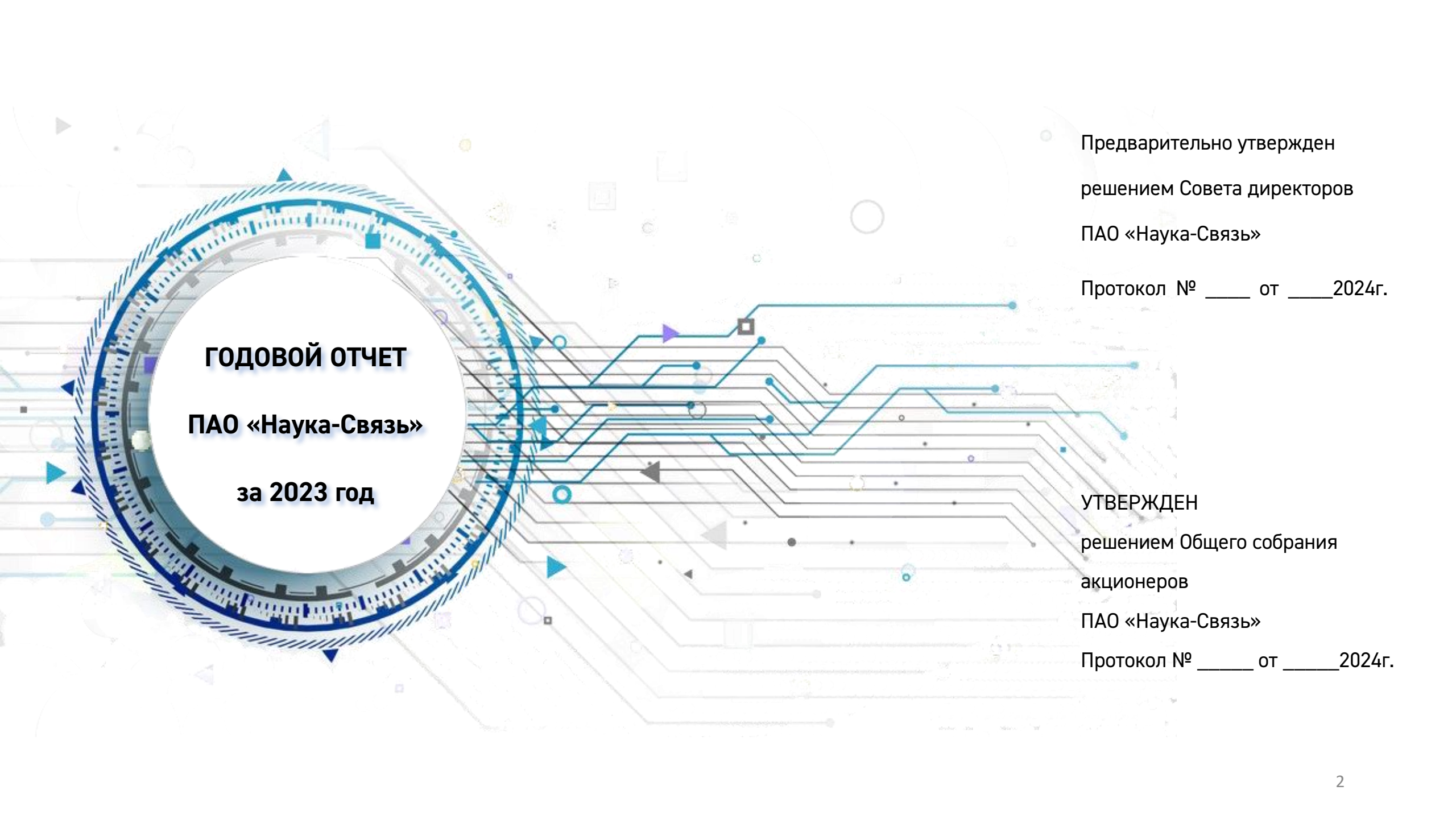


НАУКА

# Публичное акционерное общество «Наука-Связь»

Годовой отчет  
за 2023 год





**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
ПАО «Наука-Связь»  
за 2023 год**

Предварительно утвержден  
решением Совета директоров  
ПАО «Наука-Связь»

Протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_ 2024г.

УТВЕРЖДЕН  
решением Общего собрания  
акционеров  
ПАО «Наука-Связь»

Протокол № \_\_\_\_ от \_\_\_\_ 2024г.

# Введение

«Наука-Связь» как публичное акционерное общество, ценные бумаги которого торгуются на Московской бирже, следует передовым стандартам корпоративного управления и раскрытия информации. Общество работает над повышением информационной прозрачности, стремится предоставлять инвесторам и акционерам всесторонние данные о деятельности компании, обеспечивает доступность и удобство использования информации.

Настоящий Годовой отчет (далее – Отчет) раскрывает основные показатели деятельности ПАО «Наука-Связь» за 2023 г. и перспективы развития, направленные на формирование и достижение стратегических целей, обеспечение устойчивости Общества в долгосрочной перспективе.

При составлении Отчета учитывалась вся значимая информация для предполагаемых пользователей. Представлены данные, официально признанные Обществом, подтверждаемые внутренней документацией и публикуемые в открытом доступе. Информация в настоящем Отчете подготовлена с применением сопоставимых методик, используемых в предыдущие периоды.

Отчет содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества касательно результатов его деятельности и будущих событий и/или действий, в том числе планов Общества, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера. Общество обращает внимание, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных, прямо или косвенно, в указанных прогнозных заявлениях. В частности, на деятельность Общества могут повлиять экономические, политические, социальные и иные условия.



**NAUKA**  
архитектура  
взаимодействия

# Обращение Председателя Совета директоров

Александр Яценко



Уважаемые акционеры!

В 2023 году, несмотря на внешние вызовы, ПАО «Наука-Связь» завершило формирование холдинга, включающего в себя новые производственные активы, которые существенно расширили компетенции группы компаний.

Были завершены необходимые корпоративные процедуры, зарегистрированы итоги выпуска акций и приобретения дочерних компаний. Консолидированные показатели отчётности по МСФО за 2023 год отражают достигнутые результаты как от органического роста бизнеса, так и от сделок M&A.

Рынок позитивно отреагировал на реализацию намеченных ранее планов, котировки акций ПАО «Наука-Связь» на Московской бирже выросли за 2023 год более чем в три раза, выросли также и объёмы торгов акциями.

За 2023 год в группе компаний налажено эффективное взаимодействие, позволяющее реализовывать идею осуществления функций комплексного подрядчика на стыке отраслей, повысить интерес к предприятиям Группы со стороны заказчиков и клиентов.

Формирование группы компаний в 2023 году позволило оптимизировать взаимодействие с банками по привлечению необходимого заёмного финансирования, используя весь потенциал Группы, обеспечить необходимый задел для развития производственных программ и роста объёмных показателей бизнеса.

Существенное внимание было уделено развитию производственной базы, сделаны необходимые инвестиции в 2023 году, намечены планы по инвестициям на 2024 год.

Уверен, что особое внимание, которое уделено модернизации производственной базы в направлениях телеком, производстве электротехнической продукции и промавтоматизации позволят добиться запланированного роста консолидированной выручки до 8 млрд. руб. в 2024г. и заложить основу реализации амбициозных планов по достижению к 2028 году консолидированной выручки на уровне 15 млрд. руб.

Холдинг постоянно оценивает возможности приобретения новых производственных активов, расширяющих как возможности взаимодействия с клиентами и заказчиками, так и возможности производственной базы.

Особое внимание в холдинге «Наука-Связь» уделялось и уделяется импортозамещению – линейка продуктов и услуг на отечественных решениях продолжает расширяться, в планах на 2024 год внедрение в промышленное производство новых программно-технических комплексов и оборудования, способствующих реализации государственных программ по модернизации критической инфраструктуры.

В планах Совета директоров ПАО «Наука-Связь» и руководителей компаний холдинга дальнейшее качественное улучшение корпоративного управления, направленного на создание условий для реализации потенциала каждого сотрудника компании, а также повышения прозрачности для инвесторов.

Выражаю искреннюю благодарность акционерам, клиентам и сотрудникам Группы за доверие и плодотворное сотрудничество, уверен, что стратегия развития холдинга «Наука-Связь» будет повышать интерес к нашему сотрудничеству и его эффективность!

# Обращение Генерального директора

Алексей Калинин



Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

Хочу поблагодарить вас за ваше участие в ПАО «Наука-Связь» и поделиться результатами нашей работы за прошедший год.

2023 год был насыщенным и полным событий. Новые производственные предприятия, вошедшие в состав холдинга - ООО «Вега-ГАЗ», ООО «ВегаМашПроект», АО «Электрощит», существенно расширили круг партнёров и заказчиков холдинга, линейку продукции и услуг и компетенции холдинга. Проведена существенная работа по оптимизации производственного и финансового взаимодействия компаний холдинга, выстроена система кросс-продаж, настроены корпоративные процедуры.

В результате прошедший год ознаменовался масштабной работой предприятий холдинга с крупными государственными и коммерческими заказчиками. Нам доверяют такие сложные проекты, как строительно-монтажные и пусконаладочные работы на объектах ПАО «Газпром», организация канала передачи данных Москва-Крым, подключение городского Wi-Fi в крупных московских вузах, опытное внедрение системы контроля сбросов загрязняющих веществ для АО «Ярославльводоканал», строительство ВОЛС и подключение базовых станций на новых территориях РФ, поставку электротехнической продукции ведущим предприятиям топливно-энергетического комплекса России и предприятиям горнорудной отрасли.

Со многими клиентами холдинга плодотворное сотрудничество производственных компаний продолжается уже не первый год, и мы надеемся на укрепление и развитие наших отношений. Более того, мы уверены, что с развитием нашей Группы мы сможем предложить более широкий круг услуг и перечень продукции, предоставить заказчикам максимально комплексный и скоординированный подход к решению стоящих перед ними задач, используя весь потенциал и опыт Группы.

Мы последовательно укрепляем и развиваем отношения с клиентами: предприятия и специалисты холдинга участвуют в ведущих отраслевых мероприятиях и конференциях, таких как международный Санкт-Петербургский Газовый Форум, ИТ-форум нефтегазовой отрасли России «Smart Oil & Gas», международная выставка «Электрооборудование. Светотехника. Автоматизация зданий и сооружений», конференция по сетевым технологиям и центрам обработки данных КРОС. Компании группы вошли в ТОП-1000 успешных поставщиков за 2023 год от центра электронных торгов «B2B-Center».

Предприятия группы активно участвует в государственных программах «Безопасный город», «Безопасный регион», «Национальный проект Экология», в мероприятиях в рамках Указа Президента РФ от 30.03.2022 N 166 по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации и других. Наши компании предлагают эффективные решения на базе отечественных разработок, и готовы к реализации комплексных высокотехнологичных проектов.

Отдельно стоит отметить работу специалистов Белгородских подразделений холдинга: не смотря на сложнейшую и опасную обстановку в регионе, сотрудники слаженно и оперативно проводят работы по обслуживанию и восстановлению линий связи, расширяют деятельность холдинга в регионе. Работа подразделений не прерывалась ни на один день.

Наш коллектив – это команда, в первую очередь, единомышленников, специалистов, готовых к творческому подходу и инновационным решениям в нестандартных ситуациях. Холдинг уделяет особое внимание созданию комфортных и конкурентоспособных условий труда, развиваются программы добровольного медицинского страхования и негосударственного пенсионного обеспечения, система мотивации и льгот. В постоянном фокусе внимания находится привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов, повышение экспертизы действующих сотрудников, а также работа с молодыми специалистами и создание кадровых резервов.

В 2024 году «Наука-Связь» продолжит модернизировать и расширять производственную базу компаний, укреплять свои позиции в ключевых направлениях деятельности, предлагая клиентам эффективные, технологичные комплексные решения. Мы продолжим интегрировать в нашу линейку продуктов новые технологии и совершенствовать предоставляемые услуги, чтобы привлечь к сотрудничеству новых клиентов и укрепить наши отношения с текущими.

Мы гордимся достигнутыми успехами, с уверенностью смотрим в будущее и уверены, что благодаря нашему совместному труду и взаимному уважению мы достигнем новых высот.

# Общие сведения о ПАО «Наука-Связь»

## Данные о фирменном наименовании Общества

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Наука-Связь»

Сокращенное фирменное наименование: ПАО «Наука-Связь»

Фирменное наименование ПАО «Наука-Связь» не зарегистрировано как товарный знак или знак обслуживания

Фирменное наименование ПАО «Наука-Связь» с даты его государственной регистрации не изменялось

## Сведения о государственной регистрации Общества

Основной государственный регистрационный номер юридического лица: **1077761976852**

Дата регистрации: **01.11.2007**

Наименование регистрирующего органа: **Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве**

**ИНН/КПП 7714716995/771401001**

## Основной вид деятельности:

• Деятельность холдинговых компаний (основной ОКВЭД)

Кроме того:

- Деятельность головных офисов
- Предоставление займов и прочих видов кредита
- Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки
- Деятельность по предоставлению консультационных услуг по вопросам финансового посредничества
- Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета, по проведению финансового аудита, по налоговому консультированию
- Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса, не включенная в другие группировки.

## Контактная информация

Место нахождения постоянно действующего исполнительного органа:

125124, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, этаж 1, пом. IV, ком.16

Адрес для направления корреспонденции:

127287, г. Москва, ул. 2-я Хуторская, д.38А, стр. 15

Телефон: **(495) 502-90-92**

Факс: **(495) 937-34-12**

Информационные источники, в которых Общество раскрывает информацию в соответствии с требованиями законодательства о рынке ценных бумаг:

[www.oaonsv.ru](http://www.oaonsv.ru),

<http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=20639>.

ПАО «Наука-Связь» является холдинговой компанией и осуществляет операционную деятельность через дочерние компании (ДЗО), в которых владеет от 90 до 100% доли в уставном капитале.

Также ПАО «Наука-Связь» осуществляет для ряда ДЗО функции управляющей компании и оказывает финансовые, юридические и информационно-аналитические услуги.

Далее сведения о хозяйственной деятельности Общества приводятся с учётом деятельности дочерних производственных компаний - ООО «Наука-Связь», ООО «Цифровые Платформы», ООО «АвТелКом», ООО «ВегаМашПроект», ООО «Электроцит», ООО «Евро Инжиниринг», ООО «Вега-ГАЗ», ООО «Вега-ЭМ».

# Общие сведения о ПАО «Наука-Связь»

## Сведения о банковских счетах

### Сведения о кредитной организации

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Сбербанк России»

Сокращенное фирменное наименование: ПАО Сбербанк

Место нахождения: 117997, г. Москва, ул. Вавилова, д. 19

ИНН: 7707083893

БИК: 044525225

Номер счета: 40702810640000035076

Корр. счет: 30101810400000000225 в ГУ Банка России по ЦФО

Тип счета: расчетный

## Сведения об аудиторе и регистраторе

### Аудитор Общества

Полное фирменное наименование: ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ «Р.О.С. ЭКСПЕРТИЗА»

Место нахождения: 127055, МОСКВА , ТИХВИНСКИЙ ПЕРЕУЛОК, ДОМ 7, СТРОЕНИЕ 3,

ИНН: 7708000473

ОГРН: 1027739273946

### Регистратор Общества

Полное фирменное наименование: Акционерное общество "Новый регистратор"

Сокращенное фирменное наименование: АО "Новый регистратор"

Место нахождения: 107996, г. Москва, ул. Буженинова, д.30, стр.1

ИНН: 7719263354

ОГРН: 1037719000384

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: 045-13951-000001

Дата выдачи: 30.03.2006

Дата окончания действия:

Бессрочная

Наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ (ФСФР) России

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг

ПАО «Наука-Связь»: 19.04.2011

# Структура ГК «Наука-Связь» по состоянию на 31.12.2023

## ПАО «Наука-Связь»:

<https://oaonsv.ru/>





# Компании группы «Наука-Связь»

Сведения о коммерческих организациях, в которых ПАО «Наука-Связь» владеет не менее 5 % уставного капитала либо не менее 5 % обыкновенных акций

Полное фирменное наименование:  
**Общество с ограниченной ответственностью «Наука-Связь».**

Место нахождения: 125040, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, этаж 1, пом. IV, ком.22

ИНН: 7714158099

ОГРН: 1027739328407

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: услуги связи.

<https://naukanet.ru/>

Полное фирменное наименование:  
**Общество с ограниченной ответственностью «Цифровые платформы».**

Место нахождения: 125124, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, ком.14

ИНН: 7714422554

ОГРН: 1187746095613

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: разработка компьютерного программного обеспечения.

<https://digital-platforms.ru/>

Полное фирменное наименование:  
**Общество с ограниченной ответственностью «Автоматизация и телекоммуникации».**

Место нахождения: 125124, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, этаж 2, пом. IX, ком.25

ИНН: 7840467330

ОГРН: 1127847147460

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: реализация инфраструктурных проектов, промышленная автоматизация, строительство инженерных систем.

<https://www.avtelcom.ru/>

Полное фирменное наименование:  
**Общество с ограниченной ответственностью «Евро Инжиниринг».**

Место нахождения: 115114, г. Москва, пер. 1-й Дербеневский, д. 5, пом. 101 (3).

ИНН: 7733803403

ОГРН: 1127746398834

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 90.

Основной вид деятельности: Проектные и строительно-монтажные работы инженерных систем для промышленных предприятий.

<http://www.ee-russia.com/>

# Компании группы «Наука-Связь»

Сведения о коммерческих организациях, в которых ПАО «Наука-Связь» владеет не менее 5 % уставного капитала либо не менее 5 % обыкновенных акций

Полное фирменное наименование:

**Общество с ограниченной ответственностью «ВегаМашПроект».**

Место нахождения: 117534, Россия, г. Москва, вн. тер. г. Муниципальный округ Чертаново Южное, Кировоградская ул., д.23А, этаж 3, помещ.339

ИНН: 7724427382

ОГРН: 5177746386208

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: Разработка компьютерного программного обеспечения.

<https://vegamashproekt.ru/>

Полное фирменное наименование:

**Общество с ограниченной ответственностью «Электрощит».**

Место нахождения: 142324, Московская область, город Чехов, д. Лютерецкое, ул. Производственная, вл.1

ИНН: 5048081818

ОГРН: 1025006392828

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: Производство электродвигателей, генераторов и трансформаторов, кроме ремонта.

<https://elektro-shield.ru/>

Полное фирменное наименование:

**Общество с ограниченной ответственностью «Вега-ГАЗ».**

Место нахождения: 117534, г. Москва, ул. Кировоградская, д. 23А

ИНН: 7704173066

ОГРН: 1037739273956

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: разработка, проектирование и внедрение комплексных систем автоматизации для предприятий топливно-энергетического комплекса, их техническое сопровождение и подготовка эксплуатационного персонала.

<https://www.vega-gaz.ru/>

Полное фирменное наименование:

**Общество с ограниченной ответственностью «Вега-ЭМ».**

Место нахождения: 109380, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Люблино, ул. Чагинская д. 4, стр. 13, помещ. 14/4

ИНН: 9723192526

ОГРН: 1237700182499

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 99

Основной вид деятельности: проектирование, разработка, изготовление, внедрение и сопровождение систем автоматизированного управления на объектах топливно-энергетического комплекса, включая строительные-монтажные работы, гарантийное и сервисное обслуживание.

# Акционерный капитал

Размещение акций при учреждении Общества осуществлялось путем их распределения среди учредителей на основании принятого Учредительным собранием решения (Протокол №1 от 16.10.2007г). Ценные бумаги в количестве 950 000 шт. номинальной стоимостью 1,00 руб. были размещены по закрытой подписке среди учредителей общества. Выпуск был зарегистрирован ФСФР 19 декабря 2007 года. Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг № 1-01-12689-А от 19.12.2007г. Решение о выпуске ценных бумаг было зарегистрировано одновременно с отчетом об итогах выпуска ценных бумаг.

Внеочередным общим собранием акционеров 21.02.2008г. (Протокол №2/08 от 21.02.2008г.) принято решение о выпуске дополнительных акций в объеме 251 562 (Двести пятьдесят одна тысяча пятьсот шестьдесят две) обыкновенных акций и их размещении путем закрытой подписки. Выпуск был зарегистрирован ФСФР 30 апреля 2008 года. Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг № 1-01-12689-А от 30.02.2008г. Отчет об итогах дополнительного выпуска был зарегистрирован ФСФР 18 июня 2008г.

**Таким образом, в 2008 году произошло увеличение уставного капитала ПАО «Наука-Связь» с 950 000,00 руб. до 1 201 562,00 руб.**

25.08.2020 г. Внеочередным общим собранием акционеров (Протокол №04/20 от 28.08.2020г.) было принято решение об увеличении уставного капитала ПАО «Наука-Связь» на 3 500 000 (Три миллиона пятьсот тысяч рублей) путем размещения дополнительных акций именных обыкновенных бездокументарных в количестве 3 500 000 (Три миллиона пятьсот тысяч) штук номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

19.10.2020 г. Банк России зарегистрировал дополнительный выпуск ценных бумаг.

17.11.2021 г., в соответствии с Правилами листинга ПАО «Московская Биржа», Председателем Правления Биржи принято решение включить с «18» ноября 2021 года в Сектор Рынка инноваций и инвестиций акции ПАО «Наука-Связь». В 2022 году произошло увеличение уставного капитала ПАО «Наука-Связь»:

В 2022 году Внеочередным общим собранием акционеров (Протокол №04/22 от 23.09.2022г.) было принято решение об увеличении уставного капитала ПАО «Наука-Связь» на 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) рублей путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) штук номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

29.12.2022г. Банк России зарегистрировал дополнительный выпуск ценных бумаг с регистрационным номером 1-01-12689-А-003D.

11.04.2023г. в ЕГРЮЛ была внесена запись об изменении уставного капитала ПАО «Наука-Связь», размер которого составил 15 701 562 рубля.

# Положение общества в отрасли

и приоритетные направления деятельности

Группа компаний «Наука-Связь», включающая в себя ПАО «Наука-Связь» (холдинговая компания) и дочерние общества (производственные компании холдинга): ООО «Наука-Связь», ООО «Цифровые платформы» и ООО «Автоматизация и телекоммуникации» (ООО «АвТелКом»), ООО «ВегаМашПроект», ООО «Электрощит», ООО «Вега-ГАЗ», ООО «Евро Инжиниринг», ООО «Вега-ЭМ» предоставляет широкий спектр услуг на телекоммуникационном и ИТ рынке (включая создание ПО, ИТ-аутсорсинг и облачные решения), рынке промышленной автоматизации, в сфере строительства волоконно-оптических линий связи и инженерных систем, а также производства электротехнической продукции.

Бизнес-модель компании основана на понимании потребностей рынка, глубокой отраслевой экспертизе, комплексном и индивидуальном подходе к потребностям клиентов и своевременном внедрении инновационных технологий.

# Положение общества в отрасли

## и приоритетные направления деятельности

Акции ПАО Наука-Связь находятся в обращении на Московской бирже с 2011 года, входят в перечень эмитентов ценных бумаг [высокотехнологичного \(инновационного\) сектора экономики](#) в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 156 от 22.06.12, входят в сектор [«Рынок инноваций и инвестиций \(РИИ\) МосБиржи»](#) и соответственно – в [Индекс МосБиржи Инноваций MOEXINN](#), что обеспечивает налоговые льготы для инвесторов (исключение из налогооблагаемой базы по НДФЛ доходов от реализации ценных бумаг российских эмитентов, включенных [Перечень ценных бумаг высокотехнологичного \(инновационного\) сектора экономики](#)).

ПАО «Наука-Связь» реализует весь потенциал группы – как для осуществления производственной деятельности, так и для эффективного привлечения заёмного финансирования и иных банковских инструментов, реализации сделок M&A.

Холдинг «Наука-Связь» – эффективный комплексный подрядчик на стыке отраслей. Клиентам компаний холдинга доступен широкий спектр разноплановых услуг. Синергия предприятий холдинга обеспечивает комплексный подход к запросам клиентов.

Холдинг осуществляет свою производственную деятельность на следующих рынках:

- Телекоммуникации
- ИТ и системная интеграция
- Промышленная автоматизация (АСУ ТП)
- Строительство волоконно-оптических линий связи (ВОЛС)
- Промышленное и гражданское строительство инженерных систем и проектирование
- Производство электротехнической продукции (ЭТП).

# Телекоммуникационный рынок



На телекоммуникационном рынке ГК представлена мультисервисным оператором цифровых решений ООО «Наука-Связь».

**ООО «Наука-Связь»** - оператор связи, образованный в 1999 году. С 2000 года компания на основании соответствующих лицензий предоставляет услуги местной и внутризонавой телефонной связи, широкополосного доступа в сеть интернет. В настоящее время ООО «Наука-Связь» является многофункциональным оператором связи и предоставляет корпоративным клиентам, операторам связи и частным лицам весь комплекс современных телекоммуникационных услуг. ООО «Наука-Связь» предоставляет полный спектр телекоммуникационных услуг, за исключением международной /междугородней телефонной связи и услуг по предоставлению мобильной связи.

По предварительным данным «ТМТ Консалтинг», российский рынок услуг связи в 2023 году вырос на 5,1%, его объем превысил 1,9 трлн руб. Это самая высокая динамика рынка за последние более чем 10 лет. Как и в предыдущие годы, драйвером роста выступил рынок мобильной связи, на него по итогам года пришлось 61% доходов отрасли. В то же время улучшились показатели других крупных сегментов рынка: широкополосного доступа в интернет, фиксированной телефонии, межоператорских услуг.

По итогам 2023 года число абонентов (активных SIM-карт) мобильной связи выросло на 1,3% и превысило 258 млн – все еще меньше, чем в допандемийный 2019 год (260 млн). Проникновение услуги достигло 176%. В абсолютном выражении рост числа абонентов составил 3 млн. Росту способствовало продолжение развития сегмента m2m, рост абонентской базы виртуальных операторов, а также предложение операторами конвергентных пакетов, объединяющих услуги проводного доступа в интернет, платного ТВ и мобильной связи.

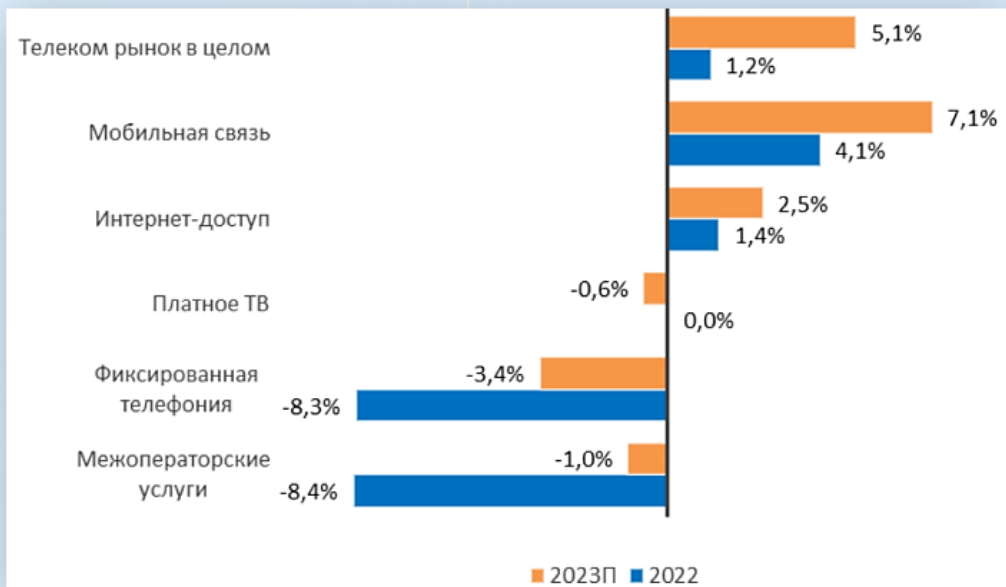
Доходы от мобильной связи в 2023 году выросли на 7,1% - самая высокая динамика за более чем 10 лет. Прирост обеспечен в первую очередь повышением операторами стоимости своих услуг. Также высокой динамике способствовало увеличение потребления услуг – так, объем мобильного трафика вырос на 16%, продолжилось восстановление рынка международного роуминга. Кроме того, традиционно высокую динамику продемонстрировал сегмент корпоративных пользователей.

Признание регулирующими органами обоснованности периодического повышения тарифов как основного способа увеличения доходов отрасли обеспечит российскому рынку устойчивый рост в последующие годы. При благоприятных условиях можно ожидать поддержания динамики телекоммуникационного рынка по крайней мере на уровне 4-5%.

Определять динамику будет в первую очередь сегмент мобильной связи как крупнейший и показывающий относительно высокий рост выручки. Также вероятно ускорение роста в ключевых сегментах фиксированных услуг – задача повышения стоимости там решается, однако возможности ограничены в условиях высокой конкуренции, в том числе со смежными рынками, а также ввиду сложностей, возникающих у отдельных игроков рынка.

Услуги связи остаются основным источником доходов для операторов, вместе с тем точка роста их выручки продолжит смещаться в сектор, отличный от телекоммуникационного, – медийные сервисы, а также ИТ-продукты и решения. Уже в настоящее время операторы находятся среди ведущих игроков рынков OTT-сервисов, ЦОД, облачных сервисов, информационной безопасности, IoT, видеонаблюдения и других. Тренд на увеличение выручки от услуг связи будет сочетаться с усилением позиций операторов в этих сегментах.

# Телекоммуникационный рынок



## Индикаторы отрасли:

**>1,9 трлн руб.**

составил объем российского рынка телекоммуникаций в 2023 году согласно предварительным итогам;

**107,4 тыс. руб.**

в месяц составила средняя стоимость услуги по размещению серверного оборудования клиентов в дата-центре и аренде стойко-мест в Москве в IV квартале 2023 года;

По предварительным данным «ТМТ Консалтинг» объем российского рынка телекоммуникаций в 2023 году превысил 1,9 трлн руб.

Как и в предыдущие годы, драйвером роста выступил сегмент мобильной связи, на который пришелся 61% доходов отрасли.

Проникновение широкополосного доступа в интернет в 2023 году составило 54%. Абонентская база приросла на 1,4%, доходы – на 2,5%. Небольшой рост клиентской базы обеспечивается за счет расширения сетей операторов в пригороды крупных городов и частный сектор. Выручка растет вследствие повышения тарифов, хотя этот фактор в значительной степени нивелируется предлагаемыми провайдерами скидками, а также увеличением доли подключений в пакете с другими услугами связи.

Доходы от фиксированной телефонной связи по итогам 2023 года сократились на 3,4%. Число абонентов (ОТА) снизилось по сравнению с 2022 годом на 8,5% или на 1,5 млн. Доходы в сегменте B2C, как и в предыдущие годы падают ускоренными темпами из-за отказа от квартирных телефонов, проникновение услуги снизилось за год на 2 п.п. до 17%.

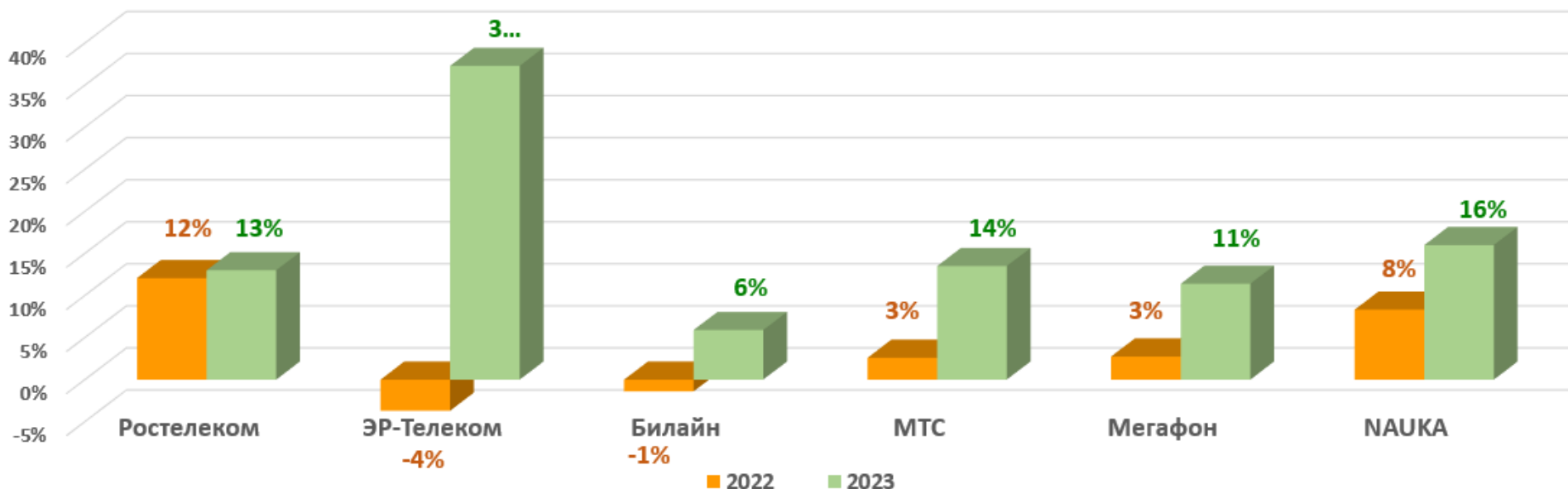
Признание регулирующими органами обоснованности периодического повышения тарифов как основного способа увеличения доходов отрасли обеспечит российскому рынку устойчивый рост в последующие годы. При благоприятных условиях можно ожидать поддержания динамики телекоммуникационного рынка по крайней мере на уровне 4-5%.

Определять динамику будет в первую очередь сегмент мобильной связи как крупнейший и показывающий относительно высокий рост выручки. Также вероятно ускорение роста в ключевых сегментах фиксированных услуг – задача повышения стоимости там решается, однако возможности ограничены в условиях высокой конкуренции, в том числе со смежными рынками, а также ввиду сложностей, возникающих у отдельных игроков рынка.

# Динамика выручки за 2023 год в сравнении с 2022 годом

Динамика выручки Группы «Наука-Связь» и крупнейших конкурентов за 2023 год в сравнении с 2022 годом (телеком направление)

	Ростелеком	ЭР-Телеком	Билайн	МТС	Мегафон	NAUKA
2022	12%	-4%	-1%	3%	3%	8%
2023	13%	37%	6%	14%	11%	16%



Источник - отчетность конкурентов.



# Динамика выручки за 2023 год в сравнении с 2022 годом

**Факторы роста (в 2023-24 годах):** М&А, информационная безопасность, оборонзаказ, облачные технологии, импортозамещение ПО, господдержка отрасли.

В настоящее время основными игроками российского телекоммуникационного рынка являются операторы «большой пятерки»: Ростелеком, ЭР-Телеком, МТС, ВымпелКом и МегаФон – компании, предоставляющие полный спектр основных услуг связи и формирующие более 80% доходов всего российского телекоммуникационного рынка.

Тем не менее, ГК «Наука-Связь» является заметным игроком рынка операторов связи и ведет деятельность во всех сегментах рынка, обеспечивая клиентам индивидуальный подход и оперативное решение комплексных задач. Основными сегментами клиентской базы являются юридические лица (B2B), операторы связи (B2O), государственные и муниципальные заказчики и их дочерние компании (B2G) и в меньшей степени - частные лица (B2C).

Клиентами Группы в телеком-сегменте является 4,4 тыс. юридических и 4,5 тыс. физических лиц.

География присутствия – Москва, Московская область, Санкт-Петербург, Белгород, Старый Оскол, Тверь, Тула. Компания имеет обособленные подразделения в г. Белгород и в г. Тверь.

В г. Тверь компания занимает значительное положение и входит в топ 10 операторов фиксированной связи. В Белгородской области - в топ 20.

Подразделения компании принимают активное участие в проектах по системной интеграции, организуя системы видеонаблюдения, СКУД, СКС для государственных структур и крупных клиентов. В течение 2023 года ООО «Наука-Связь» в рамках государственного проекта «Безопасный регион» ввела в эксплуатацию более 550 камер видеонаблюдения в населенных пунктах Ленинского, Красногорского и Молодежного городских округов Московской области.

The logo for NAUKA, featuring the word in a bold, blue, sans-serif font with a stylized 'A'.

оператор  
цифровых решений

## Телекоммуникационная сеть и инфраструктура

Общество имеет сильные позиции по многим объективным показателям: собственная магистральная сеть, регулярные мероприятия по повышению качества услуг связи, постоянное совершенствование работы с клиентами, наличие квалифицированных служб продаж и обслуживания, возможность развивать и предоставлять абонентам широкий спектр услуг.

Значительное внимание в 2023 году уделялось развитию новых услуг (облака, автоматизация, диспетчеризация, информационная безопасность) и совершенствованию собственной магистральной сети связи. Развивая потенциал собственной сети, компания создает основу для обеспечения растущего спроса на современные и качественные телекоммуникационные продукты и предоставляет пользователям возможность доступа к своим услугам во всех регионах присутствия.

Повышенное внимание компания уделяет уровню сервиса, предоставляемого клиентам. Контроль качества и мониторинг сети позволяет высоко держать планку и дает компании значительные конкурентные преимущества.

В 2021-2023 гг. проведена масштабная плановая модернизация собственной телекоммуникационной сети ООО «Наука-Связь».



**НАУКА**

оператор  
цифровых решений

Конечная цель всех мероприятий — обеспечение высокого качества оказываемых услуг.

В течение 2023 года компания построила 147 км собственных волоконно-оптических линий связи, количество узлов связи на сети увеличилось на 41. На данный момент компания обслуживает 1347 узлов связи в 12 регионах РФ.

Суммарная протяженность волоконно-оптических сетей компании составляет 3 617 км.

Распределение по регионам:

Регион	ВОЛС, км
Москва	1 299
Московская область	926
Белгород	490
Тверская область	378
Иные регионы	524
<b>ИТОГО:</b>	<b>3 617</b>

В рамках проекта «Городской Wi-Fi» компания подключила и обслуживает в г. Москве более 12 500 точек доступа, из них - 430 в 2023 году.



# Телекоммуникационная сеть

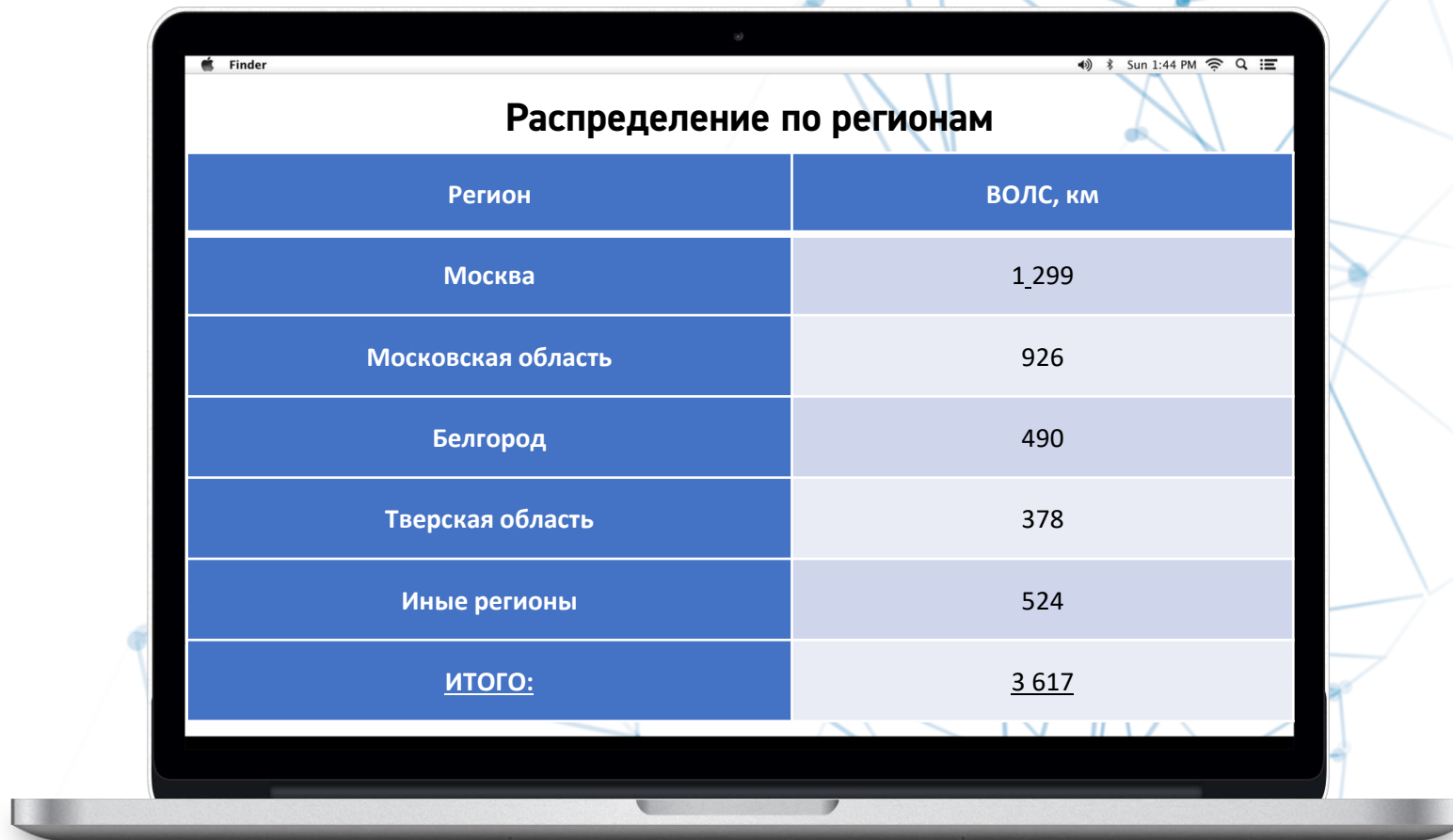
Суммарная протяженность волоконно-оптических сетей компании составляет 3 617 км.

Повышенное внимание компания уделяет уровню сервиса, предоставляемого клиентам. Контроль качества и мониторинг сети позволяет высоко держать планку и дает компании значительные конкурентные преимущества.

В 2021-2023 гг. проведена масштабная плановая модернизация собственной телекоммуникационной сети ООО «Наука-Связь».

Конечная цель всех мероприятий — обеспечение высокого качества оказываемых услуг.

В течение 2023 года компания построила 147 км собственных волоконно-оптических линий связи, количество узлов связи на сети увеличилось на 41. На данный момент компания обслуживает 1347 узлов связи в 12 регионах РФ.



The image shows a laptop screen with a table titled "Распределение по регионам". The table has two columns: "Регион" and "ВОЛС, км". The data is as follows:

Регион	ВОЛС, км
Москва	1_299
Московская область	926
Белгород	490
Тверская область	378
Иные регионы	524
<b>ИТОГО:</b>	<b>3 617</b>

# Основные услуги

## На телекоммуникационном рынке

Общество развивает и планирует дальше развивать свои традиционные услуги от предоставления доступа к сети Интернет и доступа к местной телефонной сети широкому кругу пользователей (предприятиям, учреждениям, операторам связи, и домашним сетям) до ИТ-аутсорсинга, проектирования и монтажа слаботочных систем и предоставления облачных сервисов.

Также Общество развивает строительство слаботочных систем на объектах заказчиков.

В 2023 году портфель компании пополнился новыми продуктами в области Информационной безопасности (ИБ):

- Защита от DDoS-атак
- Продукты «Лаборатории Касперского»

ИБ продукты особенно актуальны на современном рынке, учитывая сложившуюся геополитическую ситуацию и постоянно возрастающее количество кибератак на информационные ресурсы Российских предприятий.

Имеющиеся компетенции компаний группы и квалифицированные специалисты позволяют проводить комплексные ИТ-аудиты и аудиты систем безопасности предприятий с предложением комплекса мероприятий и их дальнейшей реализации.

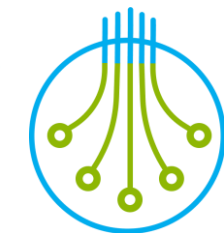
Для организаций и предприятий государственного сектора «Наука-Связь» предлагает телекоммуникационные и ИТ решения: от предоставления доступа к Интернет до комплексных решений в масштабах района, города и региона.

Компания полностью соответствует всем требованиям законодательства, включая положения 44-ФЗ и 233-ФЗ, 152-ФЗ.

На основе многолетнего опыта в телекоммуникациях ООО «Наука-Связь» постоянно расширяет компетенции как оператор цифровых решений и системный интегратор.



Интернет



Каналы связи



ИТ-аудит



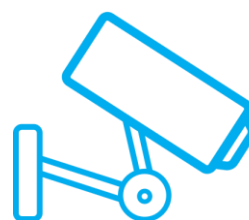
Охранная  
Сигнализация  
и СКУД



Телефония



Аренда  
волокон



Видеонаблюдение



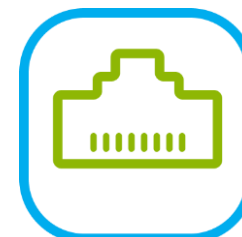
Защита от  
DDoS-атак



Организация Wi-Fi



Размещение  
оборудования



Создание сетей  
СКС и Wi-Fi



ИТ-аудит



Телевидение



Облачные услуги



Пожарная  
сигнализация



Обслуживание  
сетей

# Перечень услуг

## Телеком



### Телефония

- местная и внутризоновая телефонная связь
- технологии SIP и E1
- доступ к номерам в коде 8-800
- красивые номера
- АТС-он-лайн



### IP-телефония

- виртуальные телефонные номера
- услуга «АТС-он-лайн»



### Телевидение

- кабельное телевидение
- услуга IPTV
- предэфирная подготовка телеканала (Playout)
- транзит телеканалов (HLS, SRT)



### Интернет

- доступ в интернет по выделенным каналам
- защита от DDoS-атак сайтов и инфраструктуры на уровне L3-4, L7
- АутСОПМинг (аутсорсинг технических мероприятий в области СОПМ)
- резервирование Интернет по технологии LTE
- регистрация AS, IP (PI/PA) адреса
- организация Wi-Fi



### Информационная безопасность

- комплексный аудит ИБ
- консалтинг (модель угроз/нарушителя)
- центр мониторинга ИБ (SOC)
- защита от DDoS-атак
- тест на проникновение
- продукты и сервисы от Kaspersky



### Системная интеграция

- проектирование и создание СКС, ЛВС и Wi-Fi
- видеофиксация
- поставка оборудования
- системы контроля доступа (СКУД)
- системы Видеонаблюдения (СВН)
- пожарная сигнализация
- охранная сигнализация



### Услуги размещения оборудования (Collocation)



### ИТ услуги

- обслуживание сетей передачи данных
- обслуживание рабочих мест
- обслуживание серверной инфраструктуры
- ИТ аудит
- обслуживание оргтехники
- аутсорсинг печати
- организация Wi-Fi сетей
- сопровождение 1С



### Облачные услуги

- аренда виртуальных серверов (IaaS)
- организация виртуальных рабочих мест (DaaS)
- резервное копирование корпоративных данных (BaaS)
- облачное видеонаблюдение
- публичное облако
- NAUKA CLOUD (VMware)
- партнерское облако CLOUD.RU
- резервное копирование виртуальных машин с площадок клиента в облако NAUKA CLOUD
- резервное копирование виртуальных машин, работающих в облаке NAUKA CLOUD



### Каналы связи

- выделенные цифровые каналы связи в аренду
- защищенные каналы связи
- аренда волокон
- MPLS-сети
- VPN-сети
- Мониторинг сети

# Знаковые проекты общества

На телекоммуникационном рынке



## Угличская птицефабрика

Организация системы сетевой защиты и объединение всех площадок в единую защищенную сеть, ВОЛС, СКС, КСПД, увеличение серверных ресурсов, модернизация телефонии



## Мелькомбинат

Совокупная стоимость контрактов. Также реализовано увеличение вычислительных ресурсов, информационная безопасность, СКС



## ГК «АВТОДОР»

Предоставление волокон при обходе г. Твери на трассе М11



## Береговое – проект GPON

Приступили к строительству оптической сети в п. Береговое (Белгородская область), в работе проект по строительству магистрального кабеля.



## Агроцентрснаб

Интернет, телефония, СКС, КСПД, ВОЛС, модернизация телефонии, информационная безопасность, увеличение вычислительными ресурсами и объемом хранения данных, организация новых рабочих мест и замена старого парка ПК и оргтехники



## Агритек

СКС, организация системы сетевой защиты и объединение всех площадок в единую защищенную сеть.



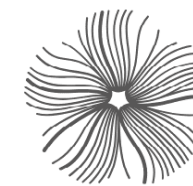
## ВЗК

СКС, организация системы сетевой защиты и объединение всех площадок в единую защищенную сеть



## РЗК

СКС, увеличение серверных ресурсов, организация системы сетевой защиты и объединение всех площадок в единую защищенную сеть



## Русский лён

Увеличение серверных ресурсов, организация системы сетевой защиты и объединение всех площадок в единую защищенную сеть



# Знаковые проекты общества

На телекоммуникационном рынке



## Проектный центр ИТЭР «РОСАТОМ»

Подключен международный канал 1 Гбит/с от площадки ИТЭР в Троицке до ЦОД в Марселе (Франция) с последующим включением канала в Международном Термоядерном Экспериментальном Реакторе Cadarache



## МГРИ

Российский Государственный Геологоразведочный Университет:  
Выигран тендер на оказание услуг Интернет 1 Гбит/с + резерв 200 Мбит/с и защиты от DDOS атак уровня L7



## ОКБ МЭИ (ГК «Роскосмос»)

Интернет 500 Мбит/с, канал точка-точка 1 Гбит/с, 2 волокна, телефонные номера, линии и выход в МГМН. + канал 10 Гб/с Москва – Крым



## «РУФОРМ» (Rutube)

Предоставление дополнительных портов 2\*100G на ММТС-10 и 2\*100G в ЦОД Останкино



## Wintershall Dea AG (СПб)

Предоставление услуги Интернет по двум офисам в СПб, канал связи между офисами



## Детский мир

Подключение к Интернету магазинов сети «Детский Мир» в МО.



## «ИТ1-Решения»

Облачные сервисы IaaS



## «СДН.Видео»

Аренда дополнительных 4-х стоек в ЦОД РКС, увеличение ЭП на стойки, аренда ОВ



## «АКСИОСОФТ»

Расширение виртуальной инфраструктуры и договор на ее обслуживание.

# Знаковые проекты общества

На телекоммуникационном рынке



## Simple Groupe

Выполнены работы по организации ЛВС в новых офисных и складских помещениях, расположенных в Московской области, Санкт-Петербурге и в Калининграде.



## БЦ «Берег»

Перевод объекта БЦ Берег на собственную сеть (покупка).



## Биотехнологический кампус

Подписан государственный контракт на комплекс услуг: Интернет + Защита от DDOS + Телефония



## АНО «Парламентская газета»



## ПАО «Трансконтейнер»

Подключены каналы связи для проекта клиента «Yandex Cloud» и модернизации внутренней ИТ инфраструктуры ПАО «Трансконтейнер» с общим объемом передачи данных 2.5 Гбит/с



## СПЕКТРУМ

Предоставление облачного сервиса IaaS



## «ФАРМАСТАНДАРТ»

Организация системы видеонаблюдения на стройплощадке Технопарк Дмитровский



## Telefonica

Подключение двух офисов Hewlett Packard в Казахстане

# Рынок Информационных технологий (ИТ) и системной интеграции

На ИТ рынке группа компаний «Наука-Связь» представлена разработчиками программного обеспечения, аккредитованными ИТ-компаниями ООО «Цифровые платформы» и ООО «ВегаМашПроект».



ООО «Цифровые платформы» - ИТ компания, разработчик программного обеспечения предоставляет услуги как компаниям группы, так и их клиентам. Компания является как основным разработчиком и поставщиком ПО для телекомсегмента холдинга, так и предоставляет широкий спектр ИТ услуг и проводит работы системной интеграции на рынке.



ООО «ВегаМашПроект» - ИТ компания по разработке и модернизации систем программно-оптимизационных комплексов, применяемых при эксплуатации технологического оборудования в отраслях топливно-энергетического комплекса, а также созданию систем диагностики технологического оборудования и систем экологического контроля и мониторинга. Компания является основным разработчиком и поставщиком специализированного ПО для сегмента промышленной автоматизации холдинга.

# Рынок Информационных технологий (ИТ) и системной интеграции


Согласно Указу Президента РФ аккредитованные ИТ-компании имеют право на получение государственной поддержки, в том числе налоговые льготы, кредитование на льготных условиях, льготы для сотрудников, ИТ-специалистов. В 2024 году Правительство планирует выделить гранты и субсидии на 130 млрд рублей для поддержки ИТ-разработок.

В современном мире информационные технологии стали одним из ключевых секторов, которые оказывают многофакторное воздействие на все социально-экономические процессы, во многом определяя их дальнейшее развитие. От уровня конкурентоспособности ИТ-бизнеса зависят позиции национальной экономики на мировой арене.

Геополитическая ситуация заметно повлияла на развитие российского сектора ИТ. Существенно вырос спрос на его услуги, введены новые меры государственной поддержки. Значительно возросла привлекательность ИТ-бизнеса для инвестиций, кредитования, покупки ценных бумаг компаний, что призвано обеспечить привлечение финансовых ресурсов, необходимых для поступательного развития. В число ключевых факторов такой привлекательности входит не только благоприятное государственное регулирование, но и динамика развития сектора, прибыльность, текущая финансовая устойчивость российских ИТ-компаний, платежная дисциплина.

По предварительным прогнозам, профильных аналитических ресурсов, объем ИТ-рынка России (включая софт, услуги по разработке и техподдержке, а также оборудование) вырастет с 3 трлн руб. в 2023 г. до 7 трлн руб. к 2030 г. При этом рынок оборудования достигнет 4,2 трлн руб., а 2,8 трлн руб. будет приходиться на сегмент ИТ-услуг и программного обеспечения (ПО). Доля отечественных разработчиков в различных сегментах возрастет с 50% в 2023 г. до 90%.

Согласно подсчетам Strategy Partners, последние четыре года российский ИТ-рынок в среднем рос более чем в 2 раза быстрее мирового – на 12% в год против 5% в долларовом выражении. Сфера ПО и ИТ-услуг развивалась быстрее остальных сегментов.

 **Цифровые платформы**  
Информационные решения и облака

 **ВегаМашПроект**

# Рынок Информационных технологий (ИТ) и системной интеграции

По мнению экспертов ИТ-отрасли, объем рынка отечественного ПО может быть даже больше, чем 3 трлн руб., учитывая текущую динамику и объемы, необходимые к замещению. Прогноз потенциального роста выглядит достаточно реалистично с учетом текущих темпов цифровизации в России, а также наличия отложенного спроса на программные продукты при стабилизации социально-экономического ландшафта.

Одномоментный уход большинства доминирующих на российском рынке международных вендоров открыл возможность долгосрочного роста для российских разработчиков инфраструктурного ПО, а также раскрыл потенциал для экспорта своих продуктов в дружественные страны, где растет спрос на замещение решений западных вендоров. Реальное импортозамещение в крупном бизнесе и госкомпаниях в полном объеме еще не началось.

Ускоренными темпами будут расти сегменты, которые сейчас находятся на самом низком уровне, например ПО для промышленной автоматизации. До 2030 г. все сегменты смогут в той или иной степени заместить иностранные продукты.

Рост в 2023 году и прогнозируемые показатели на период 2024–2028 гг. обусловлены развитием новых, слабоосвоенных рынков сбыта в лице стран Азии, Африки и Латинской Америки. Поэтому в ближайшие годы рост рынка разработки ожидается в двух направлениях: появление новых международных покупателей и стремление отечественных поставщиков ПО занять ниши, высвободившиеся после ухода иностранных компаний.

В 2023 году «Роспатент» зарегистрировал 31,9 тыс. программ для ЭВМ, что на 23,3% больше, чем в 2022 году. Об этом в середине января 2024 года сообщили в компании «Онлайн Патент», ссылаясь на статистику ведомства.

В 2023 году основными трендами ИТ стали Аутсорсинг ИТ-функций, в т.ч. облачные решения и решения безопасности, продолжающийся процесс импортозамещения, рост ценности квалифицированных ИТ-специалистов, рост спроса на заказное программное обеспечение, рост доли госсектора на ИТ-рынке.

Услуги разработки заказного ПО пользуются постоянно растущим спросом у организаций, активно вовлеченных в процессы цифровой трансформации и импортозамещения. В соответствии с текущим законодательством все объекты критической информационной инфраструктуры (КИИ) начали переход на российское ПО и оборудование. А это служит еще одним стимулирующим фактором для роста спроса на услуги разработки.



### Ключевые тренды российского рынка разработки

#### Внутренняя и экспортная выручка производителей ПО

Год	Выручка на внутреннем рынке (млрд руб.)	Выручка от экспорта (млрд руб.)
2021	815	745
2022	937	745
2023	1078	816

На российском рынке разработки наблюдается изменение структуры спроса и предложения

- В 2022 году выручка от продаж продуктов разработки на внутреннем рынке выросла на 15% и составила 56% от совокупных продаж российского ПО
- Доля экспорта снизилась до 44% в результате геополитических событий
- С другой стороны, у российских разработчиков появились новые рынки сбыта в лице развивающихся стран Азии, Африки и Латинской Америки
- Поэтому в ближайшие годы рост рынка разработки ожидается в двух направлениях: появление новых международных покупателей и стремление отечественных поставщиков ПО занять ниши, высвободившиеся после ухода иностранных компаний

#### Драйверы и Барьеры

Драйверы	Барьеры
Уход западных вендоров с рынка и формирование отложенного спроса	Дефицит специалистов уровней lead, senior
Обеспечение технологического суверенитета (импортозамещение)	Большое количество ПО-субститутов
Меры государственной поддержки ИТ-отрасли	Усиление санкционного давления
Переориентация на рынки развивающихся стран	Повышение внутренней конкуренции на базе продуктов вендоров
Тренд на переход от коробочных решений к решениям «под ключ»	Недостаток инвестиций и сложности с привлечением нового финансирования

С начала 2022 года с российского рынка ушло более 150 ИТ-компаний, среди которых крупные международные вендоры ПО:

# Рынок Информационных технологий (ИТ) и системной интеграции

## Производство Программного обеспечения



**Цифровые платформы**  
Информационные решения и облака

**ООО «Цифровые платформы»** - ИТ компания, разработчик программного обеспечения предоставляет услуги как компаниям группы, так и их клиентам.

ООО «Цифровые платформы» создано в 2018 году. Компания специализируется на разработке и обслуживании программного обеспечения, занимается созданием и обслуживанием аппаратно-программных комплексов, проводит аудиты и модернизацию ИТ-инфраструктуры заказчиков, оказывает услуги ИТ-аутсорсинга.

Компания имеет собственные разработки и выводит их на российский рынок.

В портфеле компании программное обеспечение собственной разработки, на которое оформлены авторские права и получены свидетельства Роспатента:

- Система оценки ключевых показателей эффективности «DP KPI»
- Система учета Телекоммуникационных Технических Средств «DP TTS»
- Система автоматизации управления отношениями с клиентами «DP SD»
- Автоматизированная система расчетов «Magiann»
- Система доступа к внутренним цифровым ресурсам предприятия для автоматизации выездных инженерно-монтажных работ «Портал инженеров» (EMP)

Все системы используются в компаниях группы «Наука-Связь» для автоматизации бизнес-процессов и доказали свою эффективность.

В 2023 году разработчики ООО «Цифровые платформы» продолжили доработку собственных программных продуктов. После запуска в эксплуатацию и тестирования поступают запросы от пользователей на новые модули и расширения, которые успешно внедряются в программы.



# Рынок Информационных технологий (ИТ) и системной интеграции

## Свидетельства ООО «Цифровые платформы»



Цифровые платформы  
Информационные решения и облака



Система оценки ключевых показателей эффективности «DP KPI»



Система учета Телекоммуникационных Технических Средств «DP TTS»



Система автоматизации управления отношениями с клиентами «DP SD»



Автоматизированная система расчетов «Mariann»



Система доступа к внутренним цифровым ресурсам предприятия для автоматизации выездных инженерно-монтажных работ

# Сотрудничество с «Лабораторией Касперского»

В связи с уходом с Российского рынка зарубежных поставщиков, компания активно внедряет отечественные продукты. В 2023 году проведена проработка замены системы информационной безопасности CheckPoint на решения «Лаборатории Касперского» для крупных клиентов группы компаний «Наука-Связь».

ИТ-компании Группы активно развивают продажи продуктов «Лаборатории Касперского». В 2023 году «Наука-Связь» получила статус SILVER партнерства с KASPERSKY.

Благодаря статусу «Silver Partner», компании Группы имеют право предоставлять весь спектр корпоративных продуктов и услуг «Лаборатории Касперского» для клиентов, а также консультировать заказчиков по лицензированию, осуществлять предпродажную подготовку и оказывать послепродажное техническое обслуживание заказчиков.

«Наука-Связь» уделяет особое внимание информационной безопасности. Портфолио компании включает как отдельные услуги ИБ (pentest, защита от DDoS-атак, продукты и сервисы от Kaspersky), так и комплексные пакеты.

ГК постоянно повышает качество услуг. Для этого компании Группы дополняют свою внутреннюю экспертизу внешними центрами компетенций, что позволяет быстро и качественно решать непрофильные задачи.







# Сотрудничество с ПК «РАД КОП»

В 2023 году подписан меморандум о сотрудничестве с проверенным партнером ПК «РАД КОП» — производственным кооперативом специалистов по информационной безопасности (Rapid Assessment Delivery Cooperative/RAD COP). Партнер занимается практически всеми популярными доменами ИБ: от внедрения процессов DevSecOps до комплаенс аудитов по стандартам информационной безопасности, от настройки средств технической защиты информации до написания нормативных документов.

В результате стратегического сотрудничества с «РАД КОП» компании группы «Наука-Связь» значительно расширили портфель услуг в сфере ИБ и совместно с партнером предоставляют услуги по трем направлениям:

## I. Комплаенс и методология, включая:

- Анализ рисков информационной безопасности.
- Оценка соответствия требованиям стандартов и законодательства.
- Подготовка к проверкам регуляторов и внешних организаций.
- Разработка пакетов внутренних нормативных документов «под ключ».
- Внедрение комплексной системы обеспечения информационной безопасности.
- Разработка стандартов конфигурации системных компонентов.

## II. Техника и инженерия:

- Анализ защищённости.
- Безопасная разработка программного обеспечения и DevSecOps.
- Внедрение средств защиты информации.
- Комплексный ИТ-аудит.
- Обеспечение физической безопасности объектов.
- Социально-инженерные тестирования / фишинг.

## III. Аутсорсинг и консультации:

- Аутсорсинг информационной безопасности.
- Консалтинг ИБ.
- Проведение обучающих мероприятий и семинаров.
- Рекрутинг и подбор персонала.
- Экспресс-аудит информационной безопасности / ИТ.



# Рынок Информационных технологий (ИТ) и системной интеграции

разработка и модернизация систем  
программно-оптимизационных комплексов



**ООО «ВегаМашПроект»** - зарегистрировано в 2017 году. Основные компетенции компании — проектирование информационных систем и систем автоматизации контроля энергетической эффективности и технического состояния технологического оборудования, разработка прикладного программного обеспечения систем автоматизации и диагностики технологических процессов и оборудования, техническая диагностика энергетического оборудования, проектирование, монтаж и наладка систем стационарной диагностики.

Основным направлением деятельности ООО «ВегаМашПроект» является разработка и внедрение программного обеспечения в системы автоматического управления и регулирования газоперекачивающими агрегатами отечественного и импортного производства (САУ ГПА «КВАНТ-Р»), системы автоматизированного управления и регулирования компрессорным цехом (АСУ ТП КЦ «РИУС-Р»); системы пожарной автоматики и контроля загазованности (СПА И КЗ «ПК ВЕГА-Р»); автоматизированные системы управления технологическими процессами электростанции собственных нужд (АСУ ТП ЭСН «РИУС-ЭСН-Р»); автоматизированные системы управления энергоснабжением (АСУ Э «РИУС-Э-Р»).

# Рынок Информационных технологий (ИТ) и системной интеграции

разработка и модернизация систем  
программно-оптимизационных комплексов



**В 2023 году силами компании было разработано программное обеспечение для следующих объектов ПАО «Газпром»:**

- Для систем автоматического управления газоперекачивающим агрегатом САУ ГПА «КВАНТ-Р», систем автоматического управления газотурбинной электростанции САУ ГТЭС «КВАНТ-Р» - 28 шт.;
- Для автоматической системы управления технологическим процессом компрессорного цеха АСУ ТП КЦ «РИУС-Р» - 2 шт.;
- Для системы пожарной автоматики и контроля загазованности СПА И КЗ «ПК ВЕГА-Р» - 15 шт.
- Для автоматизированной системы управления технологическими процессами электростанции собственных нужд АСУ ТП ЭСН «РИУС-ЭСН-Р», автоматизированной системы управления энергоснабжением АСУ Э «РИУС-Э-Р», автоматизированной информационно-измерительная системы коммерческого учета электроэнергии «РИУС-Э(КУ)-Р» - 4 шт.

**В 2023 году силами компании было разработано программное обеспечение для следующих объектов ПАО «Селигдар»:**

- АСУ ТП ЗИФ Мурзинское-1.

**В 2023 году силами компании было разработано программное обеспечение для следующих объектов ПАО «Русолово»:**

- Система учета ГСМ ООО «Правоурмийское»;
- АСУ ТП ДЭС ООО «Правоурмийское»;
- АСУ ТП ЦПС Солнечной обогатительной фабрики.





## Рынок промышленной автоматизации (АСУ ТП)

На рынке АСУ ТП (автоматизированных систем управления технологическими процессами) Общество представлено компанией **«Bera-ГАЗ»**.

**ООО «Bera-ГАЗ»** - производственное предприятие, специализирующееся на проектах в области промышленной автоматизации объектов газовой и нефтяной отрасли, горнодобывающей, металлургической, пищевой и других отраслей промышленности.

Со времени введения антиросийских санкций рынок АСУ ТП, после спада в 2015 г., адаптировался к новым условиям и за последние годы вырос на 22%, достигнув, если исходить из информации системы «Контур.Закупки», в 2019 г. объема приблизительно в  $\text{₽}45$  млрд.

Объем российского рынка автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУ ТП) в 2020 году составил 58,7 млрд. рублей, подсчитали аналитики Дейсон энд Партнерс Консалтинг (J'son & Partners Consulting).

Объем российского рынка АСУ ТП и производственного планирования (MES) по итогам 2021 года достиг 63,4 млрд. руб., увеличившись на 8% в сравнении с 2020-м. (Данные аналитики Джейсон энд Партнерс Консалтинг (J'son & Partners Consulting)).

В 2022 году Основным драйвером роста стало стремительное проникновение облачных платформ и приложений в сфере промышленного интернета вещей (IIoT), вклад которого будет состоять как непосредственно в росте потребления облачных IIoT-сервисов, так и в дополнительном потреблении программируемых логических контроллеров (ПЛК), драйвером для которого является рост проникновения облачных IIoT-платформ.

Изменившиеся условия рынка АСУ ТП в России отразились на вендорах, заказчиках, и интеграторах. Для многих игроков рынка жизненно важной стала способность к быстрой адаптации.

В 2023 году на рынке АСУ ТП остались компании, которые не просто являются интеграторами, а также имеют собственные разработки, потому что задачи реинжиниринга в текущих условиях требуют огромных компетенций и гибкости не только в инжиниринге, но и в IT. Также существенными преимуществами стал опыт работы с оборудованием ушедших вендоров и глубокое понимание принципов работы этого оборудования, т.к. это необходимо для интеграции новых решений.

# Рынок промышленной автоматизации (АСУ ТП)

В настоящее время все больше производителей и интеграторов отечественного АСУ ТП ориентируется на наиболее перспективные отрасли, где образовалась пустота после ухода иностранных компаний. Прежде всего, это крупные проекты, которые подразумевают участие большого количества вендоров, например, для автоматизации крупных предприятий – таких, как химические комплексы или машиностроительные заводы. Только ключевые игроки рынка ТЭК планируют программы по импортозамещению сегмента АСУ ТП на сумму более 40 млрд. руб. на следующие 7 лет.

В 2023 году в России при поддержке Минпромторга сформирована рабочая группа по созданию отечественной автоматизированной системы управления технологическим процессом (АСУ ТП) с открытым исходным кодом, что было озвучено на конференции ЦИПР-2023. Поручения Председателя Правительства РФ Михаила Мишустина по итогам конференции ЦИПР-2023 - создать новый центр компетенций по разработке отечественных контроллеров и датчиков для автоматизированных систем управления технологическим процессом.

Предполагается, что отечественная платформа заменит продукты зарубежных поставщиков, таких как GE и Siemens. Отмечается, что в случае создания открытой АСУ ТП в проекте могут принимать участие многие независимые разработчики. А поэтому необходима выработка спецификации, определяющей, каким образом ПО должно функционировать, то есть, как пользователь будет взаимодействовать с автоматизированным рабочим местом, программным интерфейсом драйвера контроллера, логическим модулем работы предприятия и пр. Наличие общих требований поможет скоординировать процесс написания кода. К разработке «Открытой платформы промышленной автоматизации» также приступил Индустриальный центр компетенций «Нефтегаз и нефтехимия».

«Тенденции 2023 года показывают устойчивое движение в сторону российских решений. Промышленность начала серьёзно рассматривать поставки отечественных комплектующих, есть большая заинтересованность в переходе АСУ ТП на отечественное ПО. Этой тенденции способствует и позиция государства. На федеральном уровне был принят ряд мер, стимулирующих сотрудничество с российскими вендорами, а также указ о запрете на использование зарубежных ПТК на критической инфраструктуре. Во всех отраслях идёт поиск оптимальных способов интеграции или полного перехода на новых вендоров.

На сегодняшний день самый востребованный запрос - реинжиниринг существующих систем АСУ ТП. Это может быть как разработка нового проекта комплексно, так и безболезненный переход на другого вендора АСУ ТП без остановки производства. В этом случае параллельно работают две системы (исходная и новая) до момента окончания пусконаладочных работ (после окончания работ старая система демонтируется). Таких проектов становится всё больше.»\*

\*Источник: Издание «Деловой профиль»

## Рынок промышленной автоматизации (АСУ ТП)

На рынке АСУ ТП Общество представлено компанией «Вега-ГАЗ».

**ООО «Вега-ГАЗ»** - производственное предприятие, специализирующееся на проектах в области промышленной автоматизации объектов газовой и нефтяной отрасли, горнодобывающей, металлургической, пищевой и других отраслей промышленности.

Со времени введения антироссийских санкций рынок АСУ ТП, после спада в 2015 г., адаптировался к новым условиям и за последние годы вырос на 22%, достигнув, если исходить из информации системы «Контур.Закупки», в 2019 г. объема приблизительно в 45 млрд.

Объем российского рынка автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУ ТП) в 2020 году составил 58,7 млрд. рублей, подсчитали аналитики Дейсон энд Партнерс Консалтинг (J'son & Partners Consulting).

Объем российского рынка АСУ ТП и производственного планирования (MES) по итогам 2021 года достиг 63,4 млрд. руб., увеличившись на 8% в сравнении с 2020-м. (Данные аналитики Джейсон энд Партнерс Консалтинг (J'son & Partners Consulting)).

В 2022 году Основным драйвером роста стало стремительное проникновение облачных платформ и приложений в сфере промышленного интернета вещей (IIoT), вклад которого будет состоять как непосредственно в росте потребления облачных IIoT-сервисов, так и в дополнительном потреблении программируемых логических контроллеров (ПЛК), драйвером для которого является рост проникновения облачных IIoT-платформ.

Изменившиеся условия рынка АСУ ТП в России отразились на вендорах, заказчиках, и интеграторах. Для многих игроков рынка жизненно важной стала способность к быстрой адаптации.

## Рынок промышленной автоматизации (АСУ ТП)

**ООО «Вега-ГАЗ»** осуществляет работы полного цикла: обследование объекта заказчика, маркетинговые исследования, проектно-исследовательские работы, разработка, проектирование, изготовление и внедрение на объекте, гарантийное и сервисное обслуживание, обучение эксплуатационного персонала.

Клиентами Общества в области АСУ ТП являются крупные предприятия нефтегазового сектора, в том числе входящие в ГК «Газпром», горнодобывающей промышленности переработки сельхозпродукции. Среди клиентов компании ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром переработка», ПАО «Русолово», ПАО «Селигдар», ПАО «Мелком», Российский Федеральный Ядерный Центр ВНИИЭФ, «Северсталь», «Полиметалл», «Азбука Вкуса».

Существенным направлением деятельности ООО «Вега-ГАЗ» является разработка, проектирование и внедрение комплексных систем автоматизации для предприятий топливно-энергетического комплекса, их техническое сопровождение и подготовка эксплуатационного персонала.

Специализация компании – разработка и внедрение систем автоматизированного управления и регулирования газоперекачивающими агрегатами отечественного и импортного производства (АСУ ГПА «КВАНТ-Р»), систем автоматизированного управления и регулирования компрессорным цехом (АСУ ТП КЦ «РИУС-Р»), включая основное и вспомогательное оборудование компрессорного цеха.

## Продукция и работы для объектов ПАО «Газпром» в 2023 году:

Специализация компании – разработка и внедрение систем автоматизированного управления и регулирования газоперекачивающими агрегатами отечественного и импортного производства (САУ ГПА «КВАНТ-Р»), систем автоматизированного управления и регулирования компрессорным цехом (АСУ ТП КЦ «РИУС-Р»), включая основное и вспомогательное оборудование компрессорного цеха.

В 2023 году произведены и внедрены на объектах ПАО «Газпром» следующие системы:

- Система автоматического управления газоперекачивающим агрегатом САУ ГПА «КВАНТ-Р», система автоматического управления газотурбинной электростанции САУ ГТЭС «КВАНТ-Р»

- 28 шт.;

- Автоматическая система управления технологическим процессом компрессорного цеха АСУ ТП КЦ «РИУС-Р» - 2 шт.;

- Система пожарной автоматики и контроля загазованности СПА И КЗ «ПК ВЕГА-Р» - 15 шт.

- Автоматизированная система управления технологическими процессами электростанции собственных нужд АСУ ТП ЭСН «РИУС-ЭСН-Р», автоматизированная система управления энергоснабжением АСУ Э «РИУС-Э-Р», автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии «РИУС-Э(КУ)-Р» - 4 шт.;

## Программы капитального ремонта (КР) и технического обслуживания (ТО) для объектов ПАО «Газпром» в 2023 году:

- Работы по техническому обслуживанию 2023 г. выполнены на 198 объекте.

- Работы по капитальному ремонту 2023 г. - 12 систем.

В 2023 году ООО «Вега-ГАЗ» приступило к работам в рамках программы перехода ПАО «Газпром» на преимущественное использование на значимых объектах критической информационной инфраструктуры (КИИ) Российского программного обеспечения в 2023-2028гг. (Указ Президента Российской Федерации от 30.03.2022 № 166).

## Продукция и работы для предприятий горнорудной отрасли в 2023 году:

### ПАО «Селигдар»:

- АСУ ТП ГОК Хвойное Проектные работы.
- АСУ ТП ЗИФ Мурзинское-1 Проектные работы, поставка, строительномонтажные работы, пуско-наладочные работы.
- ЗИФ Мурзинское -1 Проектные работы, поставка, строительномонтажные работы, пусконаладочные работы по системам СВН, АПС, СКС, СКУД.
- Разработка РД на АСУ оперативно-диспетчерского управления ГОК Хвойное.
- Монтаж оборудования ГРК Рябиновое.
- ПИР создание локальной системы оповещения (ЛСО) для склада взрывчатых веществ ООО «АлданВзрывПром».

### ПАО «Русолово»:

- Разработка рабочей документации АСУ ТП отделения измельчения Солнечной ОФ часть АТХ.
- Система учета ГСМ Поставка, СМР, ПНР ООО "Правоурмийское".
- Поставка, СМР, ПНР АСУ ТП ДЭС ООО "Правоурмийское".
- Поставка, СМР, ПНР АСУ ТП СОФ отделение ЦПС.
- Склад взрывчатых материалов на ООО «Правоурмийское». Поставка, СМР, ПНР оборудования.
- Разработка ОТР автоматизации технологических процессов Солнечной обогатительной фабрики.
- Энергоаудит на объектах СОФ и Рудник Молодежный.
- Энергоаудит на объекте ООО «Правоурмийское».

Для развития проектов в области систем автоматизации экомониторинга создана дочерняя компания ООО «Вега-ЭМ», в 2023 году разработаны опытные образцы продукции в этом направлении деятельности.



# Знаковые проекты общества

## На рынке АСУ ТП



СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ АСУ ТП И САУ НА КС АЛМАЗНАЯ



СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ АСУ ТП И САУ НА КС СЕЧЕНОВО



ОПЫТНОЕ ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ АВТОМАТИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ СБРОСОВ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ (САКСЗВ) АО «ЯРОСЛАВЛЬВОДОКАНАЛ»



СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ АСУ ТП И САУ НА КС МОКРОУС



ПУСКОНАЛАДОЧНЫЕ РАБОТЫ АСУ ТП И САУ НА КС СКОВОРОДИНСКАЯ (МГ СИЛА-СИБИРИ)



ВНЕДРЕНИЕ СОУЭ (СИСТЕМА ОПОВЕЩЕНИЯ И ЭВАКУАЦИИ) И АПС (ПОЖАРНАЯ СИГНАЛИЗАЦИЯ) на АПК ГК «МЕЛЬКОМБИНАТ»



СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ И ПУСКОНАЛАДОЧНЫЕ РАБОТЫ НА ОБЪЕКТАХ ПАО «ГАЗПРОМ» АСУ ТП И САУ НА КЦ 5 КС ГОРНОЗАВОДСКАЯ



РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ МАГНИТНОГО ПОДВЕСА САУ ЭМП «КВАНТ-Р» НА БАЗЕ РОССИЙСКИХ ПТС на КС Юбилейная КЦ-6 ООО « Газпром трансгаз Ухта»

# Знаковые проекты общества

## На рынке АСУ ТП



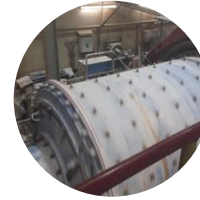
АСУ ТП ДЛЯ ОБЪЕКТА «ЦЕХ  
ОБЕЗВОЖИВАНИЯ И  
ФИЛЬТРАЦИИ» СОЛНЕЧНОЙ  
ОБОГАТИТЕЛЬНОЙ  
ФАБРИКИ, ПАО «РУСОЛОВО»



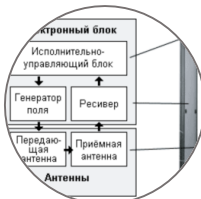
АСУ ТП ДЭС ПОСЕЛКА И АСУ  
ТП ДЭС ШТОЛЬНИ  
ПРАВОУРМИЙСКОЕ  
МЕСТОРОЖДЕНИЕ, ПАО  
«РУСОЛОВО»



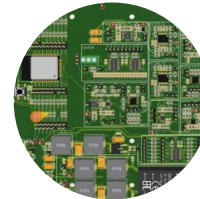
СИСТЕМЫ БЕЗОПАСНОСТИ  
НА СКЛАДЕ ВЗРЫВЧАТЫХ  
МАТЕРИАЛОВ ООО  
«ПРАВОУРМИЙСКОЕ»,  
ПАО «РУСОЛОВО»



АСУ ТП ЗИФ МУРЗИНСКОЕ-1,  
ПАО «СЕЛИГДАР»



СЛАБОТОЧНЫЕ СИСТЕМЫ НА  
ОБЪЕКТЕ ЗИФ МУРЗИНСКОЕ-1,  
ПАО «СЕЛИГДАР»



РАЗРАБОТКА И ИСПЫТАНИЕ ПТК  
ОПРЕДЕЛЕНИЯ СМЕЩЕНИЯ РУДНОГО  
ТЕЛА на площадке ГОК «ЛУННЫЙ»,  
ПАО «СЕЛИГДАР»

# Рынок строительства волоконно-оптических линий связи (ВОЛС)

На рынке строительства волоконно-оптических линий связи «Наука-Связь» представлена компанией «Автоматизация и Телекоммуникации» (ООО «АвТелКом»).

**ООО «АвТелКом»** является комплексным интегратором рынка строительства сетей связи и технических решений на всей территории РФ. Компания выполняет полный цикл при реализации ВОЛС, начиная от аудита существующей инфраструктуры и подготовки технического задания на проектирование и заканчивая гарантийным обслуживанием построенных систем связи, обучением специалистов заказчика, техническим консультированием.

В России продолжается масштабная модернизация сетей связи. Требования к волоконно-оптической инфраструктуре постоянно возрастают из-за применения более мощных передающих систем, использующих когерентные технологии обработки оптических сигналов, интегральные оптоэлектронные решения и оптическое волокно улучшенного качества. За 10 лет в РФ предстоит заменить более 400 000 км волоконно-оптического кабеля. Модернизация кабельной инфраструктуры затронет не только операторов сетей связи общего назначения, но и операторов ведомственных сетей железных дорог, энергетики, нефтегазовых отраслей.

В 2022 г. после начала военных действий на Украине большинство компаний возобновило замороженные ранее проекты. Эксперты рынка строительства ВОЛС не видят рисков дефицита техники и комплектующих для проектов в условиях ограничения поставок, т.к. в настоящее время активно развивается параллельный импорт. Также поступают предложения по участию в строительстве ВОЛС на присоединённых территориях.

Объемы передаваемых данных ежегодно растут приблизительно на 20%, для поддержания пропускной способности сетей операторам необходимо активно инвестировать в телекоммуникационную инфраструктуру. В 2023 году объем строительства ВОЛС увеличился в 3 раза – построено более 9 000 км линий связи по сравнению с 3 000 в 2022 году.

В части развития инфраструктуры, на сегменте фиксированных сетей связи удалось полностью заместить все образцы продукции ушедших вендоров на оборудование, доступное на российском рынке, в том числе, достаточно большую номенклатуру оборудования российского производства.

Ключевая тенденция развития магистральных сетей — это увеличение их пропускной способности. Основная часть магистральных линий связи сегодня имеет загрузку более 75% общей волоконной емкости. При этом ежегодный рост трафика составляет 25%, что требует увеличения пропускной способности магистральных линий связи к 2035 году почти в 20 раз. Таким образом, в ближайшие 10 лет потребуются модернизация до 90% действующих магистральных линий связи, строительство новых магистральных линий связи с использованием российского телекоммуникационного оборудования. Модернизация оптической инфраструктуры в планах не только у операторов связи, но и у крупных промышленных компаний, компаний ТЭК, финансовых структур.

Активное развитие различных технологий цифровизации приводит к росту спроса, в том числе на услуги связи, что повышает востребованность магистральных сетей. Кроме того, на магистральные сети активно воздействует международная повестка. На данный момент активная работа по наращиванию международного транзита данных возобновилась в прежних объемах. При этом меняется география: помимо традиционного транзита в коридоре Восток-Запад большую роль играют новые каналы в коридоре Север-Юг.



# Рынок строительства волоконно-оптических линий связи (ВОЛС)

ООО «АвТелКом» обладает собственным парком легкой и специализированной техники, необходимой для решения производственных задач.

По состоянию на 2023 год парк «АвТелКом» насчитывает 22 единицы:

- 11 единиц общегражданской техники для перевозки бригад;
- 5 единиц грузовой техники, в том числе полевая лаборатория;
- 6 единиц спецтехники, в том числе установки горизонтального бурения.

Наличие собственного парка спецтехники обеспечивает компании мобильность и возможность производства специфичных работ своими силами, без привлечения сторонних подрядных организаций.

ООО «АвТелКом» является генеральным подрядчиком с многолетним опытом работы для: ПАО «МегаФон», ПАО «Ростелеком», ПАО «ВымпелКом», ПАО «МТС», АО «Национальная башенная компания», АО «Первая башенная компания», АО «Управление ВОЛС ВЛ» (ДО ПАО «Россети»).

В 2023 году компания построила 635 км волоконно-оптических линий связи.

Наименование показателя	2023	2022	2021	2020
Построено магистральных волоконно-оптических линий связи (ВОЛС) для заказчиков, км.	635	1 290	1 190	750

Несмотря на сократившуюся протяженность построенных в 2023 году ВОЛС, выручка Общества на данном рынке возросла за счет увеличения стоимости работ.

За период 2020-2023 гг. силами «АвТелКом» было построено:

- 530 км ВОЛС для ПАО «МегаФон»
- 250 км ВОЛС для ПАО «Ростелеком»
- 340 км ВОЛС для ПАО «ВымпелКом»
- 120 км ВОЛС для ПАО «МТС»
- 9 км ВОЛС для ПАО «Селигдар».



## Рынок строительства волоконно-оптических линий связи (ВОЛС)

Общество принимает активное участие в освоении новых территорий. В 2023 г. ООО «АвТелКом» заключило договоры с ООО «Мир-Телеком» и ООО «Миранда-Медиа» и выполнило следующие работы:

- Комплекс работ на создание ВОЛС в Херсонской области, построено порядка 250 км, подключено 50 социально значимых объекта для ООО «Мир-Телеком».
- Строительство волоконно-оптической магистрали и подключение 24-х базовых станций, построено порядка 200 км для ООО «Миранда-медиа».

ООО «АвТелКом» удается поддерживать устойчивые позиции на рынке. Положительную динамику обеспечивает политика снижения издержек, а также наличие оборотных средств и концентрация на потенциально маржинальных контрактах. Проработка проектов на перспективу позволяет прогнозировать дальнейший рост доходов компании в данной отрасли.



# Знаковые проекты Общества

## на рынке Строительства ВОЛС



**ПАО «Вымпелком»:**  
Комплекс работ под ключ на строительство ВОЛС по территории Московской области в объеме 120 км



**ПАО «Вымпелком»:**  
Комплекс работ под ключ на строительство ВОЛС г. Владикавказ-Грузия



**ПАО «Вымпелком»:**  
Комплекс работ под ключ на реконструкцию ВОЛС Москва - Нижний Новгород



**ПАО «МегаФон»:**  
Комплекс работ под ключ по двум ВОЛС на территории Московской области, протяженность 20 км



**ПАО «МТС»:**  
Строительство городских ВОЛС в г. Краснодар



**АО «Национальная Башенная Компания»:**  
Зарегистрировали права собственности на 7 объектов



**АО «Первая Башенная Компания» - «Русские башни»:**  
Зарегистрировали права собственности на 112 объектов



**ООО «Миранда-медиа» :**  
Строительство магистральной линии связи и подключение 24 базовых станций. Построено 160 км ВОЛС



**ООО «Мир-Телеком»:**  
Комплекс работ по созданию ВОЛС в Херсонской области. Построено 250 км, подключено 50 социально значимых объектов

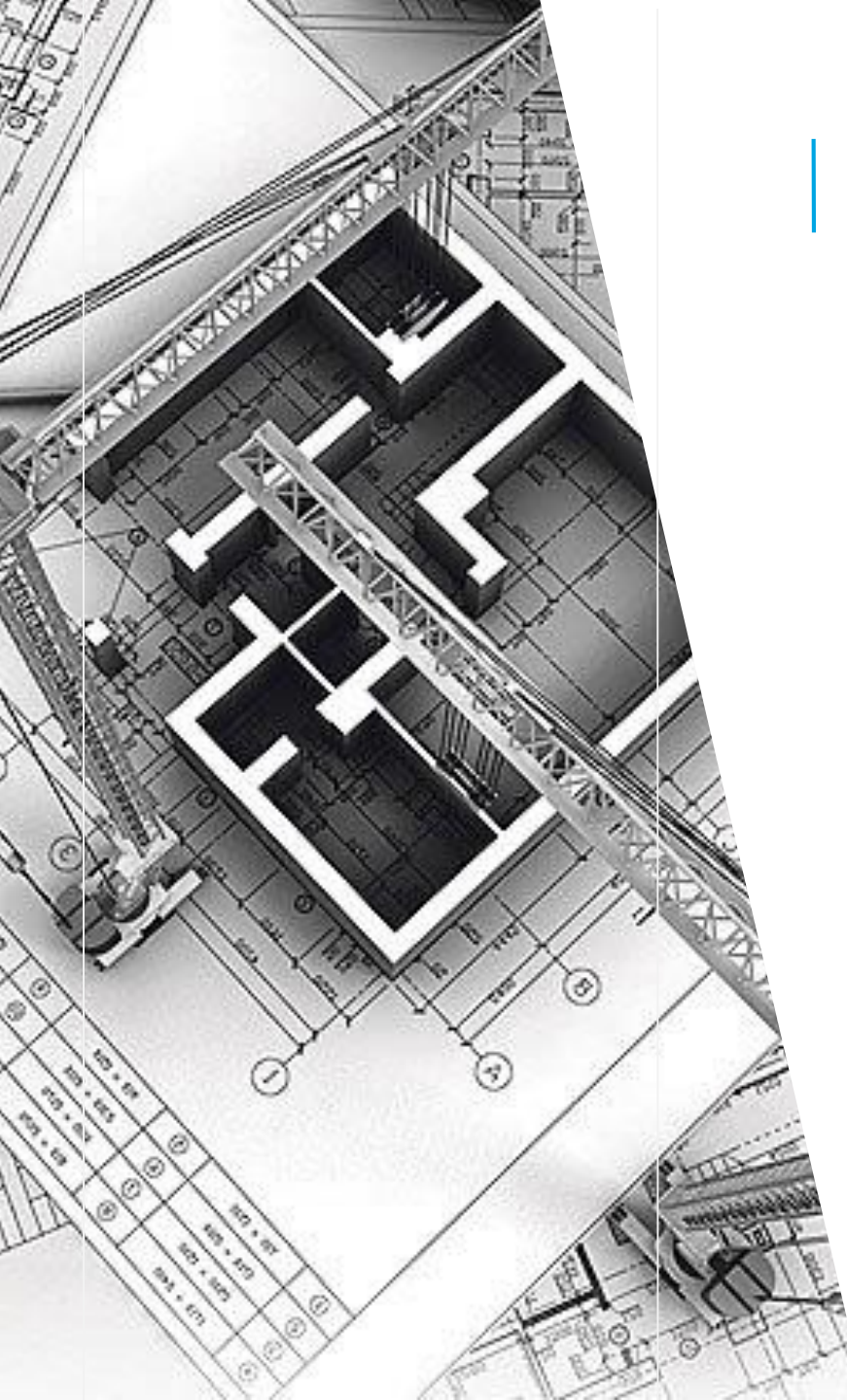
## Рынок промышленного и гражданского строительства инженерных систем и проектирования



На рынке строительства и проектирования Общество представлено несколькими производственными предприятиями. Компании **«АвТелКом»** и **«Вега-ГАЗ»** ведут строительно-монтажные работы на промышленных и гражданских объектах.

**ООО «Евро Инжиниринг»**, компания, вошедшая в состав холдинга в декабре 2023 года, разрабатывает и внедряет современные технологические и проектные решения в области проектирования предприятий горно-обогатительной отрасли и объектов инфраструктуры.





## Рынок промышленного и гражданского строительства инженерных систем и проектирования

В 2023 г. рынки строительства и проектирования выросли на 20% по сравнению с 2022 г. (по результатам исследования СРО «Лига проектных организаций»). Строители и проектировщики выделяют две причины роста: присоединение новых территорий и увеличение инвестиций со стороны госкомпаний и коммерческих заказчиков, работающих в рамках законодательства о закупках.

Среди ключевых тенденций, которые повлияли на позитивное состояние рынка, на первом месте – устойчивость экономики Российской Федерации к внешнему давлению, компетентность Минфина и ЦБ, что облегчило доступность к финансовым ресурсам (кредиты для МСП) при растущем спросе и относительно невысокой инфляции.

Значимыми событиями 2023 года для строителей стали переход к отечественной продукции, снижение импортозависимости (не превышает 4% в строительстве), а также изменение системы ценообразования. Согласно новому ресурсно-индексному методу, объекты будут возводиться не по устаревшим нормам, а исходя из реальной, рыночной стоимости двух позиций: стройматериалов и услуг рабочих.

Факторами роста в этой отрасли являются политическая стабильность в РФ, увеличение финансирования строительства со стороны государства, развитие гособоронзаказа, работы, связанные с возведением производственных и складских комплексов для нужд промышленности.

В то же время, отличительной чертой, характеризующей развитие проектно-строительной отрасли в РФ, является открытая конкуренция с зарубежными компаниями. Отечественные проектные и строительные предприятия добиваются конкурентных преимуществ, повышая собственные компетенции. Крупные суммы инвестируются во внедрение современных технологий (BIM, TIM и т.д.), ведется разработка собственных программных продуктов, позволяющих существенно повысить качество проектной и исполнительной документации. Благодаря этим инвестициям в настоящее время уровень отечественного инжиниринга, особенно промышленного, ничем не уступает зарубежным конкурентам. Не менее важно и существенное развитие отечественных производств материалов и компонентов.





## Промышленное строительство

В российском промышленном строительстве на данный момент наблюдается положительная динамика, обусловленная повышенным вниманием государства к этому направлению. Доля промышленного строительства в 2023 году составила 65 % от всего строительного рынка России. При этом отрасль переживает обновление и трансформацию. Активное развитие сферы промышленного строительства показало необходимость внедрения новых решений и технологий.

Рост объемов промышленной стройки – это драйвер к развитию организационно-управленческих технологий в строительной сфере (строительный инжиниринг). В то же время открываются возможности для широкомасштабного применения цифровых технологий в строительстве.

Правительство РФ подготовило ряд мер, направленных на сокращение инвестиционного строительного цикла, среди которых:

- упрощение порядка согласования и утверждения изменений в части сроков действия документации по планировке территорий,
- изменение сроков выдачи разрешений на строительство и на ввод в эксплуатацию,
- упрощение конкурсных процедур и предоставление возможности вносить изменения в государственные и муниципальные контракты,
- ускорение процесса оформления разрешительной документации на строительство не менее чем на полгода,
- сокращение сроков предоставления участков под строительство,
- промышленная ипотека,
- упрощение процедуры экспертизы проектной документации.

Благодаря этим мерам и возможности для российских инвесторов с помощью отечественных инжиниринговых компаний перепроектировать технологические процессы, прогнозируется значительный рост рынка промышленного строительства.

## Промышленное строительство



В 2023 году ООО «АвТелКом» вышел на рынок промышленного строительства в области строительного-монтажных работ, работ по прокладке кабельных линий и монтажу оборудования. Совместно с ООО «Вега-ГАЗ» были реализованы следующие проекты:

- Строительно-монтажные работы на компрессорной станции КС «Мокроус»
- Капитальный ремонт системы автоматизированного управления ГПА КЦ№1 На компрессорной станции «Балашов» Балашовское ЛПУМГ.
- Строительно-монтажные работы Компрессорной станции «Сеченово»
- начаты работы, переходящие на 24 год на компрессорной станции «Алмазная»

Также с 2023 года ООО «АвТелКом» принимает участие в строительстве Завода производства «Олефинов» ЭП-600 ПАО«Нижнекамскнефтехим» входящего в холдинг «Сибур» .

# Знаковые проекты общества

На рынке промышленного строительства



## **СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ КС «МОКРОУС»**

Работы выполнены совместно ООО «АвТелКом и ООО «Вега-ГАЗ»



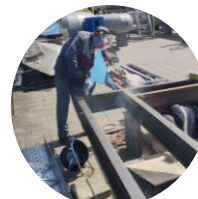
## **СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ КС «СЕЧЕНОВО»**

Работы выполнены совместно ООО «АвТелКом и ООО «Вега-ГАЗ»



## **СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ «ЭП-600**

**Производство Олефинов»**  
Заказчик:  
ПАО «Нижнекамскнефтехим»  
входит в холдинг «СИБУР»



## **Капитальный ремонт САУ ГПА и Системы ПО и КЗ (ГПА 16) КЦ №1 КС Балашов Балашовское ЛПУМГ**

Работы выполнены совместно ООО «АвТелКом и ООО «Вега-ГАЗ»



## **СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ КС «АЛМАЗНАЯ»**

Работы выполнены совместно ООО «АвТелКом и ООО «Вега-ГАЗ»



## **СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ И ПУСКОНАЛАДОЧНЫЕ РАБОТЫ НА ОБЪЕКТАХ ПАО «ГАЗПРОМ»**

Работы выполнены совместно ООО «АвТелКом и ООО «Вега-ГАЗ»



## Рынок гражданского строительства (строительство инженерных систем и структурированных кабельных систем (СКС))

В РФ в рамках государственной программы ведется работа по расселению аварийного жилья. По данным Минстроя России, с 2019 года переселены 325 тыс. человек из более чем 5 млн. кв. м. аварийного жилья, признанного таковым до 1 января 2017 года. В настоящее время ведется активное строительство жилого фонда, отвечающего всем современным требованиям, в т. ч. относительно инженерных систем.

Проектирование и монтаж инженерных систем в современных жилых комплексах имеют решающее значение для обеспечения их эффективности, комфорта и экологичности. Инженерные системы различного функционала повышают уровень защищенности, удобства эксплуатации и способствуют общему благополучию жителей.

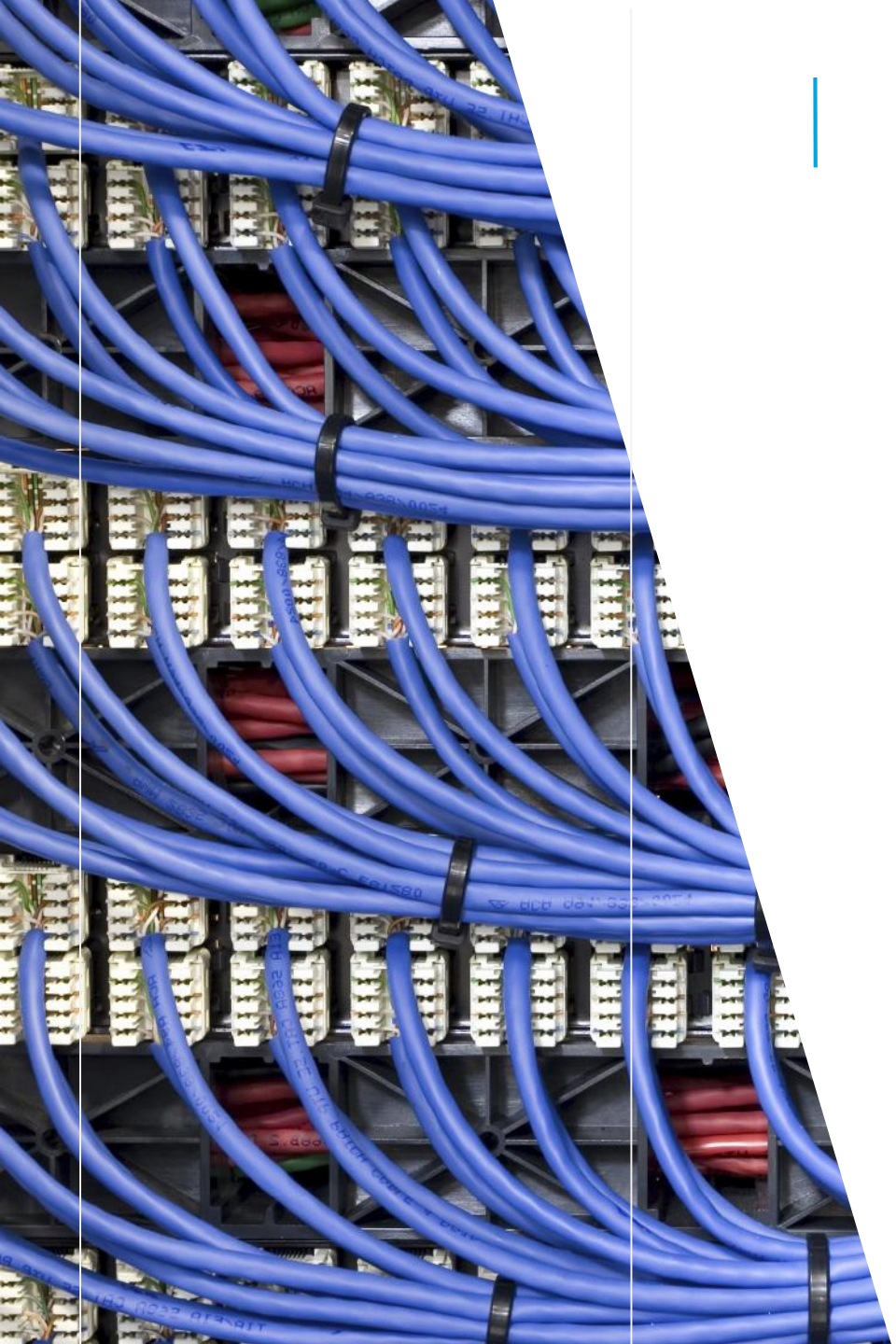
Объем строительных работ в России в 2023 году составил 15,1 трлн рублей, что на 7,9% больше, чем годом ранее. Об этом свидетельствуют данные Росстата, опубликованные в феврале 2024 года.

В 2022 году темпы роста строительства в РФ были чуть ниже и измерялись +7,5% при объеме отрасли в 13,1 трлн рублей. Повышение динамики объясняется подъемом в жилищном строительстве, увеличением вложений в нацпроект «Безопасные качественные дороги» и созданием новых объектов в промышленности. Так, по сообщению «Коммерсанта» со ссылкой на данные Росстата, в 2023 году объем ввода жилья в эксплуатацию по всей России был рекордным — 110,44 млн кв. м.

Объем жилищного строительства в России по итогам 2023 года достигло 110 млн 438,5 тысячи кв. м. жилья, что на 7,5% больше, чем годом ранее. Такие данные приводятся в материалах Росстата, опубликованные в конце января 2024 года.

По данным «Интерфакс», объем жилищного строительства в 2023 году оказался рекордным. Предыдущий максимум зафиксирован в 2022 году, когда было введено в эксплуатацию 102,7 млн кв. м жилья.

По итогам 2023 года первое место среди российских девелоперов по вводу жилья занимает компания «ПИК» с результатом свыше 2,63 млн квадратных метров. На втором месте в рейтинге находится «Самолет» (почти 1,5 млн квадратных метров), а замыкает тройку лидеров ЛСР (около 785 тыс. квадратных метров). Такие данные приводятся в исследовании «Единого ресурса застройщиков» (ЕРЗ), результаты которого опубликованы 10 января 2024 года.



# Рынок гражданского строительства (строительство инженерных систем и структурированных кабельных систем (СКС))



Основной объём работ на рынке жилищного строительства осуществляется производственной компанией «АвТелКом».

ООО «АвТелКом» осуществляет комплекс работ по проектированию и строительству инженерных систем, системы «Умный дом», системы внутреннего электроосвещения и силового оборудования, проектирование, монтаж и обслуживание систем пожарной безопасности, сетей связи.

Компания укомплектована собственным штатом высококвалифицированных специалистов в области проектирования, монтажа и проведения пуско-наладочных работ, что позволяет:

- Осуществлять комплексное проектирование, включая доработку существующих проектов.
- Производить качественный монтаж систем.
- Сохранять динамику монтажа в условиях неопределенности строительства смежных систем.
- Производить тщательную проработку проектных решений Заказчиков, что дает возможность на первоначальном этапе избежать рисков неработоспособности систем при сдаче, ошибок при снабжении материалами и оборудованием объектов производства работ.

Компания имеет богатый опыт работы на рынке строительства инженерных систем, взаимодействуя с такими крупными застройщиками, девелоперами и подрядчиками как ГК «Интеко», ГК «Самолет», «АВ Девелопмент», «Воллмакс Констракшн».



## Рынок гражданского строительства (строительство инженерных систем и структурированных кабельных систем (СКС))



С 2018 года основным Заказчиком по работам является ГК «Самолет». Деятельность компании осуществляется на 7 площадках комплексной застройки Девелопера.

В 2021 году ГК «Наука-Связь» была признана «Лучшим Подрядчиком ГК Самолет» в номинации «Лучший подрядчик по строительству слаботочных систем».

ГК «Самолёт» в 2023 продолжила активное развитие покупкой девелопера ГК МИЦ, выходом на рынок Арктики, запуском финансового сервиса «Аренда в Можнотеку», программой цифровой ипотеки совместно с Банком ДОМ.РФ, созданием совместно с Альфа-Капитал нового инструмента, который позволит инвестировать в квартиры на этапе строительства через фонд недвижимости (ЗПИФ). Девелопер продал в 2023 году 1574,7 тыс. кв. м жилья и заключил 39 000+ новых контрактов.

Развитие бизнеса ГК «Самолёт» – это положительная тенденция для ГК «Наука-Связь», т.к. девелопер является устойчивым и постоянным заказчиком Группы по данному направлению деятельности.

В то же время в 2023 году в рамках диверсификации гражданского строительства ООО «АвТелКом» прошло квалификационные отборы подрядчиков у девелоперов премиум сегмента, работающих преимущественно в Москве, – ГК ФСК, Смайнекс.

# Знаковые проекты общества

На рынке гражданского строительства



## ЖК «ПРИГОРОД ЛЕСНОЕ»

### Реализованные объекты:

Слаботочные системы Ж.Д. №57, 58,62, 7.1., 7.2, 3.1



## СОШ-2 ЖК «ОСТАФЬЕВО»

Слаботочные системы. Работа по изменениям в РД после приемки комиссии департамента образования.



## ЖК «ПРИБРЕЖНЫЙ ПАРК»

Слаботочные системы, электрика - Корпус 5.1, 5.2 прошли комплексные испытания.



## ЖК «ВЕРЕЙСКАЯ 41»

Слаботочные системы, электрика: Урбан блок 1, Урбан блок 2

# Рынок производства электротехнической продукции

На рынке электротехнической продукции ГК «Наука-Связь» представлена **ООО «Электрощит» (завод «Электрощит», г.о. Чехов Московской области)** - производителем силовых трансформаторов марок ТМ, ТМГ, ТСЛ, комплектных трансформаторных подстанций и распределительных устройств.

Электротехническая промышленность — одно из основных стратегических направлений экономики страны, особенно в настоящее время, когда импорт оборудования в Россию ограничен.

В 2023 г. рынок электротехнической продукции показал устойчивый рост. Это связано с ростом спроса на электротехнические продукты в различных секторах экономики, таких как строительство, энергетика, производство и бытовая сфера.

Наибольший прирост по отрасли наблюдался в группе по производству электродвигателей, генераторов, трансформаторов, распределительных устройств и прочей измерительной аппаратуры (+57%).

Среди основных факторов, способствующих росту рынка электротехнических продуктов в России, можно выделить следующие:

1. Рост спроса на энергосберегающие технологии и продукты в связи с увеличением цен на энергоресурсы.
2. Активное развитие строительства и модернизации жилых и коммерческих объектов.
3. Расширение использования электроники и автоматизации в различных отраслях промышленности.
4. Рост спроса на электротехнические продукты в связи с развитием инфраструктуры для электромобилей.
5. Поддержка государственной политики в области совершенствования энергоэффективности и экологической безопасности.



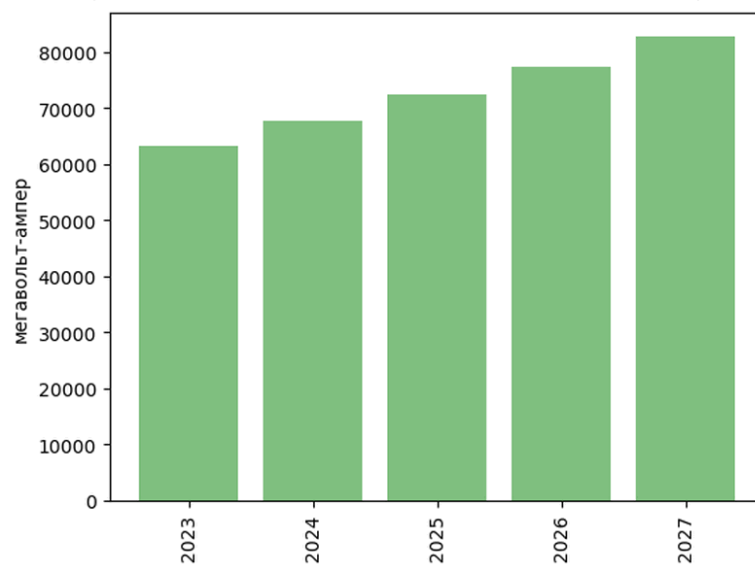


# Рынок производства электротехнической продукции

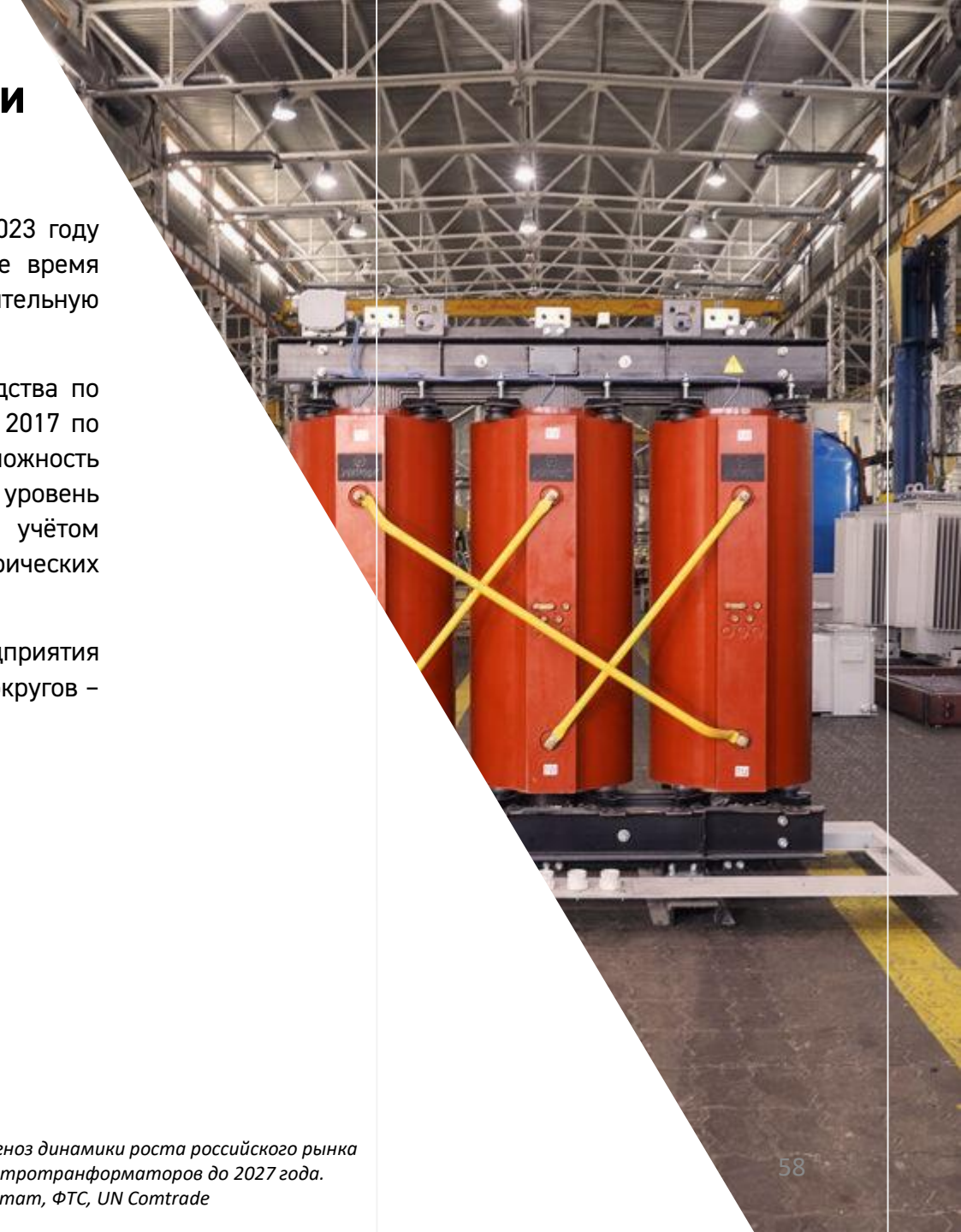
Если в 2022 году рынок электротехнической продукции активно наращивал объемы, то в 2023 году основной тенденцией рынка стал рост цен на ЭТП отечественного производства. В то же время отечественный рынок трансформаторов в 2023 году продолжил демонстрировать положительную динамику увеличения производства продукции.

В 2023 году наблюдался устойчивый рост показателей отечественного внутреннего производства по всем типам трансформаторов. По результатам проведенного анализа показателей Росстата с 2017 по 2023 годы среднегодовые темпы роста производства составили 6.19% в год, что даёт возможность прогнозировать состояние российского рынка трансформаторов до 2027 года. В 2023 году уровень производства в натуральном выражении составил более 63.3 мегавольт-ампер и с учётом сохраняющейся динамики к 2027 году ожидается общий объём производства электрических трансформаторов на уровне более 80 тыс. мегавольт-ампер.

Безусловными лидерами отрасли по объёму производства на сегодняшний день являются предприятия Уральского федерального округа – 29.7%, а также Центрального и Приволжского федеральных округов – 24,6% и 23,5% соответственно.



Прогноз динамики роста российского рынка электротрансформаторов до 2027 года.  
Росстат, ФТС, UN Comtrade



# Рынок производства электротехнической продукции

На рынке электротехнической продукции ГК «Наука-Связь» представлена ООО «Электрощит» (завод «Электрощит» Чехов) – производителем силовых трансформаторов марок ТМ, ТМГ, ТСЛ, комплектных трансформаторных подстанций и распределительных устройств.

На сегодняшний день ООО «Электрощит» занимает устойчивые позиции на российском рынке по производству и поставкам энергооборудования.

Производственный комплекс ООО «Электрощит», расположенный в г. Чехов, Московской области, позволяет производить до 400 силовых трансформаторов в месяц.

Ожидается, что с 2024 г. будет увеличение объема продаж силовых трансформаторов на территории России в связи с присоединением новых территорий.

На данный момент ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ» находится на этапе получения сертификации ПАО «Россети», что позволит открыть новый рынок сбыта силовых трансформаторов объем которого составляет более 500 млн. руб. в год.

Благодаря активной работе и поставке оборудования в срок своим заказчикам Общество завоевало репутацию надежного поставщика, что позволяет сделать вывод о перспективах увеличения доли рынка среди других конкурирующих заводов производителей.

Производственный комплекс на базе ООО «Электрощит» обладает всем необходимым оборудованием для производства Комплектных трансформаторных подстанций (КТП 10...3150 кВА) и распределительных устройств.

При производстве оборудования предприятие в качестве силовых модулей не использует комплектующие производителей из перечня (утвержден правительством РФ) недружественных России иностранных государств и территорий. Таким образом, основными поставщиками комплектующих являются КЭАЗ, ИЕК.

Благодаря наличию сертификации ИНТЕРГАЗСЕРТ ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ» имеет возможность поставлять свое оборудование предприятия ГК «Газпром».

На данный момент, законтрактованный объем поставки на 2024 год составляет более 56 млн. рублей, до 2025 года объем законтрактованного оборудования составляет 132,2 млн. рублей.

ООО «Электрощит» также производит Источники бесперебойного питания. Модульная система бесперебойного питания серии МС – это система ИБП с двойным преобразованием в режиме онлайн, в которой используется технология цифровой обработки сигналов (DSP) для обеспечения стабильным и бесперебойным электропитанием важной нагрузки.



# Рынок производства электротехнической продукции

## Существенные события в 2023 г.:

- Увеличилась суммарная мощность выпускаемых трансформаторов;
- Увеличился объем выпуска трансформаторов;
- Увеличился объем выпуска БКТП мощностью от 630 кВА;
- Сертифицировали ИБП в системе ИНТЕРГАЗСЕРТ;
- Разработана конструкторская документация и запущен в производство головной образец аварийной ДЭС мощностью 1 МВт;
- Разработана конструкторская документация и начато изготовление прототипа цифровой КТП-6(10)/0,4 кВ;
- Разработана конструкторская документация и начато изготовление дугогасящего реактора.

Данные по выпуску продукции представленные ниже говорят о динамичном развитии предприятия за 2023 год, способности наращивать объёмы производства и реализации.

Год	Суммарная мощность изготовленных трансформаторов, кВА	Кол-во изготовленных трансформаторов за год, шт.	Кол-во изготовленных БКТП (мощностью от 630 кВА)
2019	956 319	1 822	-
2020	807 826	1 632	3
2021	372 671	816	1
2022	541 915	936	3
2023	<b>965 565</b>	1 644	17



# Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

## Акции и уставный капитал

Акции Общества торгуются на ПАО «Московская биржа».

По данным INTERFAX.RU, совокупный объем торгов на рынках "Московской биржи" по итогам 2023 года увеличился на 24% к 2022 году, до 1,3 квадриллиона рублей.

В декабре 2023 года по сравнению с декабрем 2022 года объем торгов вырос на 47,5%, до 139,6 трлн рублей с 94,6 трлн рублей. По состоянию на 31.12.2023 г. в обращении на ПАО «Московская биржа» находилось 4 701 562 акций ПАО «Наука-Связь».

С 18.11.2021 акции ПАО «Наука-Связь» включены в Сектор Рынка инноваций и инвестиций.

20.09.2022г. внеочередное общее собрание акционеров ПАО «Наука-Связь» (Протокол №04/22 от 23.09.2022 г.) приняло решение об увеличении уставного капитала ПАО «Наука-Связь» на 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) рублей путем размещения дополнительных акций обыкновенных в количестве 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) штук номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

29.12.2022 г. Банк России принял решение о государственной регистрации дополнительного выпуска ПАО «Наука-Связь».

30.03.2023 г. Банк России принял решение о государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных акций Публичного акционерного общества «Наука-Связь», размещенных путем открытой подписки, регистрационный номер дополнительного выпуска 1-01-12689-A-003D.

11.04.2023 г. МИФНС по централизованной обработке данных зарегистрировала изменение уставного капитала, а также изменения устава ПАО «Наука-Связь».

Акции ПАО Наука-Связь входят в перечень эмитентов ценных бумаг [высокотехнологического \(инновационного\) сектора экономики](#) в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 156 от 22.06.12, входят в сектор [«Рынок инноваций и инвестиций \(РИИ\) МосБиржи»](#) и соответственно – в [Индекс МосБиржи Инноваций MOEXINN](#), что обеспечивает налоговые льготы для инвесторов (исключение из налогооблагаемой базы по НДФЛ доходов от реализации ценных бумаг российских эмитентов, включенных [Перечень ценных бумаг высокотехнологического \(инновационного\) сектора экономики](#)).

Размещение дополнительного выпуска акций в 2022- 2023 г. позволило осуществить сделки по приобретению новых производственных активов и сохранить оптимальные показатели по кредитной нагрузке группы «Наука-Связь», существенно расширить производственные возможности и компетенции холдинга.

# Работа Совета директоров

Работа Совета директоров строилась в соответствии с его компетенцией, определенной ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением «О Совете директоров».

Федеральным законом «Об акционерных обществах» Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово - хозяйственной деятельности. Вся деятельность Совета директоров в отчетном году остается прозрачной для акционеров.

Основная задача Совета директоров заключается в повышении стоимости бизнеса. При принятии решений Совет директоров учитывает интересы всех акционеров и иных заинтересованных сторон.

Совет директоров избирается по решению Общего собрания акционеров ПАО «Наука-Связь». На Годовом Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь» 28.06.2023 г. (Протокол №03/23 от 29.06.2023 г.) был избран Совет директоров на новый срок. Состав Совета директоров сбалансирован таким образом, чтобы он мог эффективно решать поставленные задачи в интересах акционеров и ПАО «Наука-Связь» в целом. Все члены Совета директоров имеют безупречную деловую и личную репутацию. Председателем Совета директоров ПАО «Наука-Связь» был избран Яценко Александр Вячеславович (Протокол заседания Совета директоров №20/23 от «05» июля 2023 г.).

Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости.



# Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

## Работа Совета директоров

Всего в 2023 г. было проведено 49 заседаний Совета директоров ПАО «Наука-Связь», на которых было рассмотрено 120 вопросов.

Председателем Совета директоров ПАО «Наука-Связь» был избран Яценко Александр Вячеславович (Протокол заседания Совета директоров №20/23 от «05» июля 2023 г.).

### Участие членов Совета директоров в заседаниях с 01.01.2023 г. по 31.12.2023 г.:

Члены Совета директоров	Кол-во заседаний, в которых принято участие	Кол-во проведенных заседаний
1. Яценко Александр Вячеславович (Председатель Совета директоров)	49	49
2. Гафитулин Михаил Юрьевич	44	49
3. Ефремова Татьяна Юрьевна	48	49
4. Калинин Алексей Александрович	49	49
5. Котельников Константин Юрьевич	49	49
6. Лаунер Геннадий Альфредович	49	49
7. Семейко Алексей Львович	48	49

# Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

## Работа Совета директоров

Наиболее важными решениями Совета директоров ПАО «Наука-Связь» в 2023 году, существенно повлиявшими на деятельность Общества в отчетном году, являются следующие:

1. Определить цену размещения одной акции дополнительного выпуска 155 (Сто пятьдесят пять) рублей для лиц, осуществляющих преимущественное право приобретения размещаемых акций дополнительного выпуска и для всех иных приобретателей.
2. Принять решение об участии ПАО «Наука-Связь» в ООО «Вега-ГАЗ» (ОГРН 1037739273956) и одобрить заключение с АО УК «РФЦ-Капитал» Д.У. ЗПИФ комбинированный «Инфраструктурный» (ОГРН 1197456036975) договора отчуждения (передачи) 100 % доли в уставном капитале ООО «Вега-ГАЗ».
3. Утвердить Положение об инсайдерской информации ПАО «Наука-Связь» (редакция №2).
4. Принять решение об участии ПАО «Наука-Связь» в ООО «Евро Инжиниринг» (ОГРН 1127746398834, ИНН 7733803403) и одобрить заключение договора купли-продажи доли в уставном капитале ООО «Евро Инжиниринг».
5. В соответствии с п. 27 ст.11.2 Устава ПАО «Наука-Связь» предоставить согласие на заключение ПАО «Наука-Связь» (Заемщик) с ПАО Сбербанк (Кредитор) Генерального соглашения (далее – Соглашение) об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками № 400E00P1TMF.
6. Принять к сведению заключение внутреннего аудитора ПАО «Наука-Связь» по результатам оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления Общества за 2022 г.
7. Представить на рассмотрение годовому Общему собранию акционеров ПАО «Наука-Связь» заключение внутреннего аудитора ПАО «Наука-Связь» по результатам оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления Общества за 2022 г.

Принятие решения по вопросам повестки дня в дочерних компаниях:

1. Увеличить уставный капитал АО «ЭЛЕКТРОЩИТ» путем размещения дополнительных обыкновенных акций номинальной стоимостью 5 000 (Пять тысяч) рублей каждая, в количестве 3 228 (Три тысячи двести двадцать восемь) штук, в пределах количества объявленных акций, способ размещения – закрытая подписка.
2. Увеличить уставный капитал Общества с 84 000 (Восемьдесят четыре тысячи) рублей до 195 084 000 (Сто девяносто пять миллионов восемьдесят четыре тысячи) рублей за счет внесения единственным участником Общества дополнительного вклада в размере 195 000 000 (Сто девяносто пять миллионов) рублей.
3. Учредить Общество с ограниченной ответственностью "Вега-ЭМ" с долей участия Общества с ограниченной ответственностью «Вега-ГАЗ» в размере 99% номинальной стоимостью 9 900 р.
4. Реорганизовать Акционерное общество «ЭЛЕКТРОЩИТ» в форме преобразования в общество с ограниченной ответственностью.
5. Передать полномочия единоличного исполнительного органа ООО «Цифровые платформы» Управляющему – Публичному акционерному обществу «Наука-Связь» (ИНН: 7714716995, ОГРН: 1077761976852, адрес: 125124, ГОРОД МОСКВА, 3-Я ЯМСКОГО ПОЛЯ УЛИЦА, ДОМ 2, КОРПУС 13, ЭТАЖ 1 ПОМ IV КОМ 16, место нахождения: г.Москва) в лице Генерального директора Калинина Алексея Александровича с «29» декабря 2023 г., сроком на 3 (три) года.

**В следующем году Совет директоров планирует уделять первостепенное внимание вопросам улучшения качества корпоративного управления, повышения эффективности деятельности и прибыльности Общества.**

# Ключевые события по приоритетным направлениям

2023

## ЯНВАРЬ

- OOO «Наука-Связь» принимает участие в государственном проекте «Безопасный город»: заключен договор с супермаркетом «АШАН» на организацию видеонаблюдения на прилегающей территории и передачу данных в Единый центр хранения и обработки данных.
- Проведен полный аудит сети Wi-Fi в Парк Отеле «AZIMUT Волга Астрахань»: проверка СКС, сетевой инфраструктуры, радиообследование сети Wi-Fi. Устранены проблемы с радиопокрытием в VIP корпусе.
- OOO «Наука-Связь» провела модернизацию сети в связи с размещением ТСПУ: на сети запущены в работу технические средства противодействия угрозам (ТСПУ), позволяющие ограничивать доступ к информации, распространение которой запрещено на территории России.
- OOO «Наука-Связь» стала членом Делового совета по сотрудничеству с Индией.
- Новые продукты в портфеле: заключен партнерский договор с компанией «Лаборатория Касперского». Сотрудники проходят обучение для получения компанией партнерского статуса.

## ФЕВРАЛЬ

- Проведена проработка по замене CheckPoint на отечественные решения от «Лаборатории Касперского» для АО «Русские Фонды».
- С администрацией ЗАТО Молодёжный подписан договор на 2023 г. по предоставлению видеонаблюдения в подъездах.
- В Наро-Фоминске построена новая трасса волоконно-оптического кабеля для оператора «Tele2».
- Проведен технический совет группы компаний «Наука-Связь» по итогам 2022 года.
- OOO «АвТелКом» проводит работы по проекту АСУ ТП для одного из ведущих комбинатов по добыче и переработке железной руды в России - ПАО «Северсталь».

## МАРТ

- OOO «Наука-Связь» вошла в ТОП-1000 успешных поставщиков за 2023 год, составленный центром электронных торгов «B2B-Center».
- OOO «Наука-Связь» выиграла тендер на предоставление услуг Интернет, резервного канала Интернет и защиты от DDoS-атак для Российского Государственного Геологоразведочного Университета (МГРИ).
- АО «ЭЛЕКТРОЩИТ» получило сертификат соответствия продукции добровольной системы сертификации «Интергазсерт» на источники бесперебойного питания (ИБП).
- НАУКА начала реализацию пилотного проекта по мониторингу событий информационной безопасности ИТ-инфраструктуры (SOC) в АО «Русские Фонды».
- OOO «Наука-Связь» модернизирует инфраструктуру системы видеонаблюдения для «Щелково-Агрохим» (входит в список системообразующих предприятий России).
- OOO «Вега-ГАЗ» провело приёмодаточные испытания по объекту «АСУ ТП ЗИФ Мурзинское» ПАО «Селигдар».

## АПРЕЛЬ

- OOO «Наука-Связь» дотянулась до Заполярья: подключена услуга доступа к Интернет через спутниковый канал на удаленном арктическом участке – на месторождении для крупного золотодобывающего Холдинга «Селигдар».
- OOO «Наука-Связь» запустила продажи продуктов «Лаборатории Касперского».
- OOO «Наука-Связь» обеспечивает безопасный доступ к Интернет вузам Москвы: подключена услуга беспроводного доступа в сеть Интернет в общежитии МГИМО. На счету компании организация WiFi-сетей в кампусах многих вузов столицы.
- OOO «Наука-Связь» подключила услуги для Проектного центра ИТЭР ГК «Росатом».



# Ключевые события по приоритетным направлениям

2023

## МАЙ

- OOO «Наука-Связь» предоставила дополнительные виртуальные ресурсы в своей облачной инфраструктуре NAUKA CLOUD для мемориальных проектов к Дню Победы (корпорации ЭЛАР для поддержки проектов «ОБД Мемориал» и «Память народа»).
- OOO «Наука-Связь» развивает сотрудничество с Rutube и предоставляет услугу IP-транзита на разных площадках в Москве.
- OOO «Вега-ГАЗ» приступило к монтажу и наладке слаботочных систем на ОАО «Мелькомбинат» в Твери.
- NAUKA заключила договор на оказание услуг (предоставление «Интернет», каналов связи, ИТ-аутсорсинг) с Авиакомпанией «Red Wings».

## ИЮНЬ

- OOO «АвТелКом» совместно с OOO «Вега-ГАЗ» ведут работы по проектам для «Газпрома»: OOO «Автелком» осуществляет работы по прокладке кабельных линий, демонтажные работы; OOO «Вега-ГАЗ» – монтажные работы оборудования АСУ ТП, САУ ГПА, монтаж кабельных трасс.
- OOO «АвТелКом» начала строительство ВОЛС на новых территориях (в Херсонской области).
- В OOO «Наука-Связь» завершена долгая (на 18 месяцев) модернизация уровня агрегации на магистральных узлах М9, М10, ЦУС, МТТ.
- OOO «Наука-Связь» приняла участие в Акции, посвящённой Дню защиты детей: совместно с депутатами г.о. Молодежный поздравили подшефный Радиоклуб.
- Многоквартирные дома северной части Белгорода подключили к оптической сети «Наука-Связь». Действующим и потенциальным абонентам доступны высокоскоростные тарифные планы.
- Организовано подключение услуг связи для благотворительного фонда помощи тяжелобольным детям «Живи».
- NAUKA провела Техсовет по итогам первого полугодия 2023.

## ИЮЛЬ

- OOO «Наука-Связь» предоставила услуги связи крупной производственной компании «Хэли Евразия» (HELI).
- Выигран тендер на поставку оборудования и монтаж системы видеонаблюдения в корпусах МГМСУ им. Евдокимова.
- Завершен масштабный проект по подключению новых высших учебных заведений: OOO «Наука-Связь» оказала услуги по предоставлению беспроводного доступа в Интернет на трех площадках МГИМО МИД России и на двух площадках МГЮА им. О.Е. Кутафина.
- OOO «АвТелКом» реализовала «под ключ» проект по строительству международной магистральной ВОЛС для ПАО «Вымпелком».

## АВГУСТ

- OOO «Наука-Связь» организовала систему видеонаблюдения, подключенную к «Безопасному региону» для застройщика «Джевоссет».
- OOO «Наука-Связь» как комплексный поставщик услуг начинает сотрудничество с Индустриальным парком «Белый Раст».
- OOO «Наука-Связь» и страховая компания «ТИТ» совместно оказали услуги для компании «Мир крепежа» на крупном складском комплексе «Белый раст».
- С администраций ЗАТО «Молодёжный» заключен договор на услуги информационной защиты (продукты «Лаборатории Касперского»).

# Ключевые события по приоритетным направлениям

2023

## СЕНТЯБРЬ

- OOO «Наука-Связь» расширяет взаимодействие с РУФОРМ (Rutube): предоставлены услуги IP-транзита.
- OOO «Наука-Связь» расширяет сотрудничество с университетом «Синергия»: подключения осуществляются не только в Москве, но и в Московской области (г. Щербинка).
- OOO «Наука-Связь» построила оптоволокно для Центра космической связи ОКБ МЭИ «Медвежий озёра».
- НАУКА готовит инновационные решения для нефтегазовой отрасли: ООО «Вега-ГАЗ» (НАУКА) приняло участие в конференции «Газпрома».
- OOO «Наука-Связь» продолжает успешно развивать свое участие в проекте «Безопасный регион»: за период с начала августа до середины сентября удалось выполнить строительство и ввод в эксплуатацию 105 камер подвездного видеонаблюдения (ПВН) в 26 домах Ленинского городского округа.
- Сотрудники НАУКА собрали и передали вещи, книги, канцтовары и деньги для детских домов ЛНР.

## ОКТАБРЬ

- OOO «Вега-ГАЗ» получило сертификат соответствия ИНТЕРГАЗСЕРТ на систему менеджмента качества СТО ГАЗПРОМ 9001- 2018.
- OOO «Наука-Связь» расширяет сотрудничество с федеральными вузами: подключен один из административных корпусов ФГБОУ ВО «МГТУ «СТАНКИН»»; завершены работы по строительству ВОЛС между административными и учебными корпусами ФГБОУ ДПО РМАНПО Минздрава России.
- Компании Группы НАУКА принимают участие в самом масштабном мероприятии нефтегазовой отрасли 2023: XII Петербургском международном газовом форуме.
- У ООО «Наука-Связь» появились новые крупные клиенты в г. Старый Оскол Белгородской области: компания «СтарСпецАвто» и «Юниверс».
- OOO «Наука-Связь» успешно реализовала сложный проект по организации канала передачи данных для Особого конструкторского бюро Московского энергетического института (из Москвы в Крым).

## НОЯБРЬ

- OOO «Наука-Связь» получила статус «Silver Partner» от «Лаборатории Касперского».
- Сотрудники «Вега-ГАЗ» приняли участие в отраслевом совещании на объектах ПАО «Газпром» в г. Ставрополь.
- OOO «Наука-Связь» организовала подключение к сети Интернет для крупного международного оператора «Telefonica».
- Выиграны тендеры в рамках проекта «Безопасный регион» на сумму 71 млн руб.
- Для десяти управляющих компаний, входящих в концерн «КРОСТ», подключены новые дополнительные телефонные номера.
- OOO «Наука-Связь» утверждена оператором связи на трёх новых объектах, где инициирована наша стройка ВОК: бизнес-парк «Riverside Station», бизнес-квартал «Трехгорная мануфактура», бизнес-парк «1 МПЗ им. В.А. Казакова».
- OOO «Вега-ГАЗ» приняло участие в сессии «Системный подход и внедрение стандартов качества в органах власти» по приглашению ГБУ «Аналитический центр» г. Москвы.

## ДЕКАБРЬ

- В рамках проекта «Безопасный регион» для застройщика «Джевоссет» подключен канал связи для передачи видеоданных.
- OOO «Наука-Связь» расширяет сотрудничество с «Газпром-Медиа»: для «ЯРКО» успешно внедрили новую услугу «Темное волокно».
- OOO «Вега-ГАЗ» приняло участие в Семинаре по вопросам получения КЭР, представлен доклад об опыте реализации системы автоматического контроля сбросов загрязняющих веществ.
- Бесплатный городской Wi-Fi подключен для Школы-студии МХАТ.
- НАУКА приняла участие в итоговом совещании министерства природных ресурсов: тех. директор ООО «Наука-Связь» А. Петров выступил с докладом о решениях для особо охраняемых природных территорий.
- OOO «Наука-Связь» подключает общежитие МГИМО (более 150 абонентов).
- Благотворительный проект по доставке гуманитарной помощи «VeZём Добро», основанный сотрудниками НАУКА, получил премию губернатора Московской области.
- Выигран тендер на оказание услуг связи в 2024 году для ФБУ «РОСТЕСТ» (г. Клин).

# Показатели финансово-хозяйственной деятельности Общества

Отчётность ПАО «Наука-Связь» за 2023 год,  
в соответствии с Российскими стандартами  
бухгалтерской отчётности (РСБУ)

Активы ПАО «Наука-Связь» в 2023 году выросли в два раза и составили 2,8 млрд. рублей (в 2022г. – 1,4 млрд. рублей). Это связано с приобретением дочерних предприятий ООО «Вега-ГАЗ» и ООО «Евро Инжиниринг».

Капитал ПАО «Наука-Связь» вырос в четыре раза и составил 2,2 млрд. рублей (в 2022 г.- 522 млн. руб.). Основной рост связан с дополнительным выпуском акций.

Показатели отчётности Общества по РСБУ не отражают общей картины финансово-хозяйственной деятельности Общества, т.к. не учитывают деятельность 100% дочерних компаний - ООО «Наука-Связь», ООО «Цифровые Платформы», ООО «АвТелКом», ООО «ВегаМашПроект», ООО «Вега-ГАЗ», ООО «Вега ЭМ», ООО «Электрощит» и ООО «Евро Инжиниринг». Более полную и объективную картину дают показатели консолидированной финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

Основные показатели ПАО «Наука-Связь»:

Наименование показателя	2023	2022	2021
<b>Выручка</b>	59 288	61 582	28 529
<b>Валовая прибыль</b>	5 502	17 004	27 859
<b>Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (непокрытый убыток))</b>	2 008	77	2 284
<b>Активы</b>	2 774 075	1 413 096	529 824
<b>Капитал</b>	2 229 367	522 359	522 283

# Показатели финансово-хозяйственной деятельности Общества

Консолидированная финансовая отчетность  
по Международным стандартам  
финансовой отчётности (МСФО)

ПАО «Наука-Связь» представило консолидированную финансовую отчетность в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за 2023 год.

Аудитором отчётности за 2023 год выступило ООО «Р.О.С.ЭКСПЕРТИЗА»:

Местонахождение: 127055, Москва, Тихвинский Переулок, дом 7 строение 3, кабинет 20.

ОГРН: 1027739273946.

Основные показатели годовой консолидированной финансовой отчетности  
ПАО «Наука-Связь» по МСФО, тыс. руб. :

Наименование показателя	2023	2022	2021
<b>Активы</b>	7 965 021	4 080 942	2 428 832
<b>в т.ч. Основные средства</b>	1 928 675	2 180 203	1 504 231
<b>Капитал</b>	3 500 367	1 334 336	1 323 663
<b>Обязательства</b>	4 464 654	2 746 606	1 105 169
<b>в т.ч. кредиты и займы</b>	1 961 798	1 076 216	562 971
<b>Выручка</b>	6 395 741	1 583 080	1 497 979
<b>Операционная прибыль</b>	612 456	87 484	209 245
<b>Прибыль до налогообложения</b>	401 255	7 138	155 329
<b>Прибыль (Убыток) за период</b>	371 175	13 571	119 016
<b>Итого совокупный доход (прибыль) за период</b>	371 175	13 571	119 016
<b>Чистый долг</b>	1 904 243	1 050 710	550 165
<b>ЕБИТДА</b>	1 142 263	329 470	311 832
<b>Чистый долг / ЕБИТДА</b>	1,67	3,19	1,77

## Показатели финансово-хозяйственной деятельности Общества

Консолидированная финансовая отчетность  
по Международным стандартам  
финансовой отчетности (МСФО)

### Особенности консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2023 г.:

- Активы холдинга выросли в два раза и составили 7,9 млрд. рублей (в 2022г. – 4,1 млрд. рублей).
- Консолидированная выручка Группы выросла в 4 раза и составила 6,4 млрд. рублей (в 2022 году – 1,6 млрд. рублей).
- Консолидированная чистая прибыль составила 371 млн. рублей (14 млн. рублей за 2022 год).
- Показатель EBITDA по итогам 2023 года вырос в 3,5 раза и составил 1,1 млрд. рублей (в 2022 г. 329 млн. рублей).
- Соотношение чистый долг/EBITDA по состоянию на 31 декабря 2023 года составило 1,67х (за 2022 год – 3,19х).

Показатели консолидированной финансовой отчетности по МСФО отражают деятельность холдинга по расширению компетенций и приобретению новых производственных активов в 2023 году.

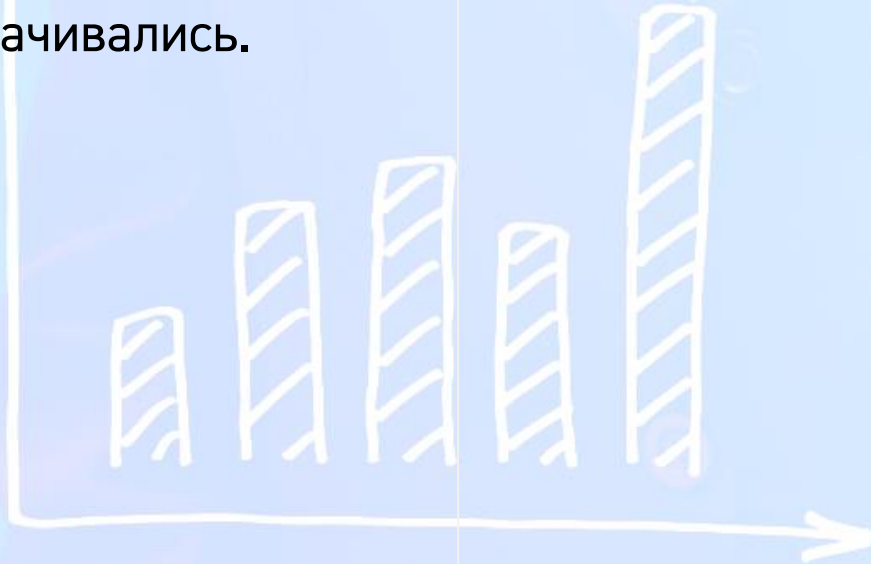


## Показатели финансово-хозяйственной деятельности Общества

### Отчет о выплате объявленных дивидендов по акциям

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества решение о выплате (объявлении) дивидендов принимается Общим собранием акционеров.

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «Наука-Связь» дивиденды по итогам работы Общества за 2022 г. не начислялись и не выплачивались.



# Развитие холдинга

## Финансирование и инвестиции



**ПАО «Наука-Связь» планирует осуществлять деятельность холдинговой компании, выполняя, в том числе, управляющие функции в отношении дочерних предприятий. В планах на 2024 год – расширение холдинга путем приобретения новых активов, которые будут развивать деятельность Общества в профильных направлениях и позволят добиться синергетического эффекта в сфере услуг клиентам.**

В 2023 году ПАО «Наука-Связь» осуществило выпуск и размещение дополнительных акций в количестве 11 000 000 штук, и привлекло в капитал более 1,7 млрд. рублей. В настоящее время все акции обращаются на Московской Бирже.

На текущий момент в обращении на Московской бирже находится 15 701 562 шт. акций ПАО «Наука-Связь», капитализация компании на Московской бирже превышает 9 млрд. рублей.

По прогнозам финансовых аналитиков совокупный объем торгов на рынках «Мосбиржи» в 2024 году будут продолжать расти. Так, по итогам марта 2024 года общий объем торгов на рынках Московской биржи (MOEX: MOEX) составил 124,5 трлн руб., увеличившись на 17,9% по сравнению с тем же периодом 2023 года, следует из отчетности торговой площадки. Объем торгов на фондовом рынке увеличился с 3,2 трлн до 4,5 трлн руб. На нем было размещено 72 облигационных займа на сумму 3,3 трлн руб.

Эксперты по фондовому рынку «БКС Мир инвестиций» считают, что «Рынок стабилизировался, санкции оказались не такими страшными и пугающими, как ожидали инвесторы, и он фактически отыграл свои потери и уже подготовился к рывку. Дополнительную поддержку оказывает укрепление рубля».

Акционерные общества постепенно начинают вновь планировать выплаты дивидендов акционерам в ближайшем будущем, что также позитивно сказывается на российском рынке.

Также позитивное влияние оказало выступление Президента В.В. Путина, который, выступая 29 февраля 2024 года с ежегодным посланием к Федеральному собранию, в частности сказал: «Российскому фондовому рынку необходимо усилить свою роль как источника инвестиций. Его капитализация к 2030 году должна удвоиться по сравнению с нынешним уровнем и составить 66% ВВП. При этом важно, чтобы у граждан была возможность надежно инвестировать свои сбережения в развитие страны и получать при этом дополнительные доходы».

# Развитие холдинга

## Финансирование и инвестиции

Учитывая итоги 2023 года, планируется, что по итогам 2024 года будут достигнуты следующие целевые показатели:

- ✓ Консолидированная выручка за 2024 г. - 8 млрд. руб.
- ✓ Инвестиции в развитие производственной базы холдинга – не менее 300 млн. руб.
- ✓ Возможность привлечения заёмного финансирования (банковские кредиты) – не менее 3 млрд. руб.
- ✓ Повышение инвестиционной привлекательности холдинга, возможность выпуска облигаций и/или цифровых финансовых активов (ЦФА) в сумме до 500 млн. руб.
- ✓ Приобретение новых производственных активов (M&A), расширяющих клиентскую и производственную базу холдинга и добавляющие смежные компетенции
- ✓ Создание основы для реализации стратегии развития холдинга на горизонте до 2028 года с целевыми показателями за 2028 год: 15 млрд. руб. - консолидированная выручка и 2,5 млрд. руб. – показатель EBITDA



**Реализация планов на 2024 год усилит позиции группы компаний, как комплексного подрядчика по предоставлению высокотехнологичных услуг на стыке отраслей, повысит уровень корпоративного управления и прозрачности деятельности холдинга, повысит капитализацию акций холдинга «Наука-Связь».**



# Перспективы развития

## в телекоммуникационной и ИТ отрасли

Компания и далее планирует развивать свои традиционные услуги – от доступа к сети интернет и предоставления услуг классической телефонии до реализации сложных взаимосвязанных решений по проектированию и организации инфотелекоммуникационных сетей в интересах своих заказчиков.

Для разных отраслей промышленности в компании разработаны типовые проекты с учетом специфики их бизнеса. Такой подход позволяет клиентам сконцентрироваться на своей основной деятельности. Оператор, со своей стороны, гарантирует высокое качество услуг и индивидуальный подход к каждому клиенту.

В качестве интегратора ИТ услуг ООО «Наука-Связь» активно развивает направление ИТ-аутсорсинга, продажи услуг информационной безопасности и облачной инфраструктуры. Продуктовый портфель компании пополняется новыми продуктами.

**НАУКА**  
оператор  
цифровых решений

Общество предоставляет корпоративным клиентам такие услуги как Защита от DDoS-атак сайтов и инфраструктуры на уровне L3-4, L7, АутСОРМинг (аутсорсинг технических мероприятий в области СОРМ), Защита от спама и сетевых атак, Идентификация Wi-Fi пользователей, Облачные услуги, Услуги информационной безопасности.

В развитии российского телекома наступил переломный момент. Основная причина – ограничения в поставках зарубежного оборудования. В связи с этим Минцифры подготовило проект развития отрасли связи до 2035 года, включающий планы по внедрению новых технологий, переходу на отечественное ПО и созданию цифрового кодекса.

# Перспективы развития

в телекоммуникационной и ИТ отрасли

В целях развития направления импортозамещения в сфере ИТ технологий ООО «Наука-Связь» в стратегическом партнерстве с лидером математического и ИТ-образования физтех-школой прикладной математики и информатики (ФПМИ) МФТИ открыла исследовательскую лабораторию отечественных ИТ-решений NAUKA LAB.

В 2024 году лаборатория будет проводить тестирование и сравнительный анализ отечественных ИТ-решений, эксперты лаборатории займутся разработкой программ их адаптации и интеграции в существующие ИТ-инфраструктуры, построенные на западных решениях. Кроме того, в задачи лаборатории входит обратная связь с производителями программного обеспечения и консультации потенциальных заказчиков.

# НАУКА LAB

Российская ИТ-лаборатория

 МФТИ

При сотрудничестве



# Перспективы развития

## в телекоммуникационной и ИТ отрасли

По мнению отраслевых российских телеком-изданий, главными трендами на 2024 год с точки зрения бизнеса можно ожидать:

- ✓ рост ARPU (средней выручки на одного пользователя), в том числе за счет повышения тарифов, развития экосистем и внедрения цифровых сервисов;
- ✓ новые решения для повышения эффективности бизнес-процессов: модернизация или внедрение инновационных биллинговых систем, автоматизацию управления сетевой инфраструктурой;
- ✓ развитие продуктовой линейки для B2B-сегмента (облачные решения, платформы IoT, сервисы ВКС);
- ✓ развитие комплексных услуг по сервисной модели (ИТ-аутсорсинг) – общемировой тренд, активно развивающийся в отечественном телекоме.

В планах будущей деятельности холдинга:

- ✓ Реализация комплекса мероприятий по повышению эффективности бизнеса – расширение клиентской базы, реализация программ взаимодействия с застройщиками недвижимости, участие в конкурсах и тендерах, допродажи услуг существующим клиентам.
- ✓ Расширение портфеля услуг современными цифровыми решениями (продукты ИБ, облачной инфраструктуры).
- ✓ Обеспечение бесперебойной работы инфраструктуры связи, ИТ-модернизация.
- ✓ Расширение регионального присутствия Общества Хабаровский край, респ. Коми, респ. Бурятия).
- ✓ Расширение клиентской базы по средством сделок M&A (слияния и поглощения).
- ✓ Развитие проектов B2G (взаимодействие с вузами Москвы, инфраструктурные проекты («Безопасный регион», «Безопасный город», «Особо охраняемые природные территории»).

# Перспективы развития

на рынке отечественного программного обеспечения

## В планах будущей деятельности:

- ✓ В 2024 году Общество планирует: расширение функционала информационных систем под требования бизнеса группы компаний, в частности – разработка CRM/KPI/Портала партнерских услуг/САИ;
- ✓ аудит бизнес-процессов холдинга с целью составления плана комплексной автоматизации на базе продуктов 1С;
- ✓ R&D деятельность (исследование и развитие), участие специалистов компании в работе исследовательской лаборатории NAUKA LAB (на 2024г. запланированы НИР по направлениям: системы виртуализации, серверные операционные системы, системы резервного копирования и почтовые системы);
- ✓ поддержка продаж ИТ продуктов;
- ✓ дальнейшее развитие продукта «Публичное облако NAUKA CLOUD» (Облачная инфраструктура на базе виртуализации VMware).

# Перспективы развития

## на рынке отечественного программного обеспечения

На рынке отечественного программного обеспечения Общество дочерними компаниями «Цифровые платформы» и «ВегаМашПроект» (аккредитованные ИТ-компаниями):



**ООО «Цифровые Платформы»** предоставляет в аренду масштабируемые вычислительные ресурсы для размещения виртуальных машин клиента. Исходя из собственных задач, клиент сам определяет необходимое число ядер, объём памяти, размер и количество дисков, операционную систему. Виртуальный облачный сервер можно построить как на платформе Windows, так и на Linux.

### В 2024 году Общество планирует:

- расширение функционала информационных систем под требования бизнеса группы компаний, в частности – разработка CRM/КРП/Портала партнерских услуг/САИ;
- аудит бизнес-процессов холдинга с целью составления плана комплексной автоматизации на базе продуктов 1С;
- R&D деятельность (исследование и развитие), участие специалистов компании в работе исследовательской лаборатории NAUKA LAB (на 2024г. запланированы НИР по направлениям: системы виртуализации, серверные операционные системы, системы резервного копирования и почтовые системы);
- поддержка продаж ИТ продуктов;
- дальнейшее развитие продукта «Публичное облако NAUKA CLOUD» (Облачная инфраструктура на базе виртуализации VMware).

ООО «Цифровые платформы» предоставляет в аренду масштабируемые вычислительные ресурсы для размещения виртуальных машин клиента. Исходя из собственных задач, клиент сам определяет необходимое число ядер, объём памяти, размер и количество дисков, операционную систему. Виртуальный облачный сервер можно построить как на платформе Windows, так и на Linux.

**NAUKA Cloud** – перспективный облачный продукт, т.к. решает следующие задачи:

- Использование в качестве среды для разработки и тестирования
- Масштабирование из-за сезонных или внезапных пиковых нагрузок
- Быстрый запуск стартапов
- Размещение сайтов, мобильных и других приложений

Общество планирует продолжать разработку собственного программного обеспечения и развивать облачные продукты.

# Перспективы развития

на рынке отечественного программного обеспечения

На рынке отечественного программного обеспечения Общество дочерними компаниями «Цифровые платформы» и «ВегаМашПроект» (аккредитованные ИТ-компании):



## Основные направления деятельности ООО «ВегаМашПроект»:

- Разработка прикладного и системного программного обеспечения;
- Разработка систем диагностики состояния технологического оборудования;
- Разработка программного обеспечения для оборудования коммерческого узла учета газа для АО «ВМЗ» в г. Выкса.
- Выполнение профильных работ в рамках Указа Президента Российской Федерации от 30.03.2022 № 166 "О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической инфраструктуры Российской Федерации».

# Перспективы развития

## Промышленная автоматизация



**В планах Общества по АСУ ТП на 2024 год – завершение текущих проектов и получение новых заказов по промышленной автоматизации от предприятий группы ПАО «Газпром», ПАО «Селигдар», ПАО «Русолово», ГК «Мелком», а также плотное взаимодействие с иными производственными предприятиями, в том числе Выксунский металлургический завод.**

**В планах развития на 2024 год – разработка и внедрение инновационных проектов:**

- Создание программно-аппаратных комплексов, реализованных на базе отечественных комплектующих и программных продуктов для промышленных объектов;
- Создание системы контроля сдвига рудного тела для объектов горнодобывающей промышленности;
- Создание систем автоматического контроля сбросов и выбросов параметров, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, развитие направление экомониторинга на базе компании ООО «Вега-ЭМ»
- Разработка и создание программно-аппаратного комплекса определения краев дорожного полотна и определения состояния дорожного полотна на основе машинного зрения. Ведется в рамках совместного с МФТИ проекта исследовательской лаборатории.
- Разработка, внедрение и реализация новых видов продуктов (например – системы линейной телемеханики).



# Перспективы развития

## Промышленная автоматизация



### Основные проекты ООО «Вега-ГАЗ» 2024 года по объектам ПАО «Газпром»:

1. Разработка, изготовление и поставка оборудования АСУ ТП на объектах дочерних обществ ПАО «Газпром»;
2. Капитальный ремонт и техническое обслуживание систем и средств автоматизации объектов дочерних обществ ПАО «Газпром»;
3. Строительно-монтажные и пуско-наладочные работы оборудования АСУ ТП на объектах дочерних обществ ПАО «Газпром»;

### Проекты ПАО «Селигдар»:

1. АСУ ТП ЛСО (Локальная система освещения) Алданвзрывпром.
2. Поставка оборудования АСУ ТП, КИП, НКУ ГОК «Хвойное».
3. Установка автоматической аппаратуры контроля воздушной струи главной вентиляционной установки рудника «Нерунда». ООО «Артель Старателей «Сининда-1».

### Проекты ПАО «Русолово»:

1. Станция затаривания медного и оловянного концентрата для СОФ АО «ОРК».
2. Строительство ВЛ-6кВ от ДЭС "Поселка" до штольни 3-БИС с отпайкой на штольню 3.
3. Автоматизация мельничного отделения СОФ АО «ОРК».
4. Проектирование средств и систем автоматизации для Амурского металлургического комбината.

### Проекты ГК «Мелком»:

1. АПС и СОУЭ на объектах ОАО "Мелькомбинат", г. Тверь.
2. Система видеонаблюдения на объектах ОАО "Мелькомбинат", г. Тверь.
3. Участие в проекте реконструкции комплекса по производству экструдированных кормов в г. Вязьма.





# Перспективы развития

## Строительство ВОЛС



В 2024 году Общество планирует продолжение сотрудничества с ключевыми заказчиками (ПАО «МегаФон», ПАО «Ростелеком», ПАО «ВымпелКом», ПАО «МТС», АО «Первая башенная компания», ООО «Миранда-медиа», ООО «Мир-Телеком»), участие в тендерных и закупочных процедурах, предварительных квалификационных отборах, проводимых всеми ведущими операторами связи.

В 2023 г. подписаны контракты и запущены работы, которые будут завершены в 2024 г.:

- Комплекс работ под ключ на строительство ВОЛС по территории Московской области в объеме 196 км.
- Строительство городских ВОЛС в г. Москва, 44 объекта.
- Регистрация прав собственности на 50 объектах для АО «Первая Башенная Компания» - АО «Русские башни».

Одновременно с реализацией текущих проектов Общество проводит аудиты конкурсных процедур, принимает участие в предквалификационных отборах, а также анализирует запросы предложений основных заказчиков: ПАО «Мегафон», ПАО «МТС», ПАО «Вымпелком», ПАО «Т2 Мобайл», ПАО «Ростелеком».



# Перспективы развития

## Строительство ВОЛС



Предпосылками к развитию направления является реализация проекта национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». Данная программа подразумевает, в частности, построение сетей 5 поколения мобильной связи, создание региональных дата-центров и улучшение магистральной инфраструктуры отечественной связи. При этом волоконно-оптическая инфраструктура является важным связующим звеном данных проектов, и можно ожидать дальнейшего роста инвестиций в данный сегмент рынка, в том числе и в модернизацию существующих линий связи.

Кроме того, в настоящее время в России идет масштабная модернизация сетей связи, в процессе реализации Федеральные программы по устранению цифрового неравенства (УЦН) по субсидированию строительства ВОЛС в удаленных и сельских районах, которая продлится до 2030 г. (УЦН 2.0).

Набирает обороты масштабный Федеральный проект трансарктической подводной волоконно-оптической линии связи (ВОЛС) «Полярный экспресс» общей протяженностью 12 650 км. Новая система включает 6 пар оптических волокон пропускной способностью 52–104 Тб/с. Проект соединит Мурманск и Владивосток по кратчайшему маршруту между Европой и Азией и создаст альтернативу спутниковой связи в северных широтах. Это поможет удовлетворить растущие потребности онлайн-торговли, облачных технологий и больших данных, предоставив надёжную и доступную связь и интернет. Проект подразумевает строительство более 8 000 км магистральных линий связи до 2026 года и открывает широкие возможности для компаний-строителей ВОЛС.

Также огромное значение имеет реализация проекта новой ТрансЕврАзийской магистральной волоконно-оптической линии связи (TEA NEXT) от ПАО «Ростелеком». Основные цели проекта: создание в РФ современной инфраструктуры магистральных ВОЛС на период не менее чем до 2050 г., содействие повышению качества и надежности услуг связи и электронных сервисов в РФ, развитие транзитного потенциала РФ в части глобальных телекоммуникационных маршрутов, стимулирование расширения производства российской радиоэлектронной продукции. Протяженность планируемых к строительству ВОЛС составляет 12 000 км.

В новых регионах России операторы ведут масштабное строительство сетей связи. Дирекция по реализации инфраструктурных проектов активно участвует в реализации данных программ.

В плотном сотрудничестве с региональными операторами ООО «АвТелКом» в 2024 году планирует дальнейшее строительство магистральных сетей связи на территории ЛНР и ДНР. Ведется работа по контрактации в данных областях.

# Перспективы развития

## В области гражданского строительства инженерных систем



В планах Общества в 2024 году – диверсификация заказчиков, участие в тендерных процедурах, реализация новых и переходящих с 2023 г. проектов с ГК «Самолет».

В рамках сотрудничества с ГК «Самолет» в 2024 году планируется реализовать следующие проекты:

- ЖК «ПРИГОРОД ЛЕСНОЕ» – системы АПС, АСУД, АПВ в корпусах 12.1, 5.2, 14.1, 14.2
- ЖК «ОСТАФЬЕВО» – средняя общеобразовательная школа на 750 мест, слаботочные системы.
- Квартал «РУМЯНЦЕВО» г. Москва – ЭОМ и слаботочные системы.
- ЖК «ВЕРЕЙСКАЯ» г. Москва – ЭОМ и слаботочные системы.

Также с учетом заключенного ранее 3-х летнего партнерского соглашения Общество планирует наращивать объемы контрактации по строительству инженерных систем с данным заказчиком.

Жилищное строительство в России в 2024 году сохраняет высокий темп. Только за первые 2 месяца 2024 г. ввод жилья в эксплуатацию составил 20,6 млн кв. м (+1,7% к результату того же периода 2023 года). Активный рост объемов жилищного строительства обуславливает положительные перспективы развития Общества на рынке строительства инженерных систем.



# Перспективы развития

В области проектирования и промышленного строительства инженерных систем

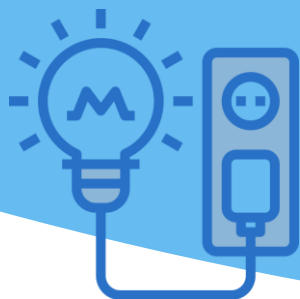


В области проектирования и промышленного строительства инженерных систем (ООО «АвТелКом», в т.ч совместно с ООО «Вега-ГАЗ», ООО «Евроинжиниринг»):

Участие в тендерных процедурах, реализация новых и переходящих с 2023 г. проектов, а именно:

- Продолжение работ по кс «Алмазная»
- Выход на КС «Башмаково» и КС «Горнозаводская»
- Продолжение работ на объекте ПАО «Нижнекамскнефтехим».
- Работы на объектах ГК «Мелком».





# Перспективы развития

Производство электротехнической продукции



Общество продолжит свою деятельность по основным направлениям.

На данный момент спрос на рынке силовых трансформаторов и ЭТП превышает возможности выпуска отечественных производителей электротехнической продукции.

**Общество рассматривает для себя следующие направления развития:**

- Развитие сотрудничества с ключевыми заказчиками и дилерами;
- Расширение продуктовой линейки.
- Строительство 3-его цеха на производственной площадке в г. Чехов Московской области, расширение возможностей по производству в т.ч. крупноблочных изделий
- Модернизация производственного оборудования, повышение эффективности и качества



# Перспективы развития

## На рынке силовых трансформаторов

На рынке силовых трансформаторов в 2024 году Общество планирует увеличить выручку за счет:

- сохранения доли розничных продаж на уровне 3% от общероссийского объема реализации трансформаторной продукции в 2024 году;
- получения сертификации силовых трансформаторов ПАО «Россети»;
- наличия постоянного пополняемого запаса сухих трансформаторов востребованных номиналов;
- расширения рынка с учетом потребности на новых территориях и создания аварийного запаса трансформаторов.



# Перспективы развития

## в рамках поставки КТП и ИБП



В рамках поставки КТП и ИБП в 2024 году **ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ»** планирует реализацию оборудования, по договорам, подписанным в 2023 году:

- Подстанция 2КТПА-630/10/0,4 ОЛ 0038.001.044.П.0004.ТЧДЗ.КТП-630 для Обустройства Чайяндинского НГК;
- Двухтрансформаторные подстанции (2КТП-160, 2КТП-210, 2КТП-450- 2 шт.) для Обустройства Ковыктинского газоконденсатного месторождения. Этап 12. Объекты УКПГ-1 (в том числе эксплуатационные скважины);
- Источник бесперебойного питания МС-2-3Ф-200/15-ТР-С (без САУ АКБ "Спутник-4") для ГТН-16 ГКС "Сахалин";
- Источник бесперебойного питания МС-2-3Ф-200/15-ТР-С (без САУ АКБ "Спутник-4") для ГТН-16Р-АЛ-16 ДКС (3 очередь) ГП-1 Бованенковского НГКМ;
- Подстанции и ЯКНО для ГОК «Хвойное»;
- Шкаф силовой в блок-контейнере о.л. 032-ЭМ и КТП-6/0,4-2х1600кВА для ООО «Рябиновое»;
- Разработка, поставка и монтаж РУ-6кВ и РУНН-0,4кВ ЗКВ ГРК «Самолазовский», Подстанция ПТП-400/6/0,4 с транс-ом ТМГ-400 - 2 шт., Подстанция ПТП-630/6/0,4 с транс-ом ТМГ -630 - 1 шт. для Золото Селигдара;
- Комплектная трансформаторная подстанция КТПН-1000/6/(0,69)0,4 УХЛ1 для АО Оловянная рудная компания.

Общество активно развивает новые направления деятельности:

- разработка и тестирование дугогасящего реактора производства ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ»;
- разработка и тестирование трансформатора сухого ТС-175 производства ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ»;
- разработка и тестирование цифровой КТП-6(10)/0,4 кВ производства ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ».
- выпуск источников бесперебойного питания серии МС (в 2024 году запускается разработка и изготовление модуля управления и силовых модулей совместно с Российским разработчиком и производителем микроэлектроники. Выпуск силовых модулей и модулей управления собственного производства приведет к снижению себестоимости ИБП).

# Перспективы развития

## На рынке силовых трансформаторов

### Общество активно развивает новые направления деятельности:

- разработка и тестирование дугогасящего реактора производства ООО «ЭЛЕКТРОЦИТ»;
- разработка и тестирование трансформатора сухого ТС-175 производства ООО «ЭЛЕКТРОЦИТ»;
- разработка и тестирование цифровой КТП-6(10)/0,4 кВ производства ООО «ЭЛЕКТРОЦИТ».
- выпуск источников бесперебойного питания серии МС (в 2024 году запускается разработка и изготовление модуля управления и силовых модулей совместно с Российским разработчиком и производителем микроэлектроники. Выпуск силовых модулей и модулей управления собственного производства приведет к снижению себестоимости ИБП).





# Производственная интеграция

**Положение Общества в отрасли укрепляется синергетическими связями между компаниями внутри холдинга.**

В частности, в феврале 2024 г. оператор цифровых решений **ООО «Наука-Связь»** вступил в Ассоциацию индустриальных парков России (АИП России). В связи с открывшимися возможностями, ГК «Наука-Связь» предлагает для индустриальных парков комплексное решение по оснащению локальных ЦОДов для резидентов.

Компании группы «Наука-Связь», телеком-оператор и интегратор цифровых решений **ООО «Наука-Связь»** и производитель электротехнической продукции **ООО «Электроцит»**, в рамках партнерской программы предлагают комплексную услугу – поставку источников бесперебойного питания, трансформаторов и создания телекоммуникационной инфраструктуры.

Компания **«АвТелКом»** выступает приоритетным партнёром и подрядчиком для **ООО «Вега-ГАЗ»** по профильным работам строительства инженерной инфраструктуры, а также по строительству ВОЛС для всех компаний группы и их заказчиков.

Комплексные проекты, в которых участвует несколько компаний группы «Наука-Связь» – ключевое направление развития холдинга на всех ранее описанных рынках, реализация концепции комплексного подрядчика на стыке отраслей.





## Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

Любая хозяйственная деятельность связана с определенными рисками. Каждый из многочисленных факторов может оказать неблагоприятное влияние на деятельность и общее финансовое положение Общества. В случае возникновения одного или нескольких перечисленных ниже рисков, общество предпримет все возможные меры по устранению сложившихся негативных изменений.

В случае возникновения одного или нескольких перечисленных ниже рисков компания предпримет все возможные меры по ограничению их негативного влияния. Определение в настоящее время конкретных действий при наступлении какого-либо из перечисленных в факторах риска событий не представляется возможным, так как разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации в будущем. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. При этом Общество не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, приведут к существенному изменению ситуации.

Основная деятельность Общества – это деятельность холдинговых компаний, соответственно, стоимость активов холдинга напрямую зависит от деятельности производственных предприятий.

Производственная деятельность дочерних компаний сосредоточена на телекоммуникационном рынке, в сфере строительства объектов связи, системной интеграции, промышленного и гражданского строительства, производства и сбыта электротехнической продукции, на рынке промышленной автоматизации. Активы компании находятся в Российской Федерации, поэтому на результаты операционной деятельности значительное влияние оказывают российские макроэкономические тенденции.

Наиболее существенные риски, факторами которых являются события внешнего рынка или международной политики, связаны с использованием импортного оборудования, программного обеспечения цифровых и телекоммуникационных технологий, а также с выручкой от иностранных клиентов и клиентов, ориентированных на внешние рынки.

# Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

## Деятельность общества сопряжена с рисками:

### • СВО: санкции/контрсанкции, господдержка, рынок труда

Начало специальной военной операции на Украине в феврале 2022 года вызвало всплеск политических и экономических рисков для деятельности компаний в России и в мире. Однако за прошедший с начала СВО период российская экономика проявила себя как достаточно надежная и быстро адаптирующаяся к внешней ситуации система. В то же время геополитическая ситуация остается крайне нестабильной, что влечет за собой определенные экономические риски.

Высокий уровень неопределенности в перспективе развития международных отношений и влияния этих факторов на российскую экономику не позволяет провести детальную оценку рисков.

### На сегодняшний день продолжают оставаться актуальными следующие угрозы:

1. Сокращение выручки от клиентов – западных компаний (и компаний, ориентированных на западный рынок), сокративших, приостановивших или прекративших деятельность в России или с российскими контрагентами. Общество планирует компенсировать эти потери активным подключением новых клиентов. В частности, Общество переориентировалось в международных контактах на азиатские регионы. Влияние политической обстановки (перераспределение экономических потоков в сторону государственных объединений, территориально расположенных в Азии, которые являются членами ШОС, ЕАЭС и БРИКС) способствует переориентации рынка в международном сегменте.
2. Рост цен на телекоммуникационное и вычислительное оборудование, а также уход с рынка части поставщиков оборудования и сервис-провайдеров. Общество проводит индексацию тарифов, а также поиск новых поставщиков оборудования. В 2024 году в коллаборации с МФТИ Общество создало собственную исследовательскую ИТ-лабораторию для тестирования, описания и дальнейшего применения отечественных ИТ-решений.
3. Изменение логистических цепочек поставки оборудования, увеличение сроков поставки.
4. Дефицит высокотехнологичного оборудования и компонентов для промышленной автоматизации. Общество запустило совместные исследования с МФТИ в области АСУ ТП. Результаты исследований будут использоваться в проектах Общества.
5. Рост цен на импортные комплектующие для производства электротехнической продукции. Общество в сотрудничестве с российскими партнерами разрабатывает и производит собственные комплектующие для ЭТП.

Общество обладает достаточным запасом оборудования для развития, и постоянно пополняет складской резерв, поэтому санкционные меры западных производителей могут оказать лишь незначительное негативное влияние на качество сети, перспективы развития ЦОД и облачных сервисов. Активно участвуя в процессе импортозамещения, Общество прилагает все усилия к минимизации такого влияния. В то же время Общество наладило прямые поставки оборудования из Китая и продолжает прорабатывать альтернативные варианты импорта.

# Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

## Отраслевые риски на внутреннем рынке

Общество планирует осуществлять свою деятельность на рынке Москвы, Московской области и других регионов Российской Федерации. Предоставляя услуги на указанных рынках, Общество сталкивается с высоким уровнем конкуренции во всех отраслях своей деятельности: как со стороны крупных игроков, так и ряда небольших компаний, также работающих на указанных рынках.

**На телекоммуникационном рынке**, однако, в настоящее время наблюдается сокращение количества операторов, не соответствующих законодательным требованиям. Данная инициатива разработана во исполнение поручения президента РФ Владимира Путина по недопущению на рынок телекоммуникационных услуг недобросовестных операторов связи, не выполняющих обязательные лицензионные требования в части внедрения системы оперативно-розыскных мероприятий (СОРМ). Входящий в состав группы компаний оператор связи ООО «Наука-Связь» совместно с производителем успешно завершил внутренние испытания программно-аппаратного комплекса оборудования СОРМ. К апрелю 2024 г. сеть «Наука-Связь» была технологически полностью готова к требованиям регуляторов.

Рынок телекоммуникаций также характеризуется высокими темпами развития и представления новых услуг, совершенствования существующих способов обслуживания абонентов. Кроме того, следует отметить и достаточно высокую динамику развития потребительских предпочтений. В этой связи, альтернативные операторы фиксированной связи для поддержания конкурентоспособности и захвата рыночной доли, вынуждены постоянно заниматься разработкой новых и совершенствованием существующих услуг связи. Кроме того, часть услуг, на разработку которых были направлены существенные инвестиции, к моменту выхода на рынок могут оказаться невостребованными потребителями.

Отрасли присущи интенсивные темпы развития технологий: усовершенствование существующих технологий связи, а также разработка и внедрение новых средств связи, как правило, имеют своей целью повышение качества обслуживания и более полное удовлетворение потребностей населения в услугах связи. Развитие таких технологий негативно сказывается на конкурентоспособности телекоммуникационных услуг, предоставляемых при помощи традиционных средств связи.

Общество не может полностью гарантировать, что при появлении принципиально новых технологий и средств связи, оно окажется в состоянии своевременно освоить и применить такие технологии и средства для обслуживания своих и привлечения новых клиентов. Невозможно полностью исключать случаи потери конкурентоспособности в результате появления на рынке связи принципиально новых технологий. Такие обстоятельства могут негативно отразиться на деятельности и финансовых результатах компании.

Также одной из предпосылок успешной деятельности является стабильная работа большого количества сложного цифрового оборудования и сетей, используемых дочерней структурой Общества для оказания услуг связи. Несмотря на весь комплекс предпринимаемых мер по защите от различного рода сбоев, отключений питания и иных факторов, нарушающих нормальный режим работы оборудования, деятельность Общества, как телекоммуникационной компании, в значительной степени подвержена влиянию технологических рисков.

Серьезные сбои в работе оборудования могут привести к невозможности в течение определенного периода времени оказывать услуги связи в полном объеме. Указанные обстоятельства могут негативно повлиять на деятельность и финансовые результаты Общества.

Услуги, планируемые к оказанию Обществом в области связи, подлежат лицензированию. При этом каждая лицензия, содержит условия, в соответствии с которыми лицензиат имеет право на осуществление лицензируемого вида деятельности. В случае, если Общество в перспективе окажется не в состоянии осуществить действия, предусмотренные условиями осуществления деятельности по лицензиям, это может негативно отразиться на его деятельности и финансовых результатах. Однако вероятность наступления указанных выше событий оценивается, как низкая.

# Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

## Отраслевые риски на внутреннем рынке

**К отраслевым рискам** Общество также относит переход компаний Группы на оборудование и программное обеспечение отечественного производства. В целях поддержания непрерывности бизнес-процессов Общество планирует проводить детальную предварительную экспертизу и тестирование оборудования и ПО для импортозамещения.

Созданная на базе ООО «Наука-Связь» в сотрудничестве с МФТИ ИТ-лаборатория **NAUKA LAB**, ведет исследования, направленные на максимально безболезненный переход предприятий Группы и их клиентов на отечественное оборудование и программное обеспечение.

Согласно исследованию, проведенному Ассоциацией «Индустриальные инновации», главным риском в сфере **АСУ ТП**, является потенциальная невозможность обеспечивать технологические процессы, угроза остановки производства по причине недоступности/ трудностей с поставками элементной базы, запчастей, лицензий на ПО, обновлений, технической поддержки.

Основным риском в отрасли АСУ ТП является зависимость от проприетарных решений вендоров — “vendor lock”, невозможность безболезненного перехода на решения других вендоров.

# Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

## Отраслевые риски на внутреннем рынке

Определенные риски создаются **ограниченными производственными возможностями российских вендоров**. Исследователи рынка также отметили риски, связанные с дефицитом подготовленных кадров, а также регуляторные риски. Чтобы уменьшить последствия рисков, связанных с дефицитом “железа” и комплектующих, промышленные компании интенсивно тестируют и внедряют отечественные технологии. Однако процесс определения совместимости, выбора, тестирования и интеграции отечественных продуктов требует существенных человеческих и временных ресурсов.

Стратегическое решение Общество видит в двух направлениях: переход на российские решения и переход к унифицированным стандартам, которые позволили бы использовать решения различных вендоров в рамках одной платформы автоматизации.

**В области производства электротехнической продукции** основными рисками Общество считает: постоянно растущую конкуренцию в отрасли; разнонаправленное изменение требований и условий доступа к рынку крупных потребителей; большое количество дилеров на рынке провоцирует падение объемов сбыта продукции в розницу; технологические изменения в отрасли, которые могут привести к увеличению затрат на производство.

В других отраслях деятельности Общества (**строительство ВОЛС, строительство инженерных систем**) основными факторами риска являются отраслевые и макроэкономические риски.

Деятельность Общества сопряжена с наличием **риска сокращения объемов заказов** в различных отраслях, который связан с необходимостью выполнения финансирования заказчиками капитальных вложений в строительной, телекоммуникационной и производственной сферах.

К области рисков можно также отнести **усиление внутриотраслевой конкуренции**, несоответствие выделяемых лимитов финансирования графику выполнения строительно-монтажных работ и ввода объектов в эксплуатацию.

Для компании существенным является риск, связанный с **возможностью резкого изменения цен** на оборудование, материалы, комплектующие, на продукцию естественных монополий (электроэнергия, теплоэнергия), несовершенство системы налогообложения и государственных гарантий, нестабильность ситуации на финансовых и товарных рынках, изменение банковских процентов, налоговых ставок.

# Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

## Отраслевые риски на внешнем рынке

Общество осуществляет свою деятельность на внутреннем рынке. Значимые возможные изменения в отрасли на внешнем рынке, кроме перечисленных выше факторов, связанных с СВО и ее последствиями, не рассматриваются.

В случае, если произойдут указанные выше ухудшения ситуации в отраслях, Общество планирует оптимизировать свою маркетинговую и технологическую политику, а также политику в области действий по получению лицензий, в соответствии со сложившимися условиями работы в каждой конкретной отрасли.

Кроме того, не исключено, что ухудшение общей ситуации в отрасли, и, в частности, развитие конкуренции и ужесточение политики в области лицензирования услуг связи, подорвет конкурентоспособность ряда других альтернативных операторов и создаст благоприятные предпосылки для развития клиентской базы компании «Наука-Связь».

Общество полностью не исключает возможности наступления следующих событий:

- дальнейшее повышение цен на импортное оборудование, электроэнергию, иные услуги и товары, используемые в ходе осуществления основной деятельности;
- повышение тарифов глобальных операторов связи и сервис-провайдеров, обеспечивающих доступ к своим сетям и цифровым услугам;
- отказ большего числа иностранных поставщиков от предоставления сервисов и поставки оборудования российским компаниям в связи с введенными санкциями.

# Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

## Страновые и региональные риски

Общество зарегистрировано в Российской Федерации и обладает присущими для РФ страновыми рисками, основные из которых – политические и экономические.

Россия в 2023 году радикально усилила свой суверенитет в части финансовых рынков. После массового исхода иностранных инвесторов наш фондовый рынок стал намного менее зависимым от настроений на мировом рынке. В 2024 году на динамику российского рынка будут значительно большее воздействие оказывать внутренние факторы.

Однако, по мнению аналитиков ИК ЛМС признаков быстрого V-образного восстановления экономики не наблюдается. В 2023 году в полной мере проявили себя ограничения на экспорт технологий и оборудования со стороны недружественных стран. К 2024 году уже найдены и реализованы многие альтернативные решения. Политическое и экономическое сотрудничество России и Азии носит стратегический характер, отношения стабильно и устойчиво укрепляются, динамика взаимодействия нарастает, повестка дня расширяется.

В сентябре 2023 года эксперты дискуссионного клуба «Валдай» отметили, что страны Азии открыты в поиске решений, которые помогают в сотрудничестве, а Россия играет для них существенную роль как баланс мировых сил.

Стабильность российской экономики во многом зависит от эффективности принимаемых правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Общество ведет деятельность в новых регионах РФ, что связано с определенными региональными рисками.

В случае отрицательного влияния изменения ситуации в Российской Федерации на деятельность Общества, планируется:

- скорректировать ценовую и маркетинговую политику;
- пересмотреть инвестиционную программу;
- оптимизировать структуру затрат;
- изменить структуру предоставляемых услуг в целях максимизации прибыли.

Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и планирует осуществлять основную деятельность, в том числе повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью, оцениваются как незначительные.



# Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

## Финансовые риски

Привлечение компанией заемных средств связано с инвестиционными вложениями, которые направлены на увеличение рентабельности и объемов выпускаемой продукции. Общество использует различные финансовые инструменты: субсидированные кредиты, лизинг, банковские гарантии. Риск роста процентных ставок на рынке купируется использованием инструментов хеджирования.

Обязательства компании номинированы в рублях, и выплаты по ним не связаны с изменением курса рубля по отношению к другим валютам, фактор возможных колебаний любых валютных курсов не представляет значительного риска для Общества.

**Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения валютного курса и процентных ставок на деятельность Общества:**

- оптимизация сбытовой политики (в области ценообразования и системы скидок);
- оптимизация взаимодействия с дебиторами;
- пересмотр сроков и объемов выполнения своих инвестиционных программ;
- использование льготных кредитов в рамках государственных и региональных программ поддержки бизнеса.

Риск влияния инфляции может возникнуть в случае, когда получаемые денежные доходы обесцениваются, с точки зрения реальной покупательной способности денег, быстрее, чем растут номинально. Увеличение инфляционных процессов в целом по стране может привести к снижению спроса на продукцию компании и соответственно поступлению выручки на объединение.

Но взятый Правительством РФ курс на снижение уровня инфляции и поддержание ее на уровне, способствующем развитию экономики страны опережающими темпами, не дает основания предполагать, что уровень инфляции каким-либо образом может негативно сказаться на финансовом положении Общества.

**Предполагаемые действия Общества по уменьшению риска, вызванного инфляцией:**

- увеличить в своих активах долю краткосрочных финансовых инструментов;
- провести мероприятия по сокращению внутренних издержек;
- оптимизировать сбытовую политику (в области ценообразования и системы скидок);
- оптимизировать взаимодействие с дебиторами;
- пересмотреть сроки и объем выполнения своих инвестиционных программ.

Вероятность появления описанных выше финансовых рисков (резкое изменение валютных курсов, инфляция, рост процентных ставок) в ближайшие годы полностью исключить нельзя. Изменения в отчетности, в случае наступления указанных рисков, будут выражаться в росте себестоимости производства и/или снижении выручки от основной деятельности Общества. Риски, связанные с ответственностью Общества по долгам третьих лиц, отсутствуют. Общество не несет ответственности по долгам иных третьих лиц.

# Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

## Правовые риски

Риск изменения валютного регулирования не оказывает существенного влияния на деятельность Общества, так как оно не осуществляет значимых операций по экспорту или импорту капитала.

Правительство РФ проводит политику снижения налогового бремени на российских налогоплательщиков и анонсирует другие меры поддержки бизнеса в условиях кризиса. В связи с чем, в ближайшее время не ожидается внесения изменений в налоговое законодательство в части увеличения налоговых ставок. Данный риск рассматривается как незначительный.

Правовые риски, связанные с изменением, правил таможенного контроля и пошлин, отсутствуют по причине отсутствия импорта в поставках Общества.

Услуги, которые планирует оказывать Общество в области связи, промышленной автоматизации, гражданского и промышленного строительства, производства электротехнической продукции подлежат лицензированию. В настоящее время лицензии у Общества отсутствуют, однако лицензии будут рассматриваться в данном разделе, как влияющие на деятельность компании, так как всеми необходимыми лицензиями обладают дочерние структуры – ООО «Наука-Связь», ООО «Вега-ГАЗ», ООО «АвТелКом», ООО «Электроцит», которые осуществляют операционную деятельность.

Бизнес Общества, как компании, основной вид деятельности которой может осуществляться в Российской Федерации только при наличии специального разрешения (лицензии), подвержен влиянию рисков, связанных с изменением требований по лицензированию на рынке услуг связи.

Общество с максимальным вниманием совершает весь комплекс действий, необходимых для получения новых лицензий, в том числе с учетом изменений в законодательстве. Однако, Общество не может полностью гарантировать, что текущая ситуация в области законодательного регулирования рынка связи, и, в частности, порядка лицензирования, не окажет негативного влияния на его бизнес.

В частности, деятельность телекоммуникационной компании регулируется Законодательством Российской Федерации и соответствующими Приказами Министерства Цифрового развития РФ. Неисполнение или несвоевременное исполнение этих приказов ведет к наложению штрафных санкций на оператора связи. В настоящее время Общество ведет подготовительную работу (внутренние испытания программно-аппаратного комплекса) для установки оборудования СОРМ на сети «Наука-Связь» во исполнение Приказа Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ № 573 от 29.10.2018 г.

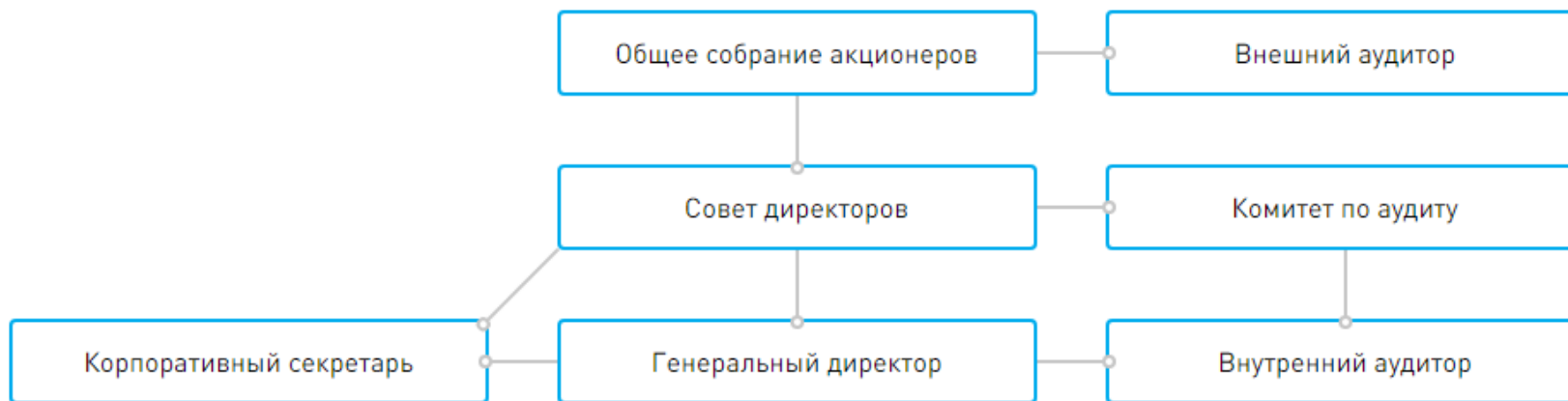
Деятельность компаний, работающих в различных отраслях промышленности, частично подвержена рискам, связанным с изменением судебной практики по вопросам, связанным с их деятельностью. Основной предпосылкой, которая позволяет говорить о возможности возникновения рисков этой группы, служит относительная новизна многих основополагающих норм, регулирующих условия работы на рынке связи. Таким образом, в настоящее время правоприменительная практика в отношении споров, связанных с особенностями применения законодательства о рынке связи, находится на стадии формирования.

Общество не участвует в каких-либо текущих судебных процессах, результат которых мог бы существенно повлиять на его деятельность.

Осознавая наличие вышеперечисленных рисков, Общество предпринимает все зависящие от него усилия для минимизации потенциального влияния рисков и для снижения вероятности их реализации.

# Органы управления Обществом

## Структура



**Органами управления Общества в соответствии с Уставом являются:**

- Общее собрание акционеров – высший орган управления Общества;
- Совет директоров – осуществляет общее руководство деятельностью Общества;
- Генеральный директор (Единоличный исполнительный орган)- осуществляет руководство текущей деятельностью Общества.

# Общее собрание акционеров

В 2023 г. проведено 6 Собраний акционеров

**Всего в 2023 г. было проведено 6 Собраний акционеров ПАО «Наука-Связь», на которых было рассмотрено 11 вопросов.**

На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 17.01.2023г. (Протокол № 01/23 от 19.01.2023 г.) был рассмотрен следующий вопрос:

1. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность - договора поручительства № ДП-СБГ-361/22 от 17.11.2022, заключенного между ПАО «Наука-Связь» и «Акционерным коммерческим банком «Держава» публичное акционерное общество» в качестве обеспечения исполнения обязательств Общества с ограниченной ответственностью «Наука-Связь» (ИНН 7714158099, ОГРН 1027739328407, адрес местонахождения: 125124, г. Москва, ул. 3-я Ямского поля, д. 2, корпус 13, этаж 1, пом. IV, ком. 22) по Соглашению об открытии линии по предоставлению независимых гарантий №СБГ-361/22 от 15.11.2022 г.

На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 07.06.2023г. (Протокол № 02/23 от 09.06.2023 г.) был рассмотрен следующий вопрос:

1. О согласии на заключение с ПАО Сбербанк Договора поручительства в обеспечение исполнения обязательств Общества с ограниченной ответственностью «Наука-Связь» по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии, являющегося для ПАО «НАУКА-СВЯЗЬ» сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.

На годовом Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 28.06.2023 г. (Протокол № 03/23 от 29.06.2023 г.) были рассмотрены следующие вопросы:

1. Об утверждении годового отчета ПАО «Наука-Связь».
2. Об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Наука-Связь».
3. О распределении прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов ПАО «Наука-Связь» по результатам 2022 отчетного года.
4. Об определении количественного состава Совета директоров ПАО «Наука-Связь».
5. Об избрании членов Совета директоров ПАО «Наука-Связь».
6. О назначении аудиторской организации ПАО «Наука-Связь».

На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 26.06.2023 г. (Протокол № 04/23 от 27.06.2023 г.) были рассмотрены следующие вопросы:

1. О последующем одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно – заключение ПАО «Наука-Связь» с ПАО Сбербанк Договора поручительства в обеспечение исполнения обязательств Общества с ограниченной ответственностью «Наука-Связь» по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.

На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 30.08.2023г. (Протокол № 05/23 от 31.08.2023 г.) были рассмотрены следующие вопросы:

1. О последующем одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно – заключение ПАО «Наука-Связь» с ПАО Сбербанк Договора поручительства в обеспечение исполнения обязательств Общества с ограниченной ответственностью «Наука-Связь» по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.

На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 16.10.2023г. (Протокол № 06/23 от 18.10.2023 г.) были рассмотрены следующие вопросы:

1. О последующем одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно – заключение ПАО «Наука-Связь» с ПАО Сбербанк Договора поручительства № 7М-1-8UD4XL5Q-П2 в обеспечение исполнения обязательств Общества с ограниченной ответственностью «Наука-Связь» по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.

## Совет директоров

С 01.01.2023 г. по 31.12.2023 г. Совет директоров Общества осуществлял свои функции в следующем составе:

1. Яценко Александр Вячеславович – председатель Совета директоров
2. Гафитулин Михаил Юрьевич
3. Ефремова Татьяна Юрьевна
4. Калинин Алексей Александрович
5. Котельников Константин Юрьевич
6. Лаунер Геннадий Альфредович
7. Семейко Алексей Львович

На годовом Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 28.06.2023 г. (Протокол № 03/23 от 29.06.2023 г.) был определен количественный состав Совета директоров и проведено избрание членов Совета директоров ПАО «Наука-Связь».

В течение 2023 отчетного года членами Совета директоров ПАО «Наука-Связь» были совершены следующие сделки с акциями ПАО «Наука-Связь»:

Член Совета директоров	Дата совершения сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (долей)
Лаунер Геннадий Альфредович	11.04.2023	приобретение акций эмитента при дополнительном выпуске акций	акции обыкновенные	2 473 929 шт.

# Совет директоров

## Калинин Алексей Александрович

**Дата и место рождения:** 22.05.1965,  
г. Москва

**Образование:** высшее.

**Занимаемая должность на данный момент:**  
Генеральный директор ПАО «Наука-Связь»,  
член Совета директоров ПАО «Наука-Связь»,  
ООО «Наука-Связь».

## Семейко Алексей Львович

**Дата и место рождения:** 01.02.1960,  
г. Москва

**Образование:** высшее.

**Занимаемая должность на данный момент:**  
Генеральный директор ООО «Отельная  
инвестиционная компания», Председатель Совета  
директоров ООО «СК "ТИТ"», член Совета  
директоров ПАО «Наука-Связь» и ПАО  
«Селигдар».

## Котельников Константин Юрьевич

**Дата и место рождения:** 25.03.1967,  
г. Москва

**Образование:** высшее.

**Занимаемая должность на данный момент:**  
Руководитель Проектов АО «Трежери-  
Инвест», член Совета директоров ПАО  
Наука-Связь», ООО «Наука-Связь».

## Ефремова Татьяна Юрьевна

**Дата и место рождения:** 1978,  
г. Москва

**Образование:** высшее.

**Занимаемая должность на данный момент:**  
Первый заместитель главного бухгалтера  
ПАО «Наука-Связь», член Совета директоров  
ПАО «Наука-Связь».

## Лаунер Геннадий Альфредович

**Дата и место рождения:** 03.06.1965,  
г. Ленинград

**Образование:** высшее.

**Занимаемая должность на данный момент:**  
член Совета директоров ПАО «Наука-Связь»,  
ООО «Наука-Связь», АО "НПФ "ВЭФ.Русские  
Фонды", АО "НПФ "ВЭФ.Жизнь", АО  
"Лунное", ПАО "Селигдар".

## ПРЕДСЕДАТЕЛЬ

## Яценко Александр Вячеславович

**Дата и место рождения:** 26.04.198,, г. Москва

**Образование:** высшее.

**Занимаемая должность на данный момент:**  
Заместитель Генерального директора АО  
«Русские Фонды», Председатель Совета  
директоров ПАО «Наука-Связь» и ООО «Наука-  
Связь».

## Гафитулин Михаил Юрьевич

**Дата и место рождения:** 1971,  
г. Москва

**Образование:** высшее.

**Занимаемая должность на данный момент:**  
Заместитель Генерального директора ООО  
"ВегаМашПроект", член Совета директоров  
АО "Трежери Инвест", ПАО «Наука-Связь»,  
ООО «Наука-Связь».

## Сведения о членах Совет директоров

ФИО	Краткие биографические данные	Доля участия в уставном капитале компании (на конец отчетного периода)	Доля принадлежащих обыкновенных акций АО (на конец отчетного периода)
<b>Калинин Алексей Александрович</b>	Родился в 1965 г. Сведения об уровне образования: высшее, квалификация: радиоинженер.  Занимаемая должность в настоящее время – Генеральный директор ПАО «Наука-Связь», член Совета директоров ООО «Наука-Связь».	Нет	Нет
<b>Котельников Константин Юрьевич</b>	Родился в 1967г. Сведения об уровне образования: высшее, квалификация инженер физик по специальности прикладная математика и физика.  Занимаемая должность в настоящее время – Руководитель Проектов АО «Трежери-Инвест», член Совета директоров ООО «Наука-Связь».	Нет	Нет
<b>Лаунер Геннадий Альфредович</b>	Родился в 1965 г. Сведения об уровне образования: высшее, квалификация инженер-физик по специальности биофизика.  Занимаемая должность в настоящее время: член Совета директоров ООО «Наука-Связь», ООО ИК "Гелиус Капитал" Директор филиала по г. Москве.	20.68	20.68
<b>Семейко Алексей Львович</b>	Родился в 1960 г. Сведения об уровне образования: высшее, квалификация экономист по международным экономическим отношениям со знанием иностранного языка по специальности международные экономические отношения.  Занимаемая должность в настоящее время – Председатель Совета директоров ООО "СК "ТИТ", член Совета директоров ПАО «Наука-Связь» и ООО «Наука-Связь».	Нет	Нет
<b>Яценко Александр Вячеславович</b>	Родился в 1980 г. Сведения об уровне образования: уровень образования - высшее, квалификация - инженер по специальности проектирование и технология радиоэлектронных средств, повышение квалификации: организация инженерных изысканий, организация архитектурно- строительного проектирования.  Занимаемая должность в настоящее время:  Заместитель Генерального директора АО «Русские Фонды», Председатель Совета директоров ООО «Наука-Связь».	нет	нет

## Сведения о членах Совет директоров

ФИО	Краткие биографические данные	Доля участия в уставном капитале компании (на конец отчетного периода)	Доля принадлежащих обыкновенных акций АО (на конец отчетного периода)
<b>Гафитулин Михаил Юрьевич</b>	Родился в 1971 г. Сведения об уровне образования: высшее, квалификация: горный инженер-экономист. Занимаемая должность в настоящее время – Советник генерального директора по инвестициям АО «Русские Фонды», член Совета директоров ООО «Наука-Связь».	Нет	Нет
<b>Ефремова Татьяна Юрьевна</b>	Родилась в 1978 г. Сведения об уровне образования: высшее, квалификация: экономист. Занимаемая должность в настоящее время – главный бухгалтер АО «Трежери Инвест».	Нет	Нет



# Совет директоров

## Комитет по аудиту

Решением Совета директоров (Протокол 16/20 от 12.01.2021 г.) был создан Комитет по аудиту в составе Совета директоров ПАО «Наука-Связь». Совет директоров 05.07.2023 г. (Протокол №20/23 от 05.07.2023 г.) избрал в состав комитета по аудиту следующих членов Совета директоров:

- **Котельников Константин Юрьевич – Председатель**
- **Ефремова Татьяна Юрьевна**
- **Семейко Алексей Львович**

Целью Комитета по аудиту является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Основными функциями Комитета по аудиту являются:

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Общества;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля; и корпоративного управления;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего и внешнего аудита;
- контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества (в том числе недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации) и третьих лиц, а также иных нарушениях в деятельности Общества, а также контроль за реализацией мер, принятых исполнительным руководством Общества в рамках такой системы.

## Внутренний аудитор

Решением Совета директоров (Протокол №02/21 от 30.04.2021 г.) был избран Внутренний Аудитор ПАО «Наука-Связь» **Бабенко Ольга Михайловна**.

Основными задачами Аудитора являются:

- содействие исполнительным органам Общества и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративному управлению Обществу;
- координация деятельности с внешним аудитором Общества, а также лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- проведение в рамках установленного порядка внутреннего аудита подконтрольных Обществ;
- проверка соблюдения членами исполнительных органов Общества и его работниками положений законодательства и внутренних политик Общества, касающихся инсайдерской информации и борьбы с коррупцией, соблюдения требований кодекса этики Общества.

## Корпоративный секретарь

02 июня 2017 г. решением Совета директоров (Протокол №05/17 от 02.07.2017г.) корпоративным секретарем ПАО «Наука-Связь» была избрана **Тимофеева Екатерина Юрьевна**.

Родилась в 1989 г., Образование высшее. В 2011 г. окончила Тульский государственный университет по специальности «Юриспруденция». В период с 2013 г. по 2016 г. являлась корпоративным секретарем ПАО «Наука-Связь» и ООО «Наука-Связь». Занимаемая должность в настоящее время: Начальник юридического отдела ООО «Наука-Связь», Корпоративный секретарь ООО «Наука-Связь» и ПАО «Наука-Связь».

# Сведения об исполнительном органе

## Генеральный директор

Единоличным исполнительным органом общества (Генеральным директором) в 2023 году был Калинин Алексей Александрович.

Решением Совета директоров 13.05.2021 г. (Протокол №03/21 от 13.05.2021г.) Генеральным директором ПАО «Наука-Связь» был избран Калинин Алексей Александрович с 14.05.2021г. сроком на 3 года.

Решением Совета директоров 13.05.2024г. (Протокол №15/24 от 13.05.2024 г.) Генеральным директором ПАО «Наука-Связь» был избран Калинин Алексей Александрович с 14.05.2024г. сроком на 3 года.

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2023	ООО "Наука-Связь"	Генеральный директор
2019	наст. время	ООО "Наука-Связь"	Член Совета директоров
2019	наст. время	ПАО "Наука-Связь"	Член Совета директоров
2019	2020	ПАО "Наука-Связь"	Генеральный директор
2021	наст. время	ПАО "Наука-Связь"	Генеральный директор

За отчетный 2023 год сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа, не совершались.



## Калинин Алексей Александрович

Родился 22 мая 1965 г. в Москве. В 1989 г. окончил Московский авиационный институт им. Серго Орджоникидзе по специальности «Радиоэлектронные устройства».

После окончания института занимался предпринимательской деятельностью.

В 2002 г. был приглашен в компанию «Наука-Связь», где последовательно занимал должности директора по развитию, директора по продажам.

С 2008 г. – Генеральный директор ООО «Наука-Связь».

С 2019 г. – Генеральный директор ПАО «Наука-Связь».

### Коллегиальный исполнительный орган (правление, дирекция):

Уставом не предусмотрен.

## Сведения об общем размере вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества, членов Совета директоров Общества

Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа акционерного общества, каждого члена совета директоров акционерного общества не определены.

Единственным членом органов управления общества, который в течение 2023 года получал вознаграждение за выполнение управленческих функций, является единоличный исполнительный орган - Генеральный директор (Калинин А.А.). Его вознаграждение определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) в соответствии с трудовым договором.

Наименование показателя	2023
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата (за вычетом НДФЛ),	6 668 тыс. руб.
Премии	1 100 тыс. руб.
Комиссионные	0
Льготы	0
Компенсации расходов	0
Иные виды вознаграждений	0
<b>ИТОГО</b>	<b>7 768 тыс. руб.</b>

Выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров находится в компетенции Совета директоров.

На заседании Совета директоров ПАО «Наука-Связь» (Протокол №14/14 от 02.12.14 г.) было утверждено «Положение о порядке распределения вознаграждения членам Совета директоров Общества».

В соответствии с вышеуказанным Положением, решение об определении персональных размеров годового вознаграждения членам Совета директоров принимается Советом директоров, на основании годового отчета Председателя Совета директоров о работе Совета директоров Общества за корпоративный год. В отчете о работе Совета директоров должны быть отражены данные о количестве заседаний, в которых принял участие каждый член Совета директоров.

Сумма, подлежащая распределению членам Совета директоров Общества, равняется сумме, направляемой на вознаграждение членам Совета директоров в соответствии с утвержденными Советом директоров рекомендациями Общему собранию акционеров по распределению прибыли Общества по итогам года с учетом решений, принятых на Общем собрании акционеров.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится только в случае принятия Общим собранием акционеров решения о распределении прибыли Общества по результатам работы за год.

## Перечень совершенных в отчетном году сделок, признаваемых крупными\*

В 2023 ПАО «Наука-Связь» совершило 8 крупных сделок, которые одновременно являются сделками, в совершении которых имелась заинтересованность.

ПРИЛОЖЕНИЕ К ОТЧЕТУ

## Перечень совершенных в отчетном году сделок, признаваемых сделками, в совершении которых имелась заинтересованность\*

В 2023 году ПАО «Наука-Связь» совершило 7 сделок, в совершении которых имелась заинтересованность.

\* ПРИЛОЖЕНИЕ К ОТЧЕТУ

# Кадровая политика

**ГК «Наука-связь» нацелена на формирование эффективного кадрового потенциала организации с учетом происходящих и предстоящих изменений в ее внешней и внутренней среде, позволяющее Группе развиваться и достигать своих целей в долгосрочной перспективе:**

- Обеспечение потребности организации в персонале на перспективу.
- Регулирование уровня оплаты труда, достаточного для подбора, удержания и мотивации персонала на всех организационных уровнях.
- Высокий приоритет развития лидерства на ключевых должностях.
- Обеспечение эффективных программ обучения и развития для повышения квалификации всего персонала и формирование высокой внутренней динамики роста персонала.
- Развитие эффективных систем коммуникации между управленческим звеном и другими сотрудниками, между департаментами и отделами компаний Группы.
- Создание механизмов преодоления последствий психологической реакции на перемены в обществе.

## **В течение 2023 года:**

- проведена оптимизация организационной структуры дочерних компаний;
- предпринимались меры к удержанию квалифицированных специалистов через регулярный мониторинг зарплат на рынке труда, приведение к рыночному значению зарплат сотрудников ключевых для общества направлений;
- улучшилось качество и скорость подбора персонала по всем направлениям (коммерческого и технического блоков).

# Кадровая политика «Наука-Связь»

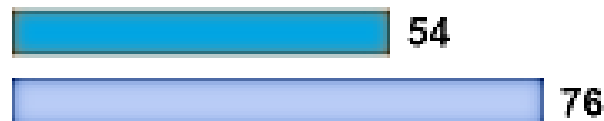
**НАУКА**  
Архитектура  
взаимодействия



■ уволенные

■ принятые

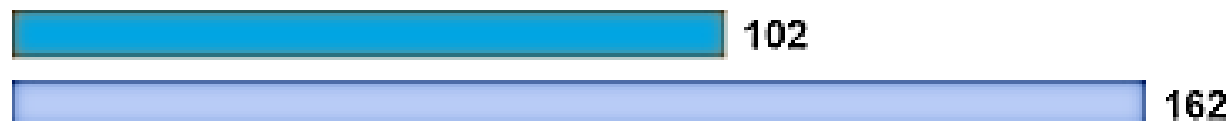
**НАУКА**  
ООО Наука-Связь



**АВТЕЛКОМ**



**ВЕГА-ГАЗ**



**ЭЛЕКТРОЦИТ**  
АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
МОСКОВСКАЯ ОБЛАСТЬ, г. ЧЕХОВ



**25%** в 2023 г.

Коэффициент текучести  
кадров

**25,2%** в 2022 г.

Укомплектованность штата  
по отношению к целевому  
состоянию на

31.12.2022 г. **93%**

31.12.2023 г. **91%**

# Кадровая политика

## Направления деятельности

**В 2023 году Общество продолжило развитие кадровой политики в следующих приоритетных направлениях:**

- Удержание персонала – разработка программ, с учетом специфики ДЗО.
- Формирование института наставничества и кадрового резерва.
- Расширение социального пакета, предоставляемого в ГК с учётом специфики ДЗО.
- Работа с учебными заведениями – выстраивание сотрудничества с ВУЗами и СУЗами – участниками Проекта «Кадровый Университет» «РУСОЛОВО».
- Разработка мотивационных программ для сотрудников ГК.
- Укрепление HR-бренда.
- Обучение персонала как на рабочих местах, так и во внешних организациях, повышение квалификации сотрудников компаний.

### HR-стратегия на 2024 год

- |  |  |
|--|--|
|  Удержание персонала   |  Работа с учебными заведениями                         |
|  Формирование института наставничества и кадрового резерва                                  |  Единая концепция корпоративных мероприятий           |
|  Запуск проекта Кадровый электронный документооборот  |  Разработка мотивационных программ для сотрудников ГК |
|  Расширение социального пакета предоставляемого в ГК с учётом специфики ДЗО (ДМС, обучение) |  Укрепление HR-бренда                                 |
|  Актуализация ЛНА в соответствии с ТК РФ в ГК   |  Измерение удовлетворенности сотрудников              |

# Кадровая политика

## Аккредитованные ИТ-компании

В состав холдинга «Наука-Связь» входит 2 аккредитованные ИТ-компании: **ООО «Цифровые Платформы»** и **ООО «ВегаМашПроект»**

Для сотрудников данных компаний предусмотрены льготы:

- ИТ-ипотека (по сниженной ставке и на особых условиях);
- отсрочка от армии (получить отсрочку могут сотрудники, которые соответствуют требованиям по возрасту, опыту и образованию).

В весенний призыв 2024 года по Группе компаний «Наука-Связь» получили отсрочку 11 сотрудников:

- ООО «Цифровые Платформы» -1 человек
- ООО «ВегаМашПроект» - 10 человек.

# Кадровая политика

## Поддержка мобилизованных сотрудников

**Холдинг оказывает всестороннюю поддержку сотрудникам, мобилизованным на СВО:**

**ООО «Электроцит» - 6 человек**

**ООО «Вега-ГАЗ» - 1 человек.**

За мобилизованным сотрудниками компаний холдинга гарантируется сохранение рабочего места и возможность возвращения на него в течение трех месяцев после окончания службы. Изменениями в Трудовой кодекс РФ обеспечиваются права работников, призванных на военную службу по мобилизации.

Среди сотрудников всех компаний холдинга был объявлен целевой сбор для оказания добровольной помощи мобилизованным сотрудникам, находящимся в зоне СВО. Собранные средства потрачены на закупку необходимого оборудования и средств защиты.



# Кадровая политика

Поддержка мобилизованных сотрудников



Сотрудники ООО «Наука-Связь» и ПАО «Наука-Связь» в 2022 году создали волонтерскую группу «VeZëm Dobro», которая на регулярной основе собирает, закупает и отвозит гуманитарную помощь бойцам на линии соприкосновения и мирным жителям в ДНР и ЛНР, нуждающимся в помощи.



Каждая наша поездка – это большая совместная работа. Только благодаря помощи наших подписчиков, появляется возможность купить все необходимое для тех, кто в этом нуждается. 🙏👉

Сбор средств идет на постоянной основе 🙏👉  
Сбербанк: 2202206153150029 (Андрею Кожевникову)

Мы благодарны всем, кто принимает участие в нашей работе! Каждый вклад ценен. Любая помощь – во благо. С вашей помощью, друзья, мы уже купили, отвезли, передали и еще купим, и отвезем много вещей, оборудования и всего, что так необходимо для Нашей Победы! 🙏👉

# Кадровая политика

В компаниях холдинга своевременно и регулярно проводятся мероприятия по охране труда. В тои числе медицинские осмотры согласно Трудовому Кодексу РФ.

В 2023 году в ООО «Электроцит» проведена специальная оценка условий труда (СОУТ). Работникам выплачивается 4 процента к заработной плате за выявленные вредные факторы по условиям труда, дополнительно дается 7 дней отпуска.



В ПАО «Наука-Связь» создается гибкая система управления персоналом, ориентированная на работу компании в рыночных условиях. Функционирование этой системы, включающей в себя решение комплексных управленческих, производственных, финансово-экономических, социально-экономических, образовательных и многих других задач, опирается на мероприятиях постоянно совершенствующейся кадровой политики.

Планируется усиление кадрового состава ПАО «Наука-Связь» для эффективного выполнения функций холдинговой компании.

# Охрана окружающей среды и экологическая ответственность

Группа компаний «Наука-Связь» объединяет производственные предприятия различных отраслей. В том числе – производственное предприятие завод-производитель электротехнической продукции «Электрощит» (г. Чехов Московской области), компанию «АвТелКом», занимающуюся прокладкой волоконно-оптических линий связи в различных регионах Российской Федерации, включая Московскую, Тверскую, Белгородскую области, Краснодарский край и Запорожскую область. ООО «Наука-Связь» и ООО «Вега-ГАЗ» производят поставку и монтаж оборудования и оказывают профильные услуги ведущим горнометаллургическим компаниям РФ и предприятиям группы «Газпром».

Публичное акционерное общество «Наука-Связь» и его дочерние общества (далее – Группа компаний), понимая свою ответственность по охране окружающей среды, устанавливают экологические цели, направленные на предотвращение негативного воздействия на окружающую среду, сопровождающего процесс производственной деятельности.

## Цели экологической политики Группы компаний:

- Сбалансированное и устойчивое развитие Группы компаний.
- Обеспечение экологической безопасности действующих и планируемых промышленных объектов Группы компаний и минимизация / снижение негативного воздействия на окружающую среду.
- Соответствие стандартов проведения работ/услуг, стандартов оборудования требованиям заказчиков



ПАО «Наука-Связь» понимает важность и принимает ответственность за соблюдение принятых ПАО «Наука-Связь» экологических обязательств.

Руководство ПАО «Наука-Связь» несет ответственность за соблюдение принятых Компанией экологических обязательств и целей.

# Охрана окружающей среды и экологическая ответственность

## Для достижения поставленных целей Группа компаний принимает на себя следующие обязательства:

- Применять принцип превентивных мер при планировании и реализации производственной деятельности;
- Управлять экологическими рисками;
- Развивать системы производственного контроля и мониторинга, обеспечивающие правильность и обоснованность принятия управленческих решений в природоохранной сфере;
- Взаимодействовать с государственными органами законодательной и исполнительной власти, органами государственного надзора и контроля и другими заинтересованными лицами по вопросам охраны окружающей среды;
- Проводить оценку воздействия на окружающую среду;
- Проводить внутренние и независимые оценки соответствия экологическим требованиям и добровольно принятым обязательствам по экологии;
- Постоянно повышать осведомленность и компетентность работников в вопросах экологической безопасности.



## В рамках своей деятельности Группа компаний:

- Соблюдает требования национального законодательства, нормативных и методических документов в области охраны окружающей среды, а также стремится обеспечить внедрение лучших практик в области экологии и устойчивого развития;
- Осуществляет безопасное управление отходами, включая минимизацию воздействия на окружающую среду размещаемых отходов;
- Осуществляет безопасное управление отходами, включая повышение доли их использования и вовлечения в хозяйственный оборот;
- Стремится к снижению воздействия предприятий Группы компаний на климат;
- Стремится к повышению рациональности и эффективности природопользования,
- Стремится внедрять наилучшие доступные технологии и лучшие мировые практики в области экологии;
- Развивает системы производственного контроля и мониторинга, обеспечивающие правильность и обоснованность принятия управленческих решений в природоохранной сфере;
- Проводит мероприятия по повышению экологической культуры населения в регионах присутствия.

## Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления

Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако ПАО «Наука-Связь» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

В построении взаимоотношений с акционерами Общество руководствуется принципами корпоративного управления. Общество понимает и осознает важность предоставления всей информации заинтересованным лицам. Реализуя принцип открытости, Общество стремится сделать бизнес привлекательным не только для текущих акционеров, но и для потенциальных акционеров.

Развивая отношения с акционерами, ПАО «Наука-Связь» руководствуется следующим:

- защита законных интересов и прав акционеров ПАО «Наука-Связь»;
- информационная открытость и финансовая прозрачность бизнеса;
- контроль и оценка качества бизнеса ПАО «Наука-Связь».

Информация о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления содержится в приложении к данному Годовому отчету.

Общество в плановом порядке совершенствует внутренние процедуры и нормативно-правовую базу для максимального соблюдения принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления.

### Контакты для акционеров



Тимофеева Екатерина  
Юрьевна


Корпоративный секретарь  
ПАО «Наука-Связь»



+7 (495) 502-90-92



e.timofeeva@naukanet.ru



**Годовой отчет ПАО «Наука-Связь» за 2023 год подготовлен в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг утв. Банком России 30.12.2014 № 454-П.**

**Генеральный директор**

**Главный бухгалтер**



**Калинин А.А.**

**Будякова Н.И.**