности размер сделки составляет 903 987 000 рублей, что составляет 40,38% от стоимости активов эмитента.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 14.02.2024г. (Протокол заседания Совета директоров №06/24 от 14.02.2024г.).

2. Дата совершения сделки: 21.03.2024 г.

Существенные условия сделки:

1) Вид и предмет существенной сделки: вид сделки: сделка является договором поручительства № 7М-ГАН-4JS-П2, заключаемым ПАО «Наука-Связь» (Поручитель) в обеспечение исполнения обязательств ООО «Наука-Связь» (выгодоприобретатель) (Заемщик) перед ПАО Сбербанк (Кредитор) по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии. Предмет сделки: По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Кредитному соглашению об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях.

2) Содержание существенной сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная существенная сделка: По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.

3) Стороны и выгодоприобретатели по существенной сделке: Кредитор (Банк) – ПАО Сбербанк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», выгодоприобретатель – ООО «Наука-Связь».

4) Срок исполнения обязательств по существенной сделке: по 20 марта 2028 г. включительно.

5) Размер существенной сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента (если сделка совершена эмитентом) или подконтрольной эмитенту организации, имеющей для него существенное значение (если сделка совершена указанной организацией): 1 323 900 000 рублей, что составляет 47,72 % от стоимости активов эмитента (с учетом ранее заключенных сделок).

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 12.04.2024 г. (Протокол заседания Совета директоров №09/24 от 12.04.2024 г.)

3. Дата совершения сделки: 20.09.2024 г.

Существенные условия сделки:

1) Вид и предмет существенной сделки: вид сделки: сделка является Дополнительным соглашением № 2 к Договору поручительства от 19 августа 2024 г. № ДП01_242900038Е. Предмет сделки: дополнительное соглашение вносит изменения в договор поручительства № ДП01_242900038Е, а именно - изменяется период действия, сумма и валюта лимита по Генеральному соглашению об открытии лимита на проведение операций по непокрытым аккредитивам от 11 июля 2024 г. № 242900038Е, заключенному ПАО Сбербанк с ООО «Вега-Газ» (Должник) (далее - Основное соглашение).

2) Содержание существенной сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная

существенная сделка: дополнительное соглашение вносит изменения в договор поручительства № ДП01_242900038Е, а именно - изменяется период действия, сумма и валюта лимита по Основному соглашению.

3) Стороны и выгодоприобретатели по существенной сделке: Кредитор – ПАО Сбербанк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», Выгодоприобретатель– ООО «Вега-Газ».

4) Срок исполнения обязательств по существенной сделке: по 11 января 2029 г.

5) Размер существенной сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента (если сделка совершена эмитентом) или подконтрольной эмитенту организации, имеющей для него существенное значение (если сделка совершена указанной организацией): 1 008 000 000 рублей, что составляет 32,4% от стоимости активов эмитента. Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: *Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 20.09.2024г. (Протокол заседания Совета директоров №30/24 от 20.09.2024г.)*

4. Дата совершения: 09.12.2024 г.

Существенные условия сделки:

1) Вид и предмет существенной сделки: вид сделки: сделка является Дополнительным соглашением № 2 к Генеральному соглашению об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками № 400E00P1TMF от «10» ноября 2023 г., заключенным ПАО Сбербанк (Банк) с ПАО «Наука-Связь» (Заемщик) (далее - Генеральное соглашение). Предмет сделки: дополнительное соглашение вносит изменения в Генеральное соглашение.

2) Содержание существенной сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная существенная сделка: дополнительное соглашение вносит изменения в Генеральное соглашение.

3) Стороны и выгодоприобретатели по существенной сделке: Кредитор – ПАО Сбербанк, Заемщик – ПАО «Наука-Связь».

4) Срок исполнения обязательств по существенной сделке: по 08 мая 2025 г.

5) Размер существенной сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента (если сделка совершена эмитентом) или подконтрольной эмитенту организации, имеющей для него существенное значение (если сделка совершена указанной организацией): размер сделки составляет 2 569 500 000 рублей (64% от стоимости активов эмитента).

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: Общее собрание акционеров ПАО «Наука-Связь» 27.02.2025 г. (Протокол внеочередного общего собрания акционеров ПАО Наука-Связь» №01/25 от 28.02.2025 г.).

5. Дата совершения сделки: 11.12.2024 г.

Существенные условия сделки:

1) Вид и предмет существенной сделки: вид сделки: сделка является Генеральным соглашением об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками № 400E014OHMF, заключаемым ПАО «Наука-Связь» (Заемщик) с ПАО Сбербанк (Кредитор).

Предмет сделки: Кредитор обязуется открыть Заемщику возобновляемую рамочную кредитную линию, а Заемщик обязуется возратить Кредитору полученный кредит и уплатить проценты за пользование им и другие платежи в размере, в сроки и на условиях Договора.

2) Содержание существенной сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная существенная сделка: Кредитор обязуется открыть Заемщику возобновляемую рамочную кредитную линию, а Заемщик обязуется возратить Кредитору полученный кредит и уплатить проценты за пользование им и другие платежи в размере, в сроки и на условиях Договора.

3) Стороны и выгодоприобретатели по существенной сделке: Кредитор – ПАО Сбербанк, Заемщик – ПАО «Наука-Связь».

4) Срок исполнения обязательств по существенной сделке: по 10 июня 2026 г.

5) Размер существенной сделки в денежном выражении и в процентах от стоимости активов эмитента (если сделка совершена эмитентом) или подконтрольной эмитенту организации, имеющей для него существенное значение (если сделка совершена указанной организацией): размер сделки составляет 2 745 000 000 рублей 68,37% от стоимости активов эмитента).

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: Общее собрание акционеров ПАО «Наука-Связь» 27.02.2025 г. (Протокол внеочередного общего собрания акционеров ПАО Наука-Связь» №01/25 от 28.02.2025 г.).

Перечень сделок, заключенных ПАО «Наука-Связь» в 2024 году и признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имеется заинтересованность

В 2024 году ПАО «Наука-Связь» совершило 3 сделки, признаваемых в соответствии с Федеральным законом "Об акционерных обществах" сделками, в совершении которых имела заинтересованность, а именно:

1. Дата совершения сделки: **21.03.2024 г.**

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки: **Генеральный директор КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ, члены Совета директоров: Калинин Алексей Александрович, Котельников Константин Юрьевич, Лаунер Геннадий Альфредович, Гафитулин Михаил Юрьевич, Яценко Александр Вячеславович.**

Существенные условия сделки:

1) Вид и предмет сделки: вид сделки: сделка является договором поручительства №7М-ГАН-4JS-П2, заключаемым ПАО «Наука-Связь» (Поручитель) в обеспечение исполнения обязательств ООО «Наука-Связь» (выгодоприобретатель) (Заемщик) перед ПАО Сбербанк (Кредитор) по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.

Предмет сделки: По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Кредитному соглашению об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях.

2) Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.

3) Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Кредитор (Банк) – ПАО Сбербанк,

Поручитель – ПАО «Наука-Связь», выгодоприобретатель – ООО «Наука-Связь».

4) Срок исполнения обязательств по сделке: по 20 марта 2028 г. включительно.

5) Размер сделки в денежном выражении: 1 323 900 000 рублей (с учетом ранее заключенных сделок).

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: **Общее собрание акционеров 16.05.2024 г. (Протокол № 03/24 от 20.05.2024 г.)**

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: **Да**

Наименование заинтересованного лица	Основание (основания), по которому (по которым) лицо признано заинтересованным в совершении сделки	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале эмитента	Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций эмитента
КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ	Генеральный директор и член Совета директоров ПАО "Наука-Связь" занимает должность в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».	0	0
Котельников Константин Юрьевич	член Совета директоров ПАО "Наука-Связь" занимает должность в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».	0	0
Лаунер Геннадий Альфредович	член Совета директоров ПАО "Наука-Связь" занимает должность в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».	24.5	24.5
Гафитулин Михаил Юрьевич	член Совета директоров ПАО "Наука-Связь" занимает должность в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».	0	0
Яценко Александр Вячеславович	член Совета директоров ПАО "Наука-Связь" занимает должность в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».	0	0

2. Дата совершения сделки: **16.09.2024 г.**

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки: **Генеральный директор КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ, члены Совета директоров: Калинин Алексей Александрович, Котельников Константин Юрьевич, Лаунер Геннадий Альфредович, Гафитулин Михаил Юрьевич, Яценко Александр Вячеславович.**

Существенные условия сделки:

1) Вид и предмет сделки: вид сделки: сделка является договором поручительства № 0DU08P001, заключаемым ПАО «Наука-Связь» (Поручитель) в обеспечение исполнения обязательств ООО «Наука-Связь» (выгодоприобретатель) (Заемщик) перед АО Альфа-

Банк (Кредитор) по Кредитному соглашению об открытии невозобновляемой кредитной линии в российских рублях № 0DU08L (Соглашение). Предмет сделки: По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед АО Альфа-Банк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Кредитному соглашению об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях.

2) Содержание сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная сделка: По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед АО Альфа-Банк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Кредитному соглашению об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях.

3) Стороны и выгодоприобретатели по сделке: Кредитор (Банк) – АО Альфа-Банк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», выгодоприобретатель – ООО «Наука-Связь».

4) Срок исполнения обязательств по сделке: Поручительство прекращается через три года с даты закрытия Кредитной линии либо с прекращением обеспеченных им обязательств.

5) Размер сделки в денежном выражении: 410 000 000 рублей.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: **Общее собрание акционеров 04.09.2024 г. (Протокол № 05/24 от 06.09.2024 г.)**

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: **Да**

Наименование заинтересованного лица	Основание (основания), по которому (по которым) лицо признано заинтересованным в совершении сделки	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале эмитента	Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций эмитента
Калинин Алексей Александрович	Генеральный директор и член Совета директоров ПАО "Наука-Связь" занимает должность в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».	0.01	0.01
Котельников Константин Юрьевич	член Совета директоров ПАО "Наука-Связь" занимает должность в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».	0	0
Лаунер Геннадий Альфредович	член Совета директоров ПАО "Наука-Связь" занимает должность в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».	18.13	18.13
Гафитулин Михаил Юрьевич	член Совета директоров ПАО "Наука-Связь" занимает должность в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке	0	0

	является Заемщик ООО «Наука-Связь».		
Ященко Александр Вячеславович	член Совета директоров ПАО "Наука-Связь" занимает должность в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».	0.001	0.01

3. Дата совершения сделки: **25.11.2024 г.**

Лицо (лица), признанное (признанные) в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом (лицами), заинтересованным (заинтересованными) в совершении сделки: **Генеральный директор КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ, члены Совета директоров: Калинин Алексей Александрович, Котельников Константин Юрьевич, Лаунер Геннадий Альфредович, Гафитулин Михаил Юрьевич, Ященко Александр Вячеславович.**

Существенные условия сделки:

- 1) Вид и предмет существенной сделки: вид сделки: сделка является договором поручительства №ДП-СБГ-344/24 в качестве обеспечения исполнения обязательств Общества с ограниченной ответственностью «Наука-Связь» (Принципал, Должник) по Соглашению об открытии линии по предоставлению независимых гарантий №СБГ-344/24 от 31 октября 2024 г. (Соглашению). Предмет сделки: По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед АКБ «Держава» ПАО (Гарант) в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму гарантий, проценты, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Должником своих обязательств по Соглашению.
- 2) Содержание существенной сделки, в том числе гражданские права и обязанности, на установление, изменение или прекращение которых направлена совершенная существенная сделка: По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед АКБ «Держава» ПАО в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму гарантий, проценты, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Должником своих обязательств по Соглашению.
- 3) Стороны и выгодоприобретатели по существенной сделке: Гарант – АКБ «Держава» ПАО, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», Принципал (Выгодоприобретатель) – ООО «Наука-Связь».
- 4) Срок исполнения обязательств по сделке: до 30 июля 2031 г.
- 5) Размер сделки в денежном выражении: 709 541 355 рублей.

Орган управления эмитента, принявший решение о согласии на ее совершение или ее последующем одобрении: **Общее собрание акционеров 24.12.2024 г. (Протокол № 06/24 от 26.12.2024 г.)**

Размер сделки (группы взаимосвязанных сделок) составлял 2 и более процента балансовой стоимости активов эмитента: **Да**

Наименование заинтересованного лица	Основание (основания), по которому (по которым) лицо признано заинтересованным в совершении сделки	Доля участия заинтересованного лица в уставном (складочном) капитале эмитента	Доля принадлежащих заинтересованному лицу акций эмитента
-------------------------------------	--	---	--

Калинин Алексей Александрович	Генеральный директор и член Совета директоров ПАО "Наука-Связь" занимает должность в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».	0.01	0.01
Котельников Константин Юрьевич	член Совета директоров ПАО "Наука-Связь" занимает должность в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».	0	0
Лаунер Геннадий Альфредович	член Совета директоров ПАО "Наука-Связь" занимает должность в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».	14.94	14.94
Гафитулин Михаил Юрьевич	член Совета директоров ПАО "Наука-Связь" занимает должность в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».	0	0
Ященко Александр Вячеславович	член Совета директоров ПАО "Наука-Связь" занимает должность в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».	0.01	0.01

VIII. Кадровая политика Общества

ГК «Наука-связь» нацелена на формирование эффективного кадрового потенциала организации с учетом происходящих и предстоящих изменений в ее внешней и внутренней среде, позволяющее Группе развиваться и достигать своих целей в долгосрочной перспективе:

- Обеспечение потребности организации в персонале на перспективу.

- Регулирование уровня оплаты труда, достаточного для подбора, удержания и мотивации персонала на всех организационных уровнях.
- Высокий приоритет развития лидерства на ключевых должностях.
- Обеспечение эффективных программ обучения и развития для повышения квалификации всего персонала и формирование высокой внутренней динамики роста персонала.
- Развитие эффективных систем коммуникации между управленческим звеном и другими сотрудниками, между департаментами и отделами компаний Группы.
- Создание механизмов преодоления последствий психологической реакции на перемены в обществе.

Кадровая политика Общества направлена на привлечение квалифицированных специалистов и обеспечение их профессионального развития.

Одним из ключевых моментов также является обучение персонала, как на рабочих местах, так и во внешних организациях, повышение квалификации сотрудников компаний.



В течение 2024 года предпринимались меры к удержанию квалифицированных специалистов через регулярный мониторинг зарплат на рынке труда, приведение к рыночному значению зарплат работников ключевых для общества направлений, улучшилось качество и скорость подбора персонала по всем направлениям.

В 2024 году Общество продолжило развитие кадровой политики в следующих приоритетных направлениях:

- Удержание персонала – разработка программ, с учетом специфики ДЗО.
- Формирование института наставничества и кадрового резерва.
- Расширение социального пакета, предоставляемого в ГК с учётом специфики ДЗО.
- Работа с учебными заведениями – выстраивание сотрудничества с ВУЗами и СУЗами – участниками Проекта «Кадровый Университет» «РУСОЛОВО».

- Разработка мотивационных программ для сотрудников ГК.
- Укрепление HR-бренда.

Сотрудничество с вузами

Практика и трудоустройство студентов в компаниях Группы



Астраханский
государственный
университет



Российский
университет транспорта
(МИИТ)



Белгородский государственный
технологический университет
им. В.Г. Шухова



Воронежский государственный
университет инженерных
технологий



Московский колледж
железнодорожного транспорта



31 студент/выпускник

трудоустроен в НАУКА в 2024 году

В 2024 г. ГК «Наука-Связь» вошла в число финалистов «Рейтинга работодателей» Head Hunter – это большое достижение и явное преимущество компаний группы на рынке труда.

Кадровая политика «Наука-Связь»

Оценка Dream Job

НАУКА
оператор
цифровых решений

4,1 очень хорошо

78 %

рекомендуют
работодателя **45** ОТЗЫВОВ



ВЕГА-ГАЗ

3,9 хорошо

63 %

рекомендуют
работодателя **51** ОТЗЫВ



АВТЕЛКОМ

3,8 хорошо

91 %

рекомендуют
работодателя **4** ОТЗЫВА



ЭЛЕКТРОШИТ

4,3 очень хорошо

82 %

рекомендуют
работодателя **11** ОТЗЫВОВ



В состав холдинга «Наука-Связь» входит 2 аккредитованные ИТ-Компании ООО «Цифровые Платформы» и ООО «ВегаМашПроект», что позволяет сотрудникам этих компаний пользоваться следующими льготами:

- ИТ-ипотека (по сниженной ставке и на особых условиях);
- отсрочка от армии (получить отсрочку могут сотрудники, которые соответствуют требованиям по возрасту, опыту и образованию).

В весенний призыв 2024 года по Группе компаний «Наука-Связь» получили отсрочку 17 сотрудников.

Компания "Наука-Связь" является давним и надежным партнером газеты «Вечерняя Москва». Издание развивается при поддержке Правительства Москвы и имеет в Московском регионе масштабные задачи по освещению главных событий в столице и в мире.

В контексте текущих внешнеполитических событий выпуск газеты является стратегически важным и не может быть прекращен ни при каких обстоятельствах.

ООО "Наука-Связь" обеспечивает работу нескольких опорных участков инфраструктуры «Вечерней Москвы» и, таким образом, является одним из наиболее значимых подрядчиков издания.

В связи с этим был запущен процесс по оформлению бронирования сотрудников нашей компании, пребывающих в запасе. Бронирование получили 53 сотрудника.

Холдинг оказывает всестороннюю поддержку сотрудникам, мобилизованным на СВО.

За мобилизованным сотрудниками компаний холдинга гарантируется сохранение рабочего места и возможность возвращения на него в течение трех месяцев после

окончания службы. Изменениями в Трудовой кодекс РФ обеспечиваются права работников, призванных на военную службу по мобилизации.

Среди сотрудников всех компаний холдинга периодически объявляется целевой сбор для оказания добровольной помощи мобилизованным сотрудникам, находящимся в зоне СВО. На собранные средства закупается необходимое оборудование и средства защиты.

Сотрудники ООО «Наука-Связь» и ПАО «Наука-Связь» в 2022 году создали волонтерскую группу «VeZём ДобрО», которая на регулярной основе собирает, закупает и отвозит гуманитарную помощь бойцам на линии соприкосновения и мирным жителям в ДНР и ЛНР, нуждающимся в помощи.

Социальный проект VeZём ДобрО



Сотрудники компаний Группы «Наука-Связь» регулярно участвуют в сборе и доставке гуманитарной помощи для бойцов СВО, мирных граждан на приграничных территориях, детей Новороссии.

В 2024 году доставлены:

- ✓ Печки, изготовленные на заводе «Электрощит»
- ✓ Рации для подразделения мобилизованного сотрудника
- ✓ Ноутбук и МФУ для медицинской роты
- ✓ Средства индивидуальной маскировки
- ✓ Дизельные генераторы
- ✓ Тепловые пушки
- ✓ Одежда, обувь, средства личной гигиены для пострадавших жителей Белгородской и Курской областей
- ✓ Продукты питания



Социальный проект NAUKA Добро

В Алчевский центр социально-психологической реабилитации детей (ЛНР) доставлены:

- ✓ именные подарки от Деда Мороза
- ✓ письма детям с пожеланиями от NAUKA
- ✓ сладости
- ✓ фрукты
- ✓ соки
- ✓ игры
- ✓ бытовые приборы



В компаниях холдинга своевременно и регулярно проводятся мероприятия по охране труда. В том числе медицинские осмотры согласно Трудовому Кодексу РФ.

В ПАО «Наука-Связь» создается гибкая система управления персоналом, ориентированная на работу компании в рыночных условиях. Функционирование этой системы, включающей в себя решение комплексных управленческих, производственных, финансово-экономических, социально-экономических, образовательных и многих других задач, опирается на мероприятиях постоянно совершенствующейся кадровой политики.

IX. Охрана окружающей среды и экологическая ответственность

Группа компаний «Наука-Связь» объединяет производственные предприятия различных отраслей. В том числе – производственное предприятие завод-производитель электротехнической продукции «Электроцит» (г. Чехов Московской области), компанию «АвТелКом», занимающуюся прокладкой волоконно-оптических линий связи в различных регионах Российской Федерации, включая Московскую, Тверскую, Белгородскую области, Краснодарский край и Запорожскую область. ООО «Наука-Связь» и ООО «Вега-ГАЗ» производят поставку и монтаж оборудования и оказывают профильные услуги ведущим горнометаллургическим компаниям РФ и предприятиям группы «Газпром».

Публичное акционерное общество «Наука-Связь» и его дочерние общества (далее – Группа компаний), понимая свою ответственность по охране окружающей среды, устанавливают экологические цели, направленные на предотвращение негативного воздействия на окружающую среду, сопровождающего процесс производственной деятельности.

Цели экологической политики Группы компаний:

- Сбалансированное и устойчивое развитие Группы компаний.
- Обеспечение экологической безопасности действующих и планируемых промышленных объектов Группы компаний и минимизация / снижение негативного воздействия на окружающую среду.
- Соответствие стандартов проведения работ/услуг, стандартов оборудования требованиям заказчиков

Для достижения поставленных целей Группа компаний принимает на себя следующие обязательства:

- Применять принцип превентивных мер при планировании и реализации производственной деятельности;
- Управлять экологическими рисками;
- Развивать системы производственного контроля и мониторинга, обеспечивающие правильность и обоснованность принятия управленческих решений в природоохранной сфере;
- Взаимодействовать с государственными органами законодательной и исполнительной власти, органами государственного надзора и контроля и
- другими заинтересованными лицами по вопросам охраны окружающей среды;

- Проводить оценку воздействия на окружающую среду;
- Проводить внутренние и независимые оценки соответствия экологическим требованиям и добровольно принятым обязательствам по экологии;
- Постоянно повышать осведомленность и компетентность работников в вопросах экологической безопасности.

В рамках своей деятельности Группа компаний:

- Соблюдает требования национального законодательства, нормативных и методических документов в области охраны окружающей среды, а также стремится обеспечить внедрение лучших практик в области экологии и устойчивого развития;
- Осуществляет безопасное управление отходами, включая минимизацию воздействия на окружающую среду размещаемых отходов;
- Осуществляет безопасное управление отходами, включая повышение доли их использования и вовлечения в хозяйственный оборот;
- Стремится к снижению воздействия предприятий Группы компаний на климат;
- Стремится к повышению рациональности и эффективности Природопользования;
- Стремится внедрять наилучшие доступные технологии и лучшие мировые практики в области экологии;
- Развивает системы производственного контроля и мониторинга, обеспечивающие правильность и обоснованность принятия управленческих решений в природоохранной сфере;
- Проводит мероприятия по повышению экологической культуры населения в регионах присутствия.

ПАО «Наука-Связь» понимает важность и принимает ответственность за соблюдение принятых ПАО «Наука-Связь» экологических обязательств.

Руководство ПАО «Наука-Связь» несет ответственность за соблюдение принятых Компанией экологических обязательств и целей.

Годовой отчет ПАО «Наука-Связь» за 2024 год подготовлен в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг утв. Банком России 30.12.2014 № 454-П.

Контакты для акционеров:

Тимофеева Екатерина Юрьевна
Корпоративный секретарь ПАО «Наука-Связь»
Тел. раб.: +7(495)502-90-92
Почта: e.timofeeva@naukanet.ru

Генеральный директор

ПАО «Наука-Связь»
Калинин А.А.

Главный бухгалтер

ПАО «Наука-Связь»
Будякова Н.И.

Приложения:

- Приложение №1 к Годовому отчету ПАО «Наука-Связь» за 2024 г. - Отчет о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления;
- Приложение №2 к Годовому отчету ПАО «Наука-Связь» за 2024 г. – Годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность за 2024 год и аудиторское заключение;
- Приложение №3 к Годовому отчету ПАО «Наука-Связь» за 2024 г. - консолидированная финансовая отчетность за 2024 год и аудиторское заключение.

ОТЧЕТ
о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций
Кодекса корпоративного управления

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «Наука-Связь» на заседании «22» мая 2025 г. (Протокол №25/25 от 23.05.2025 г.)

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2024 год.

1. О соблюдении Обществом принципов корпоративного управления, а также рекомендаций, закрепленных Кодексом корпоративного управления. Совет директоров в части соблюдения Обществом принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом, заявляет следующее:

В соответствии с принципами корпоративного управления, а также рекомендациями, закрепленными Кодексом, Общество обеспечивает своим акционерам равное и справедливое отношение при осуществлении ими своих прав. Общество обеспечивает всем своим акционерам возможность осуществлять свои права, связанные с участием в управлении Обществом, а также равное и справедливое отношение к акционерам, владеющим акциями одной категории (типа). Акционерам Общества предоставлена благоприятная возможность для участия в Общем собрании акционеров лично или через своего представителя, а также равная возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам повестки дня и задавать вопросы. Акционеры имеют равную и справедливую возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов.

Частичное несоблюдение принципов Кодекса объясняется сложившейся моделью и практикой корпоративного управления в Обществе, обусловленной особенностями его организационной структуры. Совет директоров Общества осознает, что в настоящее время в Обществе существует потенциал для совершенствования корпоративного управления в целях обеспечения большей прозрачности управления Общества.

2. Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в акционерном обществе;

В Обществе функционирует система корпоративного управления, соответствующая требованиям законодательства. Высшим органом управления является Общее собрание акционеров. Система корпоративного управления в Обществе представлена: Общим собранием акционеров, Советом директоров, Единичным исполнительным органом. Корпоративное управление ПАО «Наука-Связь» нацелено на соблюдение интересов всех акционеров компании. Деятельность всех органов регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «Наука-Связь» и внутренними документами Общества. Функции и компетенции четко распределены между органами управления и исполнительными органами Общества и закреплены во внутренних документах Общества. В соответствии с Уставом Общества Совет директоров обладает компетенциями, связанными с принятием стратегических решений, а также одобрением сделок, которые могут существенно повлиять на капитализацию компании.

3. Описание методологии, по которой акционерным обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления:

Методология проведения оценки соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления. Оценка соблюдения принципов корпоративного управления осуществлялась Обществом путем анализа и сопоставления Устава, внутренних документов Общества, а также имеющейся и доступной информации, с принципами и рекомендациями Кодекса.

Приведенная ниже таблица составлена в соответствии с рекомендациями по составлению Отчета о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления (Приложение к письму Банка России от 27.12.2021 №ИН-06-28 / 102), содержит краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в ПАО «Наука-Связь» и отражает усилия Общества, направленные на совершенствование внутренних стандартов корпоративного управления.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <2> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <3> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В соответствии с Уставом Общества сообщение о проведении собрания акционеров осуществляется в сроки, установленные законодательством об акционерных обществах. Общество считает данный срок достаточным, претензий от акционеров о недостаточности сроков не поступало.

		<p>2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.</p> <p>3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)</p>		
1.1.3	<p>В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом</p>	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
1.1.4	<p>Реализация права акционера требовать</p>	<p>1. Уставом общества установлен срок</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p>	

	<p>созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями</p>	<p>внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера</p>	<p><input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
--	---	--	--	--

1.1.5	<p>Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом</p>	<p>1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>На рассмотрение годового общего собрания акционеров вынесен вопрос об утверждении устава ПАО «Наука-Связь» в новой редакции (редакция №6), который содержит норму, предусматривающую данную возможность: «При подготовке к проведению Общего собрания акционеров решением Совета директоров может быть предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеней для голосования на сайте Общества. В этом случае Совет директоров определяет адрес сайта, по которому лица, имеющие право на участие в Общем собрании акционеров, могут заполнить электронную форму бюллетеней.» Общество создает для своих акционеров максимально благоприятные возможности для участия в Общем собрании акционеров, строго соблюдая все требования законодательства Российской Федерации, а также следуя соответствующим рекомендациям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России. На 2024 г. поставлена задача определиться с технической реализацией электронного</p>
-------	---	---	--	--

--	--	--	--

голосования,
обеспечивающего
необходимый уровень
идентификации и
информационной
безопасности.

1.1.6	<p>Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы</p>	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>На Общие собрания акционеров Общества, проводимые в форме собрания (совместного присутствия акционеров), приглашаются члены Комитета по аудиту Совета директоров Общества, Генеральный директор Общества, Главный бухгалтер Общества, аудитор Общества, а также кандидаты, выдвинутые для избрания в Совет директоров для того, чтобы у акционеров была возможность задать им вопросы. В отчетном периоде отсутствовала возможность использования телекоммуникационных средств связи для участия кандидатов в органы управления и контроля Общества в общих собраниях, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде. Рассмотрение возможности технической реализации такого участия с надлежащим уровнем идентификации и информационной безопасности запланировано на 2025г.</p>
-------	---	---	--	--

		<p>учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</p>		
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	<p>Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты</p>	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Критерии 1,2 не соблюдаются. В Обществе не разработана и не утверждена дивидендная политика. За последние несколько лет Общее собрание акционеров не принимало решения о выплате дивидендов. В связи с этим нет необходимости регламентировать отдельным внутренним документом процедуру выплаты дивидендов. При этом Общество будет стремиться учесть данные рекомендации в будущем и рассмотрит вопрос о необходимости утверждения дивидендной политики. Критерий 3 соблюдается.</p>

		<p>собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)</p>		
1.2.2	<p>Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества</p>	<p>1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не разработана и не утверждена дивидендная политика. Пояснения несоблюдения данного пункта отражены в п. 1.2.1 Отчета. Отсутствие дивидендной политики связано, в том числе, с текущей экономической необоснованностью выплаты дивидендов в прошедших периодах. Таким образом, данный пункт рекомендаций фактически выполняется.</p>
1.2.3	<p>Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров</p>	<p>1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
1.2.4	<p>Общество стремится к исключению</p>	<p>1. В отчетном периоде иные способы</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p>	

	использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролирующие общество, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и	1. Используемые регистратором общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	<p>эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций</p>	<p>технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом</p>	<p><input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.1	<p>Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции</p>			
2.1.1	<p>Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества</p>	<p>1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) <4> рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается X частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>П.1 – исполняется. П.2 – в 2025 г. планируется создать Комитет Совета директоров по номинациям. и рассмотреть вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества. П.3 – отчет не был рассмотрен, поскольку Стратегия Общества не утверждалась. В настоящий момент идет разработка Стратегии Общества. В 2025 г. планируется рассмотрение вопроса об утверждении данной Стратегии и отчетов о ее выполнении.</p>
2.1.2	<p>Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает</p>	<p>1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается X частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>В отчетном периоде данные вопросы не рассматривались Советом директоров. Основную деятельность Общество ведет через</p>

	и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества	актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана (бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества		свои дочерние компании – ООО «Наука-Связь», ООО «Цифровые платформы», ООО «Автелком», ООО «Вега-Газ», ООО «ВегаМашПроект», ООО «Электроцит», ООО «Евро Инжиниринг», в которых владеет 100% уставного капитала. Органы управления в данных компаниях на регулярной основе утверждают финансово-хозяйственный план (бюджет), а также рассматривают показатели (в том числе промежуточные) реализации бизнес-плана общества. В ближайшее время планируется рассмотрение вопроса о необходимости актуализации стратегии развития общества.
2.1.3	Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

		аппетита общества		
2.1.4	Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров, исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов (компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)	<input type="checkbox"/> соблюдается X частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	П.1 соблюдается. В соответствии с Уставом общества к компетенции Совета директоров относятся вопросы, связанные с определением вознаграждения членам Совета директоров и единоличному исполнительному органу. В обществе внедрена и одобрена политика по вознаграждению членов Совета директоров. П. 2 - на заседаниях Совета директоров в отчетном периоде были рассмотрены вопросы, связанные с выплатой вознаграждения исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников общества, а именно: определен размер вознаграждения по Трудовому договору с Генеральным директором ПАО «Наука-Связь» и Генеральным директором дочерней компании, принято решение о выплате вознаграждения генеральному директору ПАО «Наука-Связь» за улучшение финансовых показателей деятельности Общества.
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на	X соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

		разрешение таких конфликтов		
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

		связи по ним		
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Оценка опыта и компетенции кандидатов в Совет директоров осуществляется Советом директоров при выдвижении кандидатов. Начиная с 2024г. эта информация указывается в списке кандидатур для избрания. В 2025г. планируется создание Комитета Совета директоров по номинациям, к компетенции которого будет относиться вопрос о проведении оценки кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям	<input type="checkbox"/> <input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

		независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров		
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отчетном периоде Совет директоров не проводил процедуру оценки кандидатов, однако в 2025 г. при выдвижении кандидатов для избрания Совета директоров на годовом заседании общего собрания акционеров данная оценка была проведена. В ближайшее время Общество не планирует разработку и утверждение внутреннего документа, регулирующего процедуру оценки работы совета директоров.
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отчетном периоде данный вопрос не рассматривался, однако в 2025 г. при созыве годового заседания общего собрания акционеров данный вопрос был рассмотрен на заседании Совета директоров.
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает	1. В течение отчетного периода все независимые члены	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично	По сложившейся практике при выдвижении кандидатов

	<p>достаточными профессионализмом, опытом и самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.</p> <p>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством</p>	<p>совета директоров отвечали всем критериям независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров</p>	<p>соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Совет директоров проводит анализ соответствие кандидатов критериям независимости.</p>
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается X частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>П.1 и п.3 – исполняется. Обязательства по своевременному информированию Общества о том, что член совета директоров перестает быть независимым, содержится во внутреннем документе общества, регулирующим деятельность совета директоров, и в Уставе Общества.</p> <p>П. 3 – в настоящий момент Комитет Совета директоров по номинациям не создан, в 2025 г. планируется его создать.</p>

		необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров		
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров	1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор <5>. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров большинством голосов от общего числа членов Совета директоров. В соответствии с оценкой вклада в работу СД, профессионального опыта и авторитета выбор членов СД кандидата на роль Председателя СД не всегда совпадает с наличием у такого директора статуса независимого по критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107

				<p>Кодекса. «Старший независимый директор» Советом директоров не избирается, т.к. такое понятие отсутствует в Положении о Совете директоров. Роль, права и обязанности председателя совета директоров должным образом определены во внутренних документах общества.</p>
2.5.2	<p>Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров</p>	<p>1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.5.3	<p>Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня</p>	<p>1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.6	<p>Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности</p>			
2.6.1	<p>Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к</p>	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

	акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки. 2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов. 3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества		
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде. 2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

		состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения		
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов. 2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных мероприятий для вновь избранных членов совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров,	1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	<p>обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению</p>	<p>котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения. 2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания советам директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи</p>		
2.7.3	<p>Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме</p>	<p>1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета директоров</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.7.4	<p>Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров</p>	<p>1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.8	<p>Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества</p>			

2.8.1	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров</p>	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса. 3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности. 4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается X частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>П.1 В Обществе Комитет по аудиту состоит не только из независимых директоров. П.2 – п.4 соблюдается</p>
2.8.2	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый независимым директором, не являющимся председателем совета директоров</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров. 2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается X не соблюдается</p>	<p>В Совете директоров Общества в течении отчетного периода комитеты не были сформированы. Советом директоров утвержден внутренний документ, который регулирует процедуру выплаты вознаграждения членам Совета директоров. В 2025 г. Общество планирует создание комитета по вознаграждениям.</p>

		вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников		
2.8.3	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета <б>), большинство членов которого являются независимыми директорами.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса.</p> <p>3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В Совете директоров Общества в течении отчетного периода комитеты не были сформированы. В 2025 г. Общество планирует создание комитета по номинациям.

		подбора кандидатов в совет директоров общества		
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В Совете директоров Общества в течение отчетного периода не был рассмотрен вопрос о создании дополнительных комитетов. В 2025 г. Планируется рассмотреть Советом директоров Общества вопрос о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. По результатам рассмотрения будет определена необходимость создания дополнительных комитетов.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

		комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета		
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	П.1 - соблюдается П.2 - В отчетном периоде Общество не проводило оценку (самооценку) работы Совета директоров. Однако в 2025 г. при созыве годового заседания общего собрания акционеров данная оценка (самооценка) работы Совета директоров за отчетный период была проведена. П.3 - В отчетном периоде Общество не проводило оценку (самооценку) работы Совета директоров. В 2025 г. при созыве годового заседания общего собрания акционеров результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров за отчетный период были рассмотрены на заочном заседании совета директоров. В будущем Общество планирует рассматривать данный вопрос на очном заседании Совета директоров.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и членов совета	1. Для проведения независимой оценки качества работы совета	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично	Для проведения независимой оценки качества работы совета

	<p>директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)</p>	<p>директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)</p>	<p>соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>директоров в течение трех последних отчетных периодов обществом не привлекалась внешняя организация (консультант). В 2024 г. был утвержден устав Общества в новой редакции, который предусматривает обязанности проводить оценку (самооценку) работы Совета директоров. В 2025 г. Общество впервые провело самооценку эффективности деятельности Совета директоров. Привлечение независимого оценщика требует значительных затрат, в связи с чем Общество на данном этапе считает достаточным проведение самооценки Совета директоров. В случае расширения масштаба компании и появления финансовой возможности, Общество планирует соблюдать данный принцип и провести внешнюю оценку.</p>
3.1	<p>Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров</p>			
3.1.1	<p>Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров</p>	<p>1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

		управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет		
3.1.2	Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач	<p>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре.</p> <p>2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного вознаграждения.</p> <p>3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и	<p>1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества			
4.1.2	<p>Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы</p>	<p>1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>В Совете директоров Общества в течении отчетного периода комитет по вознаграждениям не были сформированы. Советом директоров утвержден внутренний документ, который регулирует процедуру выплаты вознаграждения членам Совета директоров. В 2025 г. Общество планирует создание комитета по вознаграждениям</p>
4.1.3	<p>Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<p>1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
4.1.4	<p>Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих</p>	<p>1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

	возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества		
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В 2024 г. решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров не принималось, вознаграждения не выплачивались. В соответствии с положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров годовое вознаграждение является единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.
4.2.2	Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не	1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	обуславливает права реализации акций достиганием определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах	быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями		
4.2.3	В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>П.1 и п.3 рекомендаций исполняется. Процедура возврата выплат работнику регулируется нормами Трудового законодательства. Выплата исполнительному органу общества вознаграждения принимается по решению Совета директоров за улучшение финансовых показателей Общества. В 2024 г. Совет директоров рассмотрел вопрос о выплате вознаграждения Генеральному директору Общества. П.2 – в настоящий момент Комитет по вознаграждениям не создан. В 2025 г. планируется создание данного комитета.</p>

		<p>переменной части вознаграждения.</p> <p>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений</p>		
4.3.2	<p>Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)</p>	<p>1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов исполнительных органов и иных ключевых руководителей общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников отсутствует. Исходя из сложившейся практики выплаты вознаграждений Общество считает нецелесообразным применение данной программы долгосрочной мотивации.</p> <p>Выплата исполнительному органу общества вознаграждения принимается по решению Совета директоров за улучшение финансовых показателей Общества. В отчетном периоде Совет директоров посчитал нецелесообразным рассмотрение данного вопроса.</p>
4.3.3	<p>Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов</p>	<p>1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

	или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения		
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия)	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества		
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В обществе утверждена Политика в области управления рисками и внутреннего контроля. Комитет по аудиту и Совет директоров рассмотрел отчет внутреннего аудитора об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и счел управление рисками соответствующими.
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	<p>проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита</p>	<p>внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами</p>	<p><input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц			
6.1.1	<p>В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц</p>	<p>1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается X не соблюдается</p>	<p>Общество осуществляет раскрытие информации в соответствии с требованиями законодательства. Данный вопрос не отнесен к компетенции Совета директоров. В текущем периоде Общество не видит необходимости в передаче данной компетенции. Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа</p>

				<p>исполнительной власти по рынку ценных бумаг. В построении взаимоотношений с акционерами Общество руководствуется принципами корпоративного управления. Общество понимает и осознает важность предоставления всей информации заинтересованным лицам. Реализуя принцип открытости, Общество стремится сделать бизнес привлекательным не только для текущих акционеров, но и для потенциальных акционеров. В 2025 г. планируется утвердить Положение об информационной политике Общества.</p>
6.1.2	<p>Общество раскрывает информацию о системе и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса</p>	<p>1. Общество раскрывает информацию о системе корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет. 2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса). 3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

		отношении корпоративного управления в обществе		
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<p>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.2.2	Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой	<p>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	<p>информации не предусмотрено законодательством</p>	<p>котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным</p>		
--	--	---	--	--

		управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества		
6.2.3	Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год	1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита. 2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.3	Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности			
6.3.1	Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными сложностями	1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества. 2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

		информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций		
6.3.2	При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность	1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными. 2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.1	Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон			
7.1.1	Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии)	1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества	акционерам соответствующие рекомендации		
7.1.2	Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества	1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.1.3	При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			

7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества	<p>1. Во внутренних документах общества определены случаи и порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Общество соблюдает порядок по одобрению крупных сделок или сделок с заинтересованностью, предусмотренный требованиями законодательства об акционерных обществах. Общество привлекало независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>Внутренние документы не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика, не содержат расширенный перечень оснований по которым члены Совета директоров признаются заинтересованными в сделке, однако Общество действует по общим правилам, предусмотренным законодательством .</p>

		фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки		
--	--	---	--	--

Публичное акционерное общество «Наука-Связь»

Аудиторское заключение

о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за 2024 год

Москва | 2025



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам

Публичного акционерного общества «Наука-Связь»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности Публичного акционерного общества «Наука-Связь» (далее – ПАО «Наука-Связь»), состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2024 года, отчета о финансовых результатах за 2024 год, приложений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, в том числе отчета об изменениях капитала и отчета о движении денежных средств за 2024 год, пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах, включая основные положения учетной политики.

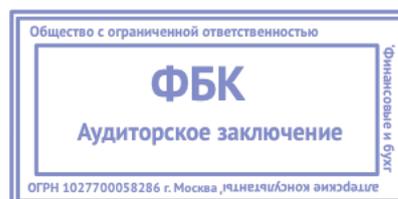
По нашему мнению, прилагаемая годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ПАО «Наука-Связь» по состоянию на 31 декабря 2024 года, финансовые результаты его деятельности и движение денежных средств за 2024 год в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации.

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.



Финансовые вложения - пункт 2.5 «Финансовые вложения» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах

ПАО «Наука-Связь», являясь головной организацией группы, имеет существенные остатки на конец отчетного периода по статье «Финансовые вложения» бухгалтерского баланса. Данные остатки представлены выданными займами и долями в уставных капиталах других организаций. ПАО «Наука-Связь» в соответствии с ПБУ 19/02 «Учет финансовых вложений» обязано ежегодно проводить проверку на обесценение финансовых вложений. В связи с существенным объемом финансовых вложений в уставные капиталы других организаций, данный вопрос является ключевым вопросом аудита.

В отношении данного ключевого вопроса наши аудиторские процедуры включали:

- оценку выбранной учетной политики ПАО «Наука-Связь» на предмет соответствия РСБУ;
- проверку на выборочной основе корректности формирования первоначальной стоимости финансовых вложений;
- проверку наличия признаков обесценения финансовых вложений;
- проверку корректности раскрытий, сделанных ПАО «Наука-Связь» в пункте 2.5 «Финансовые вложения» пояснений к бухгалтерскому балансу и отчету о финансовых результатах.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «Наука-Связь» за 2024 год и отчете эмитента ПАО «Наука-Связь» за 2024 год, но не включает годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «Наука-Связь» за 2024 год и отчет эмитента ПАО «Наука-Связь» за 2024 год, предположительно, будут нам представлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой бухгалтерской (финансовой) отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «Наука-Связь» за 2024 год и отчетом эмитента ПАО «Наука-Связь» за 2024 год мы придем к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения членов Совета директоров аудируемого лица.

Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за годовую бухгалтерскую (финансовую) отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в соответствии с правилами составления бухгалтерской (финансовой) отчетности, установленными в Российской Федерации, и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности руководство несет ответственность за оценку способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление

отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать аудируемое лицо, прекратить его деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности аудируемого лица.

Ответственность аудитора за аудит годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность оценочных значений, рассчитанных руководством аудируемого лица, и соответствующего раскрытия информации;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том, имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая бухгалтерская (финансовая) отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого составлено
аудиторское заключение, действует от имени
аудиторской организации на основании
доверенности № 74/24 от 15 июля 2024 года



Сослан Акакиевич Гобозов
ОРНЗ 21706014385

Дата аудиторского заключения
«31» марта 2025 года



Аудируемое лицо

Наименование:

Публичное акционерное общество «Наука-Связь» (ПАО «Наука-Связь»).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 1 ноября 2007 г. за основным государственным регистрационным номером 1077761976852.

Аудитор

Наименование:

Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов 11506030481.

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2024 г.

	Форма по ОКУД	Коды		
		0710001		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2024
Организация Публичное акционерное общество "НАУКА-СВЯЗЬ"	по ОКПО	83171319		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	7714716995		
Вид экономической деятельности Деятельность холдинговых компаний	по ОКВЭД 2	64.20		
Организационно-правовая форма / форма собственности Публичное акционерное общество / частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	12247	16	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		
Местонахождение (адрес) 125124, Москва г, Ямского Поля 3-я ул, дом № 2, корпус 13 этаж 1 пом IV ком 16				

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту ДА НЕТ

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора
Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»)

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН	7701017140
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН/ ОГРНИП	1027700058286

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
2.4	Нематериальные активы	1110	3 269	329	369
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
2.3	Основные средства	1150	4 151	-	-
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
2.5	Финансовые вложения	1170	2 237 823	2 267 599	1 396 000
2.9	Отложенные налоговые активы	1180	7 463	2 116	383
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
	Итого по разделу I	1100	2 252 706	2 270 045	1 396 752
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	338	4	-
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	3	42	-
	Дебиторская задолженность	1230	23 552	23 080	16 316
	в том числе:				
2.2	Расчеты с покупателями и заказчиками	1231	6 401	7 386	16 287
2.2	Авансы выданные	1232	2 108	1 030	29
2.2	Прочая дебиторская задолженность	1233	15 043	14 664	-
2.5	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	1 122 794	480 693	-
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 661	189	28
	Прочие оборотные активы	1260	88	23	-
	Итого по разделу II	1200	1 148 436	504 030	16 344
	БАЛАНС	1600	3 401 142	2 774 075	1 413 096

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
2.7	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	15 702	15 702	4 702
2.7	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	(11)	-	-
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
2.7	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	2 208 840	2 208 840	514 840
2.7	Резервный капитал	1360	278	178	174
2.7	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	10 221	4 647	2 643
2.7	Итого по разделу III	1300	2 235 030	2 229 367	522 359
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	11 893	-
2.9	Отложенные налоговые обязательства	1420	1 093	-	-
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	1 023	-	-
	в том числе: Задолженность по аренде		1 023	-	-
	Итого по разделу IV	1400	2 116	11 893	-
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
2.6	Заемные средства	1510	1 153 491	515 616	-
	Кредиторская задолженность	1520	4 956	16 320	888 823
	в том числе:				
2.2	Расчеты с поставщиками и подрядчиками	1521	1 195	759	90
2.2	Расчеты по налогам и сборам	1522	3 677	3 572	8 339
2.2	Расчеты с персоналом	1523	-	1 989	2 112
2.2	Прочая кредиторская задолженность	1524	84	10 000	878 282
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	3 045	878	1 914
	в том числе:				
2.8	Резерв по отпускам		3 045	878	1 914
	Прочие обязательства	1550	2 504	-	-
	в том числе: Задолженность по аренде		2 504	-	-
	Итого по разделу V	1500	1 163 996	532 815	890 737
	БАЛАНС	1700	3 401 142	2 774 075	1 413 096

Руководитель



(подпись)

Калинин Алексей
Александрович
(расшифровка подписи)

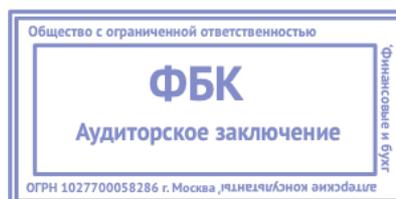
31 марта 2025 г. Москва



Отчет о финансовых результатах
за Январь - Декабрь 2024 г.

		Дата (число, месяц, год)	Коды		
		Форма по ОКУД	0710002		
		по ОКПО	31	12	2024
Организация <u>Публичное акционерное общество "НАУКА-СВЯЗЬ"</u>		ИНН	83171319		
Идентификационный номер налогоплательщика		по ОКВЭД 2	7714716995		
Вид экономической деятельности <u>Деятельность холдинговых компаний</u>		по ОКОПФ / ОКФС	64.20		
Организационно-правовая форма / форма собственности <u>Публичное акционерное общество / частная собственность</u>		по ОКЕИ	12247	16	
Единица измерения: в тыс. рублей			384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2024 г.	За Январь - Декабрь 2023 г.
	Выручка	2110	67 246	59 288
3.1	Себестоимость продаж	2120	(38 214)	(53 786)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	29 032	5 502
	Коммерческие расходы	2210	-	-
3.1	Управленческие расходы	2220	(40 524)	(15 495)
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	(11 492)	(9 993)
	Доходы от участия в других организациях	2310	19 500	10 000
	Проценты к получению	2320	217 997	12 578
	Проценты к уплате	2330	(220 405)	(7 181)
3.2	Прочие доходы	2340	2 634	221 374
3.2	Прочие расходы	2350	(6 808)	(226 174)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	1 426	604
	Налог на прибыль	2410	4 254	1 734
	в том числе:			
	текущий налог на прибыль	2411	-	-
	отложенный налог на прибыль	2412	4 254	1 734
	Прочее	2460	(6)	(330)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	5 674	2 008



Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2024 г.	За Январь - Декабрь 2023 г.
	Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	5 674	2 008
	Справочно			
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-



 Руководитель (подпись)

Калинин Алексей
 Александрович
 (расшифровка подписи)

31 марта 2025 г.

Общество с ограниченной ответственностью
ФБК
 Аудиторское заключение
 ОГРН 1027700058286 г. Москва, ул. Мясницкая, д. 10

Отчет об изменениях капитала
за Январь - Декабрь 2024 г.

Коды		
0710004		
31	12	2024
83171319		
7714716995		
64.20		
12247	16	
384		

Организация Публичное акционерное общество "НАУКА-СВЯЗЬ"
Идентификационный номер налогоплательщика
Вид экономической деятельности Деятельность холдинговых компаний
Организационно-правовая форма / форма собственности Публичное акционерное общество / частная собственность
Единица измерения: в тыс. рублей

Форма по ОКУД 0710004
Дата (число, месяц, год) 31 12 2024
по ОКПО 83171319
ИНН 7714716995
по ОКВЭД 2 64.20
по ОКОПФ / ОКФС 12247 16
по ОКЕИ 384

1. Движение капитала

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Неразмещенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Величина капитала на 31 декабря 2022 г.	3100	4 702	-	514 840	174	2 643	522 359
Увеличение капитала - всего:	3210	11 000	-	1 694 000	-	2 008	1 707 008
в том числе:							
чистая прибыль	3211	X	X	X	X	2 008	2 008
переоценка имущества	3212	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3213	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3214	11 000	-	1 694 000	X	X	1 705 000
увеличение номинальной стоимости акций	3215	-	-	-	X	-	X
реорганизация юридического лица	3216	-	-	-	-	-	-
уменьшение капитала - всего:	3220	-	-	-	-	-	-
в том числе:							
убыток	3221	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3222	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3223	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3224	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3225	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3226	-	-	-	X	-	-
дивиденды	3227	X	X	X	X	-	-
Изменение резервного капитала	3228	-	-	-	-	-	-

Наименование показателя	Код	Уставный капитал	Собственные акции, выкупленные у акционеров	Добавочный капитал	Резервный капитал	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	Итого
Изменение добавочного капитала	3230	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3240	X	X	X	4	(4)	X
Величина капитала на 31 декабря 2023 г. За 2024 г.	3200	15 702	-	2 208 840	178	4 647	2 229 367
Увеличение капитала - всего: в том числе:	3310	-	-	-	-	5 674	5 674
чистая прибыль	3311	X	X	X	X	5 674	5 674
переоценка имущества	3312	X	X	-	X	-	-
доходы, относящиеся непосредственно на увеличение капитала	3313	X	X	-	X	-	-
дополнительный выпуск акций	3314	-	-	-	X	-	-
увеличение номинальной стоимости акций	3315	-	-	-	X	-	-
реорганизация юридического лица	3316	-	-	-	X	-	X
Уменьшение капитала - всего: в том числе:	3320	-	(11)	-	-	-	(11)
убыток	3321	X	X	X	X	-	-
переоценка имущества	3322	X	X	-	X	-	-
расходы, относящиеся непосредственно на уменьшение капитала	3323	X	X	-	X	-	-
уменьшение номинальной стоимости акций	3324	-	-	-	X	-	-
уменьшение количества акций	3325	-	(11)	-	X	-	(11)
реорганизация юридического лица	3326	-	-	-	-	-	-
дивиденды	3327	X	X	X	X	-	-
Изменение добавочного капитала	3330	X	X	-	-	-	X
Изменение резервного капитала	3340	X	X	X	100	(100)	X
Величина капитала на 31 декабря 2024 г.	3300	15 702	(11)	2 208 840	278	10 221	2 235 030



2. Корректировки в связи с изменением учетной политики и исправлением ошибок

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2022 г.	Изменения капитала за 2023 г.		На 31 декабря 2023 г.
			за счет чистой прибыли (убытка)	за счет иных факторов	
Капитал - всего					
до корректировок	3400	-	-	2 229 367	2 229 367
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3410	-	-	-	-
исправлением ошибок	3420	-	-	-	-
после корректировок	3500	-	-	2 229 367	2 229 367
в том числе:					
нераспределенная прибыль (непокрытый убыток):					
до корректировок	3401	-	-	4 647	4 647
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3411	-	-	-	-
исправлением ошибок	3421	-	-	-	-
после корректировок	3501	-	-	4 647	4 647
по другим статьям капитала					
до корректировок	3402	-	-	-	-
корректировка в связи с: изменением учетной политики	3412	-	-	-	-
исправлением ошибок	3422	-	-	-	-
после корректировок	3502	-	-	-	-



3. Чистые активы

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Чистые активы	3600	2 235 030	2 229 367	522 359



Руководитель Александрович Алексей
(подпись) (расшифровка подписи)

31 марта 2025 г.

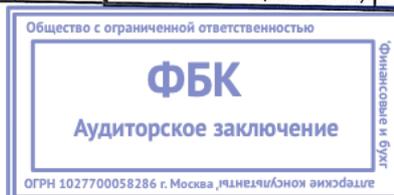
**Отчет о движении денежных средств
за Январь - Декабрь 2024 г.**

Организация **Публичное акционерное общество "НАУКА-СВЯЗЬ"**
 Идентификационный номер налогоплательщика _____
 Вид экономической деятельности **Деятельность холдинговых компаний**
 Организационно-правовая форма / форма собственности
Публичное акционерное общество / частная собственность
 Единица измерения: в тыс. рублей

Форма по ОКУД _____
 Дата (число, месяц, год) _____
 по ОКПО _____
 ИНН _____
 по ОКВЭД 2 _____
 по ОКОПФ / ОКФС _____
 по ОКЕИ _____

Коды		
0710005		
31	12	2024
83171319		
7714716995		
64.20		
12247	16	
384		

Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2024 г.	За Январь - Декабрь 2023 г.
Денежные потоки от текущих операций			
Поступления - всего	4110	68 896	81 942
в том числе:			
от продажи продукции, товаров, работ и услуг	4111	66 857	81 942
арендных платежей, лицензионных платежей, роялти, комиссионных и иных аналогичных платежей	4112	-	-
от перепродажи финансовых вложений	4113	-	-
прочие поступления	4119	2 039	-
Платежи - всего	4120	(90 989)	(82 201)
в том числе:			
поставщикам (подрядчикам) за сырье, материалы, работы, услуги	4121	(33 409)	(10 555)
в связи с оплатой труда работников	4122	(55 342)	(67 685)
процентов по долговым обязательствам	4123	-	-
налога на прибыль организаций	4124	(32)	(449)
прочие платежи	4129	(2 206)	(3 512)
Сальдо денежных потоков от текущих операций	4100	(22 093)	(259)
Денежные потоки от инвестиционных операций			
Поступления - всего	4210	1 811 526	1 476 204
в том числе:			
от продажи внеоборотных активов (кроме финансовых вложений)	4211	-	-
от продажи акций других организаций (долей участия)	4212	-	1 273 133
от возврата предоставленных займов, от продажи долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам)	4213	1 573 774	199 939
дивидендов, процентов по долговым финансовым вложениям и аналогичных поступлений от долевого участия в других организациях	4214	237 752	3 114
прочие поступления	4219	-	18
Платежи - всего	4220	(2 187 353)	(1 983 623)
в том числе:			
в связи с приобретением, созданием, модернизацией, реконструкцией и подготовкой к использованию внеоборотных активов	4221	(224)	-
в связи с приобретением акций других организаций (долей участия)	4222	-	(1 273 150)
в связи с приобретением долговых ценных бумаг (прав требования денежных средств к другим лицам), предоставление займов другим лицам	4223	(2 187 129)	(710 473)
процентов по долговым обязательствам, включаемым в стоимость инвестиционного актива	4224	-	-
прочие платежи	4229	-	-
Сальдо денежных потоков от инвестиционных операций	4200	(375 827)	(507 419)



Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2024 г.	За Январь - Декабрь 2023 г.
Денежные потоки от финансовых операций			
Поступления - всего	4310	2 180 623	510 481
в том числе:			
получение кредитов и займов	4311	1 930 366	510 473
денежных вкладов собственников (участников)	4312	-	-
от выпуска акций, увеличения долей участия	4313	-	-
от выпуска облигаций, векселей и других долговых ценных бумаг и др.	4314	248 661	-
прочие поступления	4319	1 596	8
Платежи - всего	4320	(1 781 231)	(2 642)
в том числе:			
собственникам (участникам) в связи с выкупом у них акций (долей участия) организации или их выходом из состава участников	4321	-	-
на уплату дивидендов и иных платежей по распределению прибыли в пользу собственников (участников)	4322	-	-
в связи с погашением (выкупом) векселей и других долговых ценных бумаг, возврат кредитов и займов	4323	(1 565 209)	-
проценты по кредитам и займам	4324	(216 022)	(2 642)
прочие платежи	4329	-	-
Сальдо денежных потоков от финансовых операций	4300	399 392	507 839
Сальдо денежных потоков за отчетный период	4400	1 472	161
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на начало отчетного периода	4450	189	28
Остаток денежных средств и денежных эквивалентов на конец отчетного периода	4500	1 661	189
Величина влияния изменений курса иностранной валюты по отношению к рублю	4490	-	-

Руководитель



(подпись)

Калинин Алексей
Александрович

(расшифровка подписи)

31 марта 2025 г.



**Отчет о целевом использовании средств
за Январь - Декабрь 2024 г.**

Организация Публичное акционерное общество "НАУКА-СВЯЗЬ"

Идентификационный номер налогоплательщика

Вид экономической деятельности Деятельность холдинговых компаний

Организационно-правовая форма / форма собственности

Публичное акционерное общество / частная собственность

Единица измерения: в тыс. рублей

Дата (год, месяц, число)

по ОКПО

ИНН

по ОКВЭД 2

по ОКОПФ / ОКФС

по ОКЕИ

Коды		
0710003		
2024	12	31
83171319		
7714716995		
64.20		
12247	16	
384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2024 г.	За Январь - Декабрь 2023 г.
	Остаток средств на начало отчетного года	6100	-	-
	Поступило средств			
	Вступительные взносы	6210	-	-
	Членские взносы	6215	-	-
	Целевые взносы	6220	-	-
	Добровольные имущественные взносы и пожертвования	6230	-	-
	Прибыль от приносящей доход деятельности	6240	-	-
	Прочие	6250	-	-
	Всего поступило средств	6200	-	-
	Использовано средств			
	Расходы на целевые мероприятия	6310	-	-
	в том числе:			
	социальная и благотворительная помощь	6311	-	-
	проведение конференций, совещаний, семинаров и т.п.	6312	-	-
	иные мероприятия	6313	-	-
	Расходы на содержание аппарата управления	6320	-	-
	в том числе:			
	расходы, связанные с оплатой труда (включая начисления)	6321	-	-
	выплаты, не связанные с оплатой труда	6322	-	-
	расходы на служебные командировки и деловые поездки	6323	-	-
	содержание помещений, зданий, автомобильного транспорта и иного имущества (кроме ремонта)	6324	-	-
	ремонт основных средств и иного имущества	6325	-	-
	прочие	6326	-	-
	Приобретение основных средств, инвентаря и иного имущества	6330	-	-
	Прочие	6350	-	-
	Всего использовано средств	6300	-	-
	Остаток средств на конец отчетного года	6400	-	-

Руководитель

(подпись)

Калинин Алексей
Александрович

(расшифровка подписи)

31 марта 2025 г.



Расчет стоимости чистых активов

Публичное акционерное общество "НАУКА-СВЯЗЬ"
(наименование организации)

Наименование показателя	Код строки бухгалтерского баланса	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Активы				
Нематериальные активы	1110	3 269	329	369
Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
Основные средства	1150	4 151	-	-
Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
Финансовые вложения долгосрочные	1170	2 237 823	2 267 599	1 396 000
Отложенные налоговые активы	1180	7 463	2 116	383
Прочие внеоборотные активы	1190	-	-	-
Запасы	1210	338	4	-
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	3	42	-
Дебиторская задолженность*	1230	23 552	23 080	16 316
Финансовые вложения краткосрочные	1240	1 122 794	480 693	-
Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	1 661	189	28
Прочие оборотные активы	1260	88	23	-
ИТОГО активы	-	3 401 142	2 774 075	1 413 096
Пассивы				
Заемные средства долгосрочные	1410	-	11 893	-
Отложенные налоговые обязательства	1420	1 093	-	-
Оценочные обязательства долгосрочные	1430	-	-	-
Прочие обязательства долгосрочные	1450	1 023	-	-
Заемные средства краткосрочные	1510	1 153 491	515 616	-
Кредиторская задолженность	1520	4 956	16 320	888 823
Доходы будущих периодов **	1530	-	-	-
Оценочные обязательства краткосрочные	1540	3 045	878	1 914
Прочие обязательства краткосрочные	1550	2 504	-	-
ИТОГО пассивы	-	1 166 112	544 708	890 737
Стоимость чистых активов	-	2 235 030	2 229 367	522 359

* - За исключением задолженности участников (учредителей) по взносам в уставный капитал.

** - За исключением целевого финансирования и доходов будущих периодов, признанных организацией в связи с получением государственной помощи, а также в связи с безвозмездным получением имущества.



**Пояснения к бухгалтерскому балансу
и отчету о финансовых результатах (тыс. руб.)**

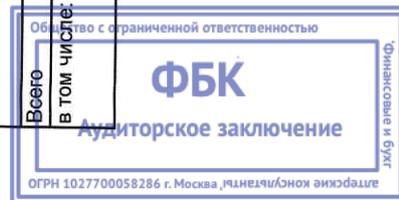
**1. Нематериальные активы и расходы на научно-исследовательские, опытно-конструкторские и технологические работы (НИОКР)
1.1. Наличие и движение нематериальных активов**

с.1

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период						На конец периода	
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	Поступило	Выбыло		Убыток от обесценения	Переоценка		первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения
						первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения		начислено амортизации	Первоначальная стоимость		
Нематериальные активы - всего	5100	за 2024г.	399	(70)	612	-	(72)	-	-	-	1 011	(142)
	5110	за 2023г.	399	(30)	-	-	(40)	-	-	-	399	(70)
в том числе: 1С 8.3. ЗУП	5101	за 2024г.	-	-	612	-	(31)	-	-	-	-	-
	5111	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	5102	за 2024г.	399	(70)	-	-	(41)	-	-	-	399	(111)
	5112	за 2023г.	399	(30)	-	-	(40)	-	-	-	399	(70)

1.2. Первоначальная стоимость нематериальных активов, созданных самой организацией

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2023 г.		На 31 декабря 2022 г.	
		5120	-	-	-
Всего	5121	-	-	-	-
в том числе:					



1.3. Нематериальные активы с полностью погашенной стоимостью

Наименование показателя	Код		На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
	5130	5131	-	-	-
Всего					
в том числе:					

1.4. Наличие и движение результатов НИОКР

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Поступило	Изменения за период		На конец периода	
			первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы		первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы за период	первоначальная стоимость	часть стоимости, списанной на расходы
НИОКР - всего	5140	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-
	5150	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	5141	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-
	5151	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-



1.5. Незаконченные и неоформленные НИОКР и незаконченные операции по приобретению нематериальных активов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период		На конец периода
				затраты за период	списано затрат как не давших положительного результата	
Затраты по незаконченным исследованиям и разработкам - всего	5160	за 2024г.	-	-	принято к учету в качестве нематериальных активов или НИОКР	-
	5170	за 2023г.	-	-	-	-
в том числе:	5161	за 2024г.	-	-	-	-
	5171	за 2023г.	-	-	-	-
незаконченные операции по приобретению нематериальных активов - всего	5180	за 2024г.	-	3 012	(612)	2 400
	5190	за 2023г.	-	-	-	-
в том числе:	5181	за 2024г.	-	3 012	(612)	2 400
	5191	за 2023г.	-	-	-	-



Руководитель (подпись) Капнин Алексей Александрович

И.О.Ф. (подпись) Александрович

И.О.Ф. (подпись) Александрович

31 марта 2025 г.

2. Основные средства
2.1. Наличие и движение основных средств

Наименование показателя	Код	Период	Изменения за период						На конец периода			
			На начало года		Выбыло объектов		Поступило	убыток от обесценения	Переоценка			
			первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения			Первоначальная стоимость	Накопленная амортизация	первоначальная стоимость	накопленная амортизация и убытки от обесценения
Основные средства (без учета доходных вложений в материальные ценности) - всего	5200	за 2024г.	-	-	5 345	-	-	(1 320)	-	-	5 345	(1 320)
	5210	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе: Здания	5201	за 2024г.	-	-	4 759	-	-	(1 242)	-	-	4 759	(1 242)
	5211	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Офисное оборудование	5202	за 2024г.	-	-	586	-	-	(78)	-	-	586	(78)
	5212	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Учено в составе доходных вложений в материальные ценности - всего	5220	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5230	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
в том числе:	5221	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5231	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

2.2. Незавершенные капитальные вложения

Наименование показателя	Код	Период	На начало года	Изменения за период			На конец периода
				затраты за период	списано	принято к учету в качестве основных средств или увеличена стоимость	
Незавершенное строительство и незаконченные операции по приобретению, модернизации и т.п. основных средств - всего в том числе:	5240	за 2024г.	-	5 809	(338)	(5 345)	126
	5250	за 2023г.	-	-	-	-	-
Ноутбук Lenovo IdeaPad Slim 5 14IRL8 14" (1920x1200 OLED)/Intel Core i7 13620H(2.4Ghz)/16384Mb/512SS Устройство воспроизведения звука	5241	за 2024г.	-	68	-	(68)	-
	5251	за 2023г.	-	-	-	-	-
МФУ Kyocera Ecosys M2040dn, ч/б, А4, 1102S33NLO_	5242	за 2024г.	-	350	-	(350)	-
	5252	за 2023г.	-	-	-	-	-
Офис на 2-я Хуторская 38А строение 15 этаж 3	5243	за 2024г.	-	75	-	(75)	-
	5253	за 2023г.	-	-	-	-	-
МФУ Kyocera Ecosys Мф4000сіх (А4, цвет.лазерный) 1102Z43NLO	5244	за 2024г.	-	378	(338)	-	40
	5254	за 2023г.	-	-	-	-	-
DS-D100IKWF(B) Комплект IP видеодомофона (вызывная панель+монитор)	5245	за 2024г.	-	80	-	(80)	-
	5255	за 2023г.	-	-	-	-	-
Ремонтные работы в офисе на 3м этаже	5246	за 2024г.	-	13	-	(13)	-
	5256	за 2023г.	-	-	-	-	-
Аренда помещения г. Москва, 2-я Хуторская, 38А, стр.15, 3 этаж, площадь 206,2 м2 (Гидромашсервис)	5247	за 2024г.	-	86	-	-	86
	5257	за 2023г.	-	-	-	-	-
	5248	за 2024г.	-	4 759	-	(4 759)	-
	5258	за 2023г.	-	-	-	-	-

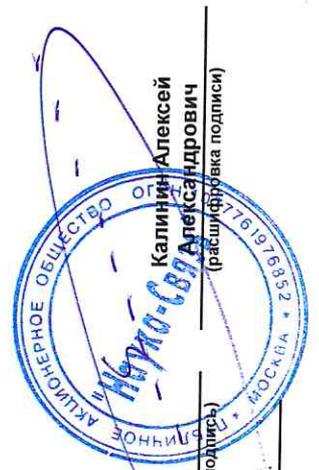
2.3. Изменение стоимости основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции и частичной ликвидации

Наименование показателя	Код	реконструкции и частичной ликвидации	
		за 2024г.	за 2023г.
Увеличение стоимости объектов основных средств в результате достройки, дооборудования, реконструкции - всего	5260	-	-
в том числе:			
Уменьшение стоимости объектов основных средств в результате частичной ликвидации - всего.	5261	-	-
в том числе:	5270	-	-
	5271	-	-



2.4. Иное использование основных средств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Переданные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5280	-	-	-
Переданные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5281	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся на балансе	5282	-	-	-
Полученные в аренду основные средства, числящиеся за балансом	5283	-	-	-
Объекты недвижимости, принятые в эксплуатацию и фактически используемые, находящиеся в процессе государственной регистрации	5284	-	-	-
Основные средства, переведенные на консервацию	5285	-	-	-
Иное использование основных средств (залог и др.)	5286	-	-	-
Балансовая стоимость неамортизируемых основных средств	5287	-	-	-
	5288	-	-	-



22 Руководитель Калинин Алексей Александрович
 (подпись) (расшифровка подписи)

31 марта 2025 г.

3. Финансовые вложения

3.1. Наличие и движение финансовых вложений

Наименование показателя	Код	Период	На начало года		Изменения за период					На конец периода		
			первоначальная стоимость	накопленная корректировка	Поступило	выбыло (погашено)		начисление процентов (включая доведение первоначальной стоимости до номинальной)	Текущей рыночной стоимости (убытков от обесценения)	первоначальная стоимость	накопленная корректировка	
						первоначальная стоимость	накопленная корректировка					
Долгосрочные - всего	5301	за 2024г.	2 267 599	-	974 239	(1 004 015)	-	-	-	-	2 237 823	-
в том числе:	5311	за 2023г.	1 396 000	-	1 510 630	(639 031)	-	-	-	-	2 267 599	-
акции, вклады в УК	5302	за 2024г.	2 237 820	-	974 239	(974 236)	-	-	-	-	2 237 823	-
Краткосрочные - всего	5312	за 2023г.	1 396 000	-	841 820	-	-	-	-	-	2 237 820	-
	5305	за 2024г.	480 693	-	2 521 894	(1 879 793)	-	-	-	-	2 237 820	-
в том числе:	5315	за 2023г.	-	-	480 693	-	-	-	-	-	1 122 794	-
	5306	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	480 693	-
Финансовых вложений - итого	5316	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5300	за 2024г.	2 748 292	-	3 496 133	(2 883 808)	-	-	-	-	3 360 617	-
	5310	за 2023г.	1 396 000	-	1 991 323	(639 031)	-	-	-	-	2 748 292	-

3.2. Иное использование финансовых вложений

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Финансовые вложения, находящиеся в залоге - всего	5320	903 987	825 347	-
в том числе:				
Финансовые вложения, переданные третьим лицам (кроме продажи) - всего	5321	-	-	-
в том числе:				
5325		-	-	-
5326		-	-	-
5329		-	-	-
Иное использование финансовых вложений				



Руководитель _____
(подпись) Калинин Алексей Александрович
(расшифровка подписи)

24 _____
31 марта 2025 г.

4. Запасы

4.1. Наличие и движение запасов

Наименование показателя	Код	Период	На начало года				Изменения за период					На конец периода				
			себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость	поступления и затраты	себе-стоимость	резерв под снижение стоимости	убытков от снижения стоимости	оборот запасов между их группами (выдаями)	себе-стоимость	величина резерва под снижение стоимости	балансовая стоимость			
														4	-	4
Запасы - всего	5400	за 2024г.	4	-	4	-	4	-	-	-	-	X	4	-	-	4
в том числе:	5420	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Сырье, материалы и другие аналогичные ценности	5401	за 2024г.	4	-	4	-	2 102	(1 768)	-	-	-	-	-	-	-	338
Готовая продукция	5402	за 2023г.	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-	4
Товары для перепродажи	5403	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Товары и готовая продукция отгруженные	5423	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Затраты в незавершенном производстве	5404	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Прочие запасы и затраты	5405	за 2023г.	-	-	-	-	38 214	(38 214)	-	-	-	-	-	-	-	-
	5425	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5406	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5426	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5407	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	5427	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-



4.2. Запасы в залоге

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Запасы, не оплаченные на отчетную дату - всего в том числе:	5440	-	-	-
Запасы, находящиеся в залоге по договору - всего в том числе:	5441 5445 5446	- - -	- - -	- - -



Руководитель (подпись)

31 марта 2025 г.

5.2. Просроченная дебиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2023 г.		На 31 декабря 2022 г.	
		учтенная по условиям договора	балансовая стоимость	учтенная по условиям договора	балансовая стоимость
Всего	5540	-	-	-	-
в том числе:					
расчеты с покупателями и заказчиками	5541	-	-	-	-
расчеты с поставщиками и заказчиками (в части авансовых платежей, предоплат)	5542	-	-	-	-
прочая	5543	-	-	-	-
	5544	-	-	-	-

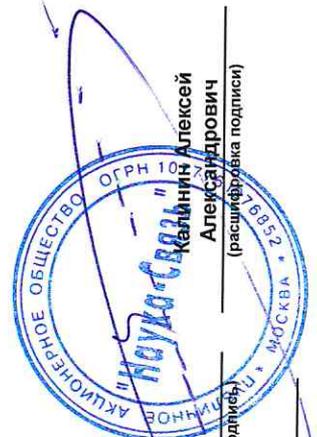
5.3. Наличие и движение кредиторской задолженности

Наименование показателя	Код	Период	Остаток на начало года	Изменения за период				перевод из дебиторской в кредиторскую задолженность	перевод из кредиторской в дебиторскую задолженность	Остаток на конец периода
				поступление		выбыло				
				в результате хозяйственных операций (сумма долга по сделке, операции)	причитающиеся проценты, штрафы и иные начисления	погашение	списание на финансовый результат			
Долгосрочная кредиторская задолженность - всего	5551	за 2024г.	11 893	75 499	6 504	(31 316)	-	-	-	-
	5571	за 2023г.	-	11 893	-	-	-	-	-	11 893
в том числе:										
кредиты	5552	за 2024г.	11 893	75 499	6 504	(31 316)	-	(62 580)	-	-
	5572	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-
займы	5553	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5573	за 2023г.	-	11 893	-	-	-	-	-	11 893
прочая	5554	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5574	за 2023г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5555	за 2024г.	-	-	-	-	-	-	-	-
	5575	за 2023г.	-	-	-	-	-	X	X	-
	5560	за 2024г.	531 936	2 323 660	213 590	(1 973 352)	-	X	X	-
	5580	за 2023г.	888 823	1 939 917	7 290	(2 304 120)	-	62 580	33	1 158 447
Краткосрочная кредиторская задолженность - всего	5561	за 2024г.	759	25 519	-	(25 116)	-	-	26	531 936
	5581	за 2023г.	90	6 970	-	(6 301)	-	33	-	1 195
авансы, полученные	5562	за 2024г.	-	73 248	-	(73 248)	-	-	-	759
	5582	за 2023г.	-	72 790	-	(72 790)	-	-	-	-
расчеты по налогам и взносам	5563	за 2024г.	3 572	1 803	24	(1 722)	-	-	-	3 677
	5583	за 2023г.	8 339	1 092	330	(6 189)	-	-	-	3 572
кредиты	5564	за 2024г.	502 897	1 854 885	209 212	(1 741 047)	-	62 580	-	888 527
	5584	за 2023г.	-	498 579	6 960	(2 642)	-	-	-	502 897
займы, полученные	5565	за 2024г.	12 719	256 661	4 354	(8 770)	-	-	-	264 964
	5585	за 2023г.	-	12 719	-	-	-	-	-	12 719
прочая	5566	за 2024г.	10 000	63 023	-	(72 939)	-	-	-	84
	5586	за 2023г.	878 282	1 292 383	-	(2 160 691)	-	-	-	10 000
расчеты с персоналом	5567	за 2024г.	1 989	48 521	-	(50 510)	-	X	X	-
	5587	за 2023г.	2 112	55 383	-	(55 506)	-	X	X	1 989
Итого	5550	за 2024г.	543 829	2 399 159	220 094	(2 004 668)	-	X	33	1 158 447
	5570	за 2023г.	888 823	1 951 810	7 290	(2 304 120)	-	X	-	543 829



5.4. Просроченная кредиторская задолженность

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Всего	5590	-	-	-
в том числе:				
расчеты с поставщиками и подрядчиками	5591	-	-	-
расчеты с покупателями и заказчиками	5592	-	-	-
прочая задолженность	5593	-	-	-
	5594	-	-	-



6. Затраты на производство (расходы на продажу)*

Наименование показателя	Код	за 2024г.	за 2023г.
Материальные затраты	5610	563	1
Расходы на оплату труда	5620	51 218	51 234
Отчисления на социальные нужды	5630	8 068	8 576
Амортизация	5640	1 392	40
Прочие затраты	5650	17 497	9 430
Итого по элементам	5660	78 738	69 281
Фактическая себестоимость проданных товаров	5665	-	-
Изменение остатков (прирост [-]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	5670	-	-
Изменение остатков (уменьшение [+]): незавершенного производства, готовой продукции и др.	5680	-	-
Итого расходы по обычным видам деятельности	5600	78 738	69 281

* - Для организаций, осуществляющих торговую деятельность добавлена строка 5665, учитывающая фактическую себестоимость товаров



Руководитель
Калинин Алексей
Александрович
(подпись)
(расшифровка подписи)

31 марта 2025 г.

7. Оценочные обязательства

Наименование показателя	Код	Остаток на начало года	Признано	Погашено	Списано как избыточная сумма	Остаток на конец периода
Оценочные обязательства - всего	5700	878	6 315	(3 604)	(544)	3 045
в том числе:						
Резерв по отпускам	5701	878	6 315	(3 604)	(544)	3 045



Руководитель
Калинин Алексей
Александрович
(подпись)
(расшифровка подписи)

31 марта 2025 г.

8. Обеспечения обязательств

Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2024 г.	На 31 декабря 2023 г.	На 31 декабря 2022 г.
Полученные - всего	5800	-	-	-
в том числе:				
Выданные - всего	5801	-	-	-
в том числе:	5810	2 581 140	2 212 728	180 000
по договорам залог долей	5811	903 987	825 347	-
по договорам поручительства	5812	1 677 153	1 387 381	180 000



Руководитель
Калинин Алексей
Александрович
(подпись)
(расшифровка подписи)

32

31 марта 2025 г.

Пояснения к годовой финансовой отчетности за 2024 год

ПАО «Наука-Связь»

Бухгалтерская (финансовая) отчетность ПАО «Наука-Связь» составлена исходя из действующих правил бухгалтерского учета и отчетности в РФ.

1. Общие сведения

1.1. Общая информация

Полное фирменное наименование организации: Публичное акционерное общество «Наука-Связь».

Сокращенное фирменное наименование организации: ПАО «Наука-Связь».

Юридический адрес организации: 125124, Москва г, Ямского Поля 3-я ул, дом № 2, корпус 13, этаж 1 пом IV ком 16

Почтовый адрес организации: 125124, Москва г, Ямского Поля 3-я ул, дом № 2, корпус 13, этаж 1 пом IV ком 16

Дата государственной регистрации: 01.11.2007г.

ПАО «Наука-Связь» (далее по тексту Общество) является коммерческой организацией. Общество учреждено без ограничения срока деятельности. Общество является юридическим лицом, форма собственности - частная.

Общество подлежит обязательному аудиту согласно п. 3.1 ст.88 Федеральный закон от 26.12.1995 N 208-ФЗ "Об акционерных обществах".

Аудиторской компанией Общества в 2024г. является Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»), являющееся членом саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация «Содружество» (Свидетельство № 7198, ОРНЗ № 11506030481) юридический адрес 101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2

1.2. Основные виды деятельности

Основным видом деятельности Общества в 2024г. - Деятельность холдинговых компаний (ОКВЭД 64.20).

Общество также осуществляет иные виды деятельности, не запрещенные действующим законодательством.

1.3. Исполнительные и контрольные органы Общества:

Исполнительным органом Общества является Генеральный директор – Калинин Алексей Александрович.

Контрольными органами Общества являются:

- Совет директоров, в состав которого входят:
 - Гафитулин Михаил Юрьевич
 - Калинин Алексей Александрович
 - Котельников Константин Юрьевич
 - Лаунер Геннадий Альфредович
 - Семейко Алексей Львович
 - Цыренов Баир Дашиевич
 - Яценко Александр Вячеславович – Председатель



- Комитет по аудиту, в состав которого входят:
 - Котельников Константин Юрьевич – Председатель
 - Гафитулин Михаил Юрьевич
 - Семейко Алексей Львович

Внутренним аудитором Общества является Бабенко Ольга Михайловна.

1.4. Информация о численности персонала

Среднесписочная численность работников составила:

15 человек - в 2024г

26 человек - в 2023г.

25 человек – в 2022г.

1.5. Размер уставного капитала

Уставной капитал Общества, по состоянию на 31.12.2024г. Уставной капитал Общества составляет 15 701 562 (Пятнадцать миллионов семьсот одна тысяча пятьсот шестьдесят два) рубля, 100% которого составляют обыкновенные бездокументарные акции в количестве 15 701 562 шт.

II. Пояснения к статьям бухгалтерского баланса.

Бухгалтерский учет Общества осуществляется на основе следующей учетной политики.

2.1. Основа составления

Бухгалтерская отчетность Общества сформирована исходя из действующих в Российской Федерации правил бухгалтерского учета и отчетности, в частности Федерального закона «О бухгалтерском учете» от 6 декабря 2011 г. № 402-ФЗ и Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации утвержденного приказом Министерства финансов РФ от 29 июля 1998 г. № 34н, а также иных нормативных актов, входящих в систему регулирования бухгалтерского учета и отчетности организаций в Российской Федерации.

Учетная политика для целей бухгалтерского и налогового учета Общества разработана на основе действующих законодательств и утверждена приказом ПАО «Наука -Связь» № 1-УП от 29.12.2023 г.

Активы и обязательства оценены в отчетности по фактическим затратам, за исключением основных средств и нематериальных активов, представленных по остаточной стоимости, и активов, по которым в установленном порядке созданы резервы по снижению их стоимости (обесценение).

2.2. Краткосрочные и долгосрочные активы и обязательства

В бухгалтерском балансе дебиторская и кредиторская задолженность, включая задолженность по кредитам и займам, относятся к краткосрочным активам и обязательствам, если срок их обращения (погашения) не превышает 12 месяцев после отчетной даты или не установлен.



Остальные указанные активы и обязательства отражаются как долгосрочные. Финансовые вложения классифицируются как краткосрочные или долгосрочные исходя из предполагаемого срока их использования (обращения, владения или погашения) после отчетной даты.

Если активы и обязательства на начало отчетного периода классифицированы как долгосрочные, а в течение отчетного периода появилась уверенность в том, что произойдет погашение дебиторской и кредиторской задолженности, то производится переквалификация указанной долгосрочной задолженности в краткосрочную.

Номер строки (Формы по ОКУД 0710001)	31.12.2024г. (тыс. руб.)	31.12.2023г. (тыс. руб.)
1230 (Дебиторская задолженность)	23 552	23 080
1520 (Кредиторская задолженность)	4 956	16 320

2.2.1. Структура дебиторской задолженности

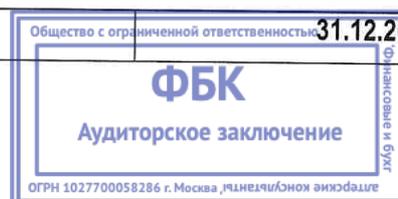
Виды дебиторской задолженности	Структура дебиторской задолженности			
	31.12.2024 г.		31.12.2023 г.	
	Сумма (тыс. руб.)	Удельный вес (%%)	Сумма (тыс. руб.)	Удельный вес (%%)
Авансы, выданные поставщикам	2 108	8,95	1 030	4,45
Расчеты с покупателями и заказчиками	6 401	27,18	7 386	32,01
Прочая дебиторская задолженность	15 043	63,87	14 664	63,54

Наиболее крупные дебиторы:

Наименование дебитора	31.12.2024 г.		31.12.2023 г.	
	Сумма (тыс. руб.)	Удельный вес (%%)	Сумма (тыс. руб.)	Удельный вес (%%)
ООО «АВТЕЛКОМ»	6 305	26,77	6 695	90,64
ООО «ВЕГАМАШПРОЕКТ»	-	-	435	5,89
ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ»	-	-	256	3,47
ООО «ЕВРО ИНЖИНИРИНГ»	96	0,41	-	-

2.2.2. Структура кредиторской задолженности

Виды кредиторской задолженности	Структура кредиторской задолженности	
	31.12.2024 г.	31.12.2023 г.
		Общество с ограниченной ответственностью



	Сумма (тыс. руб.)	Удельный вес (%%)	Сумма (тыс. руб.)	Удельный вес (%%)
Задолженность поставщикам	1 195	24,11	759	4,65
НДС в бюджет	3 047	61,48	2 196	13,46
НДФЛ	-	-	672	4,12
Взносы на социальное страхование	630	12,71	704	4,30
Расчеты с персоналом	-	-	1 989	12,19
Прочая кредиторская задолженность	84	1,70	10 000	61,28

Наиболее крупные кредиторы:

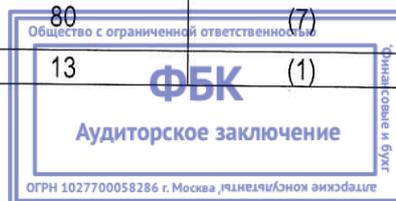
Наименование кредитора	31.12.2024 г.		31.12.2023 г.	
	Сумма (тыс. руб.)	Удельный вес (%%)	Сумма (тыс. руб.)	Удельный вес (%%)
НДС в бюджет	3 047	61,48	2 196	13,46
Задолженность по зарплате	-	-	1 989	12,19
Вахитов Ренат Хайдарович	-	-	10 000	61,28
ООО «ИК ГЕЛИУС КАПИТАЛ»	500	10,09	-	-

2.3. Основные средства

На 31.12.2023г. основные средства у Общества отсутствуют.

Состав основных средств на 31.12.2024 года.

Наименование основного средства	Инвентарный номер	Первоначальная стоимость (тыс. руб.)	Начисленная амортизация (тыс. руб.)	Остаточная стоимость (тыс. руб.)
Аренда помещения г. Москва, 2-я Хуторская, 38А, стр.15, 3 этаж, площадь 206,2 м2 (Гидромашсервис)	НС32925	4 759	(1 242)	3 517
Ноутбук Lenovo IdeaPad Slim 5 14IRL8 14" (1920x1200 OLED)/Intel Core i7 13620H(2.4Ghz)/16384Mb/512SS,	00000001	68	(11)	57
Устройство воспроизведения звука МФУ Kyocera Ecosys M2040dn, ч/б, A4, 1102S33NL0	000002	350	(49)	301
МФУ Kyocera Ecosys M4000cix (A4, цвет.лазерный) 1102Z43NL0,	НС32928	75	(10)	65
МФУ Kyocera Ecosys M4000cix (A4, цвет.лазерный) 1102Z43NL0,	БП-000001	80	(7)	73
DS-D100IKWF(B) Комплект IP	БП-000003	13	(1)	11



видеодомофона (вызывная панель+монитор)				
Незавершенные капитальные вложения		126	-	126
ИТОГО		5 471	(1 320)	4 151

2.4. Нематериальные активы.

В бухгалтерском балансе нематериальные активы отражены по первоначальной стоимости за минусом суммы амортизации, накопленной за все время их использования.

Амортизация нематериальных активов начисляется линейным способом. Общество устанавливает срок полезного использования по каждому виду амортизируемых нематериальных активов при их постановке на учет исходя из срока действия исключительных прав на результаты интеллектуальной деятельности и периода контроля над активом или ожидаемого срока использования актива, в течение которого предполагается получать экономическую выгоду (доход), но не более срока деятельности организации.

Состав нематериальных активов на 31.12.2024 г.

Наименование нематериального актива	Первоначальная стоимость (тыс. руб.)	Начисленная амортизация (тыс. руб.)	Остаточная стоимость (тыс. руб.)
Сайт корпоративный ПАО «Наука-Связь»,	399	(70)	329
1С8.3. ЗУП (периметр ГК НС)	612	(72)	540
Незавершенные вложения в нематериальный актив (1С 8.3 Казначейство периметр ГК НС)	2 400	-	2 400
ИТОГО	3 411	142	3 269

2.5. Финансовые вложения.

Финансовые вложения учитываются по первоначальной стоимости.

В составе долгосрочных финансовых вложений учитываются стоимость приобретения (создания) акций, долей других организаций, а также выданные долгосрочные займы.

Финансовые вложения приведены по первоначальной стоимости, представляющей фактические затраты на их приобретение.

2.5.1. Расшифровка долгосрочных вложений

тыс. руб.

Долгосрочные финансовые вложения (Форма по ОКУД 0710001 номер строки 1170)	31.12.2024 г.	31.12.2023 г.
Приобретенные доли (100%) ООО «Наука-Связь»	511 750	511 750
Приобретенные доли (100%)	109 946	109 946



ООО «АВТЕЛКОМ»		
Приобретенные доли (100%) ООО «Цифровые платформы»	10	10
Приобретенные доли (100%) ООО «ВЕГАМАШПРОЕКТ»	10	10
Приобретенные доли (100%) ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ»	974 236	974 236
Приобретенные доли (90%) ООО «Евро Инжиниринг»	15 000	15 000
Приобретенные доли (100%) ООО «Вега-ГАЗ»	626 867	626 867
Долгосрочный транш по займу ООО «Вега-ГАЗ»	-	23 060
Долгосрочный транш по займу ООО «ВЕГАМАШПРОЕКТ»	-	6 720
Приобретенные доли (0.001%) ООО «МИФРИЛ+»	1	-
Приобретенные доли (0.001%) ООО «ВОСТОК ТЕЛЕКОМ»	1	-
Приобретенные доли (0.001%) ООО «ТЕЛЕКОМ ПЛЮС»	2	-
ИТОГО	2 237 823	2 267 599

2.5.2. Расшифровка краткосрочных финансовых вложений

тыс. руб.

Краткосрочные финансовые вложения (Форма по ОКУД 0710001 номер строки 1240)	31.12.2024 г.	31.12.2023 г.
Краткосрочные займы:		
ООО «ВЕГАМАШПРОЕКТ»	528 306	86 377
ООО «АВТЕЛКОМ»	5 174	31 395
ООО «Наука-Связь»	396 928	69 632
ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ»	56 314	293 289
ООО «Вега- Газ»	136 072	-
ИТОГО	1 122 794	480 693

2.6. Кредиты и займы.



2.6.1. Расшифровка долгосрочных заемных обязательств

тыс. руб.

Долгосрочные заемные обязательства (Форма по ОКУД 0710001 номер строки 1410)	31.12.2024 г.	31.12.2023 г.
Среднерусский банк СБ до 9040/1999	-	11 893
ИТОГО	-	11 893

Затраты на обслуживание долгосрочных заемных обязательств отражены в составе краткосрочных заемных обязательств.

2.6.2. Расшифровка краткосрочных заемных обязательств

тыс. руб.

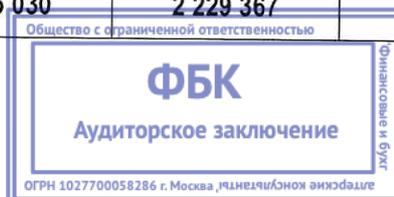
Краткосрочные заемные обязательства (Форма по ОКУД 0710001 номер строки 1510)	31.12.2024 г.	31.12.2023 г.
Среднерусский банк СБ до 9040/1999	876 868	498 579
%% по краткосрочному заемному обязательству Среднерусский банк СБ до 9040/1999	11 658	4 275
%% по долгосрочному заемному обязательству Среднерусский банк СБ до 9040/1999	-	43
Краткосрочный займ от ООО «НАУКА-СВЯЗЬ»	12 719	12 719
%% по краткосрочному займу	846	-
Долговые ценные бумаги (ЦФА)	248 661	-
%% по долговым ценным бумагам (ЦФА)	2 739	-
ИТОГО	1 153 491	515 616

2.7. Капитал и резервы.

2.7.1. Расшифровка капитала и резервов

тыс. руб.

Капитал и резервы (Форма по ОКУД 0710001 III раздел)	31.12.2024 г.	31.12.2023 г.	31.12.2022 г.
Уставной капитал: (Обыкновенные акции (номинал 1 рубль)	15 702	15 702	4 702
Собственные акции, выкупленные у акционеров	(11)	-	-
Резервный капитал	278	178	174
Добавочный капитал: (Эмиссионный доход от дополнительного выпуска обыкновенных именных акций)	2 208 840	2 208 840	514 840
Нераспределенная прибыль	10 221	4 647	2 643
ИТОГО	2 235 030	2 229 367	522 359



В 2023 году:

- состоялось размещение дополнительного выпуска акций - Протокол 18/22 от 19.08.2022 г в количестве 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) штук, номиналом 1 рубль, на общую сумму 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) рублей, Протокол об итогах голосования на общем собрании акционеров от 23.09.2022 г.
- получен совокупный эмиссионный доход 1 694 000 000 (Один миллиард шестьсот девяносто четыре миллиона) от размещения дополнительного выпуска акций в количестве 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) штук
- направлена часть нераспределенной прибыли в резервный фонд в объеме 4 000 (Четыре тысячи) рублей - Протокол 02/22 от 30.06.2022 г

Дополнительный выпуск акций был зарегистрирован 29.12.2022г. за номером 1-01-12689-A-003D. Отчет об итогах дополнительного выпуска ценных бумаг зарегистрирован 30.03.2023г.

В 2024 году:

- направлена часть нераспределенной прибыли в резервный фонд в объеме 100 396 (Сто тысяч триста девяносто шесть) рублей - Протокол об итогах голосования общего собрания акционеров от 01.07.2024 г.
- 20 акций были предъявлена акционерами с требованиями о выкупе принадлежащих им акций. Выкуп акций состоялся 28.03.2024 г. на основании Протокола заседания Совета директоров ПАО «Наука-Связь» №08/24 от 27.03.2024 г. «Об утверждении отчета об итогах предъявления акционерами требований о выкупе принадлежащих им акций».
- На 31.12.2024 г. 20 выкупленных акций – не размещены. Количество обращающихся акций, имеющих право на дивиденды 15 701 542 шт.
- Средневзвешенное количество обращающихся акций в 2024 году – 15 701 547 шт.

2.8. Оценочные обязательства

Общество признает в бухгалтерском учете оценочное обязательство по оплате отпусков. Сумма обязательств по оплате отпусков определяется исходя из количества заработанных, но не использованных всеми сотрудниками дней основного и дополнительного отпусков за все время их работы в организации на отчетную дату и среднедневной заработной платы.

Оценочные обязательства признаются в составе расходов по обычным видам деятельности. Оценочное обязательство создается в случаях высокой вероятности существующего на дату составления отчетности обязательства и отражается в бухгалтерском балансе по строке 1540 «Оценочное обязательство».

тыс. руб.

Оценочные обязательства (Форма по ОКУД 0710001 номер строки 1540)	31.12.2024 г.	31.12.2023 г.	31.12.2022 г.
Оценочное обязательство по оплате отпусков	3 045	878	1 914

2.9. Отложенные налоги



Общество отражает в бухгалтерском учете и отчетности отложенные налоговые активы и отложенные налоговые обязательства, постоянный налоговый доход и постоянный налоговый расход, т.е. суммы способные оказать влияние на величину текущего налога на прибыль в текущем и/или последующих отчетных периодах.

Величина текущего налога на прибыль определяется на основании данных бухгалтерского учета. При этом величина текущего налога на прибыль соответствует сумме исчисленного налога на прибыль (убыток), отраженного в налоговой декларации отчетного налогового периода.

Суммы отложенного налогового актива и отложенного налогового обязательства отражаются в бухгалтерском балансе развернуто в составе внеоборотных активов по строке 1180 «Отложенные налоговые активы» и долгосрочных обязательств по строке 1420 «Отложенные налоговые обязательства» бухгалтерского баланса соответственно.

	тыс. руб.		
Отложенные налоги	31.12.2024 г.	31.12.2023 г.	31.12.2022 г.
Отложенные налоговые активы (Форма по ОКУД 0710001 номер строки 1180)	7 463	2 116	383
Отложенные налоговые обязательства (Форма по ОКУД 0710001 номер строки 1420)	(1 093)	-	-
ИТОГО	6 370	2 116	383

III. Пояснения к отчету о финансовых результатах.

За отчетный период получена выручка-нетто в размере 67 246 (Шестьдесят семь тысяч двести сорок шесть) тыс. рублей. Выручка получена от оказания консультационных услуг в области финансового и экономического учета.

3.1. Расходы по обычным видам деятельности.

Структура затрат по обычным видам деятельности:

тыс. руб.

Наименование показателя	2024 г.	2023 г.
Себестоимость: (Форма по ОКУД 0710002 номер строки 2120)	(38 214)	(53 786)
амортизация НМА	(41)	(40)
амортизация ОС	(78)	-
расходы на командировки	(274)	(44)
услуги финансового консультанта	-	(691)
поддержка интернет-сайта	(627)	(464)
почтовые и курьерские расходы	-	(20)
расходы на оплату труда и страховые взносы	(32 348)	(52 488)
обучение персонала	(79)	-
представительские расходы	-	(19)
услуги по обновлению 1С.	(4 122)	-
прочие	(645)	(20)
Управленческие расходы: (Форма по ОКУД 0710002 номер строки 2220)	(40 524)	(15 495)
амортизация ОС	(31)	-
аренда офисных помещений (ППА)	(1 573)	-
расходы на оплату труда и страховые взносы	(26 938)	(12 711)



расходы на аудиторские услуги и консультационные услуги	(1 250)	(1 325)
расходы на субаренду помещения	-	(176)
расходы маркет – мейкера	(6 000)	(1 137)
представительские расходы	(1 306)	-
расходы на использование электронных сертификатов	-	(2)
юридические услуги (нотариус)	(881)	(5)
канцелярия	(414)	-
прочие	(2 131)	(139)

3.2. Прочие доходы и расходы:

Структура прочих доходов и расходов:

тыс. руб.

Наименование показателя	2024 г.	2023 г.
Прочие доходы: (Форма по ОКУД 0710002 номер строки 2340)	2 634	221 374
доходы от продажи векселей АО «Электрощит»	-	221 374
доходы от хэджирования	1 828	-
комиссия за досрочное погашение займов	180	-
инвентаризация резерва ежегодных отпусков	544	-
прочие	82	-
Прочие расходы: (Форма по ОКУД 0710002 номер строки 2350)	(6 808)	(226 174)
номинал проданных векселей АО «Электрощит», включая ранее начисленный процентный доход	-	(221 230)
услуги по оценке	(940)	(1 200)
услуги АО «Новый регистратор» за ведение реестра акционеров	(447)	(1 740)
услуги хранения акций ПАО «Наука Связь»	-	(520)
убыток прошлых лет, выявленный в отчетном году	(31)	(130)
банковское обслуживание и инкассация	(2 900)	(420)
комиссия за досрочное погашение кредитов	(180)	-
штрафы, пени по налогам и взносам	(13)	-
штрафы, пени по договорам	(3)	-
прочие расходы по обслуживанию акций ПАО «Наука Связь»	(67)	(166)
прочие расходы	(2 227)	(768)

3.3. Налог на прибыль.

В соответствии с Положением по бухгалтерскому учету «Учет расчетов по налогу на прибыль организаций» (ПБУ 18/02) Общество отразило в бухгалтерском учете, а также в отчете о финансовых результатах за 2024г. следующие операции:



тыс. руб.

Статья дохода/расхода	Сумма принятая в БУ	Сумма принятая в НУ	Постоянные разницы (ПНО)	Временные разницы (ВР)
Прочие доходы	240 132	220 087	20 123	(78)
Прочие расходы по реализованным услугам	(38 214)	(39 043)	-	829
Косвенные расходы	(40 524)	(40 894)	-	370
Расходы не учитываемые в НУ	(1 063)	-	(1 063)	-
Прочие расходы, учитываемые в НУ	(226 150)	(223 094)	(2 739)	(317)
ИТОГО	(65 819)	(82 944)	16 321	804

тыс. руб.

Наименование показателя	2024г.
Прибыль до налогообложения	1 426
Текущий налог на прибыль	4 254
Условный расход (доход) по налогу на прибыль	(285)
Налог на прибыль от ПНО	3 264
Налог на прибыль от ВР	161
Дооценка отложенных налогов до ставки 25 %	1 114

Чистая прибыль за 2024 год составила 5 674 (Пять тысяч шестьсот семьдесят четыре) тыс. руб.

В отчетном году чистая прибыль была направлена на увеличение Резервного капитала, в размере 100 (Сто) тыс. руб., дивиденды не распределялись (Протокол Годового Общего собрания Акционеров ПАО «Наука-Связь» №04/24 от 27.июня 2024 г.)

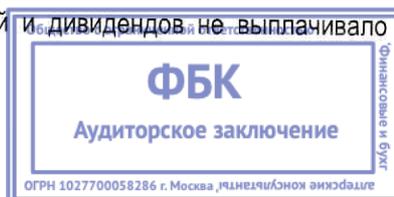
Резервный капитал на 31.12.2024г. составил 278 (Двести семьдесят восемь) тыс. руб.

3.4. Прибыль на акцию

Базовая прибыль на акцию отражает часть прибыли отчетного периода, которая потенциально может быть распределена среди акционеров – владельцев обыкновенных акций.

Прибыль на акцию рассчитана как отношение базовой прибыли за отчетный год к средневзвешенному количеству обыкновенных акций в обращении в течение отчетного года.

Общество не имитировала привилегированные акции и дивидендов не выплачивало - базовая прибыль равна чистой прибыли.



Базовая прибыль на 1 акцию за 2024 год равна 0,36 руб.

Базовая прибыль на 1 акцию за 2023 год равна 0,13 руб.

Разводненная прибыль (убыток) на 1 акцию не рассчитана, так как Общество не выпускало ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции, и не заключало договоры на продажу собственных обыкновенных акций по цене ниже их рыночной стоимости.

IV. Прочие пояснения.

4.1. Изменения учетной политики и показателей бухгалтерской отчетности

Изменений в Учетной политике Общества не было.

4.2. Информация по сегментам.

Планирование деятельности Общества и подготовка отчетов для органов управления осуществляется применительно к основному виду деятельности – «Деятельность холдинговых компаний».

У Общества отсутствуют географические и организационные сегменты, вся выручка получена на территории Российской Федерации по основному виду деятельности.

4.3. Операции по Связанным сторонам

На 31.12.2024 г. ПАО «Наука-Связь» владеет:

п/п	Наименование организации	Процент владения
1.	ООО «Наука-Связь»-	100%
2.	ООО «Цифровые платформы»	100%
3.	ООО «Автоматизация и телекоммуникации»	100%
4.	ООО «Электроцит»	100%
5.	ООО «Вега-ГАЗ»	100%
6.	ООО «ВегаМашПроект»	100%
7.	ООО «Евро Инжиниринг»	90%
8.	ООО «Мифрил+»	0,01%
9.	ООО «Восток Телеком»	0,01%
10.	ООО «Телеком плюс»	0,01%

Связанными сторонами являются предприятия, входящие в группу "Наука-Связь":

1. ООО «Наука-Связь»:

Зинько Александр Михайлович - Генеральный директор

Калинин Алексей Александрович - генеральный директор и член Совета директоров

Котельников Константин Юрьевич - член Совета директоров

Лаунер Геннадий Альфредович - член Совета директоров

Гафитулин Михаил Юрьевич - член Совета директоров

Яценко Александр Вячеславович - председатель Совета директоров



2. **ООО «Цифровые платформы»:**
Единоличный исполнительный орган - управляющий - ПАО Наука-Связь
Калинин Алексей Александрович - генеральный директор и член Совета директоров Управляющего
Котельников Константин Юрьевич - член Совета директоров Управляющего
Лаунер Геннадий Альфредович - член Совета директоров Управляющего
Гафитулин Михаил Юрьевич - член Совета директоров Управляющего
Цыренов Баир Дашиевич - член Совета директоров Управляющего
Семейко Алексей Львович - член Совета директоров Управляющего
Ященко Александр Вячеславович - председатель Совета директоров Управляющего
3. **ООО «Автоматизация и телекоммуникации»:**
Липа Симон Валерьевич - генеральный директор
4. **ООО «Электроцит»**
Старцев Игорь Вячеславович - генеральный директор
5. **ООО «Вега-ГАЗ»**
Наумец Анатолий Евгеньевич - генеральный директор
6. **ООО «ВегаМашПроект»**
Мосолов Дмитрий Валентинович – генеральный директор
7. **ООО «Евро Инжиниринг»**
Единоличный исполнительный орган - управляющий - ПАО Наука-Связь
Калинин Алексей Александрович - генеральный директор и член СД Управляющего
Котельников Константин Юрьевич - член Совета директоров
Лаунер Геннадий Альфредович - член Совета директоров
Гафитулин Михаил Юрьевич - член Совета директоров
Цыренов Баир Дашиевич - член Совета директоров
Семейко Алексей Львович - член Совета директоров
Ященко Александр Вячеславович - председатель Совета директоров
8. **ООО «Вега-ЭМ»**
Наумец Анатолий Евгеньевич – генеральный директор
9. **ООО «Мифрил+»**
Мерзляков Алексей Иванович - генеральный директор
10. **ООО «Восток Телеком»**
Мерзляков Алексей Иванович - генеральный директор
11. **ООО «Телеком плюс»**
Мерзляков Алексей Иванович - генеральный директор
12. **ООО «Аэлита»**
Ложкина Ирина Борисовна – директор



13. ООО «Аэлита»

Семеновская Кира Владимировна – генеральный директор

14. ООО «INTELLIGENT CONTROL SYSTEMS»

Наумец Анатолий Евгеньевич - Генеральный директор

Бенефициарными владельцами являются:

- Бейрит Константин Александрович
- Васильев Сергей Анатольевич

Информация об аффилированных лицах представлена в Приложении 1 Пояснений.

Поручительства ПАО «Наука-Связь», выданные за дочерние компании (должник) в адрес третьих лиц.

тыс. руб.

Поручитель	Должник	Кредитор/ Гарант	Номер договора поручительства	Дата прекращения обязательств	Сумма
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Электроцит»	АО Альфа-Банк	0BFT5P001 от 27.09.2023	31.12.2026	113 991
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Автоматизация и телекоммуникации»	АО Альфа-Банк	05T16P003 от 30.05.2022	07.02.2026	236 074
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Наука-Связь»	ПАО Сбербанк	7M-GAH-4JS-П2 от 21.03.2024	20.03.2028	501 947
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Вега-Газ»	ПАО Сбербанк	ДП01_242900038E от 19.08.2024	11.06.2025	675 521
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Электроцит»	ПАО Сбербанк	ДП02_400C01175MF от 10.09.2024	09.09.2028	503 490
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Наука-Связь»	ПАО Сбербанк	ДП05_400C012FA2LZMF от 15.10.2024	14.10.2028	83 644
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Вега-Газ»	ПАО Совкомбанк	236231/2 от 21.02.2024	30.09.2025	20 606
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Вега-Газ»	ПАО Совкомбанк	236235/2 от 21.02.2024	30.09.2025	88 051
ПАО «Наука-Связь»	ООО «Вега-Газ»	ПАО Совкомбанк	236243/2 от 21.02.2024	30.09.2025	29 350

Информация об операциях по передаче (поступлению) активов, оказанию (потреблению) услуг или возникновению (прекращению) обязательств со Связанными сторонами:

без НДС, тыс. руб.



Виды операций	Год	Выданы обязательства компаниям ГК Наука-Связь	Получены обязательства от компаний ГК Наука-Связь	Счет Д-т	Счет К-т	
ООО «Наука-Связь»						
Выдан займ	2024		576 988	58.03	51	
%% по выданному займу			61 930	76.09	91.01	
Начислены дивиденды к получению				9 500	76.03	91.01
Субаренда офиса		135	-	26	60.01	
Получен займ		8 000	-	51	66.03	
%% по полученному займу		1 616	-			
Выдан займ	2023	-	69 632	58.03	51	
%% по выданному займу		-	1 433	76.09	91.02	
Консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	48 855	62.01	90.01	
Начислены дивиденды к получению		-	10 000	76.03	91.01	
Субаренда офиса		210	-	26	60.01	
Новация в заемные обязательства		12 719	-	62.02	66.03	
ООО «Автоматизация и телекоммуникации»						
%% по выданному займу	2024	-	5 395	76.09	91.01	
Консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	2 640	62.01	90.01	
Выдан займ	2023	-	31 395	58.03	51	
%% по выданному займу		-	546	76.09	91.01	
Консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	6 240	62.01	90.01	
ООО «Вега-Газ»						
Выдан займ	2024	-	204 597	58.03	51	
%% по выданному займу		-	21 180	76.09	91.01	
Консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	32 600	62.01	90.01	
Выдан займ	2023	-	23 060	58.03	51	
%% по выданному займу		-	133	76.09	91.01	
Консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	2 550	62.01	90.01	
ООО «Электрощит»						
Выдан займ	2024	-	543 850	58.03	51	
%% по выданному займу		-	59 287	76.09	91.01	
Консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	14 490	62.01	90.01	
Выдан займ	2023	-	711 278	58.03	51	



%% по выданному займу		-	9 131	76.09	91.01
Предъявлены простые векселя АО «Электроцита»		-	221 042	58.03	51
Консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	1 280	62.01	90.01
ООО «ВегаМашПроект»					
Выдан займ	2024	-	851 682	58.03	51
%% по выданному займу		-	65 873	76.09	91.01
Начислены дивиденды к получению		-	10 000	76.03	91.01
Консультационные услуги в области финансового и экономического учета		-	15 421	62.01	90.01
Выдан займ	2023	-	93 097	58.03	51
%% по выданному займу		-	1 312	76.09	91.01
Корпоративное мероприятие		-	352 142	62.01	90.01
ООО «Евро Инжиниринг»					
Договор управления	2024	-	885	62.01	90.01
ООО «Цифровые платформы»					
Договор управления	2024	-	1 210	62.01	90.01
Договор обслуживания информационных систем		3 894	-	26	60.01

4.5. Информация о размере вознаграждения основному управленческому персоналу

Основной управленческий персонал Общества:

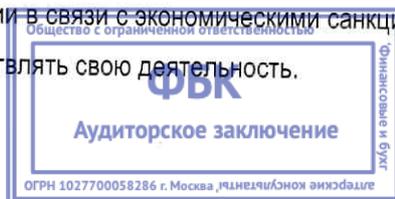
- Члены совета директоров
- Генеральный директор - единоличный исполнительный орган
- Должностные лица Общества, наделенные полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля деятельности Общества.

Размер вознаграждения основному управленческому персоналу:

- Выплата вознаграждения членам совета директоров:
 - 2024 год – не осуществлялась
 - 2023 год – не осуществлялась
- Выплата вознаграждения единоличному исполнительному органу и должностным лицам Общества, наделенным полномочиями и ответственностью в вопросах планирования, руководства и контроля над деятельностью Общества:
 - 2024 год – 8 812 тыс. руб. сумма страховых взносов составляет 1 334 тыс. руб.
 - 2023 год – 9 127 тыс. руб. сумма страховых взносов составляет 1 542 тыс. руб.

4.6. Факты, которые могут оказать существенное влияние на финансовое положение и результаты деятельности Общества

В отчетном году обострение внешнеполитической ситуации в связи с экономическими санкциями ряда стран, не оказали негативного влияния на возможность компании осуществлять свою деятельность.



Общество считает, что оно предпринимает все надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Общества. Значительная неопределенность в отношении событий и условий, которые могут породить существенные сомнения в применимости допущения непрерывности деятельности Общества, отсутствует.

По мнению руководства, по состоянию на 31 декабря 2024 года соответствующие положения законодательства интерпретированы им корректно, и вероятность сохранения положения, в котором находится Общество в связи с налоговым законодательством, является высокой.

4.7. Управление рисками

К событиям после отчётной даты Общество относит обострение внешнеполитической ситуации. Наблюдается повышенная волатильность на финансовых и товарных рынках. Невозможно определить, как долго сохранится повышенная волатильность или на каком уровне, в конечном итоге, стабилизируются курсы валют.

Ряд стран ввёл пакет санкций, которые могут оказать негативное влияние на экономику страны в целом. Руководство не может с какой-либо степенью уверенности предсказать влияние всей этой неопределенности на будущую деятельность Общества.

С целью минимизации финансовых рисков Общество соблюдает, обязательное в финансовом планировании требование осмотрительности, на случай возникновения непредвиденных обстоятельств, которые могли бы привести к утрате финансовой устойчивости Общества.

Основные риски для деятельности Общества могут быть объединены в следующие укрупнённые группы:

4.7.1. Финансовые риски

Общество не исключает возможности быть подверженным рыночному риску (валютный риск), кредитному риску и риску ликвидности.

4.7.2. Валютный риск

Общество оказывает услуги, приобретает товар в российских рублях. Таким образом, руководство считает, что Общество не подвержено существенному влиянию валютного риска. Общество не имеет внешне экономических обязательств.

4.7.3. Кредитный риск

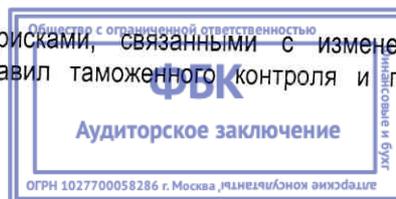
Общество оценивает кредитный риск по предоставленным им заемным средствам как средний. Общество оценивает концентрацию риска в отношении торговой дебиторской задолженности компаний ГК Наука-Связь как средний. Общество осуществляет регулярный мониторинг непогашенной дебиторской задолженности клиентов ГК Наука-Связь.

4.7.4. Риск ликвидности

Риск ликвидности связан с возможностями Общества своевременно и в полном объеме погасить имеющиеся на отчетную дату финансовые обязательства: кредиторскую задолженность поставщикам и подрядчикам. Общество осуществляет управление риском ликвидности посредством выбора оптимального соотношения собственного и заемного капитала в соответствии с планами руководства.

4.7.5. Правовые риски

Правовые риски представлены главным образом рисками, связанными с изменениями налогового законодательства, рисками, связанными, с изменением правил таможенного контроля и пошлин. Общество



осуществляет свою деятельность с нормами и требованиями российского законодательства, внимательно следит за текущими изменениями законодательства, в связи с чем оценивает, как низкий, уровень правовых рисков.

В настоящий момент в связи с:

- введением санкций в отношении Российской Федерации;
- введением моратория на поставку запасных частей и технического обслуживания импортного производства;
- закрытием воздушного пространства для российских авиакомпаний;

руководство оценивает возможное влияние последствий данных фактов и предпринимает действия по продолжению деятельности компании.

Существенных событий после отчетной даты, которые могли бы существенно повлиять на финансовое положение Общества не произошло.

4.8. События после отчетной даты

12 марта 2025 года ПАО «Наука-Связь» приобрело 10% долей ООО «Евро Инжиниринга», о чем внесена запись в ЕГРЮЛ за государственным номером 2257714440652 от 12.03.25 г. Стоимость покупки составляет 1 500 000 (Один миллион пятьсот тысяч) руб. 00 коп. Начиная с этой даты, ПАО «Наука-Связь» является 100% участником ООО «Евро Инжиниринг».

Других существенных событий после отчетной даты не выявлено.

4.9. Судебные дела и претензионные споры

В отчетном периоде (2024г.) Общество не участвовало в судебных делах и претензионных спорах.

4.10. Вознаграждение аудиторам

За 2024 год, вознаграждение аудиторам было выплачено в размере 1 375 000 (Один миллион триста семьдесят пять тысяч) руб. 00 коп.

Генеральный директор ПАО «Наука-Связь»



Калинин А.А.

«31» марта 2025г.



СПИСОК

**лиц, зарегистрированных в реестре владельцев ценных бумаг
Публичное акционерное общество "Наука-Связь" по состоянию на 31.12.2024**

№ п/п	Фамилия, имя, отчество или наименование организации	Номер счета	Вид счета	Удостоверяющий документ (для ФЛ) или данные государственной регистрации (для ЮЛ)	Адрес фактического места жительства (для ФЛ) или Почтовый адрес (для ЮЛ)/ адрес места регистрации (для ФЛ) или местонахождения (для ЮЛ)	Количество обыкновенных акций (шт.)	Процент от общей номинальной стоимости обыкновенных акций, включенных в уставный капитал
1	Казначейский счет эмитента	2	КС ЮЛ	5 ОГРН 1077761976852 выдан 01.11.2007г. Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы №46 по г.Москве	6 127287, г. Москва, ул. Хуторская 2-я, д. 38, стр. 15 125124, г. Москва, ул. 3-я Ямского Поля, д. 2, корп. 13, эт.1, пом. IV, ком.16	7 20	8 0.0001
2	Акционерное общество "Инвестиционная компания "Ай Ти Инвест"	23	НД Тип С ЮЛ	5 ОГРН 1027700010205 выдан 09.07.2002г.	6 123112, г. Москва, вн.тер.г.муниципальный округ Пресненский, наб. Пресненская, д. 6, стр. 2, этаж 13, помещ. 1-5 123112, г. Москва, вн.тер.г.муниципальный округ Пресненский, наб. Пресненская, д. 6, стр. 2, этаж 13, помещ. 1-5	60	0.0004
3	Акционерное общество "ФИНАМ"	22	НД Тип С ЮЛ	5 ОГРН 1027739572343 выдан 19.11.2002г.	6 127006, Г.МОСКВА, ВН.ТЕР.Г. МУНИЦИПАЛЬНЫЙ ОКРУГ ТВЕРСКОЙ, ПЕР НАСТАСЬИНСКИЙ,Д. 7, СТР. 2, КОМ. 33 127006, Г.МОСКВА, ВН.ТЕР.Г.	210	0.0013
4	Небанковская кредитная организация акционерное общество "Национальный расчетный депозитарий" ИТОГО по списку: (счетов: 4)	11	ЦД ЮЛ	5 ОГРН 1027739132563 выдан 30.08.2002г. Межрайонная инспекция МНС России № 39 по г. Москве	6 105066, г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12 г. Москва, ул. Спартаковская, д. 12	15 701 272	99.9982
Итого по списку: 4						15 701 562	100



Калинин А.А.

«31» марта 2025г.



Публичное акционерное общество «Наука-Связь»

Аудиторское заключение

о консолидированной финансовой отчетности за 2024 год

Москва | 2025



Аудиторское заключение независимого аудитора

Акционерам

Публичного акционерного общества «Наука-Связь»

Мнение

Мы провели аудит прилагаемой годовой консолидированной финансовой отчетности Публичного акционерного общества «Наука-Связь» (далее – ПАО «Наука-Связь») и его дочерних организаций (далее – Группа), состоящей из консолидированного отчета о финансовом положении по состоянию на 31 декабря 2024 года и консолидированных отчетов о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе, изменениях в капитале и движении денежных средств за 2024 год, а также примечаний к годовой консолидированной финансовой отчетности, состоящих из существенной информации об учетной политике и прочей пояснительной информации.

По нашему мнению, прилагаемая годовая консолидированная финансовая отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях консолидированное финансовое положение Группы по состоянию на 31 декабря 2024 года, а также ее консолидированные финансовые результаты деятельности и консолидированное движение денежных средств за 2024 год в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основание для выражения мнения

Мы провели аудит в соответствии с Международными стандартами аудита (МСА). Наша ответственность в соответствии с этими стандартами описана в разделе «Ответственность аудитора за аудит годовой консолидированной финансовой отчетности» настоящего заключения. Мы являемся независимыми по отношению к аудируемому лицу в соответствии с Правилами независимости аудиторов и аудиторских организаций и Кодексом профессиональной этики аудиторов, а также Международным кодексом этики профессиональных бухгалтеров (включая международные стандарты независимости), принятым Советом по международным стандартам этики для профессиональных бухгалтеров, и нами выполнены прочие обязанности в соответствии с этими требованиями профессиональной этики. Мы полагаем, что полученные нами аудиторские доказательства являются достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения.

Ключевые вопросы аудита

Ключевые вопросы аудита – это вопросы, которые, согласно нашему профессиональному суждению, являлись наиболее значимыми для нашего аудита годовой консолидированной финансовой отчетности за текущий период. Эти вопросы были рассмотрены в контексте нашего аудита годовой консолидированной финансовой отчетности в целом и при формировании нашего мнения об этой отчетности, и мы не выражаем отдельного мнения об этих вопросах.

Признание и оценка выручки – пункты 3 «Основные принципы учетной политики» и 4 «Выручка» примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2024 год

Группа получает выручку от деятельности по промышленной автоматизации, реализации электрощитового и трансформаторного оборудования, предоставления доступа в интернет и

передачи данных, а также иной деятельности. Вопрос признания и оценки выручки являлся одним из наиболее значимых вопросов в силу существенности суммы и большого количества операций.

Наши аудиторские процедуры включали:

- изучение учетной политики в отношении признания выручки от деятельности по промышленной автоматизации, реализации электрощитового и трансформаторного оборудования, предоставления доступа в интернет и передачи данных, а также иной деятельности;
- изучение системы внутреннего контроля за отражением этой выручки;
- проведение проверки по существу операций по признанию выручки от деятельности по промышленной автоматизации, реализации электрощитового и трансформаторного оборудования, предоставления доступа в интернет и передачи данных, а также иной деятельности на выборочной основе.

Мы также выполнили процедуры в отношении корректности раскрытий, сделанных в пунктах 3 «Основные принципы учетной политики» и 4 «Выручка» примечаний к консолидированной финансовой отчетности Группы за 2024 год.

Учет основных средств – пункты 3 «Основные принципы учетной политики» и 13 «Основные средства» примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2024 год

Основные средства составляют значительную (18%) долю в активах Группы. В связи с существенным объемом основных средств, данный вопрос является ключевым вопросом аудита.

Наши аудиторские процедуры включали:

- изучение учетной политики в отношении учета основных средств;
- изучение системы внутреннего контроля за отражением основных средств в учете;
- оценку соответствия порядка и способов начисления амортизации МСФО и учетной политике Группы;
- проверку теста на обесценение основных средств Группы;
- проведение проверки по существу операций по учету основных средств на выборочной основе.

Мы также выполнили процедуры в отношении корректности раскрытий, сделанных в пункте 3 «Основные принципы учетной политики» и 13 «Основные средства» примечаний к консолидированной финансовой отчетности за 2024 год Группы.

Прочая информация

Руководство несет ответственность за прочую информацию. Прочая информация включает информацию, содержащуюся в годовом отчете ПАО «Наука-Связь» за 2024 год и отчете эмитента ПАО «Наука-Связь» за 2024 год, но не включает годовую консолидированную финансовую отчетность и наше аудиторское заключение о ней. Годовой отчет ПАО «Наука-Связь» за 2024 год и отчет эмитента ПАО «Наука-Связь» за 2024 год, предположительно, будут нам представлены после даты настоящего аудиторского заключения.

Наше мнение о годовой консолидированной финансовой отчетности не распространяется на прочую информацию, и мы не будем предоставлять вывод, обеспечивающий в какой-либо форме уверенность в отношении данной информации.

В связи с проведением нами аудита годовой консолидированной финансовой отчетности наша обязанность заключается в ознакомлении с указанной выше прочей информацией, когда она будет нам предоставлена, и рассмотрении вопроса о том, имеются ли существенные несоответствия между прочей информацией и годовой консолидированной финансовой отчетностью или нашими знаниями, полученными в ходе аудита, и не содержит ли прочая информация иных возможных существенных искажений.

Если при ознакомлении с годовым отчетом ПАО «Наука-Связь» за 2024 год и отчетом эмитента ПАО «Наука-Связь» за 2024 год мы приходим к выводу о том, что в них содержатся существенные искажения, мы должны довести это до сведения членов Совета директоров аудируемого лица.

Ответственность руководства и членов Совета директоров аудируемого лица за годовую консолидированную финансовую отчетность

Руководство несет ответственность за подготовку и достоверное представление данной годовой консолидированной финансовой отчетности в соответствии с МСФО и за систему внутреннего контроля, которую руководство считает необходимой для подготовки годовой консолидированной финансовой отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок.

При подготовке годовой консолидированной финансовой отчетности руководство несет ответственность за оценку способности Группы продолжать непрерывно свою деятельность, за раскрытие в соответствующих случаях сведений, относящихся к непрерывности деятельности, и за составление отчетности на основе допущения о непрерывности деятельности, за исключением случаев, когда руководство намеревается ликвидировать Группу, прекратить ее деятельность или когда у него отсутствует какая-либо иная реальная альтернатива, кроме ликвидации или прекращения деятельности.

Члены Совета директоров несут ответственность за надзор за подготовкой годовой консолидированной финансовой отчетности Группы.

Ответственность аудитора за аудит годовой консолидированной финансовой отчетности

Наша цель состоит в получении разумной уверенности в том, что годовая консолидированная финансовая отчетность не содержит существенных искажений вследствие недобросовестных действий или ошибок, и в составлении аудиторского заключения, содержащего наше мнение. Разумная уверенность представляет собой высокую степень уверенности, но не является гарантией того, что аудит, проведенный в соответствии с МСА, всегда выявляет существенные искажения при их наличии. Искажения могут быть результатом недобросовестных действий или ошибок и считаются существенными, если можно обоснованно предположить, что в отдельности или в совокупности они могут повлиять на экономические решения пользователей, принимаемые на основе этой годовой консолидированной финансовой отчетности.

В рамках аудита, проводимого в соответствии с МСА, мы применяем профессиональное суждение и сохраняем профессиональный скептицизм на протяжении всего аудита. Кроме того, мы выполняем следующее:

а) выявляем и оцениваем риски существенного искажения годовой консолидированной финансовой отчетности вследствие недобросовестных действий или ошибок; разрабатываем и проводим аудиторские процедуры в ответ на эти риски; получаем аудиторские доказательства, являющиеся достаточными и надлежащими, чтобы служить основанием для выражения нашего мнения. Риск необнаружения существенного искажения в результате недобросовестных действий выше, чем риск необнаружения существенного искажения в результате ошибки, так как недобросовестные действия могут включать сговор, подлог, умышленный пропуск, искаженное представление информации или действия в обход системы внутреннего контроля;

б) получаем понимание системы внутреннего контроля, имеющей значение для аудита, с целью разработки аудиторских процедур, соответствующих обстоятельствам, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля аудируемого лица;

в) оцениваем надлежащий характер применяемой учетной политики, обоснованность бухгалтерских оценок и соответствующего раскрытия информации, подготовленного руководством аудируемого лица;

г) делаем вывод о правомерности применения руководством аудируемого лица допущения о непрерывности деятельности, а на основании полученных аудиторских доказательств – вывод о том,

имеется ли существенная неопределенность в связи с событиями или условиями, в результате которых могут возникнуть значительные сомнения в способности аудируемого лица продолжать непрерывно свою деятельность. Если мы приходим к выводу о наличии существенной неопределенности, мы должны привлечь внимание в нашем аудиторском заключении к соответствующему раскрытию информации в годовой консолидированной финансовой отчетности или, если такое раскрытие информации является ненадлежащим, модифицировать наше мнение. Наши выводы основаны на аудиторских доказательствах, полученных до даты нашего аудиторского заключения. Однако будущие события или условия могут привести к тому, что аудируемое лицо утратит способность продолжать непрерывно свою деятельность;

д) проводим оценку представления годовой консолидированной финансовой отчетности в целом, ее структуры и содержания, включая раскрытие информации, а также того, представляет ли годовая консолидированная финансовая отчетность лежащие в ее основе операции и события так, чтобы было обеспечено их достоверное представление;

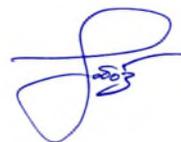
е) планируем и проводим аудит Группы для получения достаточных надлежащих аудиторских доказательств, относящихся к финансовой информации организаций или подразделений Группы, в качестве основы для формирования мнения о годовой консолидированной финансовой отчетности Группы. Мы отвечаем за руководство, надзор за ходом аудита и проверку работы по аудиту, выполненной для целей аудита Группы. Мы остаемся полностью ответственными за наше аудиторское мнение.

Мы осуществляем информационное взаимодействие с членами Совета директоров аудируемого лица, доводя до их сведения, помимо прочего, информацию о запланированном объеме и сроках аудита, а также о существенных замечаниях по результатам аудита, в том числе о значительных недостатках системы внутреннего контроля, которые мы выявляем в процессе аудита.

Мы также предоставляем членам Совета директоров аудируемого лица заявление о том, что мы соблюдали все соответствующие этические требования в отношении независимости и информировали этих лиц обо всех взаимоотношениях и прочих вопросах, которые можно обоснованно считать оказывающими влияние на независимость аудитора, а в необходимых случаях – о соответствующих мерах предосторожности.

Из тех вопросов, которые мы довели до сведения членов Совета директоров аудируемого лица, мы определили вопросы, которые были наиболее значимы для аудита годовой консолидированной финансовой отчетности за текущий период и, следовательно, являются ключевыми вопросами аудита. Мы описываем эти вопросы в нашем аудиторском заключении, кроме случаев, когда публичное раскрытие информации об этих вопросах запрещено законом или нормативным актом, или, когда в крайне редких случаях мы приходим к выводу о том, что информация о каком-либо вопросе не должна быть сообщена в нашем заключении, так как можно обоснованно предположить, что отрицательные последствия сообщения такой информации превысят общественно значимую пользу от ее сообщения.

Руководитель аудита,
по результатам которого составлено
аудиторское заключение, действует от имени
аудиторской организации на основании
доверенности № 74/24 от 15 июля 2024 года



Сослан Акакиевич Гобозов
ОИД 21706014385

Дата аудиторского заключения
«25» апреля 2025 года



Аудируемое лицо

Наименование:

Публичное акционерное общество «Наука-Связь» (ПАО «Наука-Связь»).

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 1 ноября 2007 г. за основным государственным регистрационным номером 1077761976852.

Аудитор

Наименование:

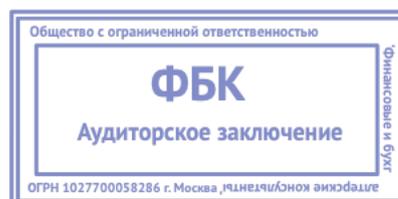
Общество с ограниченной ответственностью «Финансовые и бухгалтерские консультанты» (ООО «ФБК»).

Адрес юридического лица в пределах места нахождения юридического лица:

101000, г. Москва, ул. Мясницкая, д. 44, стр. 2.

Внесено в Единый государственный реестр юридических лиц 24 июля 2002 г. за основным государственным регистрационным номером 1027700058286.

Основной регистрационный номер записи в реестре аудиторов и аудиторских организаций саморегулируемой организации аудиторов 11506030481.



Консолидированная финансовая
отчётность ПАО «Наука-Связь»
за 2024 год



Содержание

ФИНАНСОВАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе	3
Консолидированный отчет о финансовом положении	4-5
Консолидированный отчет о движении денежных средств	6
Консолидированный отчет об изменениях в капитале	7

ПРИМЕЧАНИЯ

2	ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	7
3	ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ	15
4	ВЫРУЧКА	16
5	ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА, ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ И СОЦИАЛЬНЫЕ ОТЧИСЛЕНИЯ	16
6	АМОРТИЗАЦИЯ И ОБЕСЦЕНЕНИЕ	16
7	МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА И ОКАЗАНИЯ УСЛУГ	16
8	ПОДРЯДНЫЕ РАБОТЫ И УСЛУГИ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	16
9	ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ	17
10	ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО	17
11	НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ	17
12	ОБЪЕДИНЕНИЕ БИЗНЕСА	18
13	ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА	21
14	НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ	23
15	АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ	25
16	ЗАПАСЫ	26
17	ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ	26
18	ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА	27
19	КАПИТАЛ	28
20	КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ	29
21	КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ПОЛУЧЕННЫЕ	29
22	ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ	29
23	ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ	30
24	УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ	31
25	СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ	35
26	СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ	35



ПАО «НАУКА-СВЯЗЬ» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе,
подготовленный в соответствии с МСФО,
за период 12 месяцев, закончивший 31 декабря 2024 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2024	За год, закончившийся 31 декабря 2023
Выручка от реализации	4	8 835 729	6 395 741
Операционные расходы			
Заработная плата, прочие выплаты и социальные отчисления	5	(2 293 234)	(1 647 619)
Амортизация и обесценение	6	(401 610)	(356 613)
Материалы для производства и оказания услуг	7	(3 073 594)	(2 296 526)
Подрядные работы и услуги для производственной деятельности	8	(1 640 638)	(927 280)
Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств		(65 892)	(173 194)
Изменение резерва по дебиторской задолженности и авансам выданным		(75 526)	97 673
Прочие операционные доходы		94 319	9 355
Прочие операционные расходы	9	(1 132 793)	(646 509)
Изменение в балансе запасов и готовой продукции		516 241	157 428
Операционная прибыль		763 002	612 456
Финансовые доходы/(расходы), нетто	10	(482 877)	(212 955)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто		(664)	1 754
Прибыль до налогообложения		279 461	401 255
Расходы по налогу на прибыль	11	(1 189)	(30 080)
Прибыль за период		278 272	371 175
Прибыль за период, причитающийся:			
		278 272	371 175
Аktionерам материнской компании			
Доле неконтролирующих акционеров		278 863	371 175
		(591)	-
Средневзвешенное количество обыкновенных акций в обращении, тыс. штук.			
		15 702	15 702
Базовая прибыль на обыкновенную акцию, рублей			
		17,760	23,639
Прочий совокупный доход/(расход) за 12 месяцев			
		-	-
Общий совокупный доход за 12 месяцев, причитающийся:			
		278 272	371 175
Аktionерам материнской компании			
Доле неконтролирующих акционеров		278 863	371 175
		(591)	-

Калинин А.А.
Генеральный директор ПАО «Наука-Связь»
25 апреля 2025



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о финансовом положении, подготовленный в соответствии с МСФО,
на 31 декабря 2024 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	Прим.	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы:			
Основные средства	13	1 935 837	1 928 675
Нематериальные активы	14	351 657	106 067
Деловая репутация	12	155 588	3 451
Активы в форме права пользования	15	403 722	242 026
Отложенные налоговые активы		104 311	75 122
Активы по расходам по договорам с покупателями		2 370	4 133
Прочие внеоборотные активы		2 705	-
Итого		2 956 190	2 359 474
Оборотные активы:			
Запасы	16	2 387 517	1 452 078
Активы по расходам по договорам с покупателями		2 107	5 789
Дебиторская задолженность и авансы выданные	17	5 272 397	4 022 834
НДС к возмещению		17 457	66 106
Авансы по налогу на прибыль		21 230	1 185
Денежные средства и их эквиваленты	18	262 968	57 555
Итого		7 963 676	5 605 547
ИТОГО АКТИВЫ		10 919 866	7 965 021
КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА			
Капитал			
Уставный капитал	19	15 702	15 702
Собственные выкупленные акции		(11)	-
Добавочный капитал от эмиссии и купли/продажи акций	19	2 298 697	2 298 697
Добавочный капитал от переоценки		130 599	130 599
Нераспределенная прибыль		1 296 257	1 055 369
Итого капитал акционеров материнской компании		3 741 244	3 500 367
Доля неконтролирующих акционеров		54 884	-
Итого капитал		3 796 128	3 500 367
Долгосрочные обязательства:			
Долгосрочные кредиты и займы	20	314 777	132 260
Долгосрочные обязательства аренде	22	264 223	150 960
Обязательства по договору		3 950	6 888
Отложенные налоговые обязательства		31 849	30 179
Итого		614 799	320 287
Краткосрочные обязательства:			
Кредиты и займы	20	2 783 367	1 829 538
Кредиторская задолженность и авансы полученные	21	3 539 942	2 149 812
Обязательства по аренде		164 150	102 097
Обязательства по договору		3 512	9 648
Обязательства по налогу на прибыль		17 968	53 272
Итого		6 508 939	4 144 367
ИТОГО КАПИТАЛ И ОБЯЗАТЕЛЬСТВА		10 919 866	7 965 021



Калинин А.А.
 Генеральный директор ПАО «Наука-Связь»
 25 апреля 2025



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Консолидированный отчет о движении денежных средств, подготовленный в соответствии с
МСФО, за период 12 месяцев, закончивший 31 декабря 2024 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

Прим.	За год, закончившийся 31 декабря 2024	За год, закончившийся 31 декабря 2023
Операционная деятельность		
Прибыль до налогообложения	279 461	401 255
<i>Корректировки по неденежным операциям:</i>		
Амортизация основных средств и нематериальных активов	401 610	356 613
Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	71 804	173 328
(Прибыль)/убыток от курсовых разниц	664	(1 754)
Доход по процентам	(20 903)	(3 013)
Расход по процентам	489 584	206 195
Изменение резерва под обесценение запасов	14 177	23 834
Изменение резерва ОКУ по дебиторской задолженности и авансам выданным	62 715	(97 673)
Прочие не денежные корректировки	(3 411)	(43 026)
Денежный поток от операционной деятельности до изменений оборотного капитала	1 295 701	1 015 759
Изменение торговой и прочей дебиторской задолженности	(1 301 706)	(1 643 609)
Изменение авансов выданных	43 967	(376 954)
Изменение запасов	(945 984)	(306 098)
Изменение торговой и прочей кредиторской задолженности	1 653 025	411 982
Изменение задолженности по налогам, кроме налога на прибыль	24 089	6 646
Изменение авансов полученных	(303 699)	415 944
Увеличение активов по расходам по договорам с покупателями	(3 630)	(645)
Денежный поток от операционной деятельности до уплаты налогов и процентов	461 764	(476 976)
Проценты полученные	20 903	3 456
Проценты уплаченные	(424 256)	(219 345)
Налог на прибыль уплаченный	(84 003)	(45 634)
Денежный поток от операционной деятельности	(25 591)	(738 499)
Инвестиционная деятельность		
Приобретение основных средств и нематериальных активов	(344 930)	(106 322)
Поступления от продажи основных средств и нематериальных активов	6 249	-
Чистый отток денежных средств в связи с приобретением дочерних компаний за вычетом приобретенных денежных средств	(330 105)	(758 841)
Возврат займов	-	4 000
Денежный поток от инвестиционной деятельности	(668 786)	(861 163)
Финансовая деятельность		
Поступление кредитов и займов	4 885 324	3 596 700
Погашение кредитов и займов	(3 798 354)	(3 136 251)
Выкуп собственных акций	(11)	-
Поступление в результате дополнительной эмиссии	-	1 273 132
Выплаты по аренде	(187 168)	(101 871)
Денежный поток от финансовой деятельности	899 790	1 631 711
Влияние изменения курсов иностранной валюты		
Чистое увеличение/(уменьшение) денежных средств и эквивалентов	205 413	32 049
Денежные средства и эквиваленты на начало периода	57 555	25 506
Денежные средства и эквиваленты на конец периода	262 968	57 555



Кадийин А.А.
 Генеральный директор ПАО «Наука-Связь»
 25 апреля 2025



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
 Консолидированный отчет об изменениях в капитале, подготовленный в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев,
 закончившийся 31 декабря 2024 года
 (в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	Уставный капитал	Собственные выкупленные акции	Добавочный капитал от переоценки	Добавочный капитал от эмиссии и купли/продаж и акций	Нераспределенная прибыль	Итого капитал акционеров материнской компании	Доля неконтролирующих акционеров	Итого капитал
Остаток на 31 декабря 2022 года	4 702	-	130 599	514 841	684 194	1 334 336	-	1 334 336
Прибыль/(убыток) за 2023 год	-	-	-	-	371 175	371 175	-	371 175
Прочие изменения в капитале	-	-	-	-	-	-	-	-
Выпуск акций	11 000	-	-	1 783 856	-	1 794 856	-	1 794 856
Остаток на 31 декабря 2023 года	15 702	-	130 599	2 298 697	1 055 369	3 500 367	-	3 500 367
Прибыль/(убыток) за 2024 год	-	-	-	-	278 863	278 863	(591)	278 272
Прочие изменения в капитале:	-	-	-	-	-	-	-	-
Объединение бизнеса	-	-	-	-	(37 975)	(37 975)	55 475	17 500
Приобретение собственных акций	-	(11)	-	-	-	(11)	-	(11)
Остаток на 31 декабря 2024 года	15 702	(11)	130 599	2 298 697	1 296 257	3 741 244	54 884	3 796 128

Аудиторское заключение
 ООО «Аудиторское бюро»
 ОГРН 1027700058286 г. Москва, ул. Чкаловская, д. 10
 Капитул А.А.
 Генеральный директор ПАО «Наука-Связь»
 25 апреля 2025



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

2 ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ О ГРУППЕ И ЕЕ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Публичное акционерное общество «Наука-Связь» (далее «Компания» или совместно со своими дочерними и зависимыми обществами «Группа») - холдинговая компания, объединяющая активы, в области связи, цифровых решений и системной интеграции, строительства ВОЛС и инженерных систем, а также промышленной автоматизации и производства электротехнической продукции.

Бизнес-модель компании основана на понимании потребностей рынка, глубокой отраслевой экспертизе, комплексном и индивидуальном подходе к потребностям клиентов и своевременном внедрении инновационных технологий.

17 ноября 2021 года ПАО Московская Биржа приняла решение включить акции ПАО «Наука-Связь» в Сектор Рынка Инноваций и Инвестиций (РИИ)

ПАО «Наука-Связь» полностью соответствует всем требованиям Сектора Рынка Инвестиций и Инноваций, предусмотренным Правилами листинга ПАО Московская Биржа. Компания успешно развивается в наиболее перспективной на данный момент отрасли, получающей государственную поддержку.

ПАО «Наука-Связь» зарегистрировано по адресу: 125124, г. Москва, ул. 3-Я Ямского Поля, д. 2 к. 13 этаж 1 пом. IV ком. 16.

Группа осуществляет свою деятельность на территории Российской Федерации.

ПАО «Наука-Связь» является публичной компанией, обыкновенные акции ПАО «Наука-Связь» включены в Третий уровень Списка ценных бумаг, допущенных к торгам в ПАО «Московская Биржа» (III уровень листинга).

Сведения об основных акционерах ПАО «Наука-Связь» представлены в Примечании «Капитал» к настоящей отчетности.

В состав Группы включены следующие компании, находящиеся на территории России по состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года:

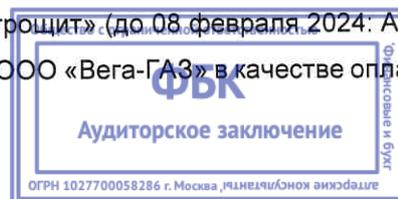
№ п/п	Наименование компании	Фактическая дата возникновения контроля	Доля принадлежащая акционерам материнской компании	
			31 декабря 2024	31 декабря 2023
1	ПАО «Наука-Связь» (материнская компания)	до 01.01.2012	100%	100%
2	ООО «Наука-Связь»	до 01.01.2012	100%	100%
3	ООО «Цифровые платформы»	31.01.2018	100%	100%
4	ООО «Автоматизация и Телекоммуникации»	31.05.2021	100%	100%
5	ООО "Электрощит"	31.12.2022	100%	100%
6	ООО "Вегамашпроект"	31.12.2022	100%	100%
7	ООО «Вега-ГАЗ»	17.02.2023	100%	100%
8	ООО "ВЕГА-ЭМ"	07.03.2023	99%	99%
9	ООО "Евро Инжиниринг"	21.12.2023	90%	90%
10	ООО "Восток Телеком"	12.08.2024	100%	-
11	ООО "МИФРИЛ+"	12.08.2024	100%	-
12	ООО "Телеком Плюс"	12.08.2024	51,01%	-
13	ООО "Аэлита" (Воронеж)	30.07.2024	90%	-
14	ООО "Аэлита" (Нижний Новгород)	29.07.2024	90%	-

24 мая 2021 года было принято решение о приобретении 100% доли юридического лица ООО «Автоматизация и Телекоммуникации».

В ноябре 2022 г. Группа приобрела 100% ООО «Вегамашпроект».

В декабре 2022 года Группа приобрела ООО «Электрощит». (до 08 февраля 2024. АО «Электрощит»)

В феврале 2023 года Группа получила 100% долю в ООО «Вега-ГАЗ» в качестве оплаты дополнительной



эмиссии.

В марте 2023 года Группой учреждено ООО "ВЕГА-ЭМ".

В декабре 2023 года Группа приобрела ООО «Евро Инжиниринг».

В июле 2024 Группа приобрела ООО "Аэлита" (Воронеж) и ООО "Аэлита" (Нижний Новгород).

В августе 2024 Группа приобрела ООО "Восток Телеком", ООО "МИФРИЛ+" и ООО "Телеком Плюс".

1. ОСНОВЫ ПОДГОТОВКИ И ПРЕДСТАВЛЕНИЯ ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

2.1 Заявление о соответствии финансовой отчетности Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО)

Настоящая консолидированная финансовая отчетность Группы подготовлена в соответствии с Международными стандартами финансовой отчетности МСФО (IFRS) и Международными стандартами бухгалтерского учета МСФО (IAS).

2.2 Основы подготовки консолидированной финансовой отчетности

Настоящая консолидированная финансовая отчетность была подготовлена на основе данных российского бухгалтерского учета, с последующим внесением поправок и проведением переклассификаций статей для целей достоверного представления информации в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности.

Настоящая консолидированная финансовая отчетность подготовлена в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) на основе принципа, предусматривающего первоначальную оценку статей по исторической стоимости, с учетом корректировок в отношении первоначального признания финансовых инструментов по справедливой стоимости, переоценки финансовых активов по справедливой стоимости, где это применимо.

Основные принципы учетной политики, использованные при подготовке настоящей консолидированной финансовой отчетности, изложены ниже. Эти принципы применялись последовательно во всех представленных отчетных периодах, за исключением применения новых стандартов, изменений к ним и интерпретаций, вступивших в силу с начала отчетного периода.

Компании Группы ведут бухгалтерский учет и составляют бухгалтерскую отчетность в соответствии с Федеральным законом «О бухгалтерском учете» от 06.12.2011 №402 ФЗ и Положениями о бухгалтерском учете и отчетности в Российской Федерации (ПБУ). Функциональной валютой этих компаний является российский рубль.

2.3 Использование расчетных оценок и профессиональных суждений

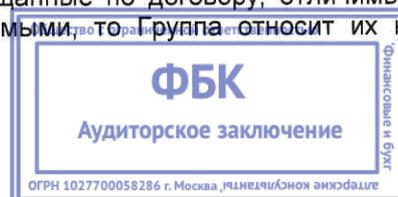
Подготовка финансовой информации в соответствии с МСФО требует использования руководством профессиональных суждений, расчетных оценок и допущений, которые влияют на суммы активов, обязательств и раскрытий по условным активам и обязательствам на отчетную дату и на суммы выручки и расходов за отчетный период. Расчетные оценки и допущения, лежащие в их основе, анализируются на постоянной основе. Изменения в расчетных оценках признаются в том периоде, в котором эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Расчетные оценки и допущения, лежащие в их основе, анализируются на постоянной основе. Изменения в расчетных оценках признаются в том периоде, в котором эти оценки были пересмотрены, и во всех последующих периодах, затронутых указанными изменениями.

Далее рассмотрены основные допущения, относящиеся к будущим периодам, и другие основные источники неопределенности расчетных оценок на отчетную дату, связанные с риском возникновения существенной корректировки балансовой стоимости активов и обязательств в будущих финансовых периодах:

Выручка от продажи окончательного абонентского оборудования (ПАО) и услуг инсталляции

Когда Группа признает выручку от продажи окончательного абонентского оборудования и услуг инсталляции, то анализирует являются ли товары и услуги, обещанные по договору, отличимыми. В случае если обещанный товар или услуга не являются отличимыми, то группа относит их к соответствующим телекоммуникационным услугам.



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

В отношении оборудования, представляющего индивидуальную ценность Группа анализирует может ли покупатель получить выгоду от использования оборудования отдельно. В случае, если покупатель может получить выгоду от использования оборудования отдельно от телекоммуникационных услуг, предоставляемых Группой, это оборудование рассматривается отдельно, и выручка признается в момент времени, когда оборудование передается покупателю. Группа признает выручку в течение времени оказания соответствующих телекоммуникационных услуг, если оборудование не представляет индивидуальную ценность.

Группа предоставляет услуги по установке, которые в основном не являются отличимыми и связаны с телекоммуникационными услугами, оказываемыми Группой. Выручка от услуг установки признается в течение срока, предусмотренного условиями договора, если он не содержит существенных условий на пролонгацию договора. Иначе выручка признается в течение срока оказания услуг покупателю, даже если это превышает срок действия договора.

Наличие в договоре значительного компонента финансирования

Группа пришла к выводу, что некоторые долгосрочные договоры содержат значительный компонент финансирования ввиду промежутка времени между оказанием Группой услуг покупателю и моментом оплаты покупателем таких услуг.

Цена сделки по таким договорам дисконтируется с использованием ставки, которая применялась бы для отдельной операции финансирования между Группой и покупателем в момент заключения договора.

Принципал/агент

При определении того, действует ли Группа в качестве принципала или агента в отношении каждой обязанности к исполнению в конкретной сделке, руководство Группы применяет суждение по результатам анализа юридической формы и сущности договоров с покупателями. Такие суждения влияют на сумму признанной выручки и операционных расходов, но не влияют на активы, обязательства или денежные потоки.

Дополнительные затраты на заключение договора с покупателем

Группа считает дополнительными затратами на заключение договоров дилерскую комиссию и дополнительные выплаты персоналу, которые вовлечены в аналогичную деятельность, и капитализирует такие затраты в качестве актива по расходам по договорам с покупателями. Группа амортизирует затраты на заключение договоров с покупателями на систематической основе, что соответствует срокам оказания услуг покупателям. Группа пересматривает сроки амортизации, если ожидаемые сроки предоставления услуг изменились.

Изменения в оценках сроков полезного использования

Группа оценивает оставшийся срок полезного использования объектов основных средств не реже одного раза в год на конец каждого отчетного года, и, если ожидания отличаются от предыдущих оценок, изменения учитываются как изменение бухгалтерской оценки в соответствии с МСФО (IAS) 8 «Учетная политика, изменения в бухгалтерских оценках и ошибки».

Справедливая стоимость финансовых вложений в ассоциированные компании

Группа должна признать финансовые вложения в ассоциированные компании на дату приобретения, по их справедливой стоимости, что предполагает оценку. Такие оценки основываются на оценочных методах, которые требуют применения существенных суждений при прогнозировании будущих потоков денежных средств и разработке прочих допущений.

Резерв по ожидаемым кредитным убыткам по торговой дебиторской задолженности и активам по договору

Группа использует матрицу оценочных резервов для расчета ОКУ по торговой дебиторской задолженности и активам по договору. Ставки оценочных резервов устанавливаются в зависимости от количества дней просрочки платежа для групп различных клиентских сегментов с аналогичными характеристиками возникновения убытков (т.е. по географическому региону, типу продукта, типу и рейтингу покупателей). Первоначально в основе матрицы оценочных резервов лежат наблюдаемые данные возникновения дефолтов в прошлых периодах. **Группа будет обновлять матрицу ежегодно.**

Обесценение внеоборотных активов



Группа ежегодно проводит проверку наличия признаков обесценения каждого актива и единиц, генерирующих денежные потоки. Если существуют признаки обесценения, то выполняется тестирование актива путем сопоставления его возмещаемой стоимости с его балансовой стоимостью по состоянию на конец отчетного периода. Если возмещаемая стоимость меньше его балансовой стоимости, то признается убыток от обесценения и балансовая стоимость уменьшается до возмещаемой стоимости актива. В отношении гудвила и нематериальных активов, которые имеют неограниченный срок полезного использования или которые еще не введены в эксплуатацию, возмещаемая стоимость актива определяется на каждую отчетную дату.

Проверка обесценения заключается в оценке ценности использования каждой единицы, генерирующей денежные потоки. Данная оценка требует от Группы разработки профессиональных суждений относительно будущих денежных потоков и применимых ставок дисконтирования. Ожидаемые будущие денежные потоки, как правило, рассчитываются на основании утвержденных бюджетов на следующий финансовый год и стратегического планирования на период от двух до пяти лет. Денежные потоки, генерируемые после пятилетнего периода, экстраполируются с использованием показателя темпов роста в отрасли. Ставки дисконтирования определяются на основании исторических данных о стоимости долга и капитала, относящихся к рассматриваемой единице, генерирующей денежные потоки. Любые будущие изменения вышеизложенных допущений могут оказать значительное влияние на оценку стоимости от использования.

Группа как арендатор: определение условий договора аренды с опционом на продление или прекращение аренды

Когда Группа признает актив в форме права пользования или обязательство по правам аренды она должна оценить наличие достаточной уверенности в исполнении опциона на продление или неисполнении опциона на прекращение аренды при возникновении либо значительного события, либо значительного изменения обстоятельств, которое:

(а) подконтрольно Группе; и (б) влияет на оценку наличия достаточной уверенности в том, что арендатор исполнит опцион.

При оценке, что Группа исполнит опцион на продление аренды, либо, что Группа не исполнит опцион на прекращение аренды, Группа должна учитывать все уместные факты и обстоятельства, которые приводят к возникновению у Группы экономического стимула для исполнения опциона на продление аренды или неисполнения опциона на прекращение аренды.

Судебные разбирательства

Группа применяет значительные суждения при расчете и признании резервов и условных обязательств, связанных с незавершенными судебными разбирательствами или другими неурегулированными спорами, являющимися предметом переговоров об урегулировании, прямых или с привлечением посредников, арбитража или государственного регулирования, а также других условных обязательств. Суждение необходимо при определении вероятности вынесения благоприятного решения по поданному иску или возникновению обязательства, а также при количественной оценке суммы окончательного урегулирования.

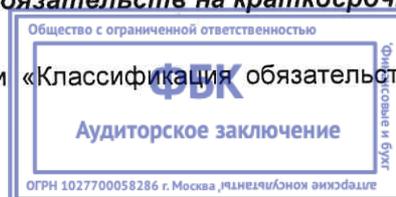
В связи с неопределенностью, присущей этому процессу оценки, фактические убытки могут отличаться от первоначально рассчитанного резерва. По мере поступления новой информации расчет резерва пересматривается. Корректировка расчетов может существенно повлиять на будущие операционные показатели.

2.4 Применение новых и пересмотренных интерпретаций международных стандартов финансовой отчетности

В текущем году Группа применила ряд поправок к МСФО и новые разъяснения, опубликованные Комитетом по международным стандартам финансовой отчетности (КМСФО), являющиеся обязательными к применению в отношении отчетного периода, начавшегося 1 января 2024 года или позже.

Поправки к МСФО (IAS) 1 – «Классификация обязательств на краткосрочные и долгосрочные»

Данные поправки дополняют предыдущие поправки «Классификация обязательств как текущих или



долгосрочных», опубликованные в январе 2020 года, в которых разъяснялось, что обязательства классифицируются как текущие или долгосрочные в зависимости от прав, существующих на конец отчетного периода. В июне 2022 года Совет по МСФО решил финализировать предлагаемые поправки к МСФО (IAS) 1, опубликованные в предварительном проекте «Долгосрочные обязательства с ковенантами» с некоторыми изменениями («поправки 2022»).

В поправках разъясняется следующее:

- что понимается под правом отсрочить урегулирование обязательств;
- право отсрочить урегулирование обязательств должно существовать на конец отчетного периода;
- на классификацию обязательств не влияет вероятность того, что организация исполнит свое право отсрочить урегулирование обязательства;
- условия обязательства не будут влиять на его классификацию, только если производный инструмент, встроенный в конвертируемое обязательство, сам по себе является долевым инструментом;
- необходимо раскрытие дополнительной информации компанией, которая классифицирует обязательства, возникающие в связи с кредитными соглашениями, как долгосрочные, когда у нее есть право отсрочить погашение тех обязательств, которые подлежат соблюдению организацией будущих ковенант, в течение двенадцати месяцев.

Поправки вступают в силу в отношении годовых периодов, начинающихся 1 января 2024 г. или после этой даты. Возможно досрочное применение.

Поправки к МСФО (IFRS) 16 – «Аренда»

Поправки вводят новую модель бухгалтерского учета, которая оказывает влияние на то, как продавец-арендатор учитывает переменные арендные платежи, возникающие при сделке купли-продажи с обратной арендой.

Поправки разъясняют, что при первоначальном признании продавец-арендатор включает переменные арендные платежи при оценке арендного обязательства, возникающего в результате сделки купли-продажи с обратной арендой. После первоначального признания продавец-арендатор применяет общие требования к последующему учету обязательств по аренде таким образом, чтобы не признавать никаких прибылей или убытков, связанных с сохраняемым за ним правом пользования.

Поправки должны применяться ретроспективно в соответствии с МСФО (IAS) 8 к операциям продажи с обратной арендой, имевшим место после даты первоначального применения поправок.

Продавец-арендатор должен применять данные поправки для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2024 г. или после этой даты, допускается досрочное применение.

Поправки к МСФО (IAS) 7 «Отчет о движении денежных средств» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации»

Поправки Совета по МСФО применяются к соглашениям о финансировании поставщиков, которые также называются финансированием цепочки поставок, финансированием кредиторской задолженности или обратным факторингом. Вводятся требования к раскрытию информации, которые повысят прозрачность механизмов финансирования поставщиков и их влияние на обязательства и денежные потоки компании.

Все организации, использующие соглашения о финансировании поставщиков, будут обязаны предоставлять новую информацию при условии, что она является существенной.

Ключевые поправки включают требования о раскрытии:

- балансовой стоимости финансовых обязательств, которые являются частью соглашений о финансировании поставщиков, и статьи, в которых представлены эти обязательства;
- балансовой стоимости финансовых обязательств, по которым поставщики уже получили оплату от поставщиков финансовых услуг;



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

- диапазона сроков оплаты как по финансовым обязательствам, которые являются частью данных соглашений, так и по сопоставимой торговой кредиторской задолженности, которая не является частью таких соглашений.
- тип и влияние неденежных изменений балансовой стоимости финансовых обязательств, которые являются частью соглашения о финансировании поставщиков.

Указанные поправки к стандартам должны применяться к годовым отчетным периодам, начинающимся 1 января 2024 года или после этой даты. Допускается досрочное применение. Если организация применит данные поправки в отношении более раннего периода, она должна будет раскрыть этот факт.

Новые стандарты и интерпретации, выпущенные, но еще не вступившие в силу

Поправки к МСФО (IAS) 21 – «Ограничения конвертируемости валют»

20 августа 2024 г. Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IAS) 21 «Влияние изменений валютных курсов». Поправки вводят определение «конвертируемой валюты» и дают разъяснения.

В поправках разъясняется следующее:

- валюта является конвертируемой в другую валюту, если организация имеет возможность получить другую валюту в пределах срока, допускающего обычную административную задержку и посредством рынка или с использованием механизмов обмена валют, при которых операция обмена приводит к возникновению юридически защищенных прав и обязательств;
- организации должны оценивать, является ли валюта конвертируемой на дату оценки и для определенной цели. Если организация не может получить более чем незначительную сумму другой валюты на дату оценки для определенных целей, то валюта не является конвертируемой для данных целей;
- в ситуации, когда имеется несколько обменных курсов, указания стандарта не изменились, однако требование о том, что при невозможности временно обменять одну валюту на другую, следует применить курс на первую дату, на которую можно осуществить обмен, отменено. В таких случаях необходимо будет оценить текущий обменный курс;
- дополнены требования к раскрытию информации. Организации необходимо раскрыть:
- характеристики неконвертируемой валюты и ее влияние на финансовую отчетность;
- текущий обменный курс;
- процесс оценки;
- риски, которым подвержена организация из-за неконвертируемой валюты.

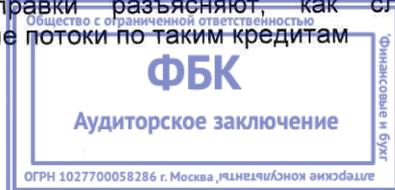
Изменения вступают в силу, начиная с годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2025 г. или после этой даты. Досрочное применение разрешено.

Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Поправки к классификации и оценке финансовых инструментов»

30 мая 2024 года Совет по МСФО (IASB) опубликовал поправки к требованиям классификации и оценки финансовых инструментов в МСФО (IFRS) 9. Поправки стали ответом на отзывы и комментарии к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты», оставленные пользователями по итогам его внедрения и применения.

Поправки к МСФО (IFRS) 9 касаются следующих моментов.

- Классификация финансовых активов:
 - Уточнение классификации финансовых активов с привязкой к экологическим, социальным (ESG) и аналогичным показателям: характеристики кредитов, связанные с ESG, могут повлиять на то, оцениваются ли кредиты по амортизированной стоимости или по справедливой стоимости. Поправки разъясняют, как следует оценивать предусмотренные договором денежные потоки по таким кредитам



- Введено определение «финансовые активы без права предъявления обратного требования». Финансовый актив получает такую характеристику, если договором предусмотрено, что право компании получать денежные потоки распространяется только на денежные потоки, генерируемые конкретными активами.
- Уточнены характеристики инструментов, связанных договором. На примерах показано, что сделки с применением множества инструментов, связанных договором, по сути являются кредитными соглашениями, обеспечивающими усиленные гарантии кредиторам.
- Прекращение признания финансовых обязательств, погашенных через системы электронных платежей: так как перевод через систему электронных платежей может занимать несколько рабочих дней, компаниям разрешено считать финансовые обязательства урегулированными, начиная с даты отправления перевода.

Также внесены поправки в МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации». Введены требования к раскрытию информации, касающейся инвестиций в долевыми инструментами, классифицированные компанией как оцениваемые по справедливой стоимости через прочий совокупный доход, и условий договора, которые могут изменить сумму договорных денежных потоков.

Поправки вступают в действие для годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 года или после этой даты. Раннее применение разрешено только для поправок, относящихся к классификации финансовых активов.

Поправки к МСФО (IFRS) 9 и МСФО (IFRS) 7 – «Договоры на поставку электроэнергии, получаемой из природных источников»

В декабре 2024 г. Совет по МСФО выпустил поправки к МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» и МСФО (IFRS) 7 «Финансовые инструменты: раскрытие информации». Благодаря заключению таких договоров компании получают возможность использовать энергию из природных источников (ветер, солнце и пр.). Однако объем электричества, вырабатываемого в соответствии с этими договорами, может варьироваться в зависимости от неконтролируемых факторов — в частности, погодных условий. Текущие требования МСФО (IFRS) 9 «Финансовые инструменты» могут не в полной мере отражать влияние таких договоров на результаты деятельности компаний. Поправки вводят определение «конвертируемой валюты» и дают разъяснения.

В поправках разъясняется следующее:

Разъяснение термина «договоры на поставку электроэнергии, получаемой из природных источников»;

Уточнение порядка применения требований «использования для собственных нужд» в МСФО (IFRS) 9 к договорам на поставку электроэнергии, получаемой из природных источников;

Поправки к требованиям по учету хеджирования.

Поправки разрешают компаниям указывать в качестве хеджируемой статьи переменный номинальный объем ожидаемых операций с электроэнергией, соответствующий переменному объему электроэнергии, которую, как ожидается, выработает природный источник.

В документе приведен пример, иллюстрирующий применение уточненных требований по учету хеджирования к договорам на поставку электроэнергии, получаемой из природных источников.

Изменения вступают в силу, начиная с годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2026 г. или после этой даты. Досрочное применение разрешено.

МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности»

В апреле 2024 года Совет по МСФО выпустил новый бухгалтерский стандарт МСФО с целью повышения качества представляемой отчетной информации о результатах финансовой деятельности. Новый стандарт – МСФО (IFRS) 18 «Представление и раскрытие информации в финансовой отчетности», заменит собой МСФО (IAS) 1 «Представление финансовой отчетности».

МСФО (IFRS) 18 вводит категории доходов и расходов: операционные, инвестиционные и финансовые – и требует, чтобы все организации представляли новые промежуточные итоги, включая операционную прибыль и прибыль до доходов и расходов, связанных с финансированием и налогов.

Стандарт требует от организаций раскрывать пояснения к тем показателям, которые относятся к отчету

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за
период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

о прибылях и убытках и которые являются показателями эффективности, определенными руководством (включая сверку таких показателей с показателями и промежуточными итогами, установленными МСФО (IFRS) 18 или с показателями, требуемыми МСФО).

МСФО (IFRS) 18 содержит расширенное руководство по организации информации, а также тому, представлять ли ее в основных финансовых отчетах или в примечаниях. Также МСФО (IFRS) 18 предусматривает отдельные изменения, касающиеся отчета о движении денежных средств, и иные изменения.

Стандарт вступает в силу, начиная с годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты. Досрочное применение разрешено, и в этом случае данный факт должен быть раскрыт.

МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без публичной подотчетности»

9 мая 2024 года Совет по МСФО опубликовал новый стандарт МСФО (IFRS) 19 «Дочерние организации без публичной подотчетности».

В соответствии с данным стандартом дочерние организации, которые попадают под определенные критерии, могут применять упрощенные требования к раскрытию информации в своей консолидированной, отдельной или индивидуальной финансовой отчетности.

Дочерние организации могут применять МСФО (IFRS) 19, если они не являются публично подотчетными и их материнская компания подготавливает консолидированную финансовую отчетность в соответствии с МСФО, находящуюся в открытом доступе. Предполагается, что дочерняя организация не является публично подотчетной, если у нее нет долевых или долговых инструментов, обращающихся на открытом рынке, и она не является держателем активов в качестве доверенного лица широкого круга сторонних лиц.

Отчетность по МСФО (IFRS) 19 не будет являться отчетностью по МСФО, однако отличие будет состоять только в объеме раскрываемой информации. Принципы оценки, признания и представления элементов финансовой отчетности не отличаются от полной версии МСФО.

Компаниям разрешается применять МСФО (IFRS) 19 более одного раза. Компания, принявшая решение о применении МСФО (IFRS) 19, может впоследствии отказаться от его применения.

Стандарт вступает в силу, начиная с годовых отчетных периодов, начинающихся 1 января 2027 г. или после этой даты. Досрочное применение разрешено, и в этом случае данный факт должен быть раскрыт.

Поправки к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием»

Изменения устраняют несоответствие между требованиями МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28, касающимися продажи или вноса активов в ассоциированную организацию или совместное предприятие инвестором.

В декабре 2015 года Совет по МСФО отложил вступление в силу поправок к МСФО (IFRS) 10 и МСФО (IAS) 28 – «Продажа или взнос активов в сделках между инвестором и его ассоциированной организацией или совместным предприятием» на неопределенный период до завершения своего исследовательского проекта по методу долевого участия.

Поправки выпущены в сентябре 2014 года и применяются для годовых периодов, начинающихся с даты, которая будет определена Советом по МСФО, или после этой даты. Досрочное применение разрешено.

Указанные поправки не окажут существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность.

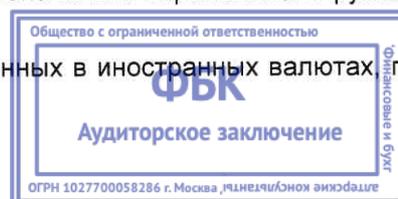
2.5 Функциональная валюта и валюта представления консолидированной финансовой отчетности

Функциональной валютой Компании и всех ее дочерних организаций является Российский рубль.

Прилагаемая консолидированная финансовая отчетность представлена в Российских рублях.

Операции, выраженные в иностранных валютах, первоначально отражаются в функциональной валюте по курсу на дату операции.

Монетарные статьи активов и обязательств, выраженных в иностранных валютах, пересчитываются в



функциональную валюту по обменным курсам, действующим на отчетную дату. Разницы, возникающие при пересчете, отражаются в отчете о совокупном доходе.

Немонетарные статьи, отражаемые по справедливой стоимости, пересчитываются по обменным курсам, действовавшим на дату совершения операции.

2.6 Условие осуществления деятельности группы

Группа осуществляет свою деятельность преимущественно в Российской Федерации. Соответственно, на бизнес Группы оказывают влияние экономика и финансовые рынки Российской Федерации, которым присущи особенности развивающегося рынка. Правовая, налоговая и регуляторная системы продолжают развиваться, однако сопряжены с риском неоднозначности толкования их требований, которые к тому же подвержены частым изменениям, что вкупе с другими юридическими и фискальными преградами создает дополнительные проблемы для предприятий, ведущих бизнес в Российской Федерации.

Санкции, введенные в отношении российских граждан и компаний Европейским союзом, США, Японией, Канадой, Австралией и прочими странами, а также ответные санкции российского правительства привели к росту потери большинства иностранных клиентов по договорам, заключенным в валюте, а также по договорам, заключенным с представительствами иностранных организаций в рублях. Произошло ужесточение денежно-кредитной политики со стороны банков в виде увеличения процентных ставок по кредитам. Угрозы отсрочки платежей и невозврата долгов по обязательствам от контрагентов или со стороны Группы нет. Некоторые российские компании могут испытать трудности с привлечением долевого и долгового финансирования на рынках капитала, и стать более зависимы от финансирования российских государственных банков. Долгосрочные последствия действующих санкций, а также угрозу дополнительных санкций, сложно определить.

Представленная консолидированная финансовая отчетность отражает точку зрения руководства на то, какое влияние оказывают условия ведения бизнеса в Российской Федерации на деятельность и финансовое положение Группы. Фактическое влияние будущих условий хозяйствования может отличаться от оценок их руководством.

3 ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ УЧЕТНОЙ ПОЛИТИКИ

3.1 Принцип консолидации

Консолидированная финансовая отчетность Группы состоит из финансовой отчетности Компании и ее дочерних компаний.

Объединение бизнеса

Объединение бизнеса учитывается методом приобретения на дату приобретения, которой является дата, когда контроль над компанией переходит к Группе.

Группа оценивает гудвил на дату приобретения как превышение на дату приобретения величины (а) над величиной (б):

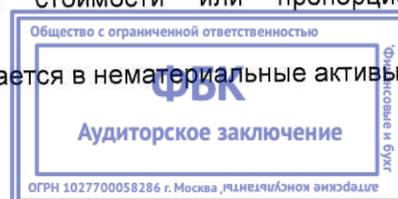
(а) Сумма:

- справедливой стоимости переданного вознаграждения на дату приобретения;
- пропорциональной доли неконтролирующих акционеров в чистых идентифицируемых активах приобретаемой компании; и
- для объединения бизнеса, осуществляемого поэтапно, справедливой стоимости на дату приобретения уже находящейся во владении доли в капитале приобретаемой компании.

(б) Стоимость на дату приобретения приобретенных идентифицируемых активов за минусом приобретенных обязательств, оцененных в соответствии с МСФО (IFRS) 3.

Для каждого объединения бизнеса Группа выбирает оценивать ли долю неконтролирующих акционеров в приобретаемой компании по справедливой стоимости или пропорционально доле в идентифицируемых чистых активах.

При приобретении дочерней компании гудвил включается в нематериальные активы.



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

В случае превышения доли Группы в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств приобретаемого лица над стоимостью приобретения компании, Группа:

- пересматривает определение и оценку идентифицируемых активов, обязательств и условных обязательств приобретаемого лица и оценку стоимости объединения;
- немедленно признает в составе прибыли или убытка любое получившееся превышение

После первоначального признания гудвил оценивается по первоначальной стоимости за вычетом любых накопленных убытков от обесценения. Убытки от обесценения гудвила не могут быть восстановлены. Если убыток от обесценения, признанный для единицы, генерирующей потоки денежных средств, превышает балансовую стоимость отнесенного к ней гудвила, сумма такого превышения распределяется на пропорциональной основе на все прочие активы, но не ниже их справедливой стоимости.

Гудвил не амортизируется. Вместо этого он тестируется на предмет обесценения ежегодно или чаще, если события или изменения обстоятельств указывают на его возможное обесценение.

В случаях, когда гудвил составляет часть единицы, генерирующей потоки денежных средств, и при этом часть деятельности в составе этой единицы выбывает, гудвил, связанный с выбывающей деятельностью, включается в балансовую стоимость деятельности при определении прибыли или убытка от выбытия деятельности. В этом случае выбывший гудвил оценивается на основе соответствующих стоимостей выбывшей деятельности и оставшейся части единицы, генерирующей потоки денежных средств.

Если действующее объединение бизнесов улаживает существовавшие ранее отношения, приобретатель признает прибыль или убыток, оцененный следующим образом:

- для существовавших ранее недоговорных отношений (таких как судебный процесс) - по справедливой стоимости;
- для существовавших ранее договорных отношений - по меньшей сумме из сумм (а) и (б):
(а) сумма, на которую договор является выгодным или невыгодным с точки зрения приобретателя по сравнению с условиями текущих рыночных сделок с теми же самыми или подобными статьями. (Неблагоприятный договор - договор, который является неблагоприятным по сравнению с текущими условиями рынка. Такой договор не обязательно является обременительным договором, по которому неизбежны затраты, необходимые для выполнения обязанностей по договору, превышают экономическую выгоду, получение которой ожидается по договору);
(б) сумма предусмотренных договором условий урегулирования, доступная для того контрагента, для которого договор является невыгодным.

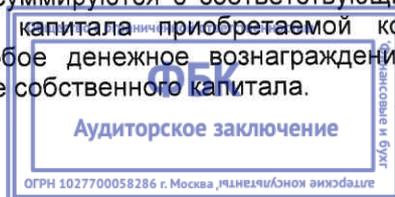
Если (а) меньше, чем (б), разница включается в учет объединения бизнесов.

Затраты, относящиеся к приобретению, отличные от тех, которые связаны с выпуском долговых или долевых инструментов, в связи с объединением бизнеса, включаются в расходы в момент их возникновения.

Любое условное вознаграждение за приобретенный бизнес признается по справедливой стоимости на дату приобретения. В случае если условное вознаграждение классифицируется как капитал, оно не переоценивается и его погашение учитывается в капитале. В противном случае, последующие изменения справедливой стоимости условного вознаграждения признаются в прибылях и убытках.

Объединение бизнеса под общим контролем

Объединение бизнеса, возникающее от передачи доли в компаниях, находящихся под контролем акционеров, контролирующих Группу, учитывается, как если бы такое объединение состоялось на начало самого раннего из представленных в отчетности сравнительных периодов, или, если позднее, с момента, на который был установлен общий контроль; для этой цели сравнительная информация пересматривается. Приобретенные активы и обязательства признаются по балансовой стоимости, ранее признанной в консолидированной финансовой отчетности контролирующего акционера Группы. Составляющие капитала приобретаемой компании суммируются с соответствующими компонентами капитала Группы за исключением акционерного капитала приобретаемой компании, который учитывается как часть добавочного капитала. Любое денежное вознаграждение, уплаченное за приобретение, признается непосредственно в составе собственного капитала.



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

Приобретение доли неконтролирующих акционеров

Приобретение доли неконтролирующих акционеров учитывается как операция с собственниками и, следовательно, в результате данной операции гудвил не признается.

Приобретение доли неконтролирующих акционеров, которое не приводит к потере контроля, учитывается в составе собственного капитала.

Дочерние компании

Дочерними являются компании, которые напрямую или косвенно контролируются Группой. Дочерние компании консолидируются с момента, когда контроль переходит к Группе, и перестают консолидироваться с момента, когда контроль прекращен.

Финансовая отчетность дочерних компаний составляется за тот же отчетный период, что и финансовая отчетность Группы, с применением взаимосогласованной учетной политики.

Все остатки по расчетам внутри Группы, доходы и расходы, нереализованные доходы и расходы по операциям, осуществленным между компаниями Группы, взаимно исключаются в процессе консолидации в полном объеме.

Убытки распределяются на акционеров материнской компании и на неконтролирующих акционеров в соответствии с их долями в капитале дочерней компании.

В случае потери контроля над дочерней компанией Группа прекращает признание соответствующих активов (включая гудвил), обязательств, доли неконтролирующих акционеров и прочих компонентов капитала и признаются возникшие прибыль или убыток в составе отчета о прибылях или убытках. Оставшаяся инвестиция признается по справедливой стоимости.

Инвестиции в ассоциированные компании (компании, учитываемые по методу долевого участия) и совместные предприятия

Ассоциированные компании, на которые Группа оказывает существенное влияние. Значительное влияние - это полномочие участвовать в принятии решений по финансовой и операционной политике объекта инвестиций, но не контролировать или совместно контролировать эту политику.

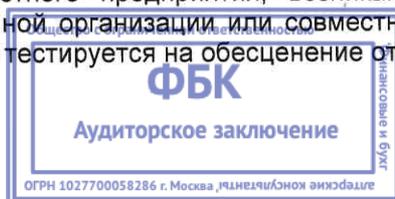
Совместное предприятие - это тип совместного соглашения, которое предполагает наличие у сторон, обладающих совместным контролем над деятельностью, прав на чистые активы деятельности. Совместный контроль - это предусмотренное договором разделение контроля над деятельностью, которое имеет место, только когда принятие решений в отношении значимой деятельности требует единогласного согласия сторон, разделяющих контроль.

Суждения, сделанные при определении значительного влияния или совместного контроля, аналогичны суждениям, необходимым для определения контроля над дочерними компаниями.

Инвестиции Группы в ее ассоциированную организацию и совместное предприятие учитываются по методу долевого участия, кроме инвестиций в ассоциированные компании, приобретенные через венчурный фонд, которые учитываются по справедливой стоимости.

Если ассоциированная компания или совместное предприятие является инвестиционной организацией, Группа может принять решение о сохранении оценки справедливой стоимости, применяемой этой ассоциированной организацией, являющейся инвестиционной организацией. Этот выбор делается отдельно для каждой ассоциированной компании или совместного предприятия, которые являются инвестиционными организациями.

В соответствии с методом долевого участия инвестиция в ассоциированную организацию или совместное предприятие изначально признается по первоначальной стоимости. Балансовая стоимость инвестиции впоследствии корректируется вследствие признания изменений в доле Группы в чистых активах ассоциированной организации или совместного предприятия, возникающих после даты приобретения. Гудвил, относящийся к ассоциированной организации или совместному предприятию, включается в балансовую стоимость инвестиции и не тестируется на обесценение отдельно.



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

Отчет о прибылях или убытках отражает долю Группы в результатах деятельности ассоциированной организации или совместного предприятия. Изменения ПСД таких объектов инвестиций представляются в составе ПСД Группы. Кроме того, если имело место изменение, непосредственно признанное в собственном капитале ассоциированной организации или совместного предприятия, Группа признает свою долю такого изменения и раскрывает этот факт, когда это применимо, в консолидированном отчете об изменениях в собственном капитале.

Нереализованные прибыли и убытки, возникающие по операциям Группы с ассоциированной организацией или совместным предприятием, исключены в той степени, в которой Группа имеет долю участия в ассоциированной организации или совместном предприятии. Доля Группы в прибыли или убытке ассоциированной организации и совместного предприятия представлена непосредственно в отчете о прибылях или убытках за рамками операционной прибыли.

Финансовая отчетность ассоциированной организации или совместного предприятия составляется за тот же отчетный период, что и консолидированная финансовая отчетность Группы. В случае необходимости в нее вносятся корректировки с целью приведения учетной политики в соответствие с учетной политикой Группы.

После применения метода долевого участия Группа определяет необходимость признания дополнительного убытка от обесценения по своей инвестиции в ассоциированную организацию или совместное предприятие. На каждую отчетную дату Группа устанавливает наличие объективных подтверждений обесценения инвестиций в ассоциированную организацию или совместное предприятие. В случае наличия таких подтверждений Группа рассчитывает сумму обесценения как разницу между возмещаемой суммой ассоциированной организации или совместного предприятия и ее/его балансовой стоимостью и признает убыток в консолидированном отчете о прибылях или убытках по статье «Доля в прибыли ассоциированной организации и совместного предприятия».

В случае потери значительного влияния над ассоциированной организацией или совместного контроля над совместным предприятием Группа оценивает и признает оставшиеся инвестиции по справедливой стоимости. Разница между балансовой стоимостью ассоциированной организации или совместного предприятия на момент потери значительного влияния или совместного контроля и справедливой стоимостью оставшихся инвестиций и поступлениями от выбытия признается в составе прибыли или убытка

Доля неконтролирующих акционеров

Доля неконтролирующих акционеров включает в себя ту часть чистых финансовых результатов деятельности и чистых активов дочерних компаний, которые не принадлежат Группе напрямую или косвенно через дочерние компании. Доля неконтролирующих акционеров на отчетную дату представляет собой долю неконтролирующих акционеров в справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств дочерней компании на дату приобретения, а также долю неконтролирующих акционеров в изменении чистых активов после даты объединения.

Убытки, относящиеся к доле неконтролирующих акционеров, включая отрицательный прочий совокупный доход, распределяются на долю неконтролирующих акционеров в собственном капитале, даже если это приводит к отрицательному балансу собственного капитала, причитающегося неконтролирующим акционерам.

3.2 Основные средства

Основные средства

Основные средства отражаются по первоначальной стоимости за вычетом начисленной амортизации и обесценения. В первоначальную стоимость входят все расходы, непосредственно связанные с приобретением актива. Стоимость самостоятельно возводимых активов включает стоимость материалов, трудозатраты, а также иные расходы, непосредственно связанные с доведением актива до рабочего состояния для его использования по назначению, затраты на демонтаж и вывоз частей актива, восстановление участка, на котором был установлен актив, а также проценты по заемным средствам, связанным с финансированием отдельных активов до даты ввода соответствующих объектов в эксплуатацию.



Стоимость замены части объекта основных средств признается в составе текущей стоимости такого объекта, если существует вероятность получения будущих экономических выгод Группой, связанных с заменяемой частью, и ее стоимость может быть надежно оценена. Одновременно замененная часть списывается. Затраты на текущий ремонт и техническое обслуживание основных средств относятся на финансовые результаты в том периоде, в котором они были понесены.

Объекты основных средств, списываемые или выбывающие иным образом, исключаются из отчета о финансовом положении вместе с соответствующей накопленной амортизацией. Любые разницы между чистым поступлением от выбытия и балансовой стоимостью объекта учитываются как прибыли или убытки в момент списания или выбытия. Любые прибыли или убытки, возникающие в результате такого списания или выбытия, учитываются при определении чистой прибыли.

Амортизация основных средств рассчитывается на основе метода линейного начисления с момента, когда объект становится пригодным к эксплуатации, и начисляется в течение предполагаемого срока их полезного использования следующим образом:

Кабель	10-20 лет
Оборудование для передачи данных по каналам связи	8-20 лет
Прочее	5-10 лет

Срок полезного использования актива определяется с момента его готовности к использованию, независимо от того, используется ли такой актив в течение этого времени или простаивает. Методы амортизации, сроки полезного использования и остаточная стоимость активов пересматриваются на конец каждого финансового года или чаще, если происходят события, свидетельствующие о необходимости изменения, и если ожидания отличаются от предыдущих расчетов, то изменения учитываются перспективно.

Амортизация актива прекращается на дату отнесения актива к категории удерживаемого для продажи или на дату прекращения признания актива, в зависимости от того, какая из этих дат наступает раньше.

Незавершенное строительство представлено объектами, находящимися в процессе строительства, и отражено в учете по стоимости фактических затрат. Данная стоимость включает в себя расходы по строительству, стоимость основных сооружений и оборудования и прочие прямые издержки. Незавершенное строительство не подлежит амортизации до момента, пока возводимый или монтируемый актив не готов к использованию по назначению.

Авансы, выданные поставщикам основных средств, включаются в прочие внеоборотные активы.

Процентные затраты на заимствования для финансирования строительства основных средств капитализируются в течение срока, необходимого для завершения и подготовки актива к его использованию по назначению.

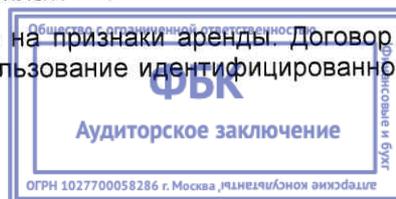
Стоимость машин и оборудования, а также прочих объектов основных средств, относящихся к основной деятельности Группы, которые были безвозмездно переданы Группе, капитализированы в составе основных средств по справедливой стоимости на дату такой передачи. Такие передачи основных средств первоначально были связаны с будущим оказанием Группой услуг компаниям, которые передали основные средства. В таких случаях Группа признает отложенную выручку в сумме, равной справедливой стоимости полученных основных средств, и признает выручку в отчете о прибыли или убытке на том же основании, на котором амортизируются основные средства.

3.3 Аренда

Учетная политика применима к договорам аренды, которые были заключены или изменены до или после 1 января 2019 года.

Группа признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде на дату начала аренды. Актив в форме права пользования первоначально оценивается по стоимости, которая соответствует сумме обязательства по аренде на дату начала аренды, скорректированную на любые арендные платежи, сделанные на или до даты начала договора, плюс первоначальные прямые затраты и оценочные затраты на демонтаж, ликвидацию или восстановление базового актива в месте его расположения, за вычетом полученных арендных выплат.

В момент подписания Группа анализирует договор на признаки аренды. Договор содержит признаки аренды, если содержит право контролировать использование идентифицированного актива в течение



определенного периода времени в обмен на возмещение. Наличие права использования идентифицированного актива оценивается Группой следующим образом:

- договор предполагает использование идентифицированного актива, при этом, если поставщик имеет существенное право замены, то актив не идентифицирован;
- Группа имеет право получать практически все экономические выгоды от использования актива в течение всего периода использования;
- Группа имеет право распоряжаться использованием актива. Группа имеет право распоряжаться использованием актива, когда предполагает наличие прав принятия решений в отношении изменения того, как и для какой цели используется актив.

Актив в форме права пользования амортизируется линейным методом с даты начала аренды до наиболее ранней из двух дат: окончания срока полезного использования актива в форме права пользования или конца срока аренды. Предполагаемый срок полезного использования активов в форме права пользования определяется на тех же основаниях, что и основные средства. Кроме того, актив в форме права пользования периодически уменьшается на убытки от обесценения, если таковые имеются, и корректируется для определенных переоценок обязательства по аренде. Обязательства по аренде первоначально оцениваются по приведенной стоимости арендных платежей, которые не были уплачены на дату начала аренды, дисконтированных с использованием процентной ставки, подразумеваемой в договоре аренды, или, если эта ставка не может быть легко определена, ставки заимствования Группы.

Группа применяет исключение и учитывает дополнительные платежи, не связанные с арендой, но предусмотренные договором аренды вместе с платежами за аренду. Срок, используемый для оценки обязательства и актива в форме права пользования, определяется как количество дней, в течение которых Группа имеет достаточную уверенность в аренде актива. Группа рассматривает различные аспекты для определения срока аренды договора, такие как бизнес-планы, прошлую практику и прочие факторы, которые могут повлиять на суждение руководства в отношении срока аренды.

Обязательства по аренде оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Обязательство подлежит переоценке в случае изменения будущих арендных платежей в результате изменения индекса или ставки, изменения оценки Группы ожидаемой суммы к оплате по гарантии остаточной стоимости, либо изменения суждений Группы в отношении, будет ли осуществлена покупка, продление или расторжение договора. Когда обязательство по аренде переоценивается, соответствующая корректировка относится на балансовую стоимость актива в форме права пользования или отражается в составе прибылей или убытков, если балансовая стоимость актива в форме права пользования сократилась до нуля.

Группа не признает актив в форме права пользования и обязательство по аренде для краткосрочных договоров аренды, срок по которым не превышает 12 месяцев, и для арендуемых активов с низкой стоимостью.

При первоначальном применении МСФО (IFRS) 16 Группа применяет следующие исключения:

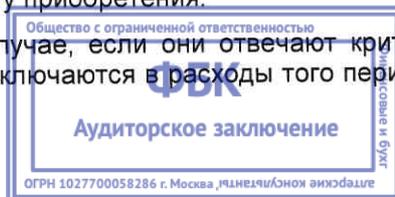
- ставка дисконтирования определяется по группам базовых активов со схожими характеристиками;
- на дату перехода первоначальные прямые затраты не включаются в состав актива в форме права пользования;
- используется опыт прошлых событий в определении срока договора аренды, когда есть выбор продолжить или прекратить срок действия договора аренды;

не пересматривается подход к классификации договора, к которому ранее применялся IFRIC 4, и продолжает учитываться как договоры услуг.

3.4 Нематериальные активы

При первоначальном признании нематериальные активы, приобретенные отдельно, оцениваются по фактическим затратам. Стоимостью нематериальных активов, приобретенных при объединении бизнеса, является их справедливая стоимость на дату приобретения.

Расходы на разработку капитализируются в том случае, если они отвечают критерию признания в качестве актива. Расходы на стадии исследования включаются в расходы того периода, в котором они



были понесены.

После первоначального признания нематериальные активы учитываются по фактическим затратам за вычетом накопленной амортизации и накопленных убытков от обесценения.

Полезный срок службы нематериальных активов признается конечным или неопределенным.

Нематериальные активы с конечным сроком службы амортизируются в течение срока полезного использования и проверяются на наличие признаков обесценения, если существуют свидетельства возможного обесценения. Срок полезного использования нематериальных активов с конечным сроком службы определяется индивидуально для каждого нематериального актива.

Сроки и методы амортизации нематериальных активов с конечным сроком полезной службы пересматриваются как минимум в конце каждого финансового года, и если ожидания отличаются от предшествующих расчетов, то изменения учитываются как изменения бухгалтерских оценок. Изменения ожидаемого срока полезного использования или ожидаемого способа получения экономических выгод от актива учитываются путем изменения срока или метода амортизации и рассматриваются как изменения бухгалтерских оценок. Группа на каждую отчетную дату оценивает, имеются ли свидетельства того, что нематериальные активы с конечным сроком использования могут обесцениться. Группа также осуществляет ежегодное тестирование на обесценение еще неиспользуемых активов с конечным сроком службы.

Амортизационные отчисления по нематериальным активам с конечным сроком службы включаются в амортизационные отчисления, показанные в отчете о прибылях и убытках.

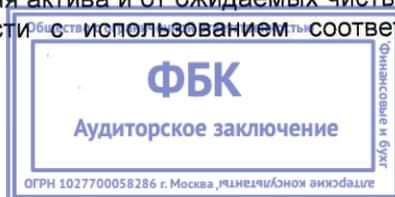
Нематериальные активы с неопределенным сроком службы не амортизируются, а ежегодно или чаще проверяются на наличие признаков обесценения на уровне отдельного актива или структурной единицы, генерирующей потоки денежных средств. Срок полезного использования нематериального актива с неопределенным сроком службы ежегодно пересматривается для определения обоснованности такой классификации. Если она становится необоснованной, то производится изменение неопределенного срока службы на конечный с изменением методов учета таких активов для будущих периодов.

Признание нематериального актива прекращается при его выбытии (например, в день, когда покупатель приобретает контроль) или когда от его использования или выбытия не ожидается никаких будущих экономических выгод. Прибыль или убыток, возникающие в результате прекращения признания нематериального актива (определяются как разница между чистыми поступлениями от выбытия и балансовой стоимостью данного актива), подлежат признанию в составе отчета о прибылях и убытках.

3.5 Обесценение основных средств и нематериальных активов

На каждую отчетную дату или чаще, если случаются события, свидетельствующие о необходимости изменений, производится оценка признаков, свидетельствующих о возможном обесценении активов Группы. Если данные признаки существуют, проводится оценка с целью установить, не стала ли возмещаемая стоимость активов ниже балансовой стоимости этих активов, отраженной в финансовой отчетности. Дополнительно проводится ежегодный тест на обесценение нематериальных активов с неопределенным сроком службы, еще не готовых к использованию нематериальных активов, а также гудвила. Если существует снижение возмещаемой стоимости по отношению к балансовой, балансовая стоимость активов уменьшается до их возмещаемой стоимости. Сумма любого такого снижения немедленно признается в качестве убытка. Любое последующее увеличение возмещаемой стоимости активов, кроме гудвила, восстанавливается, если прекращаются условия, которые привели к уменьшению или списанию стоимости, и имеются убедительные доказательства того, что новые условия и события будут сохраняться в обозримом будущем. Увеличение возмещаемой стоимости производится до наименьшей из возмещаемой или балансовой стоимости, которая была бы в случае, если бы убытки от обесценения не признавались в предыдущие годы.

Возмещаемая стоимость определяется как наибольшее из следующих величин: справедливая стоимость активов за минусом расходов на продажу или ценность использования. Если определить возмещаемую стоимость индивидуального актива невозможно, Группа определяет возмещаемую стоимость единицы, генерирующей потоки денежных средств (далее – ЕГДП), которой принадлежит данный актив. Ценность использования актива определяется на основании прогноза будущих денежных поступлений и выбытий, получаемых от использования актива и от ожидаемых чистых поступлений при выбытии актива, приведенных к текущей стоимости с использованием соответствующей ставки дисконтирования.



3.6 Запасы

Запасы в основном представляют собой кабель, запасные части для сетей связи, а также материалы и комплектующие для электротехнического производства. Запасы учтены по наименьшей из двух видов стоимостей: сумме затрат, понесенных с целью доведения каждого объекта до его текущего местоположения и состояния, или чистой ценой продажи. Стоимость запасов рассчитывается по средневзвешенной стоимости и включает в себя расходы на приобретение товарно-материальных запасов, производственные расходы и прочие расходы, понесенные для доведения их до текущего места хранения и состояния. Товарно-материальные запасы, используемые при строительстве и вводе в эксплуатацию новых основных средств, капитализируются в составе первоначальной стоимости соответствующего актива. Чистая цена продажи определяется как текущая рыночная цена за минусом ожидаемых затрат, связанных с выбытием. Товарно-материальные запасы, используемые в ремонте оборудования, относятся к операционным издержкам по мере использования и включаются в расходы по ремонту и прочие расходы в составе прибылей или убытков.

3.7 Дебиторская задолженность

Торговая дебиторская задолженность - это сумма за проданные товары или услуги, оказанные в ходе обычной деятельности.

Торговая дебиторская задолженность первоначально признается по сумме возникновения, если только она не содержит значительных компонентов финансирования, когда признается по справедливой стоимости. Группа удерживает торговую дебиторскую задолженность с целью сбора договорных денежных потоков и оценивает их впоследствии по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки (более подробную информацию см. в разделе 3.8 финансовые инструменты).

3.8 Финансовые инструменты

Финансовый инструмент - это любой контракт, который приводит к возникновению финансового актива одной компании и финансового обязательства или долевого инструмента у другой компании.

Финансовые активы

Все финансовые активы классифицируются по первоначальной стоимости, далее оцениваются по амортизированной стоимости, справедливой стоимости через прочий совокупный доход (ПСД) и справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые активы, учитываемые по амортизированной стоимости

Финансовые активы Группы по амортизированной стоимости включают торговую дебиторскую задолженность, займы ассоциированным компаниям, включенные в состав прочих долгосрочных финансовых активов.

Эта категория наиболее актуальна для Группы. Группа оценивает финансовые активы по амортизированной стоимости, если выполняются оба следующих условия:

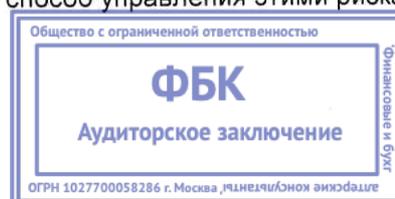
- финансовый актив удерживается в рамках бизнес-модели с целью удержания финансовых активов для сбора договорных денежных потоков;
- договорные условия финансового актива приводят к возникновению в указанные даты потоков денежных средств, которые являются исключительно выплатами основной суммы и процентов по основной задолженности.

Детали этих условий изложены ниже:

Оценка бизнес-модели

Бизнес-модель Группы оценивается не по отдельным инструментам, а на более высоком уровне агрегированных портфелей и основана на наблюдаемых факторах, таких как:

- как оценивается эффективность бизнес-модели и финансовые активы, удерживаемые в рамках этой бизнес-модели, и сообщается ключевому управленческому персоналу предприятия;
- риски, которые влияют на эффективность бизнес-модели (и финансовые активы, удерживаемые в рамках этой бизнес-модели) и, в частности, способ управления этими рисками;



- каким образом получают вознаграждение руководители бизнеса (например, основано ли вознаграждение на справедливой стоимости управляемых активов или на собранных договорных денежных потоках).

Ожидаемая частота, стоимость и сроки продаж также являются важными аспектами оценки Группы.

Оценка бизнес-модели основана на разумно ожидаемых сценариях без учета сценариев «наихудшего случая» или «стрессового случая». Если денежные потоки после первоначального признания реализуются способом, отличным от первоначальных ожиданий Группы, Группа не меняет классификацию оставшихся финансовых активов, удерживаемых в этой бизнес-модели, но включает такую информацию при оценке вновь возникших или вновь приобретенных финансовых активов.

Тест SPPI

На втором этапе процесса классификации Группа оценивает договорные условия финансового актива, чтобы определить, соответствуют ли они критерию SPPI.

«Принципал» для целей данного теста определяется как справедливая стоимость финансового актива при первоначальном признании и может изменяться в течение срока действия финансового актива (например, в случае погашения основного долга или амортизации премии/дисконта).

Наиболее значимые элементы процента в рамках кредитного соглашения, как правило, учитывают временную стоимость денег и кредитный риск. Для оценки SPPI Группа применяет суждение и учитывает соответствующие факторы, такие как валюта, в которой выражен финансовый актив, и период, на который установлена процентная ставка.

Договорные условия, которые вводят более чем минимальную подверженность рискам или волатильности в договорных денежных потоках, которые не связаны с основным кредитным соглашением, не приводят к договорным денежным потокам, которые являются исключительно выплатами основного долга и процентов на непогашенную сумму. В таких случаях финансовый актив должен оцениваться по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые активы, учитываемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток

Финансовый актив, оцениваемый по справедливой стоимости через прибыль или убыток, учитывается в отчете о финансовом положении по справедливой стоимости с отнесением чистых изменений в справедливой стоимости в отчет о прибылях или убытках.

В эту категорию входят инвестиции в долевые инструменты и торгуемые на рынке ценные бумаги.

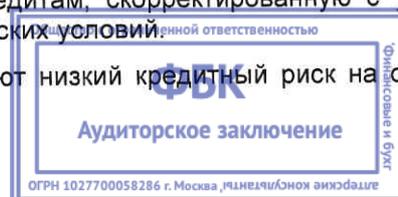
Обесценение финансовых активов

Группа признает резерв на ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) для всех долговых инструментов, не отражаемых по справедливой стоимости через прибыль или убыток. Ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) основаны на разнице между договорными денежными потоками, причитающимися в соответствии с договором, и всеми денежными потоками, которые Группа ожидает получить, дисконтированными по эффективной процентной ставке. Ожидаемые денежные потоки будут включать денежные потоки от продажи залогового обеспечения или других кредитных изменений, которые являются неотъемлемой частью договорных условий.

Ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) признаются в два этапа. Для кредитных рисков, для которых не наблюдалось значительного увеличения кредитного риска с момента первоначального признания, ожидаемые кредитные убытки (ОКУ) предоставляются для убытков по кредитам, возникающих в результате событий дефолта, которые возможны в течение следующих 12 месяцев (12-месячный ОКУ). Для тех кредитных рисков, для которых произошло значительное увеличение кредитного риска с момента первоначального признания, резерв на потери необходим для кредитных потерь, ожидаемых в течение оставшегося срока действия риска, независимо от сроков дефолта (пожизненный ОКУ).

В отношении торговой дебиторской задолженности и активов по договору Группа применяет упрощенный подход при расчете ожидаемых кредитных убытков (ОКУ). Таким образом, Группа не отслеживает изменения кредитного риска, а вместо этого признает на каждую отчетную дату резерв под убытки в сумме ожидаемых кредитных убытков за весь срок. Группа создала матрицу резервов, основанную на историческом опыте потерь по кредитам, скорректированную с учетом прогнозных факторов, специфичных для должников и экономических условий.

Денежные средства и их эквиваленты Группы имеют низкий кредитный риск на основании внешних



кредитных рейтингов соответствующих банков и финансовых учреждений.

Прекращение признания

Финансовый актив (или, где это применимо, часть финансового актива или часть группы аналогичных финансовых активов) в основном прекращает признаваться (т.е. исключается из консолидированного отчета о финансовом положении Группы), когда:

- права на получение денежных потоков от активов истекли.
- Группа передала свои права на получение потоков денежных средств от актива или приняла на себя обязательство полностью выплатить полученные денежные потоки без существенной задержки третьей стороне по соглашению о сквозной передаче, и либо (а) Группа передала практически все риски и выгоды от актива, или (б) Группа не передала и не сохраняет за собой практически все риски и выгоды от актива, но передала контроль над активом.

Когда Группа передала свои права на получение денежных потоков от актива или заключила соглашение о передаче, она оценивает, сохранила ли она риски и выгоды от владения, и в какой степени. Когда она не передала и не сохранила практически все риски и выгоды от актива, а также не передала контроль над активом, Группа продолжает признавать переданный актив в той степени, в которой он продолжает участвовать. В этом случае Группа также признает соответствующее обязательство. Переданный актив и соответствующее обязательство оцениваются на основе, которая отражает права и обязательства, которые Группа сохранила.

Продолжающееся участие, которое принимает форму гарантии по переданному активу, оценивается по наименьшей из первоначальной стоимости актива и максимальной суммы возмещения, которую Группа может потребовать выплатить.

Финансовые обязательства

Финансовые обязательства при первоначальном признании классифицируются как финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль или убыток.

Финансовые обязательства, учитываемые по справедливой стоимости

Эта категория наиболее актуальна для Группы. После первоначального признания процентные кредиты и займы впоследствии оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки (ЭПС). Прибыли и убытки признаются в составе консолидированного отчета о прибылях или убытках в случае прекращения признания обязательств, а также в процессе амортизации.

Амортизированная стоимость рассчитывается с учетом любых скидок или премий при приобретении, а также сборов или расходов, которые являются неотъемлемой частью эффективной процентной ставки (ЭПС). Амортизация по эффективной процентной ставке (ЭПС) включена в состав финансовых расходов в консолидированном отчете о прибылях и убытках.

Прекращение признания

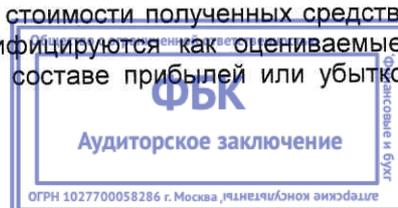
Финансовое обязательство прекращается к признанию тогда, когда оно погашено или аннулировано, или прекращено по истечении срока. В случае замены существующего финансового обязательства на другое с тем же заемщиком с существенно отличающимися условиями, такой обмен или модификация должны учитываться как погашение первоначального финансового обязательства и признание нового финансового обязательства. Разница между балансовой стоимостью между существующим и новым финансовыми обязательствами признается в составе отчета о прибылях или убытках.

Зачет финансовых инструментов

Финансовые активы и финансовые обязательства подлежат взаимозачету, а нетто-сумма представлению в консолидированном отчете о финансовом положении, когда имеется юридически защищенное в настоящий момент право на взаимозачет признанных сумм и когда имеется намерение произвести расчет на нетто-основе, реализовать активы и одновременно с этим погасить обязательства.

3.9 Займы

Займы первоначально признаются по справедливой стоимости полученных средств за вычетом прямо относимых транзакционных издержек, и не классифицируются как оцениваемые по справедливой стоимости с отражением изменений в стоимости в составе прибыли или убытков. В последующих



периодах займы оцениваются по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной процентной ставки. Прибыли и убытки признаются в составе прибылей или убытков в момент прекращения обязательства и в процессе амортизации.

Затраты по займам признаются в качестве расходов текущего периода за исключением тех, которых можно было бы избежать, если бы не были понесены затраты на квалифицируемый актив. В случае, если заемные средства привлекаются для общих целей и направляются на капитальные вложения, капитализируемая сумма расходов по займам определяется путем применения ставки капитализации к величине затрат, относящихся к приобретению или строительству объекта капитальных вложений. Ставка капитализации представляет собой средневзвешенную ставку по заемным средствам, существовавшим в течение периода, за исключением случаев, когда заем был сделан с целью приобретения конкретного квалифицируемого актива, в таком случае используется ставка по данному займу.

Квалифицируемые затраты по займам капитализируются в соответствующий квалифицируемый актив с момента возникновения капитальных вложений и затрат по займам в отношении данного актива до момента, когда актив готов к использованию.

Капитализированные затраты по займам в последующих периодах относятся на расходы по мере начисления амортизации соответствующего актива.

3.10 Операции в иностранной валюте

Операции, выраженные в иностранной валюте, переводятся в рубли по курсу на дату операции. Денежные активы и обязательства, выраженные в иностранной валюте, переводятся в рубли по курсу на отчетную дату. Курсовые разницы, возникающие при расчетах в иностранной валюте или при отражении валютных статей баланса по курсу, отличному от того, по которому они были первоначально учтены в отчетном периоде или в предыдущей консолидированной отчетности, учитываются как прибыли или убытки от курсовых разниц в периоде возникновения. Курсовые разницы отражаются в Отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе свернуто в соответствии с тем, положительными или отрицательными они являются.

По состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года использовались следующие курсы для перевода сальдо в иностранной валюте (в российских рублях за одну единицу иностранной валюты) по данным Центрального Банка Российской Федерации: Доллар США 101,6797; Евро 106,1028 и Доллар США 89,6883; Евро 99,1919, соответственно.

3.11 Денежные средства и их эквиваленты

Денежные средства и их эквиваленты включают остаток денежных средств в кассе, на счетах в банках, а также финансовые вложения с высоким уровнем ликвидности с первоначальным сроком погашения в течение не более трех месяцев, имеющие незначительный риск изменения их стоимости.

3.12 Отложенный налог на прибыль

Отложенный налог на прибыль начисляется методом балансовых обязательств в отношении всех временных разниц на отчетную дату, возникающих между налоговой базой активов и обязательств и их балансовой стоимостью для целей финансовой отчетности.

Отложенные налоговые обязательства по налогу на прибыль признаются для всех налогооблагаемых временных разниц:

- за исключением случаев возникновения отложенного обязательства по налогу на прибыль, возникающих в результате признания гудвила или первоначального признания актива или обязательства в сделке, не являющейся объединением компаний, и на момент сделки, не оказывающей влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток; и
- в отношении налогооблагаемых временных разниц, связанных с финансовыми вложениями в дочерние и ассоциированные компании и в доли в совместных предприятиях, за исключением случаев, когда срок восстановления временной разницы может контролироваться, и существует вероятность, что временная разница не будет восстановлена в обозримом будущем.

Активы по отложенному налогу на прибыль признаются в отношении всех вычитаемых временных разниц, перенесенных на будущие периоды непринятых налоговых убытков и неиспользованных налоговых льгот, в той степени, в которой существует вероятность того, что будет получена налоговая прибыль, против которой могут быть использованы вычитаемые временные разницы, перенесенные на будущие периоды неиспользованные налоговые льготы и неиспользованные налоговые убытки:

- за исключением случаев, когда отложенный налоговый актив по налогу на прибыль, относящийся к исключаемой из налогооблагаемой базы временной разницы, возникает в результате первоначального признания актива или обязательства в сделке, не являющейся объединением компаний, и на момент сделки не оказывающей влияния ни на бухгалтерскую, ни на налогооблагаемую прибыль или убыток; и
- в отношении вычитаемых временных разниц, связанных с финансовыми вложениями в дочерние и ассоциированные компании и в доли в совместных предприятиях, отложенный налоговый актив признается только в тех случаях, когда существует вероятность восстановления временных разниц в обозримом будущем и получения в будущем налогооблагаемой прибыли, которая может быть уменьшена на сумму таких временных разниц.

Балансовая величина активов по отложенному налогу пересматривается на каждую отчетную дату и снижается в той степени, в которой перестает существовать вероятность того, что будет получена налогооблагаемая прибыль, против которой может быть полностью или частично использован актив по отложенному налогу. Любое такое снижение, признанное в предыдущие периоды, восстанавливается в той степени, в какой существует вероятность того, что будет получена достаточная налогооблагаемая прибыль.

Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль рассчитываются по ставкам налога, которые ожидаются в том периоде, когда данный актив будет реализован или данное обязательство погашено. Ставки определяются на основании нормативных актов, действовавших или по существу введенных в действие на отчетную дату.

Активы и обязательства по отложенному налогу на прибыль отражаются свернуто, если существует юридически обоснованное право для зачета активов и обязательств по текущему налогу на прибыль, и они относятся к налогу на прибыль по одному налоговому органу, одной компании или различных компаний, если они имеют намерение зачесть обязательства и активы по текущему налогу на прибыль или их налоговые активы и обязательства будут реализованы одновременно.

В соответствии с налоговым законодательством Российской Федерации, налоговые убытки и активы по текущему налогу на прибыль компании в Группе не могут быть зачтены в счет налогооблагаемой прибыли и обязательств по текущему налогу на прибыль других компаний Группы за исключением случаев, когда две или более компании формируют консолидированную группу налогоплательщиков для целей подачи единой декларации по налогу на прибыль. Кроме того, налогооблагаемая база определяется отдельно по каждому виду деятельности Группы и, таким образом, расходы по налогу и налогооблагаемая прибыль, относящиеся к различным видам деятельности, не могут быть зачтены.

3.13 Признание выручки и операционных затрат

Выручка по договорам с покупателями признается тогда, когда контроль над товарами или услугами передается покупателю, в сумме, отражающей вознаграждение, которое Группа ожидает получить в обмен на эти товары или услуги.

Раскрытие существенных бухгалтерских суждений, оценок и допущений, связанных с выручкой по договорам с покупателями, отражено в Примечании 2.3.

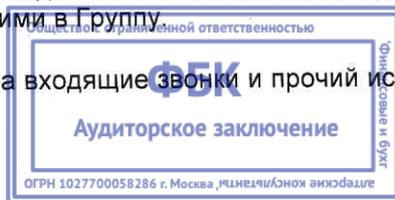
В начале договора Группа оценивает товары и услуги, обещанные в договоре с покупателем, и определяет в качестве обязанности к исполнению каждое обещание передать покупателю определенный товар или услугу, или набор определенных товаров или услуг.

Выручка от коммуникационных услуг

Выручка от абонентов признается в течение времени оказания услуг на основании данных, полученных из биллинговых систем Группы.

Группа выставляет счета всем клиентам в России за исходящий телефонный трафик на основании установленных тарифов. Группа оплачивает счета региональных операторов за инициацию и завершение вызова. Группа также несет агентские расходы в соответствии с договорами, заключенными с местными региональными операторами, не входящими в Группу.

Группа выставляет счета иностранным операторам за входящие звонки и прочий исходящий из России



трафик. Иностранцы операторы выставляют счета Группе за завершение международных звонков. Соответствующие выручка и расходы отражены в консолидированной финансовой отчетности.

Авансовые платежи полученные от покупателей

Как правило, Группа получает краткосрочные авансы от своих покупателей. Они отражаются как часть текущих обязательств по договорам.

Группа использует практическую возможность, указанную в МСФО 15, и не корректирует обещанную сумму вознаграждения на эффекты от значительных компонентов финансирования по договорам, когда Группа ожидает в начале выполнения договора, что период между тем, как Группа окажет обещанную услугу покупателю и покупатель ее оплатит, составит 1 год или менее.

Однако, иногда, Группа может получить долгосрочные авансы от покупателей. Такие договоры между Группой и ее покупателями содержат значительный компонент финансирования в силу длительности срока между тем, как Группа окажет обещанную услугу покупателю, и покупатель ее оплатит. Цена сделки для таких договоров корректируется на временную стоимость денег с использованием ставки дисконтирования, отражающей стоимость финансирования Группы покупателем на дату начала действия договора.

Эффект финансирования отражается как часть финансовых расходов.

Выручка от продажи оборудования покупателям и связанные с этим расходы

Расходы на выполнение договоров

Оконечное абонентское оборудование (далее - «ОАО») - это технические устройства и оборудование, установленное в помещениях клиента и предназначенное обеспечивать техническую возможность покупателям получать телекоммуникационные услуги от Группы.

Основываясь на анализе текущих бизнес-операций, Группа сделала вывод, что оборудование, которое не может быть использовано абонентом отдельно от услуг Группы, не является отдельно идентифицируемым обязательством (не имеет индивидуальной ценности). Соответственно, выручка по продаже окончательного абонентского оборудования должна откладываться и признаваться в учете на протяжении всего периода оказания услуг абоненту.

Капитализированные расходы на выполнение договоров подлежат тестированию на обесценение в конце каждого отчетного периода. Убытки от обесценения признаются в составе прибылей или убытков периода.

Продажа прочего оборудования, которое может использоваться отдельно, представляет собой отдельную обязанность к исполнению. Соответственно, выручка признается в момент времени, когда контроль над оборудованием передается покупателю, обычно по факту поставки оборудования.

Выручка от услуг инсталляции

Следующие услуги представляют собой услуги инсталляции: организация телекоммуникационных каналов связи, присоединение операторов к сети.

Основываясь на анализе текущих бизнес-операций, Группа пришла к выводу, что услуги по установке, которые не могут использоваться клиентом отдельно от услуг Группы, не представляют собой обязательства по исполнению. Соответственно, доходы, полученные по услугам инсталляции откладываются и признаются как обязательства по договорам в составе прочих внеоборотных и текущих обязательств в консолидированном отчете о финансовом положении. Обязательства по договорам признаются как выручка в периоде оказания соответствующих услуг.

Дополнительные расходы на заключение договора



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

Дополнительные расходы на заключение договора - это затраты, понесенные Группой на заключение договора с покупателями, которые не были бы понесены, если бы договор не был бы заключен.

Группа признает в качестве расхода на заключение договора следующие расходы:

- дилерскую комиссию на привлечение новых клиентов;
- дополнительные выплаты персоналу, вовлеченному в аналогичную деятельность.

Группа отражает затраты на заключение договора как активы по расходам по договорам с покупателями в консолидированном отчете о финансовом положении. Затраты на заключение договора амортизируются на систематической основе в соответствии со сроком договорных отношений.

Активы по договору

Активы по договору представляют собой право на вознаграждение в обмен на товары или услуги, переданные покупателю. Если Группа осуществляет поставку товаров или услуг покупателю до оплаты покупателем или пока срок оплаты не истек, условное вознаграждение признается как актив по договору.

Учетная политика в отношении дебиторской задолженности раскрыта в Приложениях 3.7.

Обязательства к исполнению

Обязательство к исполнению признается в случае, если вознаграждение получено или оплата должна быть произведена (что произойдет раньше) от покупателя до того, как Группа передаст соответствующие товары или окажет услуги. В случае, когда Группа исполняет обязанность по договору, обязательства к исполнению признаются в качестве выручки (например, передача контроля над товаром или услугой покупателю).

3.14 Торговая и прочая кредиторская задолженность

Задолженность поставщикам и подрядчикам начисляется по факту исполнения контрагентом своих договорных обязательств, и учитывается по амортизированной стоимости с использованием метода эффективной ставки процента.

3.15 Резервы

Резервы признаются тогда, когда Группа имеет текущее обязательство (юридическое или обусловленное сложившейся практикой), которое возникло в результате прошлых событий, и вероятно, что погашение обязательства потребует оттока экономических выгод, и компания может надежно оценить сумму обязательств. Расходы, связанные с любыми резервами, относятся на финансовый результат или капитализируются в стоимость актива, если это требуется в соответствии с МСФО.

Резервы определяются с помощью дисконтирования ожидаемых будущих денежных потоков с использованием доналоговой ставки, которая отражает текущую рыночную оценку временной стоимости денег и рисков, присущих обязательствам. Суммы, отражающие высвобождение дисконта, признаются в составе финансовых расходов.

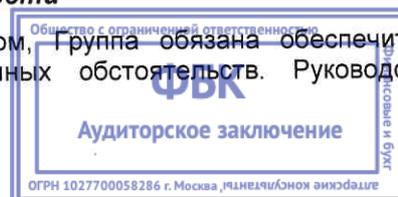
3.16 Выплаты сотрудникам

Пенсионное обеспечение

Группа имеет дополнительные программы негосударственного пенсионного обеспечения, кроме участия в государственной пенсионной системе Российской Федерации, которая предусматривает расчет текущих взносов работодателя как процент от текущих общих выплат работникам. Такие расходы признаются в периоде, к которому относятся соответствующие выплаты работникам. Кроме того, Группа не имеет льгот, предоставляемых работникам после выхода на пенсию, или иных существенных предоставляемых льгот, требующих начисления.

Выплаты по прекращению трудовой деятельности

В соответствии с действующим законодательством, Группа обязана обеспечить выплаты своим работникам, увольняющимся в силу определенных обстоятельств. Руководство считает, что



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

относительно Группы возможность возникновения таких обстоятельств невелика. Поэтому, эти обстоятельства не имеет существенного влияния на консолидированную финансовую отчетность и работу Группы.

3.17 Уставный капитал

Уставный капитал состоит из обыкновенных акций, которые классифицируются как акционерный капитал.

Дополнительные затраты, связанные с выпуском новых акций, учитываются в капитале в качестве уменьшения величины поступления экономических выгод от выпуска новых акций. Превышение справедливой стоимости поступлений экономических выгод при выпуске новых акций над номинальной стоимостью выпущенных акций отражается как добавочный капитал в отчете об изменениях в капитале.

Вложения в уставный капитал в форме неденежных активов отражаются по справедливой стоимости на дату внесения вклада. Доли, выкупленные у участника, отражаются по фактической стоимости.

Акции, выкупленные у акционеров

Стоимость приобретения акций Компании предприятиями Группы, включая любые связанные с приобретением затраты, вычитается из общей величины капитала до момента повторной продажи. В случае последующей продажи акций, полученная сумма, за вычетом налога на прибыль, включается в состав капитала. Выкупленные акции Компании отражаются в учете по средневзвешенной стоимости приобретения.

3.18 Дивиденды

Дивиденды признаются как обязательства и вычитаются из суммы капитала на отчетную дату только в том случае, если они были объявлены до отчетной даты включительно. Информация о дивидендах раскрывается в примечаниях к консолидированной финансовой отчетности, если они были объявлены после отчетной даты, но до даты утверждения консолидированной финансовой отчетности.

3.19 Информация по сегментам

Руководство Группы, принимающее операционные решения, анализирует и оценивает результаты операционных сегментов на основе видов услуг. Руководство не анализирует активы и обязательства отчетных сегментов.



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

Руководство выделяет следующие отчетные сегменты за 2024 год:

	Корпоративное управление	Телеком и ИТ	Строительство ВОЛС и инженерных систем	Производство электротехнической продукции	Промышленная автоматизация (АСУ ТП)	Прочие	Межсегментная реализация	Итого
Выручка от реализации	67 245	1 846 281	789 526	1 553 726	5 110 888	-	(531 937)	8 835 729
Операционные расходы								
Заработная плата, прочие выплаты и социальные отчисления	(59 555)	(580 992)	(202 051)	(341 115)	(1 109 321)	(200)	-	(2 293 234)
Амортизация и обесценение	(1 577)	(237 218)	(4 839)	(70 623)	(86 184)	(1 169)	-	(401 610)
Материалы для производства и оказания услуг	9 624	(121 672)	(168 680)	(893 553)	(1 992 769)	(1)	93 457	(3 073 594)
Подрядные работы и услуги для производственной деятельности	(3 884)	(598 428)	(439 781)	(45 567)	(906 301)	(1)	353 324	(1 640 638)
Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств	-	(28 243)	2 903	(4 396)	(36 156)	-	-	(65 892)
Расходы по сомнительным долгам	-	(2 943)	(3 677)	(3 127)	(65 777)	(2)	-	(75 526)
Прочие операционные доходы	535	86 762	16 214	(9 191)	(1)	-	-	94 319
Прочие операционные расходы	(8 110)	(178 808)	(58 294)	(152 197)	(795 281)	(53)	59 950	(1 132 793)
Изменение в балансе запасов и готовой продукции	-	10 085	137 557	1 708	365 371	-	1 520	516 241
Операционная прибыль/(убыток)	4 278	194 824	68 878	35 665	484 469	(1 426)	(23 686)	763 002
Финансовые доходы/(расходы), нетто	(2 652)	(144 716)	(59 077)	(102 113)	(173 336)	(1 236)	253	(482 877)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто	-	(474)	(27)	17	(180)	-	-	(664)
Прибыль/(убыток) до налогообложения	1 626	49 634	9 774	(66 431)	310 953	(2 662)	(23 433)	279 461
Расходы по налогу на прибыль	4 332	(3 574)	642	9 003	(14 963)	(112)	3 483	(1 189)
Прибыль/(убыток) за период	5 958	46 060	10 416	(57 428)	295 990	(2 774)	(19 950)	278 272
Активы	1 166 265	2 956 406	714 097	2 325 489	6 367 899	61 489	(2 671 779)	10 919 866
Капитальные затраты	3 724	218 892	3 834	32 449	81 454	4 577	-	344 930
Амортизация	(1 577)	(237 218)	(4 839)	(70 623)	(86 184)	(1 168)	-	(401 610)
Обязательства	1 165 328	1 637 020	597 671	1 417 213	4 745 834	42 490	(2 481)	7 123 738
ЕБИТДА	5 855	460 285	70 814	110 684	606 809	(257)	(23 686)	1 230 504

Аудиторское заключение

ОГРН 1027700058286 г. Москва

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

Руководство выделяет следующие отчетные сегменты за 2023 год:

	Корпоративное управление	Телеком и ИТ	Строительство ВОЛС и инженерных систем	Производство электротехнической продукции	Промышленная автоматизация (АСУ ТП)	Межсегментная реализация	Итого
Выручка от реализации	59 288	1 687 946	551 775	1 247 789	3 371 058	(522 115)	6 395 741
Операционные расходы							
Заработная плата, прочие выплаты и социальные отчисления	(65 198)	(445 713)	(122 540)	(259 385)	(754 783)	-	(1 647 619)
Амортизация и обесценение	(41)	(220 001)	(13 970)	(90 469)	(32 132)	-	(356 613)
Материалы для производства и оказания услуг	11 257	(116 213)	(73 075)	(845 350)	(1 481 913)	208 768	(2 296 526)
Подрядные работы и услуги для производственной деятельности	(169)	(612 143)	(225 736)	(5 145)	(223 912)	139 825	(927 280)
Прибыль/(убыток) от выбытия основных средств	-	(171 077)	(47)	(653)	(1 417)	-	(173 194)
Расходы по сомнительным долгам	-	(25 887)	(5 242)	(73)	128 875	-	97 673
Прочие операционные доходы	-	(17 121)	148	26 328	-	-	9 355
Прочие операционные расходы	(10 264)	(283 233)	(57 621)	(207 545)	(261 368)	173 522	(646 509)
Изменение в балансе запасов и готовой продукции	-	93 704	(26 167)	79 483	10 408	-	157 428
Операционная прибыль/(убыток)	(5 127)	(109 738)	27 525	(55 020)	754 816	-	612 456
Финансовые доходы/(расходы), нетто	5 401	(99 172)	(32 598)	(23 099)	(63 487)	-	(212 955)
Прибыль/(убыток) от курсовых разниц, нетто	-	2 807	(88)	(519)	(446)	-	1 754
Прибыль/(убыток) до налогообложения	274	(206 103)	(5 161)	(78 638)	690 883	-	401 255
Расходы по налогу на прибыль	1 734	44 525	867	11 341	(88 547)	-	(30 080)
Прибыль/(убыток) за период	2 008	(161 578)	(4 294)	(67 297)	602 336	-	371 175
Активы	535 827	2 324 503	734 267	2 117 666	3 225 807	(973 049)	7 965 021
Капитальные затраты	-	100 485	-	3 194	2 643	-	106 322
Амортизация	(41)	(220 001)	(13 970)	(90 469)	(32 132)	-	(356 613)
Обязательства	540 229	1 217 515	628 257	1 151 961	1 899 740	(973 049)	4 464 654
ЕБИТДА	(5 086)	281 340	41 542	36 102	788 365	-	1 142 263

В целом по Группе Руководство оценивает показатель ЕБИТДА (Примечание 24).



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за
период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

4 ВЫРУЧКА

	За год, закончившийся 31 декабря 2024	За год, закончившийся 31 декабря 2023
Промышленная автоматизация (АСУ ТП)	5 066 890	3 266 151
Реализация электрощитового и трансформаторного оборудования	1 509 453	1 055 481
Предоставление доступа в интернет и передача данных	1 162 538	917 479
Системная интеграция	429 563	580 474
Строительство ВОЛС и инженерных систем	389 908	407 427
Прочая выручка	277 377	168 729
Итого	8 835 729	6 395 741

5 ЗАРАБОТНАЯ ПЛАТА, ПРОЧИЕ ВЫПЛАТЫ И СОЦИАЛЬНЫЕ ОТЧИСЛЕНИЯ

	За год, закончившийся 31 декабря 2024	За год, закончившийся 31 декабря 2023
Расходы по оплате труда	1 958 566	1 409 449
Социальные взносы	312 681	222 534
Прочие расходы на персонал	21 987	15 636
Итого	2 293 234	1 647 619

6 АМОРТИЗАЦИЯ И ОБЕСЦЕНЕНИЕ

	За год, закончившийся 31 декабря 2024	За год, закончившийся 31 декабря 2023
Амортизация и обесценение основных средств	212 973	199 618
Амортизация и обесценение активов в форме права пользования	150 323	89 188
Амортизация и обесценение НМА	38 314	67 807
Итого	401 610	356 613

7 МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВА И ОКАЗАНИЯ УСЛУГ

	За год, закончившийся 31 декабря 2024	За год, закончившийся 31 декабря 2023
Материалы для производства электротехнической продукции	890 151	818 298
Материалы для промышленной автоматизации (АСУ ТП)	1 969 370	1 302 363
Материалы для предоставления связи и доступа в интернет	214 073	175 865
Итого	3 073 594	2 296 526

8 ПОДРЯДНЫЕ РАБОТЫ И УСЛУГИ ДЛЯ ПРОИЗВОДСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

	За год, закончившийся 31 декабря 2024	За год, закончившийся 31 декабря 2023
Расходы по услугам операторов связи	483 752	579 633
Подрядные работы по строительству ВОЛС и инженерных систем	438 812	224 957
Подрядные работы по промышленной автоматизации	611 999	106 282
Прочие подрядные работы	106 075	16 408
Итого	1 640 638	927 280



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за
период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

9 ПРОЧИЕ ОПЕРАЦИОННЫЕ РАСХОДЫ

	За год, закончившийся 31 декабря 2024	За год, закончившийся 31 декабря 2023
Услуги сторонних организаций	78 427	59 536
Командировочные расходы	111 234	88 668
Транспортные и почтовые расходы	107 318	78 231
Себестоимость реализованного оборудования	459 533	101 821
Расходы на аудит, информационные и консультационные услуги	33 659	22 521
Ремонт и обслуживание оборудования	74 248	52 377
Изменение резерва по оценочным обязательствам	6 644	21 345
Расходы по агентским вознаграждениям	41 283	23 676
Аренда и обслуживание помещений, коммунальные расходы	44 678	39 179
Поддержка и обслуживание программного обеспечения и баз данных	18 692	35 082
Расходы на рекламу	21 221	13 805
Расходы, связанные с выставлением счетов	37 450	7 072
Прочие расходы	45 993	66 006
Вознаграждение членам совета директоров	4 784	4 936
Налоги и сборы	4 317	3 414
Страхование	4 688	2 021
Штрафы, пени, неустойки	6 805	3 022
Доходы (расходы), связанные с продажей (покупкой) валюты	220	92
Расход от выбытия прочих активов	17 422	-
Изменение резерва по запасам	14 177	23 705
Итого	1 132 793	646 509

10 ФИНАНСОВЫЕ ДОХОДЫ/(РАСХОДЫ), НЕТТО

	За год, закончившийся 31 декабря 2024	За год, закончившийся 31 декабря 2023
Проценты по займам к получению	20 903	3 013
Проценты по кредитам и займам к уплате	(440 567)	(185 853)
Прибыль/(Убыток) от операций с прочими финансовыми инструментами	(11 402)	813
Проценты по обязательствам по аренде	(49 017)	(20 342)
Расходы по обслуживанию кредитов, займов, гарантий	(2 794)	(10 586)
Итого	(482 877)	(212 955)

11 НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ

	За год, закончившийся 31 декабря 2024	За год, закончившийся 31 декабря 2023
Текущий налог на прибыль	(43 794)	(82 979)
Отложенный налог на прибыль	42 605	52 899
Итого	(1 189)	(30 080)

Налог на прибыль Группы до налогообложения отличается от теоретической суммы налога, которая получится, используя действующую налоговую ставку по налогу, применяемую к прибыли следующим образом:



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за
период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	За год, закончившийся 31 декабря 2024	За год, закончившийся 31 декабря 2023
Прибыль до налогообложения	279 461	401 255
Налоговая ставка	20%	20%
Теоретический налог на прибыль	(55 892)	(80 251)
Влияние увеличения ставки налога на прибыль до 25% на отложенные налоги	11 236	-
Прибыль от приобретения компаний	-	-
Применение льготной ставки налога на прибыль 0%	48 526	54 944
Доходы/(расходы), не принимаемые для налогообложения, нетто	(5 059)	(4 773)
Итого налог на прибыль	(1 189)	(30 080)

2 июля 2024 года был принят Федеральный закон № 176-ФЗ «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса Российской Федерации, отдельные законодательные акты Российской Федерации и признании утратившими силу отдельных положений законодательных актов Российской Федерации», в соответствии с которым ставка по налогу на прибыль организаций была увеличена с 20 процентов до 25 процентов начиная с 1 января 2025 года.

12 ОБЪЕДИНЕНИЕ БИЗНЕСА

В июле – августе 2024 Группа приобрела контролирующие доли в компаниях ООО "Восток Телеком", ООО "МИФРИЛ+", ООО "Телеком Плюс", ООО "Аэлита" (Воронеж) и ООО "Аэлита" (Нижний Новгород).

Информация о справедливой стоимости идентифицируемых активов и обязательств компаний на дату приобретения представлена ниже:

	Прим.	ООО "Восток Телеком"	ООО "МИФРИЛ+"	ООО "Телеком Плюс"	ООО "Аэлита" (Воронеж) и ООО "Аэлита" (Нижний Новгород)
АКТИВЫ					
Внеоборотные активы:					
Основные средства	12	3 037	35 409	74 497	421
Нематериальные активы	13	8 486	35 530	24 064	54 269
Отложенные налоговые активы		-	-	(1 400)	-
Итого		11 523	70 939	97 161	54 690
Оборотные активы:					
Запасы		-	253	2 048	1 326
Дебиторская задолженность и авансы выданные		4 047	6 856	17 872	2 094
Дебиторская задолженность по налогу на прибыль		-	191	-	-
НДС к возмещению		-	916	3	1
Прочие оборотные активы		-	1 755	-	-
Денежные средства		590	787	687	80
Итого		4 637	10 758	20 610	3 501
ИТОГО АКТИВЫ		16 160	81 697	117 771	58 191

Долгосрочные обязательства:



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

Отложенные налоговые обязательства		2 010	8 642	-	3 034
Итого		2 010	8 642	-	3 034
Краткосрочные обязательства:					
Кредиторская задолженность и авансы полученные	21	4 160	15 861	6 367	307
Кредиты и займы	20	-	-	1 755	33 078
Краткосрочные обязательства по налогу на прибыль		137	-	856	-
Итого		4 297	15 861	8 978	33 385
Итого идентифицируемые чистые активы		9 853	57 194	108 793	21 772
Чистые активы, принадлежащие Группе		9 853	57 194	55 495	19 595
Стоимость приобретения		57 000	103 000	91 190	81 059
Превышение стоимости приобретения над долей покупателя в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов приобретенного предприятия		47 147	45 806	35 695	61 464
Чистый денежный поток		(56 410)	(102 213)	(90 503)	(80 979)

В феврале 2023 года Группа получила 100% долю в ООО «Вега-ГАЗ» в качестве оплаты дополнительного выпуска акций.

В декабре 2023 года Группа приобрела 90 % доля в ООО "Евро Инжиниринг".

Справедливая стоимость активов и обязательств и стоимость приобретения отражена ниже.

	Прим.	ООО «Вега-ГАЗ»	ООО "Евро Инжиниринг"
АКТИВЫ			
Внеоборотные активы:			
Основные средства	13	78 317	1 170
Нематериальные активы	14	6 122	-
Активы в форме права пользования		77 076	-
Отложенные налоговые активы		-	284
Итого		161 515	1 454
Оборотные активы:			
Запасы	16	187 997	14 113
Дебиторская задолженность и авансы выданные	17	1 209 204	36 570
НДС к возмещению		19 899	-
Денежные средства		33 819	1 624
Итого		1 450 919	52 307
ИТОГО АКТИВЫ		1 612 434	53 761
Долгосрочные обязательства:			
Долгосрочные кредиты и займы		146 212	-
Долгосрочные обязательства по финансовой аренде		45 282	-
Отложенные налоговые обязательства		17 805	-
Итого		173 689	-
Краткосрочные обязательства:			
Кредиторская задолженность и авансы полученные	21	565 454	41 693
Кредиты и займы	20	312 413	-
Краткосрочные обязательства по налогу на прибыль		13 875	519
Обязательства по аренде		25 279	-
Итого		917 021	42 212
Итого идентифицируемые чистые активы		521 724	11 549



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
 Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за
 период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года
 (в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

Чистые активы, принадлежащие Группе	521 724	11 549
Стоимость приобретения/ согласованная оценка	431 868	15 000
Превышение стоимости приобретения над долей покупателя в чистой справедливой стоимости идентифицируемых активов приобретенного предприятия	(89 857)	3 451
Чистый денежный поток	33 819	(3 376)

Признанная деловая репутация относится к следующим компаниям Группы:

	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
ООО "Евро Инжиниринг"	3 451	3 451
ООО "Восток Телеком"	47 147	-
ООО "МИФРИЛ+"	45 806	-
ООО "Телеком Плюс"	35 695	-
ООО "Аэлита" (Воронеж) и ООО "Аэлита" (Нижний Новгород)	23 489	-
Итого	155 588	3 451



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
 Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года
 (в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

13 ОСНОВНЫЕ СРЕДСТВА

	Земля, здания и сооружения	Машины и оборудование	Кабель и передаточные устройства	Транспорт	Прочие	Незавершенное строительство	Всего
Первоначальная стоимость							
По состоянию на 31 декабря 2023	536 808	1 060 412	1 123 595	89 426	41 847	286 000	3 138 088
Поступление	28 402	59 517	27 823	21 954	17 959	23 500	179 155
Поступление в результате приобретения дочерних компаний	16 044 (694)	23 290 (29 093)	47 927 (2 840)	1 203 (6 218)	24 890 (21 174)	10 (30 735)	113 364 (90 755)
Выбытие							
По состоянию на 31 декабря 2024	580 560	1 114 126	1 196 505	106 365	63 522	278 775	3 339 852
Накопленная амортизация, обесценение							
По состоянию на 31 декабря 2023	(18 811)	(403 355)	(749 046)	(29 124)	(9 077)	-	(1 209 413)
Начислено за период	(27 154) 85	(108 020) 8 771	(60 852) 2 246	(10 391) 4 676	(6 556) 2 592	-	(212 973) 18 371
Выбытие							
По состоянию на 31 декабря 2024	(45 880)	(502 604)	(807 652)	(34 839)	(13 040)	-	(1 404 015)
Остаточная стоимость							
По состоянию на 31 декабря 2023	517 997	657 057	374 549	60 302	32 770	286 000	1 928 675
По состоянию на 31 декабря 2024	534 680	611 522	388 853	71 526	50 482	278 775	1 935 837

Аудиторское заключение
 ООО «БСК»
 Общество с ограниченной ответственностью
 ОГРН 102770005058286 г. Москва
 аудиторские консалтинговые услуги и сопровождение

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Кабель и передаточные устройства	Транспорт	Прочие	Незавершенное строительство	Всего
Первоначальная стоимость							
По состоянию на 1 января 2023	536 808	1 005 524	1 084 748	45 660	20 436	506 130	3 199 306
Поступление	-	50 305	39 542	8 503	1 300	6 413	106 063
Поступление в результате приобретения дочерних компаний	-	16 585	-	35 263	22 368	5 271	79 487
Реклассификация	-	-	-	-	-	(65 730)	(65 730)
Выбытие	-	(12 002)	(695)	-	(2 258)	(166 084)	(181 039)
По состоянию на 31 декабря 2023	536 808	1 060 412	1 123 595	89 426	41 846	286 000	3 138 088
Накопленная амортизация,							
обесценение							
По состоянию на 1 января 2023	(234)	(310 500)	(687 513)	(15 380)	(5 476)	-	(1 019 103)
Начислено за период	(18 577)	(100 597)	(62 019)	(13 744)	(4 681)	-	(199 618)
Выбытие	-	7 742	486	-	1 080	-	9 308
По состоянию на 31 декабря 2023	(18 811)	(403 355)	(749 046)	(29 124)	(9 077)	-	(1 209 413)

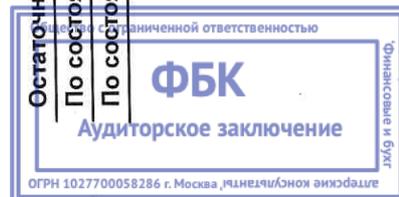
	Здания и сооружения	Машины и оборудование	Кабель и передаточные устройства	Транспорт	Прочие	Незавершенное строительство	Всего
Остаточная стоимость							
По состоянию на 1 января 2023	536 574	695 024	397 235	30 280	14 960	506 130	2 180 203
По состоянию на 31 декабря 2023	517 997	657 057	374 549	60 302	32 769	286 000	1 928 675



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
 Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года
 (в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

14 НЕМАТЕРИАЛЬНЫЕ АКТИВЫ

	Исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	Программное обеспечение	Абонентская база	Товарные знаки	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2023	44 504	104	82 057	92 912	27 280	246 857
Поступило за период	124 599	-	18 892	-	22 284	165 775
Поступление в результате приобретения дочерних компаний	73 744	44	-	-	48 561	122 349
Выбытие активов за период	(11 917)	(72)	-	-	(734)	(12 723)
По состоянию на 31 декабря 2024	230 930	76	100 949	92 912	97 391	522 258
Накопленная амортизация на 31 декабря 2023	(34 516)	(72)	(55 233)	(57 240)	6 271	(140 790)
Начислено за период	(6 285)	(31)	(4 103)	(24 058)	(3 837)	(38 314)
Выбыло за период	7 588	72	-	-	843	8 503
По состоянию на 31 декабря 2024	(33 213)	(31)	(59 336)	(81 298)	3 277	(170 601)
Остаточная стоимость						
По состоянию на 31 декабря 2023	9 988	32	26 824	35 672	33 551	106 067
По состоянию на 31 декабря 2024	197 717	45	41 613	11 614	100 668	351 657



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	Лицензии	Исключительное авторское право на программы для ЭВМ, базы данных	Программное обеспечение	Абонентская база	Товарные знаки	Прочие	Итого
Первоначальная стоимость на 1 января 2023	1 469	42 113	264	82 057	92 912	23 292	242 107
Поступило за период	-	-	-	-	-	259	259
Поступление в результате приобретения дочерних компаний	-	2 391	-	-	-	3 731	6 122
Выбытие активов за период	(1 469)	-	(160)	-	-	(2)	(1 631)
Первоначальная стоимость на 31 декабря 2023	-	44 504	104	82 057	92 912	27 280	246 857
Накопленная амортизация на 1 января 2023	(1 237)	(30 994)	(160)	(51 130)	-	8 907	(74 614)
Начислено за период	(232)	(3 522)	(72)	(4 103)	(57 240)	(2 638)	(67 807)
Выбыло за период	1 469	-	160	-	-	2	1 631
Накопленная амортизация на 31 декабря 2023	-	(34 516)	(72)	(55 233)	(57 240)	6 271	(140 790)
Остаточная стоимость на 1 января 2023	232	11 119	104	30 927	92 912	32 199	167 493
Остаточная стоимость на 31 декабря 2023	-	9 988	32	26 824	35 672	33 551	106 067



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

15 АКТИВЫ В ФОРМЕ ПРАВА ПОЛЬЗОВАНИЯ

В течение отчетного периода Группа приобрела объекты основных средств в аренду.

	Земля и помещения с продляемой арендой	Серверное оборудование и оборудование связи	Автотранспорт	Итого
Первоначальная стоимость:				
На 31 декабря 2023	293 819	128 358	3 734	425 911
Приход	248 341	63 820	1 306	313 467
Выбытие	(10 175)	(7 121)	(1 790)	(19 087)
По состоянию на 31 декабря 2024	531 985	185 057	3 249	720 291
Накопленная амортизация:				
На 31 декабря 2023	(115 772)	(66 512)	(1 601)	(183 885)
Амортизационные отчисления	(105 937)	(43 131)	(1 255)	(150 323)
Выбытие	8 727	7 121	1 790	17 639
По состоянию на 31 декабря 2024	(212 982)	(102 522)	(1 065)	(316 569)
Остаточная стоимость:				
По состоянию на 31 декабря 2023	178 047	61 846	2 133	242 026
По состоянию на 31 декабря 2024	319 003	82 535	2 184	403 722

	Земля и помещения с продляемой арендой	Серверное оборудование и оборудование связи	Автотранспорт	Итого
Первоначальная стоимость:				
На 31 декабря 2022	108 270	98 483	7 881	214 634
Приход	112 507	39 273	1 944	153 724
Поступление в результате приобретения дочерних компаний	77 076	-	-	77 076
Выбытие	(4 034)	(9 398)	(6 091)	(19 523)
На 31 декабря 2023	293 819	128 358	3 734	425 911
Накопленная амортизация:				
На 31 декабря 2022	(68 097)	(39 286)	(3 461)	(110 844)
Амортизационные отчисления	(51 709)	(36 624)	(855)	(89 188)
Выбытие	4 034	9 398	2 715	16 147
На 31 декабря 2023	(115 772)	(66 512)	(1 601)	(183 885)
Остаточная стоимость:				
По состоянию на 31 декабря 2022	40 173	59 197	4 420	103 790
По состоянию на 31 декабря 2023	178 047	61 846	2 133	242 026



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за
период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

16 ЗАПАСЫ

	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Незавершенное производство	1 441 281	692 686
Прочие запасы	715 183	478 248
Запасные части	158 824	183 232
Готовая продукция и товары для продажи	47 586	57 929
Кабель	48 221	48 973
Инвентарь и хозяйственные принадлежности	26 654	27 071
Обесценение запасов	(50 232)	(36 061)
Итого	2 387 517	1 452 078

По состоянию на 31 декабря 2024 г., было признано обесценение по запасам, учитываемым по чистой цене продажи, в сумме 50 232 тыс. руб. (2023 год: 36 061 тыс. руб.). Изменения в сумме резерва отражено в прочих операционных расходах в консолидированном отчете о прибылях и убытках и прочем совокупном доходе.

17 ДЕБИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ВЫДАННЫЕ

	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Финансовые активы		
Дебиторская задолженность покупателей и заказчиков	4 456 717	3 177 855
Прочая дебиторская задолженность	86 816	37 101
Дебиторская задолженность по налогам	41 670	18 023
Резерв ОКУ по дебиторской задолженности	(90 850)	(14 891)
Нефинансовые активы		
Авансы выданные	807 334	847 279
Резерв обесценения авансов выданных	(29 290)	(42 533)
Итого	5 272 397	4 022 834

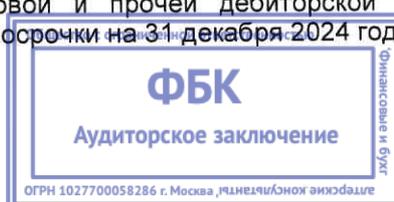
Оценочная справедливая стоимость краткосрочной дебиторской задолженности приблизительно равна ее балансовой стоимости. Предельный размер кредитного риска равен размеру дебиторской задолженности Группы.

Ниже представлен анализ изменений резерва под обесценение торговой и прочей дебиторской задолженности:

31 декабря 2022 г.	(69 639)
Снижение резерва под обесценение дебиторской задолженности	142 478
Изменение в результате приобретения компаний	(130 264)
31 декабря 2023 г.	(57 425)
Снижение / (увеличение) резерва под обесценение дебиторской задолженности	(62 715)
31 декабря 2024 г.	(120 140)

Оценивая вероятность погашения дебиторской задолженности, Группа принимает во внимание любое изменение в кредитном качестве дебитора с даты возникновения задержки платежа дебитором по отчетную дату.

Ниже представлен анализ финансовой торговой и прочей дебиторской задолженности по кредитному качеству в группировке по срокам просрочки на 31 декабря 2024 года:



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	Торговая и прочая дебиторская задолженность						Итого
	Не просрочена	Просроченная				Более года	
		До 60 дней	От 61 до 150 дней	От 151 до 240 дней	От 241 дня до года		
Ставка ожидаемых кредитных убытков	1,00%	0,66%	0,38%	3,23%	22,36%	59,19%	
Потенциально возможная балансовая стоимость к списанию	4 328 408	108 660	17 582	3 711	9 639	75 533	4 543 533
Ожидаемый кредитный убыток	(43 086)	(716)	(66)	(120)	(2 155)	(44 707)	(90 850)

Ниже представлен анализ финансовой торговой и прочей дебиторской задолженности по кредитному качеству в группировке по срокам просрочки на 31 декабря 2023 года:

	Торговая и прочая дебиторская задолженность						Итого
	Не просрочена	Просроченная				Более года	
		До 60 дней	От 61 до 150 дней	От 151 до 240 дней	От 241 дня до года		
Ставка ожидаемых кредитных убытков	0,02%	0,03%	1,39%	0,11%	4,02%	24,23%	
Потенциально возможная балансовая стоимость к списанию	2 650 382	397 566	37 733	68 855	4 824	55 596	3 214 956
Ожидаемый кредитный убыток	(511)	(115)	(524)	(78)	(194)	(13 469)	(14 891)

18 ДЕНЕЖНЫЕ СРЕДСТВА

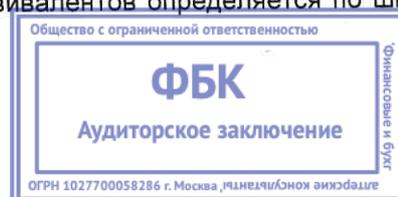
	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Остатки средств на текущих счетах в банках: с рейтингом от А до ААА	202 062	50 716
Остатки средств на депозитных счетах в банках: с рейтингом от А до ААА	60 615	6 750
Остатки средств в кассе: без рейтинга	291	89
Итого денежных средств и их эквивалентов	262 968	57 555

На 31 декабря 2024 года остатки денежных средств на счетах, превышающие 10% от всех денежных средств на текущих счетах в кредитных организациях, размещены в двух банках (31 декабря 2023: в четырех банках) в общей сумме 233 020 тыс. руб. (31 декабря 2023: 49 702 тыс. руб.), что составляет 88,6% (31 декабря 2023: 89,1%) от всех денежных средств и их эквивалентов на текущих счетах в кредитных организациях. Денежные средства не являются обесцененными, резерв под ожидаемые кредитные убытки не создавался.

На 31 декабря 2024 года депозиты в кредитных организациях представлены депозитными вкладами в двух банках. На 31 декабря 2023 года депозиты в кредитных организациях представлены депозитными вкладами в одном банке.

Денежные средства на расчетных счетах и в кассе номинированы в Российских рублях.

Кредитное качество денежных средств и их эквивалентов определяется по шкале национальных рейтинговых агентств Эксперт РА, АКРА.



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за
период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

19 КАПИТАЛ

Акционерный капитал и эмиссионный доход

По состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года утвержденный акционерный капитал Общества составил 15 701 562 обыкновенных акций. Номинальная стоимость обыкновенных акций равна 1 руб. за акцию

Тип акции	Количество акций в обращении (тыс. шт.)	Номинальная стоимость акции (руб.)	Итого номинальная стоимость	Итого балансовая стоимость
Обыкновенные	15 702	1	15 702	15 702
Итого	15 702		15 702	15 702

В 2023 году Группа выпустила дополнительные акции в объеме 11 000 тыс. обыкновенных акций, разместив их путем открытой подписки, таким образом увеличив размер уставного капитала с 4 702 тыс. руб. до 15 702 тыс. руб. В результате размещения ПАО «Наука-Связь» привлекла в капитал 1 794 856 тыс. руб., в том числе эмиссионный доход в размере 1 783 856 тыс. руб.

По состоянию на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года уставный капитал Компании является полностью оплаченным.

Акционерами ПАО «Наука-Связь» являются:

	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Акционерное общество «Русские Фонды»	57,03%	-
Акционерное общество "Трежери Инвест"	6,36%	-
Акционерное общество Управляющая компания "РФЦ-Капитал" Д.У. Закрытый паевой инвестиционный фонд комбинированный "Инфраструктурный"	17,84%	-
Лаунер Г.А.	14,17%	24,50%
Бейрит К.А.	-	28,46%
Васильев С.А.	-	24,43%
Прочие акционеры	4,60%	22,61%
Итого	100%	100%

Конечными бенефициарами являются:

- Бейрит Константин Александрович
- Васильев Сергей Анатольевич

Добавочный капитал

Добавочный капитал сформирован за счет переоценки телекоммуникационных сетей компании и эмиссионного дохода.

Нераспределенная прибыль и дивиденды

Основой для распределения прибыли среди акционеров служит бухгалтерская отчетность Компании, составленная по российским стандартам и существенно отличающаяся от консолидированной отчетности по МСФО. Распределению подлежит чистая прибыль текущего года, рассчитанная в соответствии с законодательством Российской Федерации и отраженная в отчетности Компании по РСБУ.

На дату составления настоящей консолидированной финансовой отчетности дивиденды по результатам 2024 и 2023 годов не объявлялись.



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании**Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года***(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)***20 КРЕДИТЫ И ЗАЙМЫ**

Ниже представлены кредиты и займы Группы по состоянию на 31 декабря:

	Дата погашения	Валюта договора	Процентная ставка	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Банковские кредиты	2025-2029	Рубль	13,5-25%	2 566 944	1 916 082
Займы третьей стороны	2025	Рубль	14,7-19%	279 800	27 224
ЦФА	2025	Рубль	29,2%	251 400	-
Займы от старшего руководящего персонала Группы	2024	Рубль	15,0%	-	5 887
Векселя по предъявлению	2024	Рубль	11,5%	-	12 605
Итого кредиты и займы				3 098 144	1 961 798

	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Кредиты и займы долгосрочные	314 777	132 260
Кредиты и займы краткосрочные	2 783 367	1 829 538
Итого	3 098 144	1 961 798

Все обязательства Группы выражены в рублях Российской Федерации и привлечены на рыночных условиях.

В качестве обеспечения по банковским кредитам в залоге находятся 100% доли в дочерних компаниях: ООО «Наука-Связь», ООО «Цифровые платформы»; ООО «Автоматизация и Телекоммуникации», АО «Электросит»; ООО «Вегамашпроект» и ООО «Вега-ГАЗ».

Группа не допускала случаев невыполнения обязательств по выплате основной суммы долга и процентов или нарушения других условий в отношении привлеченных кредитов и займов в 2024 и 2023 годах.

21 КРЕДИТОРСКАЯ ЗАДОЛЖЕННОСТЬ И АВАНСЫ ПОЛУЧЕННЫЕ

	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Расчеты с поставщиками и подрядчиками	1 740 352	789 717
Задолженность перед персоналом	250 847	209 587
Авансы полученные	414 667	706 015
Задолженность по налогам и сборам	451 582	433 923
Прочая*	682 494	10 570
Итого	3 539 942	2 149 812

* в составе прочей кредиторской задолженности Группы отражена задолженность по соглашениям о финансировании поставок. По оценке Группы, обязательства в рамках данных соглашений являются тесно связанными с ее операционной закупочной деятельностью и наличие соглашения о финансировании поставок не ведет к существенному изменению сути затронутых обязательств, не меняют характер, сумму и условия первоначального обязательства Группы перед поставщиками в связи с чем Группа классифицирует данные обязательства как кредиторскую задолженность. Также Группа не предоставляет дополнительных гарантий или залогов в отношении данных соглашений.

По состоянию на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 годов остаток по таким соглашениям составляет 677 072 тыс. рублей и ноль тыс. рублей, соответственно.

Указанная задолженность является краткосрочной и планируется к погашению в течении 12 месяцев после отчетной даты, в зависимости от условий заключенных договоров.

22 ДВИЖЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года

(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

Сверка движений в финансовой деятельности в Отчете о движении денежных средств с балансовыми статьями обязательств:

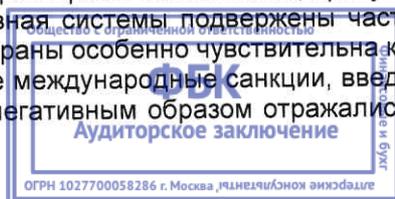
	Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы	Обязательства по финансовой аренде	Итого
Остаток на 31 декабря 2023 года	1 961 798	253 057	2 214 855
<i>Финансовая деятельность (денежное движение)</i>			
Поступление кредитов и займов	4 885 324	-	4 885 324
Выплата кредитов и займов	(3 798 354)	-	(3 798 354)
Выплаты по финансовой аренде	-	(138 151)	(138 151)
Проценты уплаченные	(424 256)	(49 017)	(473 273)
<i>Операционная и инвестиционная деятельность (не денежное движение)</i>			
Увеличение в результате покупки компаний	33 078	-	33 078
Приобретение активов	-	313 467	313 467
Финансовые расходы	440 554	49 017	489 571
			-
Остаток на 31 декабря 2024 года	3 098 144	428 373	3 526 517

	Долгосрочные и краткосрочные кредиты и займы	Обязательства по финансовой аренде	Итого
Остаток на 1 января 2023 года	1 076 216	110 301	1 186 517
<i>Финансовая деятельность (денежное движение)</i>			
Поступление кредитов и займов	3 596 700	-	3 596 700
Выплата кредитов и займов	(3 136 251)	-	(3 136 251)
Выплаты по финансовой аренде	-	(81 529)	(81 529)
Проценты уплаченные	(219 345)	(20 342)	(239 687)
<i>Операционная и инвестиционная деятельность (не денежное движение)</i>			
Увеличение в результате покупки компании	458 625	70 561	529 186
Приобретение активов	-	153 724	153 724
Финансовые расходы	185 853	20 342	206 195
			-
Остаток на 31 декабря 2023 года	1 961 798	253 057	2 214 855

23 ОПЕРАЦИОННЫЕ РИСКИ

Условия ведения хозяйственной деятельности

Деятельность Группы осуществляется на территории Российской Федерации. Экономика Российской Федерации проявляет некоторые характерные особенности, присущие развивающимся рынкам. Правовая, налоговая и административная системы подвержены частым изменениям и допускают различные толкования. Экономика страны особенно чувствительна к изменениям цен на нефть и газ. Политические разногласия, а также международные санкции, введенные в отношении ряда российских компаний и физических лиц, негативным образом отражались на экономической



ситуации в России.

В 2024 году сохраняется значительная геополитическая напряженность, продолжающаяся с февраля 2022 года в результате дальнейшего развития ситуации, связанной с Украиной. Были введены и продолжают вводиться санкции и ограничения в отношении множества российских организаций, включая прекращение доступа к рынкам евро и долларов США, международной системе SWIFT и многие другие. Ряд транснациональных групп приостановили или прекратили свою деловую активность в Российской Федерации. Странами ЕС и рядом стран за пределами ЕС ранее были введены ограничения на предельный уровень цен на поставки российской нефти и российского газа, эмбарго на морские поставки российской нефти и нефтепродуктов. Финансовые и товарные рынки продолжают демонстрировать нестабильность.

В ответ на усиление волатильности на финансовых рынках и роста инфляционных рисков Банк России во втором полугодии повысил ключевую ставку с 16% до 21%.

В июне 2024 года США ввели санкции в отношении Московской биржи, а также входящих в ее группу Национального клирингового центра (НКЦ) и Национального расчетного депозитария (НРД). В связи с этим с 13 июня 2024 года торги долларами и евро, а также инструментами, предполагающими использование этих валют при расчете, на Московской бирже были приостановлены. При этом операции с долларом США и евро продолжают проводиться на внебиржевом рынке. С момента приостановки торгов на Московской бирже официальные курсы доллара США и евро к рублю устанавливаются на основе данных отчетности кредитных организаций или данных цифровых платформ внебиржевых торгов.

Ожидаются дальнейшие санкции и ограничения в отношении зарубежной деловой активности российских организаций, а также дальнейшие негативные последствия для российской экономики в целом, но оценить в полной мере степень и масштаб возможных последствий не представляется возможным. Невозможно определить, как долго продлится эта повышенная волатильность или на каком уровне, вышеуказанные финансовые показатели в конечном итоге стабилизируются.

Данные тенденции могут оказать в будущем существенное влияние на результаты деятельности и финансовое положение Группы, и в настоящее время сложно предположить, каким именно будет это влияние. Будущая экономическая и нормативно-правовая ситуация и ее влияние на результаты деятельности Группы могут отличаться от текущих ожиданий руководства. Кроме того, такие факторы как снижение реальных доходов населения в России, сокращение ликвидности и рентабельности компаний, а также рост случаев банкротств юридических и физических лиц могут повлиять на способность заемщиков Группы погашать задолженность перед Группой.

Группа продолжает оценивать влияние данных событий и изменений микро и макроэкономических условий на свою деятельность, финансовое положение и финансовые результаты. Руководство Группы полагает, что предприняты все надлежащие меры по поддержанию экономической устойчивости Группы в текущих условиях.

Правовые риски

При осуществлении деятельности Группа строго соблюдает требования действующего законодательства.

Правовые риски, к основным из которых относятся риски валютного и таможенного регулирования, изменения налогового законодательства, антимонопольного регулирования и лицензирования основной деятельности, могут оказать существенное влияние на деятельность Группы.

Группа, в целях минимизации негативного влияния правовых рисков, осуществляет свою деятельность на принципах полного соблюдения требований действующего законодательства и лицензионных соглашений, обязательств перед партнерами и регионами присутствия.

24 УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСОВЫМИ РИСКАМИ

Деятельность Группы связана с возможностью возникновения неблагоприятного воздействия различных факторов на финансово-хозяйственную деятельность. Наиболее существенными рисками являются финансовые, правовые и отраслевые риски. Управление данными рисками направлено на минимизацию потенциальных негативных последствий и обеспечение достаточной уверенности в достижении целей Группы.

В целях оптимизации рисков Группа ведет постоянную работу по установлению общей методологии



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за
период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

выявления, анализа, оценки рисков и осуществлению контроля над ними, а также разработку и внедрение мероприятий, обеспечивающих непрерывность деятельности Группы.

Управление финансовыми рисками осуществляется Группой в отношении кредитных, рыночных рисков и рисков ликвидности.

Группа не прибегает к хеджированию финансовых рисков. При этом осуществляется страхование некоторых активов и операций для снижения рисков возникновения обязательств.

Кредитный риск

Каждый класс финансовых активов, представленных в балансе Группы, в определенной степени подвержен кредитному риску. Руководство утверждает и обеспечивает выполнение политики и процедур с целью минимизации кредитного риска и влияния на финансовое положение Группы в случае реализации риска.

Финансовые инструменты, в которых сконцентрирован кредитный риск Группы – это преимущественно торговая и прочая дебиторская задолженность. Кредитный риск, связанный с этими активами, ограничен вследствие непрерывных процедур мониторинга кредитоспособности клиентов и прочих дебиторов.

Руководство считает, что нет значительных убытков, по которым не создан резерв под обесценение, относящихся к этой и прочей дебиторской задолженности на 31 декабря 2024 года и 31 декабря 2023 года.

В соответствии с финансовой политикой Группа размещает свободные денежные средства в нескольких крупнейших российских банках (с наивысшими кредитными рейтингами). Для управления кредитным риском, связанным с размещением свободных денежных средств в банках, руководство Группы периодически проводит процедуры оценки кредитоспособности банков. Для облегчения такой оценки депозиты преимущественно размещаются в банках, где Группа уже имеет сопоставимые кредитные обязательства, текущий расчетный счет и может легко анализировать деятельность таких банков.

Риск ликвидности

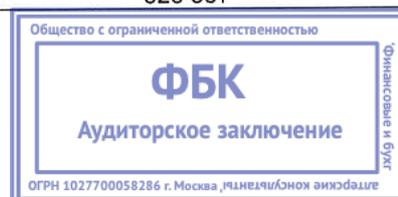
Риск ликвидности – это риск того, что Группа не сможет выполнить свои финансовые обязательства при наступлении срока их исполнения. Управление рисками ликвидности включает в себя поддержание в наличии достаточного количества денежных средств, и доступность финансовых ресурсов посредством обеспечения кредитных линий. Управление риском ликвидности осуществляется централизованно на уровне Группы. Руководство регулярно отслеживает планируемые поступления денежных средств и платежи.

В управлении данным риском важным фактором является наличие доступа Группы к финансовым ресурсам банков и прочих рынков капитала. В связи с динамичным характером деятельности Группы руководство поддерживает гибкую стратегию в привлечении финансовых ресурсов, сохраняя возможность доступа к выделенным кредитным линиям.

Руководство Группы считает, что имеет достаточный доступ к финансированию через выделенные кредитные линии для выполнения своих обязательств.

В таблице ниже представлен анализ финансовых обязательств по срокам погашения по состоянию на отчетную дату по договорным срокам, оставшимся до погашения. Суммы в таблице представляют контрактные недисконтированные денежные потоки.

На 31 декабря 2024 г.	В течение года	В течение 2-5 лет	Более 5 лет	Итого
Кредиты и займы	3 111 728	513 697	-	3 625 425
Торговая и прочая кредиторская задолженность	3 539 942	-	-	3 539 942
Обязательства по финансовой аренде	209 060	314 690	-	523 751
	6 860 731	828 387	-	7 689 118



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании

Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

На 31 декабря 2023 г.	В течение года	В течение 2-5 лет	Более 5 лет	Итого
Кредиты и займы	2 012 646	201 180	-	2 213 826
Торговая и прочая кредиторская задолженность	1 940 125	-	-	1 940 125
Обязательства по финансовой аренде	121 777	158 059	-	279 836
	4 074 548	359 239	-	4 433 787

Рыночный риск

Рыночный риск – это риск влияния изменений рыночных факторов, включая валютные обменные курсы, процентные ставки, цены на товары, на финансовые результаты или стоимость принадлежащих Группе финансовых инструментов.

(а) Валютный риск

Группа ведет деятельность, оказывает услуги и реализуем свою продукцию на территории Российской Федерации. Выручка и прочие доходы от операционной деятельности Группа получает в рублях, себестоимость производимой продукции так же состоит из затрат в рублевом выражении. Таким образом, Группа считает, что ее деятельность не подвержена валютному риску вследствие колебания обменных курсов.

(б) Риск изменения процентных ставок

Деятельность Группы подвержена риску изменения процентных ставок по долгосрочным и краткосрочным кредитам и займам. Рост процентных ставок на рынке может привести к росту затрат на обслуживание обязательств, привлекаемых для финансирования инвестиционной программы и текущей деятельности.

На 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 года кредиты и займы, полученные Группой, были номинированы в рублях.

В случае если изменение текущих рыночных фиксированных или плавающих процентных ставок представляется существенным, руководство Группы может рассмотреть возможность рефинансирования конкретных кредитов и займов на более благоприятных для Группы условиях, касающихся процентных ставок. Руководство Группы при привлечении нового кредита или займа на основании действующей стратегии финансирования принимает решение в отношении того, какие кредиты и займы, с фиксированными или плавающими процентными ставками, являются более выгодными для Группы на период их привлечения.

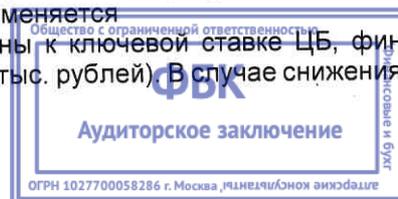
Группа использует производные финансовые инструменты для хеджирования изменения справедливой стоимости денежных потоков в связи с изменением процентных ставок.

Балансовая стоимость кредитов и займов по фиксированным и плавающим ставкам включает в себя:

	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
<i>Долгосрочные кредиты и займы</i>		
По фиксированным ставкам	-	-
По плавающим ставкам	314 777	132 260
<i>Краткосрочные кредиты и займы</i>		
По фиксированным ставкам	997 879	12 381
По хэдж -ставкам	642 758	420 372
По плавающим ставкам	1 142 730	1 396 785
Итого	3 098 144	1 961 798

В случае увеличения процентных ставок на 1%, финансовый результат Группы за 2024 и 2023 год:

- по фиксированным и хэдж-ставкам не изменяется
- кредиты с плавающей ставкой привязаны к ключевой ставке ЦБ, финансовый результат снизился бы на 14 575 тыс. рублей (2023: 15 290 тыс. рублей). В случае снижения на 1% финансовый результат увеличился бы на ту же сумму.



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за
период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

(в) Справедливая стоимость

Справедливая стоимость финансовых инструментов на 31 декабря 2024 и 31 декабря 2023 годов приблизительно равна их балансовой стоимости.

Управление риском капитала

Задачей Группы в области управления капиталом является поддержание оптимальной структуры капитала и чистых активов, обеспечение участникам приемлемого уровня доходности при соблюдении интересов других партнеров. Для поддержания и регулирования структуры капитала Группа может скорректировать сумму прибыли, распределяемой участникам, выпустить новые доли или продать активы для снижения задолженности.

В своих оценках и суждениях менеджмент Группы руководствуется рядом управленческих показателей, которые перечислены ниже (EBITDA, EBITDA LTM и чистый долг). Данные показатели не являются установленными показателями для оценки финансовых результатов согласно МСФО. Соответственно, порядок расчета данных показателей, применяемый Группой, может не соответствовать порядку расчета одноименного показателя, применяемому другими предприятиями.

(i) Показатель прибыли до вычета процентов, налогов и амортизации (показатель EBITDA)

Руководство Группы представило информацию о показателе EBITDA. Этот показатель используется руководством при оценке финансовых результатов деятельности Группы, и поэтому руководство полагает, что его представление является уместным.

Показатель EBITDA рассчитывается путем корректировки показателя прибыли от продолжающейся деятельности с целью исключения влияния налогообложения, финансовых расходов, убытков / восстановления убытков от обесценения гудвилла, нематериальных активов и основных средств, амортизации, прибыли / убытка от объединения бизнеса, переоценки объектов основных средств учитываемых по справедливой стоимости, а также доли Группы в прибыли объектов инвестиций, учитываемых методом долевого участия.

	За год, закончившийся 31 декабря 2024	За год, закончившийся 31 декабря 2023
Чистая прибыль	278 272	371 175
Налог на прибыль	1 189	30 080
Прибыль до налогообложения	279 461	401 255
<i>Корректировки:</i>		
- Амортизация	401 610	356 613
- Убыток от выбытия основных средств и нематериальных активов	65 892	173 194
- Финансовые расходы	482 877	212 955
- Курсовые разницы	664	(1 754)
Показатель EBITDA	1 230 504	1 142 263

(ii) Чистый долг

Чистый долг равен общей сумме задолженности по кредитам и займам, за вычетом денежных средств и их эквивалентов, а также краткосрочных банковских депозитов на каждую отчетную дату.

	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Кредиты и займы	3 098 144	1 961 798
За вычетом денежных средств и их эквивалентов	(262 968)	(57 555)
Чистый долг	2 835 176	1 904 243



ПАО «Наука-Связь» и его дочерние компании
Примечания к консолидированной отчетности, подготовленной в соответствии с МСФО, за
период 12 месяцев, закончившийся 31 декабря 2024 года
(в тысячах Российских рублей, если не указано иное)

	На 31 декабря 2024 года	На 31 декабря 2023 года
Чистый долг / EBITDA LTM	2,3	1,7

25 СВЯЗАННЫЕ СТОРОНЫ

Связанными считаются стороны, которые находятся под общим контролем, или когда одна из сторон имеет возможность контролировать другую сторону или оказывать на нее существенное влияние в процессе принятия финансовых и управленческих решений, как это определено в пересмотренном МСФО (IAS) 24 «Раскрытие информации о связанных сторонах». При определении того факта, являются ли стороны связанными, во внимание принимается характер взаимоотношения сторон, а не только их юридическая форма.

Связанные стороны могут вступать в сделки, которые не проводились бы между несвязанными сторонами. Цены и условия таких сделок могут отличаться от цен и условий сделок между несвязанными сторонами. Руководство считает, что Группа имеет соответствующие процедуры для определения, учета и надлежащего раскрытия сделок со связанными сторонами.

Вознаграждение ключевого управленческого персонала составил 42 686 тыс. рублей за год, закончившийся 31.12.2024 (31.12.2023: 43 114 тыс. рублей).

У Группы не было других существенных операций и остатков со связанными сторонами.

26 СОБЫТИЯ ПОСЛЕ ОТЧЕТНОЙ ДАТЫ

Событий, которые могут оказать существенное влияние на промежуточную сокращенную консолидированную финансовую отчетность, произошедших после отчетной даты, но до даты утверждения промежуточной сокращенной консолидированной финансовой отчетности к выпуску, не было.

 Калинин А.А.
 Генеральный директор ПАО «Наука-Связь»
 25 апреля 2025

