

Предварительно утвержден  
решением Совета директоров  
ПАО «Наука-Связь»  
Протокол №17/24 от 27.05.2024 г.

УТВЕРЖДЕН  
решением Общего собрания  
акционеров ПАО «Наука-Связь»  
Протокол №04/24 от 02.07.2024г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
ПАО «Наука-Связь»  
за 2023 год

г. Москва  
2024 год

## Введение

«Наука-Связь» как публичное акционерное общество, ценные бумаги которого торгуются на Московской бирже, следует передовым стандартам корпоративного управления и раскрытия информации. Общество работает над повышением информационной прозрачности, стремится предоставлять инвесторам и акционерам всесторонние данные о деятельности компании, обеспечивает доступность и удобство использования информации.

Настоящий Годовой отчет (далее – Отчет) раскрывает основные показатели деятельности ПАО «Наука-Связь» за 2023 г. и перспективы развития, направленные на формирование и достижение стратегических целей, обеспечение устойчивости Общества в долгосрочной перспективе.

При составлении Отчета учитывалась вся значимая информация для предполагаемых пользователей. Представлены данные, официально признанные Обществом, подтверждаемые внутренней документацией и публикуемые в открытом доступе. Информация в настоящем Отчете подготовлена с применением сопоставимых методик, используемых в предыдущие периоды.

Отчет содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества касательно результатов его деятельности и будущих событий и/или действий, в том числе планов Общества, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера. Общество обращает внимание, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных, прямо или косвенно, в указанных прогнозных заявлениях. В частности, на деятельность Общества могут повлиять экономические, политические, социальные и иные условия.

## Обращение Председателя Совета директоров



Уважаемые акционеры!

В 2023 году, несмотря на внешние вызовы, ПАО «Наука-Связь» завершило формирование холдинга, включающего в себя новые производственные активы, которые существенно расширили компетенции группы компаний.

Были завершены необходимые корпоративные процедуры, зарегистрированы итоги выпуска акций и приобретения дочерних компаний. Консолидированные показатели отчётности по МСФО за 2023 год отражают достигнутые результаты как от органического роста бизнеса, так и от сделок M&A.

Рынок позитивно отреагировал на реализацию намеченных ранее планов, котировки акций ПАО «Наука-Связь» на Московской бирже выросли за 2023 год более чем в три раза, выросли также и объёмы торгов акциями.

За 2023 год в группе компаний налажено эффективное взаимодействие, позволяющее реализовывать идею осуществления функций комплексного подрядчика на стыке отраслей, повысить интерес к предприятиям Группы со стороны заказчиков и клиентов.

Формирование группы компаний в 2023 году позволило оптимизировать взаимодействие с банками по привлечению необходимого заёмного финансирования, используя весь потенциал Группы, обеспечить необходимый задел для развития производственных программ и роста объёмных показателей бизнеса.

Существенное внимание было уделено развитию производственной базы, сделаны необходимые инвестиции в 2023 году, намечены планы по инвестициям на 2024 год. Уверен, что особое внимание, которое уделено модернизации производственной базы в направлениях телеком, производстве электротехнической продукции и промавтоматизации позволят добиться запланированного роста консолидированной выручки до 8 млрд. руб. в 2024г. и заложить основу реализации амбициозных планов по достижению к 2028 году консолидированной выручки на уровне 15 млрд. руб.

Холдинг постоянно оценивает возможности приобретения новых производственных активов, расширяющих как возможности взаимодействия с клиентами и заказчиками, так и возможности производственной базы.

Особое внимание в холдинге «Наука-Связь» уделялось и уделяется импортозамещению – линейка продуктов и услуг на отечественных решениях продолжает расширяться, в планах на 2024 год внедрение в промышленное производство новых программно-технических комплексов и оборудования, способствующих реализации государственных программ по модернизации критической инфраструктуры.

В планах Совета директоров ПАО «Наука-Связь» и руководителей компаний холдинга дальнейшее качественное улучшение корпоративного управления, направленного на создание условий для реализации потенциала каждого сотрудника компании, а также повышения прозрачности для инвесторов.

Выражаю искреннюю благодарность акционерам, клиентам и сотрудникам Группы за доверие и плодотворное сотрудничество, уверен, что стратегия развития холдинга «Наука-Связь» будет повышать интерес к нашему сотрудничеству и его эффективность!

*С уважением,*

*Председатель СД ПАО «Наука-Связь»*

*Александр Вячеславович Яценко*

## **Обращение Генерального директора**



Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

Хочу поблагодарить вас за ваше участие в ПАО «Наука-Связь» и поделиться результатами нашей работы за прошедший год.

2023 год был насыщенным и полным событий. Новые производственные предприятия, вошедшие в состав холдинга - ООО «Вега-ГАЗ», ООО «ВегаМашПроект», АО «Электрощит», существенно расширили круг партнёров и заказчиков холдинга, линейку продукции и услуг, и компетенции холдинга. Проведена существенная работа по оптимизации производственного и финансового взаимодействия компаний холдинга, выстроена система кросс-продаж, настроены корпоративные процедуры.

В результате прошедший год ознаменовался масштабной работой предприятий холдинга с крупными государственными и коммерческими заказчиками. Нам доверяют такие сложные проекты, как строительно-монтажные и пусконаладочные работы на объектах ПАО «Газпром», организация канала передачи данных Москва-Крым, подключение городского Wi-Fi в крупных московских вузах, опытное

внедрение системы контроля сбросов загрязняющих веществ для АО «Ярославльводоканал», строительство ВОЛС и подключение базовых станций на новых территориях РФ, поставку электротехнической продукции ведущим предприятиям топливно-энергетического комплекса России и предприятиям горнорудной отрасли.

Со многими клиентами холдинга плодотворное сотрудничество производственных компаний продолжается уже не первый год, и мы надеемся на укрепление и развитие наших отношений. Более того, мы уверены, что с развитием нашей Группы мы сможем предложить более широкий круг услуг и перечень продукции, предоставить заказчикам максимально комплексный и скоординированный подход к решению стоящих перед ними задач, используя весь потенциал и опыт Группы.

Мы последовательно укрепляем и развиваем отношения с клиентами: предприятия и специалисты холдинга участвуют в ведущих отраслевых мероприятиях и конференциях, таких как международный Санкт-Петербургский Газовый Форум, ИТ-форум нефтегазовой отрасли России

«Smart Oil & Gas», международная выставка «Электрооборудование. Светотехника. Автоматизация зданий и сооружений», конференция по сетевым технологиям и центрам обработки данных КРОС. Компании группы вошли в ТОП-1000 успешных поставщиков за 2023 год от центра электронных торгов «B2B-Center».

Предприятия группы активно участвует в государственных программах «Безопасный город», «Безопасный регион», «Национальный проект Экология», в мероприятиях в рамках Указа Президента РФ от 30.03.2022 N 166 по обеспечению технологической независимости и безопасности критической информационной инфраструктуры Российской Федерации и других. Наши компании предлагают эффективные решения на базе отечественных разработок, и готовы к реализации комплексных высокотехнологичных проектов.

Отдельно стоит отметить работу специалистов Белгородских подразделений холдинга: несмотря на сложнейшую и опасную обстановку в регионе, сотрудники слаженно и оперативно проводят работы по обслуживанию и восстановлению линий связи, расширяют деятельность холдинга в регионе. Работа подразделений не прерывалась ни на один день.

Наш коллектив — это команда, в первую очередь, единомышленников, специалистов, готовых к творческому подходу и инновационным решениям в нестандартных ситуациях. Холдинг уделяет особое внимание созданию комфортных и конкурентоспособных условий труда, развиваются программы добровольного медицинского страхования и негосударственного пенсионного обеспечения, система мотивации и льгот. В постоянном фокусе внимания находится привлечение и удержание высококвалифицированных специалистов, повышение экспертизы действующих сотрудников, а также работа с молодыми специалистами и создание кадровых резервов.

В 2024 году «Наука-Связь» продолжит модернизировать и расширять производственную базу компаний, укреплять свои позиции в ключевых направлениях деятельности, предлагая клиентам эффективные, технологичные комплексные решения. Мы продолжим интегрировать в нашу линейку продуктов новые технологии и совершенствовать предоставляемые услуги, чтобы привлечь к сотрудничеству новых клиентов и укрепить наши отношения с текущими.

Мы гордимся достигнутыми успехами, с уверенностью смотрим в будущее и уверены, что благодаря нашему совместному труду и взаимному уважению, мы достигнем новых высот.

С уважением,

*Генеральный директор*

*ПАО «Наука-Связь»*

*Алексей Александрович Калинин*

## **I. Общие сведения о ПАО «Наука-Связь»**

### **Данные о фирменном наименовании Общества:**

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Наука-Связь»

Сокращенное фирменное наименование: ПАО «Наука-Связь»

Фирменное наименование ПАО «Наука-Связь» не зарегистрировано как товарный знак или знак обслуживания.

Фирменное наименование ПАО «Наука-Связь» с даты его государственной регистрации не изменялось.

### **Сведения о государственной регистрации Общества:**

Основной государственный регистрационный номер юридического лица: 1077761976852

Дата регистрации: 01.11.2007

Наименование регистрирующего органа: Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве

ИНН/КПП 7714716995/771401001

### **Контактная информация:**

Место нахождения постоянно действующего исполнительного органа:

125124, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, этаж 1, пом. IV, ком.16

Адрес для направления корреспонденции:

127287, г. Москва, ул. 2-я Хуторская, д.38А, стр. 15

Телефон: (495) 502-90-92

Факс: (495) 937-34-12

Информационные источники, в которых Общество раскрывает информацию в соответствии с требованиями законодательства о рынке ценных бумаг:

[www.aoansv.ru](http://www.aoansv.ru) , <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=20639>.

### **Основной вид деятельности**

- Деятельность холдинговых компаний (основной ОКВЭД)

### **Кроме того:**

- Деятельность головных офисов
- Предоставление займов и прочих видов кредита
- Предоставление прочих финансовых услуг, кроме услуг по страхованию и пенсионному обеспечению, не включенных в другие группировки
- Деятельность по предоставлению консультационных услуг по вопросам финансового посредничества

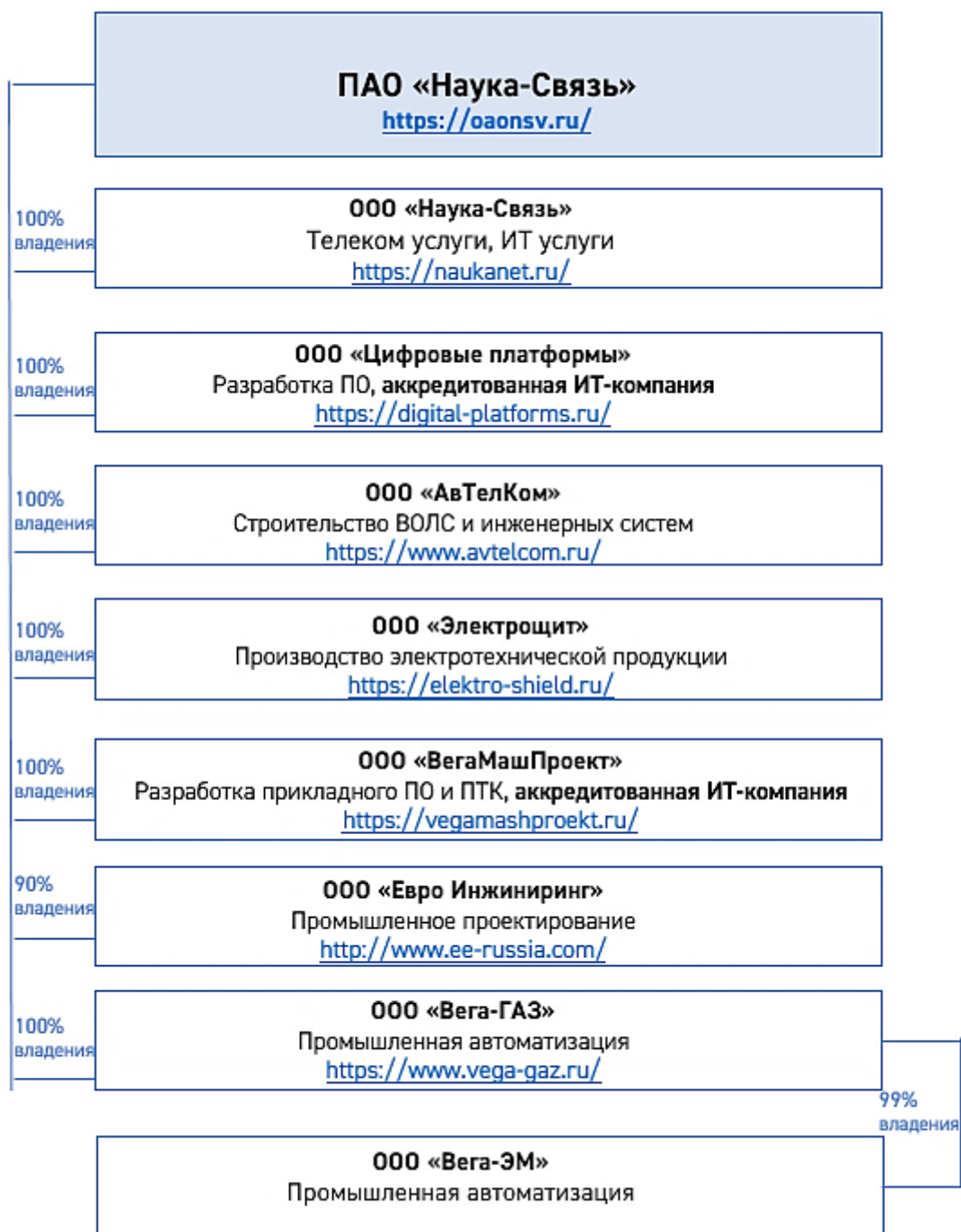
- Деятельность по оказанию услуг в области бухгалтерского учета, по проведению финансового аудита, по налоговому консультированию
- Деятельность по предоставлению прочих вспомогательных услуг для бизнеса, не включенная в другие группировки.

ПАО «Наука-Связь» является холдинговой компанией и осуществляет операционную деятельность через дочерние компании (ДЗО), в которых владеет от 90 до 100% доли в уставном капитале.

Также ПАО «Наука-Связь» осуществляет для ряда ДЗО функции управляющей компании и оказывает финансовые, юридические и информационно-аналитические услуги.

Далее сведения о хозяйственной деятельности Общества приводятся с учётом деятельности дочерних производственных компаний - ООО «Наука-Связь», ООО «Цифровые Платформы», ООО «АвТелКом», ООО «ВегаМашПроект», ООО «Электрощит», ООО «Вега-ГАЗ», ООО «Евро Инжиниринг», ООО «Вега-ЭМ».

## Структура ГК «Наука-Связь» по состоянию на 31.12.2023





## **Сведения о банковских счетах Общества:**

### **Сведения о кредитной организации**

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Сбербанк России»

Сокращенное фирменное наименование: ПАО Сбербанк

Место нахождения: 117997, г. Москва, ул. Вавилова, д. 19

ИНН: 7707083893

БИК: 044525225

Номер счета: 40702810640000035076

Корр. счет: 3010181040000000225 в ГУ Банка России по ЦФО

Тип счета: расчетный

### ***Акционерный капитал:***

Размещение акций при учреждении Общества осуществлялось путем их распределения среди учредителей на основании принятого Учредительным собранием решения (Протокол №1 от 16.10.2007г). Ценные бумаги в количестве 950 000 шт. номинальной стоимостью 1,00 руб. были размещены по закрытой подписке среди учредителей общества. Выпуск был зарегистрирован ФСФР 19 декабря 2007 года. Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг № 1-01-12689-А от 19.12.2007г. Решение о выпуске ценных бумаг было зарегистрировано одновременно с отчетом об итогах выпуска ценных бумаг.

Внеочередным общим собранием акционеров 21.02.2008г. (Протокол №2/08 от 21.02.2008г.) принято решение о выпуске дополнительных акций в объеме 251 562 (Двести пятьдесят одна тысяча пятьсот шестьдесят две) обыкновенных акций и их размещении путем закрытой подписки. Выпуск был зарегистрирован ФСФР 30 апреля 2008 года. Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг № 1-01-12689-А от 30.02.2008г. Отчет об итогах дополнительного выпуска был зарегистрирован ФСФР 18 июня 2008г.

***Таким образом, в 2008 году произошло увеличение уставного капитала ПАО «Наука-Связь» с 950 000,00 руб. до 1 201 562,00 руб.***

25.08.2020 г. Внеочередным общим собранием акционеров (Протокол №04/20 от 28.08.2020г.) было принято решение об увеличении уставного капитала ПАО «Наука-Связь» на 3 500 000 (Три миллиона пятьсот тысяч рублей) путем размещения дополнительных акций именных обыкновенных бездокументарных в количестве 3 500 000 (Три миллиона пятьсот тысяч) штук номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

19.10.2020 г. Банк России зарегистрировал дополнительный выпуск ценных бумаг.

17.11.2021 г., в соответствии с Правилами листинга ПАО «Московская Биржа», Председателем Правления Биржи принято решение включить с «18» ноября 2021 года в Сектор Рынка инноваций и инвестиций акции ПАО «Наука-Связь». В 2022 году произошло увеличение уставного капитала ПАО «Наука-Связь»:

В 2022 году Внеочередным общим собранием акционеров (Протокол №04/22 от 23.09.2022г.) было принято решение об увеличении уставного капитала ПАО «Наука-Связь» на 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) рублей путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) штук номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

29.12.2022г. Банк России зарегистрировал дополнительный выпуск ценных бумаг с регистрационным номером 1-01-12689-А-003D.

11.04.2023г. в ЕГРЮЛ была внесена запись об изменении уставного капитала ПАО «Наука-Связь», размер которого составил 15 701 562 рубля.

#### **Сведения об аудитор:**

Полное фирменное наименование: ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "Р.О.С. ЭКСПЕРТИЗА"

Место нахождения: 127055, МОСКВА ГОРОД, ПЕРЕУЛОК ТИХВИНСКИЙ, ДОМ 7, СТРОЕНИЕ 3,

ИНН: 7708000473

ОГРН: 1027739273946

#### **Сведения о регистраторе:**

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество "Новый регистратор"**

Сокращенное фирменное наименование: **АО "Новый регистратор"**

Место нахождения: **107996, г. Москва, ул. Буженинова, д.30, стр.1**

ИНН: **7719263354**

ОГРН: **1037719000384**

Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг

Номер: **045-13951-000001**

Дата выдачи: **30.03.2006**

Дата окончания действия:

**Бессрочная**

Наименование органа, выдавшего лицензию: **ФКЦБ (ФСФР) России**

Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг

ПАО «Наука-Связь»: **19.04.2011**

**Сведения о коммерческих организациях, в которых ПАО «Наука-Связь» владеет не менее чем 5 процентами уставного (складочного) капитала (паевого фонда) либо не менее чем 5 процентами обыкновенных акций:**

Полное фирменное наименование: [Общество с ограниченной ответственностью «Наука-Связь».](#)

Место нахождения: 125040, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, этаж 1, пом. IV, ком.22

ИНН: 7714158099

ОГРН: 1027739328407

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: услуги связи.

Полное фирменное наименование: [Общество с ограниченной ответственностью «Цифровые платформы».](#)

Место нахождения: 125124, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, ком.14

ИНН: 7714422554

ОГРН: 1187746095613

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: разработка компьютерного программного обеспечения.

Полное фирменное наименование: [Общество с ограниченной ответственностью «Автоматизация и телекоммуникации».](#)

Место нахождения: 125124, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, этаж 2, пом. IX, ком.25

ИНН: 7840467330

ОГРН: 1127847147460

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: реализация инфраструктурных проектов, промышленная автоматизация, строительство инженерных систем.

Полное фирменное наименование: [Общество с ограниченной ответственностью «ВегаМашПроект».](#)

Место нахождения: 117534, Россия, г. Москва, вн. тер. г. Муниципальный округ Чертаново Южное, Кировоградская ул., д.23А, этаж 3, помещ.339

ИНН: 7724427382

ОГРН: 5177746386208

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: Разработка компьютерного программного обеспечения.

Полное фирменное наименование: [Общество с ограниченной ответственностью «Электрощит».](#)

Место нахождения: 142324, Московская область, город Чехов, д. Лютерецкое, ул. Производственная, вл.1

ИНН: 5048081818

ОГРН: 1025006392828

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: Производство электродвигателей, генераторов и трансформаторов, кроме ремонта.

Полное фирменное наименование: [Общество с ограниченной ответственностью «Вега-ГАЗ»](#).

Место нахождения: 117534, г. Москва, ул. Кировоградская, д. 23А

ИНН: 7704173066

ОГРН: 1037739273956

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: разработка, проектирование и внедрение комплексных систем автоматизации для предприятий топливно-энергетического комплекса, их техническое сопровождение и подготовка эксплуатационного персонала.

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Вега-ЭМ»**.

Место нахождения: 109380, г. Москва, вн. тер. г. муниципальный округ

Люблино, ул. Чагинская д. 4, стр. 13, помещ. 14/4

ИНН: 9723192526

ОГРН: 1237700182499

Доля участия дочерней компании ООО «Вега-ГАЗ» в уставном капитале коммерческой организации, %: 99

Основной вид деятельности: проектирование, разработка, изготовление, внедрение и сопровождение систем автоматизированного управления на объектах топливно-энергетического комплекса, включая строительно-монтажные работы, гарантийное и сервисное обслуживание.

Полное фирменное наименование: [Общество с ограниченной ответственностью «Евро Инжиниринг»](#).

Адрес юр. лица: 115114, Г.МОСКВА, ПЕР. 1-Й ДЕРБЕНЕВСКИЙ,Д. 5,ПОМЕЩ. 101 (3)

ИНН: 7733803403

ОГРН: 1127746398834

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 90

Основной вид деятельности: Проектные и строительно-монтажные работы инженерных систем для промышленных предприятий

## II. Положение Общества в отрасли и приоритетные направления деятельности

Группа компаний «Наука-Связь», включающая в себя ПАО «Наука-Связь» (холдинговая компания) и дочерние общества (производственные компании холдинга): ООО «Наука-Связь», ООО «Цифровые платформы» и ООО «Автоматизация и телекоммуникации» (ООО «АвТелКом»), ООО «ВегаМашПроект», ООО «Электрощит», ООО «Вега-ГАЗ», ООО «Евро Инжиниринг», ООО «Вега-ЭМ» предоставляет широкий спектр услуг на телекоммуникационном и ИТ рынке (включая создание ПО, ИТ-аутсорсинг и облачные решения), рынке промышленной автоматизации, в сфере строительства волоконно-оптических линий связи и инженерных систем, а также производства электротехнической продукции.

Бизнес-модель компании основана на понимании потребностей рынка, глубокой отраслевой экспертизе, комплексном и индивидуальном подходе к потребностям клиентов и своевременном внедрении инновационных технологий.

Акции ПАО Наука-Связь находятся в обращении на Московской бирже с 2011 года, входят в перечень эмитентов ценных бумаг [высокотехнологичного \(инновационного\) сектора экономики](#) в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 156 от 22.06.12, входят в сектор [«Рынок инноваций и инвестиций \(РИИ\) МосБиржи»](#) и соответственно в [Индекс МосБиржи Инноваций MOEXINN](#), что обеспечивает налоговые льготы для инвесторов (исключение из налогооблагаемой базы по НДФЛ доходов от реализации ценных бумаг российских эмитентов, включенных в [Перечень ценных бумаг высокотехнологичного \(инновационного\) сектора экономики](#)).

ПАО «Наука-Связь» реализует весь потенциал группы как для осуществления производственной деятельности, так и для эффективного привлечения заёмного финансирования и иных банковских инструментов, реализации сделок M&A.

Холдинг «Наука-Связь» — эффективный комплексный подрядчик на стыке отраслей. Клиентам компаний холдинга доступен широкий спектр разноплановых услуг. Синергия предприятий холдинга обеспечивает комплексный подход к запросам клиентов.

Холдинг осуществляет свою производственную деятельность на следующих рынках:

- Телекоммуникации
- ИТ и системная интеграция
- Промышленная автоматизация (АСУ ТП)
- Строительство волоконно-оптических линий связи (ВОЛС)
- Промышленное и гражданское строительство инженерных систем и проектирование
- Производство электротехнической продукции (ЭТП).

# Телекоммуникационный рынок

На телекоммуникационном рынке ГК представлена мультисервисным оператором цифровых решений ООО «Наука-Связь».

ООО «Наука-Связь» - оператор связи, образованный в 1999 году. С 2000 года компания на основании соответствующих лицензий предоставляет услуги местной и внутризонавой телефонной связи, широкополосного доступа в сеть интернет. В настоящее время ООО «Наука-Связь» является многофункциональным оператором связи и предоставляет корпоративным клиентам, операторам связи и частным лицам весь комплекс современных телекоммуникационных услуг. ООО «Наука-Связь» предоставляет полный спектр телекоммуникационных услуг, за исключением международной /междугородней телефонной связи и услуг по предоставлению мобильной связи.

По предварительным данным «ТМТ Консалтинг», российский рынок услуг связи в 2023 году вырос на 5,1%, его объем превысил 1,9 трлн руб. Это самая высокая динамика рынка за последние более чем 10 лет. Как и в предыдущие годы, драйвером роста выступил рынок мобильной связи, на него по итогам года пришлось 61% доходов отрасли. В то же время улучшились показатели других крупных сегментов рынка: широкополосного доступа в интернет, фиксированной телефонии, межоператорских услуг.

По итогам 2023 года число абонентов (активных SIM-карт) мобильной связи выросло на 1,3% и превысило 258 млн – все еще меньше, чем в допандемийный 2019 год (260 млн). Проникновение услуги достигло 176%. В абсолютном выражении рост числа абонентов составил 3 млн. Росту способствовало продолжение развития сегмента m2m, рост абонентской базы виртуальных операторов, а также предложение операторами конвергентных пакетов, объединяющих услуги проводного доступа в интернет, платного ТВ и мобильной связи.

Доходы от мобильной связи в 2023 году выросли на 7,1% - самая высокая динамика за более чем 10 лет. Прирост обеспечен в первую очередь повышением операторами стоимости своих услуг. Также высокой динамике способствовало увеличение потребления услуг, объем мобильного трафика вырос на 16%, продолжилось восстановление рынка международного роуминга. Кроме того, традиционно высокую динамику продемонстрировал сегмент корпоративных пользователей.

Признание регулирующими органами обоснованности периодического повышения тарифов как основного способа увеличения доходов отрасли обеспечит российскому рынку устойчивый рост в последующие годы. При благоприятных условиях можно ожидать поддержания динамики телекоммуникационного рынка по крайней мере на уровне 4-5%.

Определять динамику будет в первую очередь сегмент мобильной связи как крупнейший и показывающий относительно высокий рост выручки. Также вероятно ускорение роста в ключевых сегментах фиксированных услуг – задача повышения стоимости там решается, однако возможности ограничены в условиях высокой конкуренции, в том числе со смежными рынками, а также ввиду сложностей, возникающих у отдельных игроков рынка.

Услуги связи остаются основным источником доходов для операторов, вместе с тем точка роста их выручки продолжит смещаться в сектор, отличный от телекоммуникационного, – медийные сервисы, а также ИТ-продукты и решения. Уже в настоящее время операторы находятся среди ведущих игроков рынков ОТТ-сервисов, ЦОД, облачных сервисов, информационной безопасности, IoT, видеонаблюдения и других. Тренд на увеличение выручки от услуг связи будет сочетаться с усилением позиций операторов в этих сегментах.

## Индикаторы отрасли:

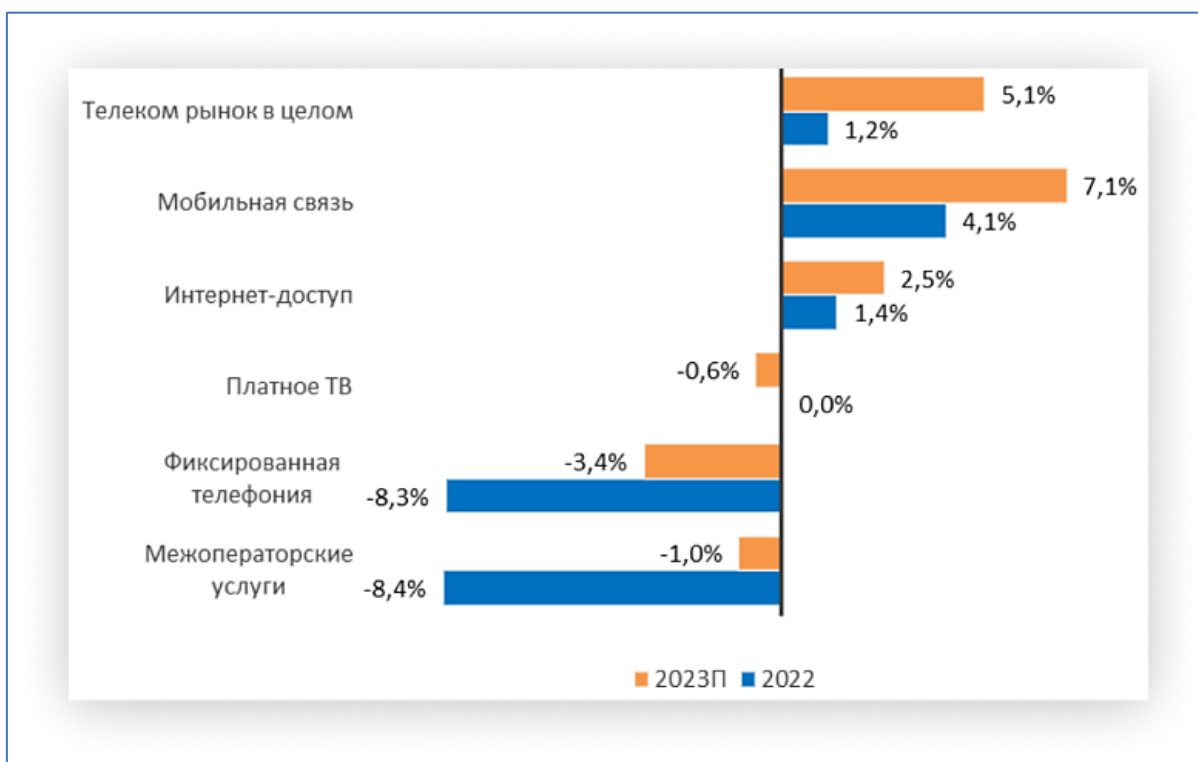
**>1,9 трлн руб.**

составил объем российского рынка телекоммуникаций в 2023 году согласно предварительным итогам;

**107,4 тыс. руб.**

в месяц составила средняя стоимость услуги по размещению серверного оборудования клиентов в дата-центре и аренде стойко-мест в Москве в IV квартале 2023 года;

По предварительным данным «ТМТ Консалтинг» объем российского рынка телекоммуникаций в 2023 году превысил 1,9 трлн руб.



*Динамика сегментов. Источник: «ТМТ Консалтинг»*

Как и в предыдущие годы, драйвером роста выступил сегмент мобильной связи, на который пришелся 61% доходов отрасли.

Проникновение широкополосного доступа в интернет в 2023 году составило 54%. Абонентская база приросла на 1,4%, доходы – на 2,5%. Небольшой рост клиентской базы обеспечивается за счет расширения сетей операторов в пригороды крупных городов и частный сектор. Выручка растет вследствие повышения тарифов, хотя этот фактор в значительной степени нивелируется предлагаемыми провайдерами скидками, а также увеличением доли подключений в пакете с другими услугами связи.

Доходы от фиксированной телефонной связи по итогам 2023 года сократились на 3,4%. Число абонентов (ОТА) снизилось по сравнению с 2022 годом на 8,5% или на 1,5 млн. Доходы в сегменте В2С, как и в предыдущие годы падают ускоренными темпами из-за отказа от квартирных телефонов, проникновение услуги снизилось за год на 2 п.п. до 17%.

Признание регулирующими органами обоснованности периодического повышения тарифов как основного способа увеличения доходов отрасли обеспечит российскому рынку устойчивый рост в последующие годы. При благоприятных условиях можно ожидать поддержания динамики телекоммуникационного рынка по крайней мере на уровне 4-5%.

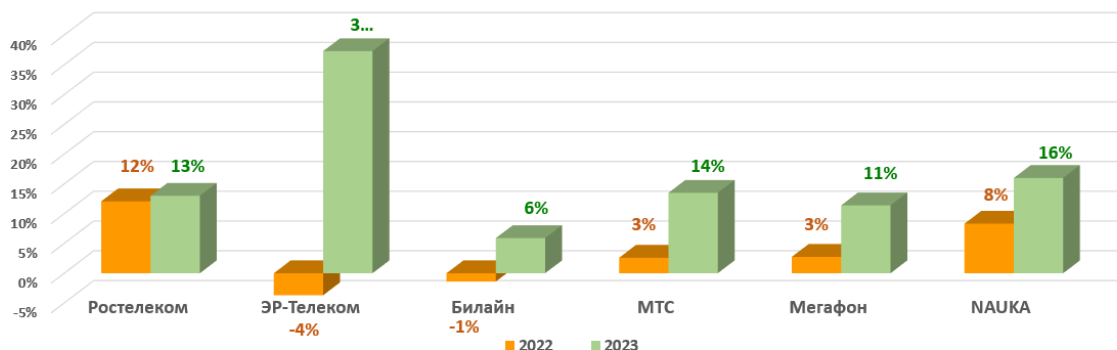
Определять динамику будет в первую очередь сегмент мобильной связи как крупнейший и показывающий относительно высокий рост выручки. Также вероятно ускорение роста в ключевых сегментах фиксированных услуг – задача повышения стоимости там решается, однако возможности ограничены в условиях высокой конкуренции, в том числе со смежными рынками, а также ввиду сложностей, возникающих у отдельных игроков рынка.

## Динамика выручки за 2023 год в сравнении с 2022 годом

Динамика выручки Группы «Наука-Связь» и крупнейших конкурентов за 2023 год в сравнении с 2022 годом (телеком направление).

Динамика выручки в 2022-2023

	Ростелеком	ЭР-Телеком	Билайн	МТС	Мегафон	NAUKA
2022	12%	-4%	-1%	3%	3%	8%
2023	13%	37%	6%	14%	11%	16%



Источник - отчетность конкурентов

**Факторы роста (в 2023-24 годах):** M&A, информационная безопасность, оборонзаказ, облачные технологии, импортозамещение ПО, господдержка отрасли.

В настоящее время основными игроками российского телекоммуникационного рынка являются операторы «большой пятерки»: Ростелеком, ЭР-Телеком, МТС, ВымпелКом и МегаФон – компании, предоставляющие полный спектр основных услуг связи и формирующие более 80% доходов всего российского телекоммуникационного рынка. Тем не менее, ГК «Наука-Связь» является заметным игроком рынка операторов связи и ведет деятельность во всех сегментах рынка, обеспечивая клиентам индивидуальный подход и оперативное решение комплексных задач. Основными сегментами клиентской базы являются юридические лица (B2B), операторы связи



(B2O), государственные и муниципальные заказчики и их дочерние компании (B2G) и в меньшей степени - частные лица (B2C).

Клиентами Группы в телеком-сегменте является 4,4 тыс. юридических и 4,5 тыс. физических лиц.

География присутствия – Москва, Московская область, Санкт-Петербург, Белгород, Старый Оскол, Тверь, Тула. Компания имеет обособленные подразделения в г. Белгород и в г. Тверь.

В г. Тверь компания занимает значительное положение и входит в топ 10 операторов фиксированной связи. В Белгородской области - в топ 20.

Подразделения компании принимают активное участие в проектах по системной интеграции, организуя системы видеонаблюдения, СКУД, СКС для государственных структур и крупных клиентов. В течение 2023 года ООО «Наука-Связь» в рамках государственного проекта «Безопасный регион» ввела в эксплуатацию более 550 камер видеонаблюдения в населенных пунктах Ленинского, Красногорского и Молодежного городских округах Московской области.

## Телекоммуникационная сеть и инфраструктура

Общество имеет сильные позиции по многим объективным показателям: собственная магистральная сеть, регулярные мероприятия по повышению качества услуг связи, постоянное совершенствование работы с клиентами, наличие квалифицированных служб продаж и обслуживания, возможность развивать и предоставлять абонентам широкий спектр услуг.

Значительное внимание в 2023 году уделялось развитию новых услуг (облака, автоматизация, диспетчеризация, информационная безопасность) и совершенствованию собственной магистральной сети связи. Развивая потенциал собственной сети, компания создает основу для обеспечения растущего спроса на современные и качественные телекоммуникационные продукты и предоставляет пользователям возможность доступа к своим услугам во всех регионах присутствия.

Повышенное внимание компания уделяет уровню сервиса, предоставляемого клиентам. Контроль качества и мониторинг сети позволяет высоко держать планку и дает компании значительные конкурентные преимущества.

В 2021-2023 гг. проведена масштабная плановая модернизация собственной телекоммуникационной сети ООО «Наука-Связь».

Конечная цель всех мероприятий — обеспечение высокого качества оказываемых услуг.

В течение 2023 года компания построила 147 км собственных волоконно-оптических линий связи, количество узлов связи на сети увеличилось на 41. На данный момент компания обслуживает 1347 узлов связи в 12 регионах РФ.

Суммарная протяженность волоконно-оптических сетей компании составляет 3 617 км. Распределение по регионам:

Регион	ВОЛС, км
Москва	1 299
Московская область	926
Белгород	490
Тверская область	378
Иные регионы	524
<b>ИТОГО:</b>	<b>3 617</b>

В рамках проекта «Городской Wi-Fi» компания подключила и обслуживает в г. Москве более 12 500 точек доступа, из них - 430 в 2023 году

## **Основные услуги, предоставляемые Обществом на телекоммуникационном рынке**

Общество развивает и планирует дальше развивать свои традиционные услуги от предоставления доступа к сети Интернет и доступа к местной телефонной сети широкому кругу пользователей (предприятиям, учреждениям, операторам связи, и домашним сетям) до ИТ-аутсорсинга, проектирования и монтажа слаботочных систем и предоставления облачных сервисов.

Также Общество развивает строительство слаботочных систем на объектах заказчиков.

В 2023 году портфель компании пополнился новыми продуктами в области Информационной безопасности (ИБ):

- Защита от DDoS-атак
- Продукты «Лаборатории Касперского»

ИБ продукты особенно актуальны на современном рынке, учитывая сложившуюся геополитическую ситуацию и постоянно возрастающее количество кибератак на информационные ресурсы российских предприятий.

Имеющиеся компетенции компаний группы и квалифицированные специалисты позволяют проводить комплексные ИТ-аудиты и аудиты систем безопасности предприятий с предложением комплекса мероприятий и их дальнейшей реализации.

Для организаций и предприятий государственного сектора «Наука-Связь» предлагает телекоммуникационные и ИТ решения: от предоставления доступа к Интернет до комплексных решений в масштабах района, города и региона.

Компания полностью соответствует всем требованиям законодательства, включая положения 44-ФЗ и 233-ФЗ, 152-ФЗ.

Клиентам «Наука-Связь» доступен широкий перечень услуг:

### **Интернет:**

- выделенный доступ к Интернету (статический или BGP)
- защита от DDoS-атак сайтов и инфраструктуры на уровне L3-4, L7
- резервирование Интернет по технологии LTE
- АутСОРМинг (аутсорсинг технических мероприятий в области СОРМ)
- резервирование Интернет по технологии LTE
- регистрация AS, IP (PI/PA) адреса
- организация Wi Fi

### **Каналы связи:**

- выделенные цифровые каналы связи в аренду
- защищенные каналы связи
- аренда волокон
- MPLS-сети

- VPN-сети
- Мониторинг сети

#### **Телефония:**

- местная и внутрizonовая телефонная связь
- технологии SIP и E1
- доступ к номерам в коде 8-800
- красивые номера
- АТС-он-лайн

#### **Услуги размещения оборудования (Collocation).**

#### **Телевидение:**

- кабельное телевидение
- услуга IPTV
- предэфирная подготовка телеканала (Playout)
- транзит телеканалов (HLS, SRT)

На основе многолетнего опыта в телекоммуникациях ООО «Наука-Связь» постоянно расширяет компетенции как оператор цифровых решений и системный интегратор.

#### **Облачные услуги:**

- аренда виртуальных серверов (IaaS)
- организация виртуальных рабочих мест (DaaS)
- резервное копирование корпоративных данных (BaaS)
- облачное видеонаблюдение
- публичное облако
- NAUKA CLOUD (VMware)
- партнерское облако CLOUD.RU
- резервное копирование виртуальных машин с площадок клиента в облако NAUKA CLOUD
- резервное копирование виртуальных машин, работающих в облаке NAUKA CLOUD

#### **ИТ услуги:**

- обслуживание сетей передачи данных
- обслуживание рабочих мест
- обслуживание серверной инфраструктуры
- ИТ аудит
- обслуживание оргтехники
- аутсорсинг печати
- организация Wi-Fi сетей
- сопровождение 1С

#### **Информационная безопасность:**

- комплексный аудит ИБ
- консалтинг (модель угроз/ нарушителя)
- центр мониторинга ИБ (SOC)

- защита от DDoS-атак
- тест на проникновение
- продукты и сервисы от Kaspersky

#### Системная интеграция:

- проектирование и создание СКС, ЛВС и Wi-Fi
- видеофиксация
- поставка оборудования
- системы контроля доступа (СКУД)
- системы Видеонаблюдения (СВН)
- пожарная сигнализация
- охранная сигнализация

## Знаковые проекты Общества

### на телекоммуникационном рынке в 2023 г.



#### Угличская птицефабрика

Организация системы сетевой защиты и объединение всех площадок в единую защищенную сеть, ВОЛС, СКС, КСПД, увеличение серверных ресурсов, модернизация телефонии



#### Мелькомбинат

Совокупная стоимость контрактов. Также реализовано увеличение вычислительных ресурсов, информационная безопасность, СКС



#### Береговое – проект GPON

Приступили к строительству оптической сети в п. Береговое (Белгородская область), в работе проект по строительству магистрального кабеля.



#### Агроцентрсбыт

Интернет, телефония, СКС, КСПД, ВОЛС, модернизация телефонии, информационная безопасность, увеличение вычислительными ресурсами и объемом хранения данных, организация новых рабочих мест и замена старого парка ПК и оргтехники



#### ВЗК

СКС, организация системы сетевой защиты и объединение всех площадок в единую защищенную сеть



#### РЗК

СКС, увеличение серверных ресурсов, организация системы сетевой защиты и объединение всех площадок в единую защищенную сеть



### ГК «АВТОДОР»

Предоставление волокон при обходе г. Твери на трассе М11



### Проектный центр ИТЭР «РОСАТОМ»

Подключен международный канал 1 Гбит/с от площадки ИТЭР в Троицке до ЦОД в Марселе (Франция) с последующим включением канала в Международном Термоядерном Экспериментальном Реакторе Cadarache



### Агритек

СКС, организация системы сетевой защиты и объединение всех площадок в единую защищенную сеть.



### «РУФОРМ» (Rutube)

Предоставление дополнительных портов 2\*100G на ММТС-10 и 2\*100G в ЦОД Останкино



### Русский лён

Увеличение серверных ресурсов, организация системы сетевой защиты и объединение всех площадок в единую защищенную сеть



### «ИТ1-Решения»

Облачные сервисы IaaS



### МГРИ

Российский Государственный Геологоразведочный Университет:  
Выигран тендер на оказание услуг Интернет 1 Гбит/с + резерв 200 Мбит/с и защиты от DDOS атак уровня L7



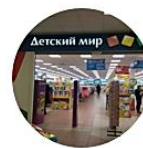
### ОКБ МЭИ (ГК «Роскосмос»)

Интернет 500 Мбит/с, канал точка-точка 1 Гбит/с, 2 волокна, телефонные номера, линии и выход в МГМН. + канал 10 Гб/с Москва – Крым



### Wintershall Dea AG (СПб)

Предоставление услуги Интернет по двум офисам в СПб, канал связи между офисами



### Детский мир

Подключение к Интернету магазинов сети «Детский Мир» в МО.



### «СДН.Видео»

Аренда дополнительных 4-х стоек в ЦОД РКС, увеличение ЭП на стойки, аренда ОВ



### «АКСИОСОФТ»

Расширение виртуальной инфраструктуры и договор на ее обслуживание.



### Simple Groupe

Выполнены работы по организации ЛВС в новых офисных и складских помещениях, расположенных в Московской области, Санкт-Петербурге и в Калининграде.



### БЦ «Берег»

Перевод объекта БЦ Берег на собственную сеть (покупка).



### АНО «Парламентская газета»

Выполнены работы по модернизации внутренней телефонной сети



### ПАО «Трансконтейнер»

Подключены каналы связи для проекта клиента «Yandex Cloud» и модернизации внутренней ИТ инфраструктуры ПАО «Трансконтейнер» с общим объемом передачи данных 2.5 Гбит/с



### «ФАРМАСТАНДАРТ»

Организация системы видеонаблюдения на стройплощадке Технопарк Дмитровский



### Telefinica

Подключение двух офисов Hewlett Packard в Казахстане



### Биотехнологический кампус

Подписан государственный контракт на комплекс услуг: Интернет + Защита от DDOS + Телефония



### СПЕКТРУМ

Предоставление облачного сервиса IaaS

## Рынок Информационных технологий (ИТ) и системной интеграции

### Рынок Информационных технологий (ИТ) и системной интеграции

ООО «Цифровые платформы» - ИТ компания, разработчик программного обеспечения предоставляет услуги как компаниям группы, так и их клиентам. Компания является как основным разработчиком и поставщиком ПО для телекомсегмента холдинга, так и предоставляет широкий спектр ИТ услуг и проводит работы системной интеграции на рынке.

**ООО «ВегаМашПроект»** - ИТ компания по разработке и модернизации систем программно-оптимизационных комплексов, применяемых при эксплуатации технологического оборудования в отраслях топливно-энергетического комплекса, а также созданию систем диагностики технологического оборудования и систем экологического контроля и мониторинга. Компания является основным разработчиком и поставщиком специализированного ПО для сегмента промышленной автоматизации холдинга.

Согласно Указу Президента РФ аккредитованные ИТ-компании имеют право на получение государственной поддержки, в том числе налоговые льготы, кредитование на льготных условиях, льготы для сотрудников, ИТ-специалистов. В 2024 году Правительство планирует выделить гранты и субсидии на 130 млрд рублей для поддержки ИТ-разработок.

В современном мире информационные технологии стали одним из ключевых секторов, которые оказывают многофакторное воздействие на все социально-экономические процессы, во многом определяя их дальнейшее развитие. От уровня конкурентоспособности ИТ-бизнеса зависят позиции национальной экономики на мировой арене.

Геополитическая ситуация заметно повлияла на развитие российского сектора ИТ. Существенно вырос спрос на его услуги, введены новые меры государственной поддержки. Значительно возросла привлекательность ИТ-бизнеса для инвестиций, кредитования, покупки ценных бумаг компаний, что призвано обеспечить привлечение финансовых ресурсов, необходимых для поступательного развития. В число ключевых факторов такой привлекательности входит не только благоприятное государственное регулирование, но и динамика развития сектора, прибыльность, текущая финансовая устойчивость российских ИТ-компаний, платежная дисциплина.

По предварительным прогнозам профильных аналитических ресурсов, объем ИТ-рынка России (включая софт, услуги по разработке и техподдержке, а также оборудование) вырастет с 3 трлн руб. в 2023 г. до 7 трлн руб. к 2030 г. При этом рынок оборудования достигнет 4,2 трлн руб., а 2,8 трлн руб. будет приходиться на сегмент ИТ-услуг и программного обеспечения (ПО). Доля отечественных разработчиков в различных сегментах возрастет с 50% в 2023 г. до 90%.

Согласно подсчетам Strategy Partners, последние четыре года российский ИТ-рынок в среднем рос более чем в 2 раза быстрее мирового – на 12% в год против 5% в долларовом выражении. Сфера ПО и ИТ-услуг развивалась быстрее остальных сегментов.



По мнению экспертов ИТ-отрасли, объем рынка отечественного ПО может быть даже больше, чем 3 трлн руб., учитывая текущую динамику и объемы, необходимые к замещению. Прогноз потенциального роста выглядит достаточно реалистично с учетом текущих темпов цифровизации в России, а также наличия отложенного спроса на программные продукты при стабилизации социально-экономического ландшафта.

Одномоментный уход большинства доминирующих на российском рынке международных вендоров открыл возможность долгосрочного роста для российских разработчиков инфраструктурного ПО, а также раскрыл потенциал для экспорта своих продуктов в дружественные страны, где растет спрос на замещение решений западных вендоров. Реальное импортозамещение в крупном бизнесе и госкомпаниях в полном объеме еще не началось.

Ускоренными темпами будут расти сегменты, которые сейчас находятся на самом низком уровне, например, ПО для промышленной автоматизации. До 2030 г. все сегменты смогут в той или иной степени заместить иностранные продукты.



Рост в 2023 году и прогнозируемые показатели на период 2024–2028 гг. обусловлены развитием новых, слабоосвоенных рынков сбыта в лице стран Азии, Африки и Латинской Америки. Поэтому в ближайшие годы рост рынка разработки ожидается в двух направлениях: появление новых международных покупателей и стремление отечественных поставщиков ПО занять ниши, высвободившиеся после ухода иностранных компаний.

В 2023 году «Роспатент» зарегистрировал 31,9 тыс. программ для ЭВМ, что на 23,3% больше, чем в 2022 году. Об этом в середине января 2024 года сообщили в компании «Онлайн Патент», ссылаясь на статистику ведомства.

В 2023 году основными трендами ИТ стали Аутсорсинг ИТ-функций, в т.ч. облачные решения и решения безопасности, продолжающийся процесс импортозамещения, рост ценности квалифицированных ИТ-специалистов, рост спроса на заказное программное обеспечение, рост доли госсектора на ИТ-рынке.

Услуги разработки заказного ПО пользуются постоянно растущим спросом у организаций, активно вовлеченных в процессы цифровой трансформации и импортозамещения. В соответствии с текущим законодательством все объекты критической информационной инфраструктуры (КИИ) начали переход на российское ПО и оборудование. А это служит еще одним стимулирующим фактором для роста спроса на услуги разработки.

**ООО «Цифровые платформы»** создано в 2018 году. Компания специализируется на разработке и обслуживании программного обеспечения, занимается созданием и обслуживанием аппаратно-программных комплексов, проводит аудиты и модернизацию ИТ-инфраструктуры заказчиков, оказывает услуги ИТ-аутсорсинга.

Компания имеет собственные разработки и выводит их на российский рынок.

В портфеле компании программное обеспечение собственной разработки, на которое оформлены авторские права и получены свидетельства Роспатента:

- Система оценки ключевых показателей эффективности «DP KPI»
- Система учета Телекоммуникационных Технических Средств «DP TTS»
- Система автоматизации управления отношениями с клиентами «DP SD»



- Автоматизированная система расчетов «Mariann»
- Система доступа к внутренним цифровым ресурсам предприятия для автоматизации выездных инженерно-монтажных работ «Портал инженеров» (ЕМР)

Все системы используются в компаниях группы «Наука-Связь» для автоматизации бизнес-процессов и доказали свою эффективность.

В 2023 году разработчики ООО «Цифровые платформы» продолжили доработку собственных программных продуктов. После запуска в эксплуатацию и тестирования поступают запросы от пользователей на новые модули и расширения, которые успешно внедряются в программы.

В связи с уходом с Российского рынка зарубежных поставщиков, компания активно внедряет отечественные продукты. В 2023 году проведена проработка замены системы информационной безопасности CheckPoint на решения «Лаборатории Касперского» для крупных клиентов группы компаний «Наука-Связь».

ИТ-компании Группы активно развивают продажи продуктов «Лаборатории Касперского». В 2023 году «Наука-Связь» получила статус SILVER партнерства с KASPERSKY.

Благодаря статусу «Silver Partner», компании Группы имеют право предоставлять весь спектр корпоративных продуктов и услуг «Лаборатории Касперского» для клиентов, а также консультировать заказчиков по лицензированию, осуществлять предпродажную подготовку и оказывать послепродажное техническое обслуживание заказчиков.

«Наука-Связь» уделяет особое внимание информационной безопасности. Портфолио компании включает как отдельные услуги ИБ (pentest, защита от DDoS-атак, продукты и сервисы от Kaspersky), так и комплексные пакеты.

ГК постоянно повышает качество услуг. Для этого компании Группы дополняют свою внутреннюю экспертизу внешними центрами компетенций, что позволяет быстро и качественно решать непрофильные задачи.

В 2023 году подписан меморандум о сотрудничестве с проверенным партнером ПК «РАД КОП» — производственным кооперативом специалистов по информационной безопасности (Rapid Assessment Delivery Cooperative/RAD COP). Партнер занимается практически всеми популярными доменами ИБ: от внедрения процессов DevSecOps до комплаенс аудитов по стандартам информационной безопасности, от настройки средств технической защиты информации до написания нормативных документов.

В результате стратегического сотрудничества с «РАД КОП» компании группы «Наука-Связь» значительно расширили портфель услуг в сфере ИБ и совместно с партнером предоставляют услуги по трем направлениям:

#### **I. Комплаенс и методология, включая:**

- Анализ рисков информационной безопасности.
- Оценка соответствия требованиям стандартов и законодательства.
- Подготовка к проверкам регуляторов и внешних организаций.
- Разработка пакетов внутренних нормативных документов «под ключ».
- Внедрение комплексной системы обеспечения информационной безопасности.
- Разработка стандартов конфигурации системных компонентов.

## **II. Техника и инженерия:**

- Анализ защищённости.
- Безопасная разработка программного обеспечения и DevSecOps.
- Внедрение средств защиты информации.
- Комплексный ИТ-аудит.
- Обеспечение физической безопасности объектов.
- Социально-инженерные тестирования / фишинг.

## **III. Аутсорсинг и консультации:**

- Аутсорсинг информационной безопасности.
- Консалтинг ИБ.
- Проведение обучающих мероприятий и семинаров.
- Рекрутинг и подбор персонала.
- Экспресс-аудит информационной безопасности / ИТ.

**ООО «ВегаМашПроект»** - зарегистрировано в 2017 году. Основные компетенции компании — проектирование информационных систем и систем автоматизации контроля энергетической эффективности и технического состояния технологического оборудования, разработка прикладного программного обеспечения систем автоматизации и диагностики технологических процессов и оборудования, техническая диагностика энергетического оборудования, проектирование, монтаж и наладка систем стационарной диагностики.

Основным направлением деятельности ООО «ВегаМашПроект» является разработка и внедрение программного обеспечения в системы автоматического управления и регулирования газоперекачивающими агрегатами отечественного и импортного производства (САУ ГПА «КВАНТ-Р»), системы автоматизированного управления и регулирования компрессорным цехом (АСУ ТП КЦ «РИУС-Р»), системы пожарной автоматики и контроля загазованности (СПА И КЗ «ПК ВЕГА-Р»), автоматизированные системы управления технологическими процессами электростанции собственных нужд (АСУ ТП ЭСН «РИУС-ЭСН-Р»), автоматизированные системы управления энергоснабжением (АСУ Э «РИУС-Э-Р»).

### ***В 2023 году силами компании было разработано программное обеспечение для следующих объектов ПАО «Газпром»:***

- Для систем автоматического управления газоперекачивающим агрегатом САУ ГПА «КВАНТ-Р», систем автоматического управления газотурбинной электростанции САУ ГТЭС «КВАНТ-Р» - 28 шт.;
- Для автоматической системы управления технологическим процессом компрессорного цеха АСУ ТП КЦ «РИУС-Р» - 2 шт.;
- Для системы пожарной автоматики и контроля загазованности СПА И КЗ «ПК ВЕГА-Р» - 15 шт.
- Для автоматизированной системы управления технологическими процессами электростанции собственных нужд АСУ ТП ЭСН «РИУС-ЭСН-Р», автоматизированной системы управления

энергоснабжением АСУ Э «РИУС-Э-Р», автоматизированной информационно-измерительная системы коммерческого учета электроэнергии «РИУС-Э(КУ)-Р» - 4 шт.;

***В 2023 году силами компании было разработано программное обеспечение для следующих объектов ПАО «Селигдар»:***

- АСУ ТП ЗИФ Мурзинское-1.

***В 2023 году силами компании было разработано программное обеспечение для следующих объектов ПАО «Русолово»:***

- Система учета ГСМ ООО «Правоурмийское»;

- АСУ ТП ДЭС ООО «Правоурмийское»;

- АСУ ТП ЦПС Солнечной обогатительной фабрики.

## **Рынок промышленной автоматизации (АСУ ТП)**

На рынке АСУ ТП (автоматизированных систем управления технологическими процессами) Общество представлено **компанией «Вега-ГАЗ»**.

**ООО «Вега-ГАЗ»** - производственное предприятие, специализирующееся на проектах в области промышленной автоматизации объектов газовой и нефтяной отрасли, горнодобывающей, металлургической, пищевой и других отраслей промышленности.

Со времени введения антироссийских санкций рынок АСУ ТП, после спада в 2015 г., адаптировался к новым условиям и за последние годы вырос на 22%, достигнув, если исходить из информации системы «Контур.Закупки», в 2019 г. объема приблизительно в Р45 млрд.

Объем российского рынка автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУ ТП) в 2020 году составил 58,7 млрд. рублей, подсчитали аналитики Джейсон энд Партнерс Консалтинг (J'son & Partners Consulting).

Объем российского рынка АСУ ТП и производственного планирования (MES) по итогам 2021 года достиг 63,4 млрд. руб., увеличившись на 8% в сравнении с 2020-м. (Данные аналитики Джейсон энд Партнерс Консалтинг (J'son & Partners Consulting)).

В 2022 году Основным драйвером роста стало стремительное проникновение облачных платформ и приложений в сфере промышленного интернета вещей (IIoT), вклад которого будет состоять как непосредственно в росте потребления облачных IIoT-сервисов, так и в дополнительном потреблении программируемых логических контроллеров (ПЛК), драйвером для которого является рост проникновения облачных IIoT-платформ.

Изменившиеся условия рынка АСУ ТП в России отразились на вендорах, заказчиках, и интеграторах. Для многих игроков рынка жизненно важной стала способность к быстрой адаптации.

В 2023 году на рынке АСУ ТП остались компании, которые не просто являются интеграторами, а также имеют собственные разработки, потому что задачи реинжиниринга в текущих условиях требуют огромных компетенций и гибкости не только в инжиниринге, но и в IT. Также существенными преимуществами стал опыт работы с оборудованием ушедших вендоров и глубокое понимание принципов работы этого оборудования, т.к. это необходимо для интеграции новых решений.

В настоящее время все больше производителей и интеграторов отечественного АСУ ТП ориентируется на наиболее перспективные отрасли, где образовалась пустота после ухода иностранных компаний. Прежде всего, это крупные проекты, которые подразумевают участие большого количества вендоров, например, для автоматизации крупных предприятий – таких как химические комплексы или машиностроительные заводы. Только ключевые игроки рынка ТЭК планируют программы по импортозамещению сегмента АСУ ТП на сумму более 40 млрд. руб. на следующие 7 лет.

В 2023 году в России при поддержке Минпромторга сформирована рабочая группа по созданию отечественной автоматизированной системы управления технологическим процессом (АСУ ТП) с открытым исходным кодом, что было озвучено на конференции ЦИПР-2023. Поручения Председателя Правительства РФ Михаила Мишустина по итогам конференции ЦИПР-2023 - создать новый центр компетенций по разработке отечественных контроллеров и датчиков для автоматизированных систем управления технологическим процессом.

Предполагается, что отечественная платформа заменит продукты зарубежных поставщиков, таких как GE и Siemens. Отмечается, что в случае создания открытой АСУ ТП в проекте могут принимать участие многие независимые разработчики. А поэтому необходима выработка спецификации, определяющей, каким образом ПО должно функционировать, то есть, как пользователь будет взаимодействовать с автоматизированным рабочим местом, программным интерфейсом драйвера контроллера, логическим модулем работы предприятия и пр. Наличие общих требований поможет скоординировать процесс написания кода. К разработке «Открытой платформы промышленной автоматизации» также приступил Индустриальный центр компетенций «Нефтегаз и нефтехимия».

«Тенденции 2023 года показывают устойчивое движение в сторону российских решений. Промышленность начала серьезно рассматривать поставки отечественных комплектующих, есть большая заинтересованность в переходе АСУ ТП на отечественное ПО. Этой тенденции способствует и позиция государства. На федеральном уровне был принят ряд мер, стимулирующих сотрудничество с российскими вендорами, а также указ о запрете на использование зарубежных ПТК на критической инфраструктуре. Во всех отраслях идёт поиск оптимальных способов интеграции или полного перехода на новых вендоров.

На сегодняшний день самый востребованный запрос - реинжиниринг существующих систем АСУ ТП. Это может быть как разработка нового проекта комплексно, так и безболезненный переход на другого вендора АСУ ТП без остановки производства. В этом случае параллельно работают две системы (исходная и новая) до момента окончания пусконаладочных работ (после окончания работ старая система демонтируется). Таких проектов становится всё больше.»\*

*[\\*Источник: Издание «Деловой профиль»](#)*

ООО «Вега-ГАЗ» осуществляет работы полного цикла: обследование объекта заказчика, маркетинговые исследования, проектно-изыскательские работы, разработка, проектирование, изготовление и внедрение на объекте, гарантийное и сервисное обслуживание, обучение эксплуатационного персонала.

Клиентами Общества в области АСУ ТП являются крупные предприятия нефтегазового сектора, в том числе входящие в ГК «Газпром», горнодобывающей промышленности переработки сельхозпродукции. Среди клиентов компании ПАО «Газпром нефть», ООО «Газпром переработка», ПАО «Русолово», ПАО «Селигдар», ПАО «Мелком», Российский Федеральный Ядерный Центр ВНИИЭФ, «Северсталь», «Полиметалл», «Азбука Вкуса».

Существенным направлением деятельности ООО «Вега-ГАЗ» является разработка, проектирование и внедрение комплексных систем автоматизации для предприятий топливно-энергетического комплекса, их техническое сопровождение и подготовка эксплуатационного персонала.

## **Продукция и работы для объектов ПАО «Газпром» в 2023 году:**

Специализация компании – разработка и внедрение систем автоматизированного управления и регулирования газоперекачивающими агрегатами отечественного и импортного производства (САУ ГПА «КВАНТ-Р»), систем автоматизированного управления и регулирования компрессорным цехом (АСУ ТП КЦ «РИУС-Р»), включая основное и вспомогательное оборудование компрессорного цеха.

В 2023 году произведены и внедрены на объектах ПАО «Газпром» следующие системы:

- Система автоматического управления газоперекачивающим агрегатом САУ ГПА «КВАНТ-Р», система автоматического управления газотурбинной электростанции САУ ГТЭС «КВАНТ-Р» - **28 шт.;**
- Автоматическая система управления технологическим процессом компрессорного цеха АСУ ТП КЦ «РИУС-Р» - **2 шт.;**
- Система пожарной автоматики и контроля загазованности СПА И КЗ «ПК ВЕГА-Р» - **15 шт.**
- Автоматизированная система управления технологическими процессами электростанции собственных нужд АСУ ТП ЭСН «РИУС-ЭСН-Р», автоматизированная система управления энергоснабжением АСУ Э «РИУС-Э-Р», автоматизированная информационно-измерительная система коммерческого учета электроэнергии «РИУС-Э(КУ)-Р» - **4 шт.;**

## **Программы капитального ремонта (КР) и технического обслуживания (ТО) для объектов ПАО «Газпром» в 2023 году:**

- Работы по техническому обслуживанию 2023 г. выполнены на **198** объекте.
- Работы по капитальному ремонту 2023 г. - **12 систем.**

В 2023 году ООО «Вега-ГАЗ» приступило к работам в рамках программы перехода ПАО «Газпром» на преимущественное использование на значимых объектах критической информационной инфраструктуры (КИИ) Российского программного обеспечения в 2023-2028гг. (Указ Президента Российской Федерации от 30.03.2022 № 166).

## **Продукция и работы для предприятий горнорудной отрасли в 2023 году:**

### **ПАО «Селигдар»:**

- АСУ ТП ГОК Хвойное Проектные работы.
- АСУ ТП ЗИФ Мурзинское–1 Проектные работы, поставка, строительно-монтажные работы, пуско-наладочные работы.
- ЗИФ Мурзинское –1 Проектные работы, поставка, строительно-монтажные работы, пусконаладочные работы по системам СВН, АПС, СКС, СКУД.
- Разработка РД на АСУ оперативно-диспетчерского управления ГОК Хвойное.
- Монтаж оборудования ГРК Рябиновое.
- ПИР создание локальной системы оповещения (ЛСО) для склада взрывчатых веществ ООО «АлданВзрывПром».

### **ПАО «Русолово»:**

- Разработка рабочей документации АСУ ТП отделения измельчения Солнечной ОФ часть АТХ.

- Система учета ГСМ Поставка, СМР, ПНР ООО "Правоурмийское".
- Поставка, СМР, ПНР АСУ ТП ДЭС ООО "Правоурмийское".
- Поставка, СМР, ПНР АСУ ТП СОФ отделение ЦПС.
- Склад взрывчатых материалов на ООО «Правоурмийское». Поставка, СМР, ПНР оборудования.
- Разработка ОТР автоматизации технологических процессов Солнечной обогатительной фабрики.
- Энергоаудит на объектах СОФ и Рудник Молодежный.
- Энергоаудит на объекте ООО «Правоурмийское».

Для развития проектов в области систем автоматизации экомониторинга создана дочерняя компания ООО «Вега-ЭМ», в 2023 году разработаны опытные образцы продукции в этом направлении деятельности.

## Знаковые проекты Общества на рынке АСУ ТП в 2023 г.



СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ АСУ ТП И САУ НА КС АЛМАЗНАЯ



СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ АСУ ТП И САУ НА КС СЕЧЕНОВО



СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ АСУ ТП И САУ НА КС МОКРОУС



ПУСКОНАЛАДОЧНЫЕ РАБОТЫ АСУ ТП И САУ НА КС СКОВОРОДИНСКАЯ (МГ СИЛА-СИБИРИ)



СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ И ПУСКОНАЛАДОЧНЫЕ РАБОТЫ НА ОБЪЕКТАХ ПАО «ГАЗПРОМ» АСУ ТП И САУ НА КЦ 5 КС ГОРНОЗАВОДСКАЯ



РАЗРАБОТКА И ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ МАГНИТНОГО ПОДВЕСА САУ ЭМП «КВАНТ-Р» НА БАЗЕ РОССИЙСКИХ ПТС на КС Юбилейная КЦ-6 ООО « Газпром трансгаз Ухта»



ОПЫТНОЕ ВНЕДРЕНИЕ СИСТЕМЫ АВТОМАТИЧЕСКОГО КОНТРОЛЯ СБРОСОВ ЗАГРЯЗНЯЮЩИХ ВЕЩЕСТВ (САКСЗВ) АО «ЯРОСЛАВЛЬВОДОКАНАЛ»



ВНЕДРЕНИЕ СОУЭ (СИСТЕМА ОПОВЕЩЕНИЯ И ЭВАКУАЦИИ) И АПС (ПОЖАРНАЯ СИГНАЛИЗАЦИЯ) на АПК ГК «МЕЛЬКОМБИНАТ»



АСУ ТП ДЛЯ ОБЪЕКТА «ЦЕХ ОБЕЗВОЖИВАНИЯ И ФИЛЬТРАЦИИ» СОЛНЕЧНОЙ ОБОГАТИТЕЛЬНОЙ ФАБРИКИ, ПАО «РУСОЛОВО»



АСУ ТП ДЭС ПОСЕЛКА И АСУ ТП ДЭС ШТОЛЬНИ ПРАВОУРМИЙСКОЕ МЕСТОРОЖДЕНИЕ, ПАО «РУСОЛОВО»



СИСТЕМЫ БЕЗОПАСНОСТИ НА СКЛАДЕ ВЗРЫВЧАТЫХ МАТЕРИАЛОВ ООО «ПРАВОУРМИЙСКОЕ», ПАО «РУСОЛОВО»



АСУ ТП ЗИФ МУРЗИНСКОЕ-1, ПАО «СЕЛИГДАР»



СЛАБОТОЧНЫЕ СИСТЕМЫ НА ОБЪЕКТЕ ЗИФ МУРЗИНСКОЕ-1, ПАО «СЕЛИГДАР»



РАЗРАБОТКА И ИСПЫТАНИЕ ПТК ОПРЕДЕЛЕНИЯ СМЕЩЕНИЯ РУДНОГО ТЕЛА на площадке ГОК «ЛУННЫЙ», ПАО «СЕЛИГДАР»

## Рынок строительства волоконно-оптических линий связи (ВОЛС)

На рынке строительства волоконно-оптических линий связи «Наука-Связь» представлена компанией «Автоматизация и Телекоммуникации» (ООО «АвТелКом»).

ООО «АвТелКом» является комплексным интегратором рынка строительства сетей связи и технических решений на всей территории РФ. Компания выполняет полный цикл при реализации ВОЛС, начиная от аудита существующей инфраструктуры и подготовки технического задания на проектирование и заканчивая гарантийным обслуживанием построенных систем связи, обучением специалистов заказчика, техническим консультированием.

В России продолжается масштабная модернизация сетей связи. Требования к волоконно-оптической инфраструктуре постоянно возрастают из-за применения более мощных передающих систем, использующих когерентные технологии обработки оптических сигналов, интегральные оптоэлектронные решения и оптическое волокно улучшенного качества. За 10 лет в РФ предстоит заменить более 400 000 км волоконно-оптического кабеля. Модернизация кабельной инфраструктуры затронет не только операторов сетей связи общего назначения, но и операторов ведомственных сетей железных дорог, энергетики, нефтегазовых отраслей.

В 2022 г. после начала военных действий на Украине большинство компаний возобновило замороженные ранее проекты. Эксперты рынка строительства ВОЛС не видят рисков дефицита техники и комплектующих для проектов в условиях ограничения поставок, т.к. в настоящее время активно развивается параллельный импорт. Также поступают предложения по участию в строительстве ВОЛС на присоединённых территориях.

Объемы передаваемых данных ежегодно растут приблизительно на 20%, для поддержания пропускной способности сетей операторам необходимо активно инвестировать в

телекоммуникационную инфраструктуру. В 2023 году объем строительства ВОЛС увеличился в 3 раза – построено более 9 000 км линий связи по сравнению с 3 000 в 2022 году.

В части развития инфраструктуры, на сегменте фиксированных сетей связи удалось полностью заместить все образцы продукции ушедших вендоров на оборудование, доступное на российском рынке, в том числе, достаточно большую номенклатуру оборудования российского производства.

Ключевая тенденция развития магистральных сетей — это увеличение их пропускной способности. Основная часть магистральных линий связи сегодня имеет загрузку более 75% общей волоконной емкости. При этом ежегодный рост трафика составляет 25%, что требует увеличения пропускной способности магистральных линий связи к 2035 году почти в 20 раз. Таким образом, в ближайшие 10 лет потребуются модернизация до 90% действующих магистральных линий связи, строительство новых магистральных линий связи с использованием российского телекоммуникационного оборудования. Модернизация оптической инфраструктуры в планах не только у операторов связи, но и у крупных промышленных компаний, компаний ТЭК, финансовых структур.

Активное развитие различных технологий цифровизации приводит к росту спроса, в том числе на услуги связи, что повышает востребованность магистральных сетей. Кроме того, на магистральные сети активно воздействует международная повестка. На данный момент активная работа по наращиванию международного транзита данных возобновилась в прежних объемах. При этом меняется география: помимо традиционного транзита в коридоре Восток-Запад большую роль играют новые каналы в коридоре Север-Юг.

ООО «АвТелКом» обладает собственным парком легковой и специализированной техники, необходимой для решения производственных задач.

По состоянию на 2023 год парк «АвТелКом» насчитывает 22 единицы:

- 11 единиц общегражданской техники для перевозки бригад;
- 5 единиц грузовой техники, в том числе полевая лаборатория;
- 6 единиц спецтехники, в том числе установки горизонтального бурения.

Наличие собственного парка спецтехники обеспечивает компании мобильность и возможность производства специфичных работ своими силами, без привлечения сторонних подрядных организаций.

ООО «АвТелКом» является генеральным подрядчиком с многолетним опытом работы для:

- ПАО «МегаФон»
- ПАО «Ростелеком»
- ПАО «ВымпелКом»
- ПАО «МТС»
- АО «Национальная башенная компания»
- АО «Первая башенная компания»
- АО «Управление ВОЛС ВЛ» (ДО ПАО «Россети»).

В 2023 году компания построила 635 км волоконно-оптических линий связи.

Наименование показателя	2023	2022	2021	2020
Построено магистральных волоконно-оптических линий связи (ВОЛС) для заказчиков, км.	635	1 290	1 190	750

Несмотря на сократившуюся протяженность построенных в 2023 году ВОЛС, выручка Общества на данном рынке возросла за счет увеличения стоимости работ.



За период 2020-2023 гг. силами «АвТелКом» было построено:

- 530 км ВОЛС для ПАО «МегаФон»
- 250 км ВОЛС для ПАО «Ростелеком»
- 340 км ВОЛС для ПАО «ВымпелКом»
- 120 км ВОЛС для ПАО «МТС»
- 9 км ВОЛС для ПАО «Селигдар».

Общество принимает активное участие в освоении новых территорий. В 2023 г. ООО «АвТелКом» заключило договоры с ООО «Мир-Телеком» и ООО «Миранда-Медиа» и выполнило следующие работы:

- Комплекс работ на создание ВОЛС в Херсонской области, построено порядка 250 км, подключено 50 социально значимых объекта для ООО «Мир-Телеком».
- Строительство волоконно-оптической магистрали и подключение 24-х базовых станций, построено порядка 200 км для ООО «Миранда-медиа».

ООО «АвТелКом» удается поддерживать устойчивые позиции на рынке. Положительную динамику обеспечивает политика снижения издержек, а также наличие оборотных средств и концентрация на потенциально маржинальных контрактах. Проработка проектов на перспективу позволяет прогнозировать дальнейший рост доходов компании в данной отрасли.

## Знаковые проекты Общества на рынке Строительства ВОЛС в 2023 г.



**ПАО «ВымпелКом»:**  
Комплекс работ под ключ на строительство ВОЛС по территории Московской области в объеме 120 км



**ПАО «МегаФон»:**  
Комплекс работ под ключ по двум ВОЛС на территории Московской области, протяженность 20 км



**ПАО «ВымпелКом»:**  
Комплекс работ под ключ на строительство ВОЛС г. Владикавказ-Грузия



**ПАО «МТС»:**  
Строительство городских ВОЛС в г. Краснодар



**ПАО «ВымпелКом»:**  
Комплекс работ под ключ на реконструкцию ВОЛС Москва - Нижний Новгород



**АО «Национальная Башенная Компания»:**  
Зарегистрировали права собственности на 7 объектов



**АО «Первая Башенная Компания» - «Русские башни»:**  
Зарегистрировали права собственности на 112 объектов



**ООО «Мир-Телеком»:**  
Комплекс работ по созданию ВОЛС в Херсонской области. Построено 250 км, подключено 50 социально значимых объектов



**ООО «Миранда-медиа» :**  
Строительство магистральной линии связи и подключение 24 базовых станций. Построено 160 км ВОЛС

## **Рынок промышленного и гражданского строительства инженерных систем и проектирования**

На рынке строительства и проектирования Общество представлено несколькими производственными предприятиями. Компании «**АвТелКом**» и «**Вега-ГАЗ**» ведут строительномонтажные работы на промышленных и гражданских объектах.

**ООО «Евро Инжиниринг»** - компания, вошедшая в состав холдинга в декабре 2023 года, разрабатывает и внедряет современные технологические и проектные решения в области проектирования предприятий горно-обогатительной отрасли и объектов инфраструктуры.

В 2023 г. рынки строительства и проектирования выросли на 20% по сравнению с 2022 г. (по результатам исследования СРО «Лига проектных организаций»). Строители и проектировщики выделяют две причины роста: присоединение новых территорий и увеличение инвестиций со стороны госкомпаний и коммерческих заказчиков, работающих в рамках законодательства о закупках.

Среди ключевых тенденций, которые повлияли на позитивное состояние рынка, на первом месте – устойчивость экономики Российской Федерации к внешнему давлению, компетентность Минфина и ЦБ, что облегчило доступность к финансовым ресурсам (кредиты для МСП) при растущем спросе и относительно невысокой инфляции.

Значимыми событиями 2023 года для строителей стали переход к отечественной продукции, снижение импортозависимости (не превышает 4% в строительстве), а также изменение системы ценообразования. Согласно новому ресурсно-индексному методу, объекты будут возводиться не по устаревшим нормам, а исходя из реальной, рыночной стоимости двух позиций: стройматериалов и услуг рабочих.

Факторами роста в этой отрасли являются политическая стабильность в РФ, увеличение финансирования строительства со стороны государства, развитие гособоронзаказа, работы, связанные с возведением производственных и складских комплексов для нужд промышленности.

В то же время, отличительной чертой, характеризующей развитие проектно-строительной отрасли в РФ, является открытая конкуренция с зарубежными компаниями. Отечественные проектные и строительные предприятия добиваются конкурентных преимуществ, повышая собственные компетенции. Крупные суммы инвестируются во внедрение современных технологий (BIM, ТИМ и т.д.), ведется разработка собственных программных продуктов, позволяющих существенно повысить качество проектной и исполнительной документации. Благодаря этим инвестициям в настоящее время уровень отечественного инжиниринга, особенно промышленного, ничем не уступает зарубежным конкурентам. Не менее важно и существенное развитие отечественных производств материалов и компонентов.

### **Промышленное строительство**

В российском промышленном строительстве на данный момент наблюдается положительная динамика, обусловленная повышенным вниманием государства к этому направлению. Доля промышленного строительства в 2023 году составила 65 % от всего строительного рынка России. При этом отрасль переживает обновление и трансформацию. Активное развитие сферы промышленного строительства показало необходимость внедрения новых решений и технологий.

Рост объемов промышленной стройки – это драйвер к развитию организационно-управленческих технологий в строительной сфере (строительный инжиниринг). В то же время открываются возможности для широкомасштабного применения цифровых технологий в строительстве.

Правительство РФ подготовило ряд мер, направленных на сокращение инвестиционного строительного цикла, среди которых:

- упрощение порядка согласования и утверждения изменений в части сроков действия документации по планировке территорий,
- изменение сроков выдачи разрешений на строительство и на ввод в эксплуатацию,
- упрощение конкурсных процедур и предоставление возможности вносить изменения в государственные и муниципальные контракты,
- ускорение процесса оформления разрешительной документации на строительство не менее чем на полгода,
- сокращение сроков предоставления участков под строительство,
- промышленная ипотека,
- упрощение процедуры экспертизы проектной документации.

Благодаря этим мерам и возможности для российских инвесторов с помощью отечественных инжиниринговых компаний перепроектировать технологические процессы, прогнозируется значительный рост рынка промышленного строительства.

В 2023 году ООО «АвТелКом» вышел на рынок промышленного строительства в области строительно-монтажных работ, работ по прокладке кабельных линий и монтажу оборудования. Совместно с ООО «Вега-ГАЗ» были реализованы следующие проекты:

- Строительно-монтажные работы на компрессорной станции КС «Мокроус»
- Капитальный ремонт системы автоматизированного управления ГПА КЦ№1 На компрессорной станции «Балашов» Балашовское ЛПУМГ.
- Строительно-монтажные работы Компрессорной станции «Сеченово»
- начаты работы, переходящие на 24 год на компрессорной станции «Алмазная»

Также с 2023 года ООО «АвТелКом» принимает участие в строительстве Завода производства «Олефинов» ЭП-600 ПАО«Нижнекамскнефтехим» входящего в холдинг «Сибур».

### Знаковые проекты Общества на рынке промышленного строительства в 2023 г.



**СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ КС «МОКРОУС»**  
Работы выполнены совместно ООО «АвТелКом и ООО «Вега-ГАЗ»



**Капитальный ремонт САУ ГПА и Системы ПО и КЗ (ГПА 16) КЦ №1 КС Балашов Балашовское ЛПУМГ**  
Работы выполнены совместно ООО «АвТелКом и ООО «Вега-ГАЗ»



**СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ КС «СЕЧЕНОВО»**  
Работы выполнены совместно ООО «АвТелКом и ООО «Вега-ГАЗ»



**СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ КС «АЛМАЗНАЯ»**  
Работы выполнены совместно ООО «АвТелКом и ООО «Вега-ГАЗ»



**СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ РАБОТЫ «ЭП-600 Производство Олефинов»**  
Заказчик: ПАО «Нижнекамскнефтехим» входит в холдинг «СИБУР»



**СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫЕ И ПУСКОНАЛАДОЧНЫЕ РАБОТЫ НА ОБЪЕКТАХ ПАО «ГАЗПРОМ»**  
Работы выполнены совместно ООО «АвТелКом и ООО «Вега-ГАЗ»

## **Гражданское строительство (строительство инженерных систем и структурированных кабельных систем (СКС))**

В РФ в рамках государственной программы ведется работа по расселению аварийного жилья. По данным Минстроя России, с 2019 года переселены 325 тыс. человек из более чем 5 млн. кв. м. аварийного жилья, признанного таковым до 1 января 2017 года. В настоящее время ведется активное строительство жилого фонда, отвечающего всем современным требованиям, в т. ч. относительно инженерных систем.

Проектирование и монтаж инженерных систем в современных жилых комплексах имеют решающее значение для обеспечения их эффективности, комфорта и экологичности. Инженерные системы различного функционала повышают уровень защищенности, удобства эксплуатации и способствуют общему благополучию жителей.

Объем строительных работ в России в 2023 году составил 15,1 трлн рублей, что на 7,9% больше, чем годом ранее. Об этом свидетельствуют данные Росстата, опубликованные в феврале 2024 года.

В 2022 году темпы роста строительства в РФ были чуть ниже и измерялись +7,5% при объеме отрасли в 13,1 трлн рублей. Повышение динамики объясняется подъемом в жилищном строительстве, увеличением вложений в нацпроект «Безопасные качественные дороги» и созданием новых объектов в промышленности. Так, по сообщению «Коммерсанта» со ссылкой на данные Росстата, в 2023 году объем ввода жилья в эксплуатацию по всей России был рекордным — 110,44 млн кв. м.

Объем жилищного строительства в России по итогам 2023 года достигло 110 млн 438,5 тысячи кв. м. жилья, что на 7,5% больше, чем годом ранее. Такие данные приводятся в материалах Росстата, опубликованные в конце января 2024 года.

По данным «Интерфакс», объем жилищного строительства в 2023 году оказался рекордным. Предыдущий максимум зафиксирован в 2022 году, когда было введено в эксплуатацию 102,7 млн кв. м жилья.

По итогам 2023 года первое место среди российских девелоперов по вводу жилья занимает компания «ПИК» с результатом свыше 2,63 млн квадратных метров. На втором месте в рейтинге находится «Самолет» (почти 1,5 млн квадратных метров), а замыкает тройку лидеров ЛСР (около 785 тыс. квадратных метров). Такие данные приводятся в исследовании «Единого ресурса застройщиков» (ЕРЗ), результаты которого опубликованы 10 января 2024 года.

Основной объём работ на рынке жилищного строительства осуществляется производственной компанией «АвТелКом».

ООО «АвТелКом» осуществляет комплекс работ по проектированию и строительству инженерных систем, системы «Умный дом», системы внутреннего электроосвещения и силового

оборудования, проектирование, монтаж и обслуживание систем пожарной безопасности, сетей связи.

Компания укомплектована собственным штатом высококвалифицированных специалистов в области проектирования, монтажа и проведения пуско-наладочных работ, что позволяет:

- Осуществлять комплексное проектирование, включая доработку существующих проектов.
- Производить качественный монтаж систем.
- Сохранять динамику монтажа в условиях неопределенности строительства смежных систем.
- Производить тщательную проработку проектных решений Заказчиков, что дает возможность на первоначальном этапе избежать рисков неработоспособности систем при сдаче, ошибок при снабжении материалами и оборудованием объектов производства работ.

Компания имеет богатый опыт работы на рынке строительства инженерных систем, взаимодействуя с такими крупными застройщиками, девелоперами и подрядчиками как ГК «Интеко», ГК «Самолет», «АВ Девелопмент», «Воллмакс Констракшн».

С 2018 года основным Заказчиком по работам является ГК «Самолет». Деятельность компании осуществляется на 7 площадках комплексной застройки Девелопера.

В 2021 году ГК «Наука-Связь» была признана «Лучшим Подрядчиком ГК Самолет» в номинации «Лучший подрядчик по строительству слаботочных систем».

ГК «Самолёт» в 2023 продолжила активное развитие покупкой девелопера ГК МИЦ, выходом на рынок Арктики, запуском финансового сервиса «Аренда в Можнотеку», программой цифровой ипотеки совместно с Банком ДОМ.РФ, созданием совместно с Альфа-Капитал нового инструмента, который позволит инвестировать в квартиры на этапе строительства через фонд недвижимости (ЗПИФ). Девелопер продал в 2023 году 1574,7 тыс. кв. м жилья и заключил 39 000+ новых контрактов.

Развитие бизнеса ГК «Самолёт» – это положительная тенденция для ГК «Наука-Связь», т.к. девелопер является устойчивым и постоянным заказчиком Группы по данному направлению деятельности.

В то же время в 2023 году в рамках диверсификации гражданского строительства ООО «АвТелКом» прошло квалификационные отборы подрядчиков у девелоперов премиум сегмента, работающих преимущественно в Москве, – ГК ФСК, Смайнекс.

## Знаковые проекты Общества на Строительном рынке в 2023 г.



### ЖК «ПРИГОРОД ЛЕСНОЕ»

#### Реализованные объекты:

Слаботочные системы Ж.Д. №57, 58,62, 7.1., 7.2, 3.1



### СОШ-2 ЖК «ОСТАФЬЕВО»

Слаботочные системы. Работа по изменениям в РД после приемки комиссии департамента образования.



### ЖК «ПРИБРЕЖНЫЙ ПАРК»

Слаботочные системы, электрика - Корпус 5.1, 5.2 прошли комплексные испытания.



### ЖК «ВЕРЕЙСКАЯ 41»

Слаботочные системы, электрика: Урбан блок 1, Урбан блок 2

## Рынок производства электротехнической продукции

На рынке электротехнической продукции ГК «Наука-Связь» представлена ООО «Электрощит» (завод «Электрощит», г.о. Чехов Московской области) - производителем силовых трансформаторов марок ТМ, ТМГ, ТСЛ, комплектных трансформаторных подстанций и распределительных устройств.

Электротехническая промышленность — одно из основных стратегических направлений экономики страны, особенно в настоящее время, когда импорт оборудования в Россию ограничен.

В 2023 г. рынок электротехнической продукции показал устойчивый рост. Это связано с ростом спроса на электротехнические продукты в различных секторах экономики, таких как строительство, энергетика, производство и бытовая сфера.

Наибольший прирост по отрасли наблюдался в группе по производству электродвигателей, генераторов, трансформаторов, распределительных устройств и прочей измерительной аппаратуры (+57%).

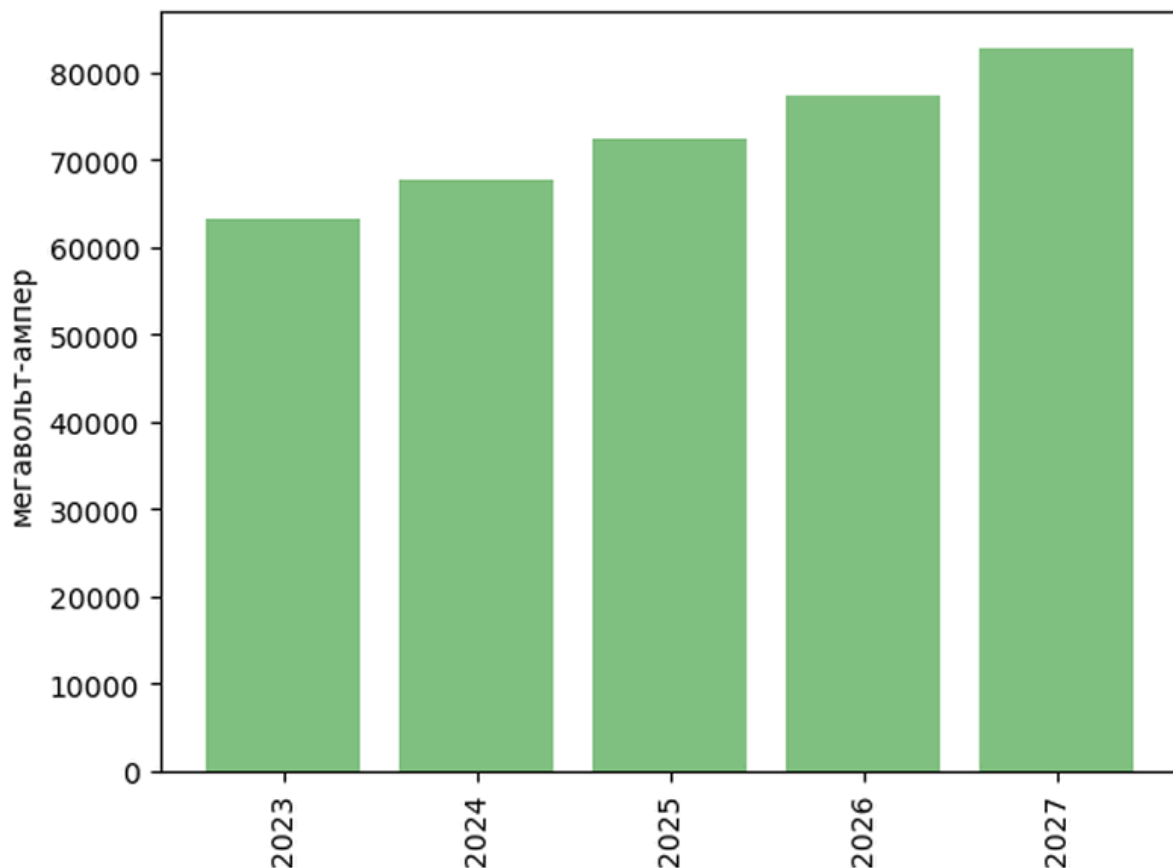
Среди основных факторов, способствующих росту рынка электротехнических продуктов в России, можно выделить следующие:

1. Рост спроса на энергосберегающие технологии и продукты в связи с увеличением цен на энергоресурсы.
2. Активное развитие строительства и модернизации жилых и коммерческих объектов.
3. Расширение использования электроники и автоматизации в различных отраслях промышленности.
4. Рост спроса на электротехнические продукты в связи с развитием инфраструктуры для электромобилей.
5. Поддержка государственной политики в области совершенствования энергоэффективности и экологической безопасности.

Если в 2022 году рынок электротехнической продукции активно наращивал объемы, то в 2023 году основной тенденцией рынка стал рост цен на ЭТП

отечественного производства. В то же время отечественный рынок трансформаторов в 2023 году продолжил демонстрировать положительную динамику увеличения производства продукции.

В 2023 году наблюдался устойчивый рост показателей отечественного внутреннего производства по всем типам трансформаторов. По результатам проведённого анализа показателей Росстата с 2017 по 2023 годы среднегодовые темпы роста производства составили 6.19% в год, что даёт возможность прогнозировать состояние российского рынка трансформаторов до 2027 года. В 2023 году уровень производства в натуральном выражении составил более 63.3 мегавольт-ампер и с учётом сохраняющейся динамики к 2027 году ожидается общий объём производства электрических трансформаторов на уровне более 80 тыс. мегавольт-ампер.



*Прогноз динамики роста российского рынка электротрансформаторов до 2027 года.  
Росстат, ФТС, UN Comtrade*

Безусловными лидерами отрасли по объёму производства на сегодняшний день являются предприятия Уральского федерального округа – 29.7%, а также Центрального и Приволжского федеральных округов – 24,6% и 23,5% соответственно.

На сегодняшний день ООО «Электроцит» занимает устойчивые позиции на российском рынке по производству и поставкам энергооборудования.

Производственный комплекс ООО «Электроцит», расположенный в г. Чехов, Московской области, позволяет производить до 400 силовых трансформаторов в месяц. В настоящий момент линейка производства силовых трансформаторов включает в себя:

- масляные серии ТМГ/ТМ 16-2500 кВА
- масляные серии ТМГ12 100-1600 кВА
- масляные серии ТМГэ 100-1000 кВА



➤ масляные серии ТМГС 16-100 кВА

Также предприятие производит трансформаторы силовые сухие трехфазные с литой изоляцией типа ТСЛ с естественным воздушным охлаждением, двухобмоточные, класса напряжения 6, 10, 15 и 20 кВ номинальной частотой 50 Гц, которые предназначены для преобразования электроэнергии в сетях энергосистем потребителей.

ООО «Электрощит» имеет достаточный опыт поставок силовых трансформаторов для нужд атомной промышленности. Оборудование относится к 4 классу безопасности, согласно правилам классификации элементов АС по «НП-001-15».

В состав продукции предприятия также входят трансформаторы однофазные типа ОМ, преобразовательные типа ОМП, герметичного исполнения типа ОМГ и для систем обогрева трубопроводов с использованием Скин-эффекта типа ОМГОТ класса напряжения до 10 кВ с естественным масляным охлаждением, включаемые в сеть переменного тока частотой 50 Гц, предназначены для преобразования электроэнергии в сетях энергосистем, для питания аппаратуры сигнализации автоблокировки железных дорог, а так же питания других однофазных потребителей.

Ожидается, что с 2024 г. будет увеличение объема продаж силовых трансформаторов на территории России в связи с присоединением новых территорий.

На данный момент ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ» находится на этапе получения сертификации ПАО «Россети», что позволит открыть новый рынок сбыта силовых трансформаторов объем которого составляет более 500 млн. руб. в год.

Благодаря активной работе и поставке оборудования в срок своим заказчикам, Общество завоевало репутацию надежного поставщика, что позволяет сделать вывод о перспективах увеличения доли рынка среди других конкурирующих заводов производителей.

Производственный комплекс на базе ООО «Электрощит» обладает всем необходимым оборудованием для производства Комплектных трансформаторных подстанций (КТП 10...3150 кВА) и распределительных устройств.

При производстве оборудования предприятие в качестве силовых модулей не использует комплектующие производителей из перечня (утвержден правительством РФ) недружественных России иностранных государств и территорий. Таким образом, основными поставщиками комплектующих являются КЭАЗ, ИЕК.

Благодаря наличию сертификации ИНТЕРГАЗСЕРТ ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ» имеет возможность поставлять свое оборудование предприятиям ГК «Газпром».

ООО «Электрощит» также производит Источники бесперебойного питания. Модульная система бесперебойного питания серии МС — это система ИБП с двойным преобразованием в режиме онлайн, в которой используется технология цифровой обработки сигналов (DSP) для обеспечения стабильным и бесперебойным электропитанием важной нагрузки.

В составе ИБП производства ООО «Электрощит» используются свинцово-кислотные аккумуляторы. Аккумуляторы являются герметизированными, необслуживаемыми с системой рекомбинации газов (VRLA). Изготавливаются по технологии AGM (электролит, абсорбированный в стекловолоконном сепараторе).

### Существенные события в 2023 г.

- Увеличилась суммарная мощность выпускаемых трансформаторов;
- Увеличился объем выпуска трансформаторов;
- Увеличился объем выпуска БКТП мощностью от 630 кВА;
- Сертифицировали ИБП в системе ИНТЕРГАЗСЕРТ;
- Разработана конструкторская документация и запущен в производство головной образец аварийной ДЭС мощностью 1 МВт;
- Разработана конструкторская документация и начато изготовление прототипа цифровой КТП-6(10)/0,4 кВ;
- Разработана конструкторская документация и начато изготовление дугогасящего реактора.

Данные по выпуску продукции представленные ниже говорят о динамичном развитии предприятия за 2023 год, способности наращивать объёмы производства и реализации.

Год	Суммарная мощность изготовленных трансформаторов, кВА	Кол-во изготовленных трансформаторов за год, шт	Кол-во изготовленных БКТП (мощностью от 630 кВА)
2019	956 319	1 822	-
2020	807 826	1 632	3
2021	372 671	816	1
2022	541 915	936	3
2023	<b>965 565</b>	1 644	17

### III. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

- **Акции и уставный капитал**

Акции Общества торгуются на ПАО «Московская биржа».

По данным INTERFAX.RU, совокупный объем торгов на рынках "Московской биржи" по итогам 2023 года увеличился на 24% к 2022 году, до 1,3 квадриллиона рублей. В декабре 2023 года по сравнению с декабрем 2022 года объем торгов вырос на 47,5%, до 139,6 трлн рублей с 94,6 трлн рублей. По состоянию на 31.12.2023 г. в обращении на ПАО «Московская биржа» находилось 4 701 562 акций ПАО «Наука-Связь».

С 18.11.2021 акции ПАО «Наука-Связь» включены в Сектор Рынка инноваций и инвестиций.

20.09.2022г. внеочередное общее собрание акционеров ПАО «Наука-Связь» (Протокол №04/22 от 23.09.2022 г.) приняло решение об увеличении уставного капитала ПАО «Наука-Связь» на 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) рублей путем размещения дополнительных акций обыкновенных в количестве 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) штук номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

29.12.2022 г. Банк России принял решение о государственной регистрации дополнительного выпуска ПАО «Наука-Связь».

30.03.2023 г. Банк России принял решение о государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных акций Публичного акционерного общества «Наука-Связь», размещенных путем открытой подписки, регистрационный номер дополнительного выпуска 1-01-12689-А-003D.

11.04.2023 г. МИФНС по централизованной обработке данных зарегистрировала изменение уставного капитала, а также изменения устава ПАО «Наука-Связь».

Акции ПАО Наука-Связь входят в перечень эмитентов ценных бумаг [высокотехнологичного \(инновационного\) сектора экономики](#) в соответствии с Постановлением Правительства РФ № 156 от 22.06.12, входят в сектор [«Рынок инноваций и инвестиций \(РИИ\) МосБиржи»](#) и соответственно – в [Индекс МосБиржи Инноваций MOEXINN](#), что обеспечивает налоговые льготы для инвесторов (исключение из налогооблагаемой базы по НДФЛ доходов от реализации ценных бумаг российских эмитентов, включенных в [Перечень ценных бумаг высокотехнологичного \(инновационного\) сектора экономики](#)).

Размещение дополнительного выпуска акций в 2022- 2023 г. позволило осуществить сделки по приобретению новых производственных активов и сохранить оптимальные показатели по кредитной нагрузке группы «Наука-Связь», существенно расширить производственные возможности и компетенции холдинга.

- Работа Совета директоров

Работа Совета директоров строилась в соответствии с его компетенцией, определенной ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением «О Совете директоров».

Федеральным законом «Об акционерных обществах» Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово - хозяйственной деятельности. Вся деятельность Совета директоров в отчетном году остается прозрачной для акционеров.

Основная задача Совета директоров заключается в повышении стоимости бизнеса. При принятии решений Совет директоров учитывает интересы всех акционеров и иных заинтересованных сторон.

Совет директоров избирается по решению Общего собрания акционеров ПАО «Наука-Связь». На Годовом Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь» 28.06.2023 г. (Протокол №03/23 от 29.06.2023 г.) был избран Совет директоров на новый срок. Состав Совета директоров сбалансирован таким образом, чтобы он мог эффективно решать поставленные задачи в интересах акционеров и ПАО «Наука-Связь» в целом. Все члены Совета директоров имеют безупречную деловую и личную репутацию.

Председателем Совета директоров ПАО «Наука-Связь» был избран Ященко Александр Вячеславович (Протокол заседания Совета директоров №20/23 от «05» июля 2023 г.).

Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости.

Всего в 2023 г. было проведено 49 заседаний Совета директоров ПАО «Наука-Связь», на которых было рассмотрено 120 вопросов.

Участие членов Совета директоров в заседаниях с 01.01.2023 г. по 31.12.2023г.:

Члены Совета директоров	Кол-во заседаний, в которых принято участие	Кол-во проведенных заседаний
1. Ященко Александр Вячеславович ( <i>Председатель Совета директоров</i> )	49	49
2. Гафитулин Михаил Юрьевич	44	49
3. Ефремова Татьяна Юрьевна	48	49
4. Калинин Алексей Александрович	49	49
5. Котельников Константин Юрьевич	49	49
6. Лаунер Геннадий Альфредович	49	49
7. Семейко Алексей Львович	48	49

Наиболее важными решениями Совета директоров ПАО «Наука-Связь» в 2023 году, существенно повлиявшими на деятельность Общества в отчетном году, были следующие:

1. Определить цену размещения одной акции дополнительного выпуска 155 (Сто пятьдесят пять) рублей для лиц, осуществляющих преимущественное право приобретения размещаемых акций дополнительного выпуска и для всех иных приобретателей.
2. Принять решение об участии ПАО «Наука-Связь» в ООО «Вега-ГАЗ» (ОГРН 1037739273956) и одобрить заключение с АО УК «РФЦ-Капитал» Д.У. ЗПИФ комбинированный «Инфраструктурный» (ОГРН 1197456036975) договора отчуждения (передачи) 100 % доли в уставном капитале ООО «Вега-ГАЗ».
3. Утвердить Положение об инсайдерской информации ПАО «Наука-Связь» (редакция №2).
4. Принять решение об участии ПАО «Наука-Связь» в ООО «Евро Инжиниринг» (ОГРН 1127746398834, ИНН 7733803403) и одобрить заключение договора купли-продажи доли в уставном капитале ООО «Евро Инжиниринг».
5. В соответствии с п. 27 ст.11.2 Устава ПАО «Наука-Связь» предоставить согласие на заключение ПАО «Наука-Связь» (Заемщик) с ПАО Сбербанк (Кредитор) Генерального соглашения (далее – Соглашение) об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками № 400E00P1TMF.
6. Принять к сведению заключение внутреннего аудитора ПАО «Наука-Связь» по результатам оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления Общества за 2022 г.
7. Представить на рассмотрение годовому Общему собранию акционеров ПАО «Наука-Связь» заключение внутреннего аудитора ПАО «Наука-Связь» по результатам оценки эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративного управления Общества за 2022 г.

Принятие решения по вопросам повестки дня в дочерних компаниях:

1. Увеличить уставный капитал АО «ЭЛЕКТРОЦИТ» путем размещения дополнительных обыкновенных акций номинальной стоимостью 5 000 (Пять тысяч) рублей каждая, в количестве 3 228 (Три тысячи двести двадцать восемь) штук, в пределах количества объявленных акций, способ размещения – закрытая подписка.
2. Увеличить уставный капитал Общества с 84 000 (Восемьдесят четыре тысячи) рублей до 195 084 000 (Сто девяносто пять миллионов восемьдесят четыре тысячи) рублей за счет внесения единственным участником Общества дополнительного вклада в размере 195 000 000 (Сто девяносто пять миллионов) рублей.

3. Учредить Общество с ограниченной ответственностью "Вега-ЭМ" с долей участия Общества с ограниченной ответственностью «Вега-ГАЗ» в размере 99% номинальной стоимостью 9 900 р.
4. Реорганизовать Акционерное общество «ЭЛЕКТРОЦИТ» в форме преобразования в общество с ограниченной ответственностью.
5. Передать полномочия единоличного исполнительного органа ООО «Цифровые платформы» Управляющему – Публичному акционерному обществу «Наука-Связь» (ИНН: 7714716995, ОГРН: 1077761976852, адрес: 125124, ГОРОД МОСКВА, 3-Я ЯМСКОГО ПОЛЯ УЛИЦА, ДОМ 2, КОРПУС 13, ЭТАЖ 1 ПОМ IV КОМ 16, место нахождения: г.Москва) в лице Генерального директора Калинина Алексея Александровича с «29» декабря 2023 г., сроком на 3 (три) года.

В следующем году Совет директоров планирует уделять первостепенное внимание вопросам улучшения качества корпоративного управления, повышения эффективности деятельности и прибыльности Общества.

- Ключевые события по приоритетным направлениям деятельности Общества в 2023 г.

<p><b>Январь 2023 г.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ООО «Наука-Связь» принимает участие в государственном проекте «Безопасный город»: заключен договор с супермаркетом «АШАН» на организацию видеонаблюдения на прилегающей территории и передачу данных в Единый центр хранения и обработки данных.</li> <li>• Проведен полный аудит сети Wi-Fi в Парк Отеле «AZIMUT Волга Астрахань»: проверка СКС, сетевой инфраструктуры, радиообследование сети Wi-Fi. Устранены проблемы с радиопокрытием в VIP корпусе.</li> <li>• ООО «Наука-Связь» провела модернизацию сети в связи с размещением ТСПУ: на сети запущены в работу технические средства противодействия угрозам (ТСПУ), позволяющие ограничивать доступ к информации, распространение которой запрещено на территории России.</li> <li>• ООО «Наука-Связь» стала членом Делового совета по сотрудничеству с Индией.</li> <li>• Новые продукты в портфеле: заключен партнерский договор с компанией «Лаборатория Касперского». Сотрудники проходят обучение для получения компанией партнерского статуса.</li> </ul>
<p><b>Февраль 2023 г.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Проведена проработка по замене CheckPoint на отечественные решения от «Лаборатории Касперского» для АО «Русские Фонды».</li> <li>• С администрацией ЗАТО Молодёжный подписан договор на 2023 г. по предоставлению видеонаблюдения в подъездах.</li> <li>• В Наро-Фоминске построена новая трасса волоконно-оптического кабеля для оператора «Tele2».</li> <li>• Проведен технический совет группы компаний «Наука-Связь» по итогам 2022 года.</li> <li>• ООО «АвТелКом» проводит работы по проекту АСУ ТП для одного из ведущих комбинатов по добыче и переработке железной руды в России - ПАО «Северсталь».</li> </ul>

<p><b>Март 2023 г.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ООО «Наука-Связь» вошла в ТОП-1000 успешных поставщиков за 2023 год, составленный центром электронных торгов «B2B-Center».</li> <li>• ООО «Наука-Связь» выиграла тендер на предоставление услуг Интернет, резервного канала Интернет и защиты от DDoS-атак для Российского Государственного Геологоразведочного Университета (МГРИ).</li> <li>• Акционерное общество «ЭЛЕКТРОЩИТ» получило сертификат соответствия продукции добровольной системы сертификации «Интергазсерт» на источники бесперебойного питания (ИБП).</li> <li>• НАУКА начала реализацию пилотного проекта по мониторингу событий информационной безопасности ИТ-инфраструктуры (SOC) в АО «Русские Фонды».</li> <li>• ООО «Наука-Связь» модернизирует инфраструктуру системы видеонаблюдения для «Щелково-Агрохим» (входит в список системообразующих предприятий России).</li> <li>• ООО «Вега-ГАЗ» провело приёмо-сдаточные испытания по объекту «АСУ ТП ЗИФ Мурзинское» ПАО «Селигдар».</li> </ul>
<p><b>Апрель 2023 г.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ООО «Наука-Связь» дотянулась до Заполярья: подключена услуга доступа к Интернет через спутниковый канал на удаленном арктическом участке – на месторождении для крупного золотодобывающего Холдинга «Селигдар».</li> <li>• ООО «Наука-Связь» запустила продажи продуктов «Лаборатории Касперского».</li> <li>• ООО «Наука-Связь» обеспечивает безопасный доступ к Интернет вузам Москвы: подключена услуга беспроводного доступа в сеть Интернет в общежитии МГИМО. На счету компании организация WiFi-сетей в кампусах многих вузов столицы.</li> <li>• ООО «Наука-Связь» подключила услуги для Проектного центра ИТЭР ГК «Росатом».</li> </ul>
<p><b>Май 2023 г.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ООО «Наука-Связь» предоставила дополнительные виртуальные ресурсы в своей облачной инфраструктуре НАУКА CLOUD для мемориальных проектов к Дню Победы (корпорации ЭЛАР для поддержки проектов «ОБД Мемориал» и «Память народа»).</li> <li>• ООО «Наука-Связь» развивает сотрудничество с Rutube и предоставляет услугу IP-транзита на разных площадках в Москве.</li> <li>• ООО «Вега-ГАЗ» приступило к монтажу и наладке слаботочных систем на ОАО «Мелькомбинат» в Твери.</li> <li>• НАУКА заключила договор на оказание услуг (предоставление «Интернет», каналов связи, ИТ-аутсорсинг) с Авиакомпанией «Red Wings».</li> </ul>
<p><b>Июнь 2023 г.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ООО «АвТелКом» совместно с ООО «Вега-ГАЗ» ведут работы по проектам для «Газпрома»: ООО «Автелком» осуществляет работы по прокладке кабельных линий внутриплощадочных сетей, демонтажные работы; ООО «Вега-ГАЗ» – монтажные работы оборудования АСУ ТП, САУ ГПА, монтаж кабельных трасс.</li> <li>• ООО «АвТелКом» начало строительство ВОЛС на новых территориях (в Херсонской областях). По контрактам с местными операторами связи к февралю 2024 г. построено 250 км для ООО «Мир-Телеком» и 160 км для ООО «Миранда-Медиа»).</li> <li>• В ООО «Наука-Связь» завершен один из двух самых крупных проектов пятилетки - модернизация уровня агрегации на магистральных узлах М9, М10, ЦУС, МТТ. Модернизация заняла 18 месяцев.</li> <li>• ООО «Наука-Связь» приняла участие в Акции, посвящённой Дню защиты детей: совместно с депутатами г.о. Молодежный поздравили подшефный Радиоклуб.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Многоквартирные дома северной части Белгорода подключили к оптической сети «Наука-Связь». Действующим и потенциальным абонентам доступны высокоскоростные тарифные планы.</li> <li>• Организовано подключение услуг связи для благотворительного фонда помощи тяжелобольным детям «Живи».</li> <li>• НАУКА провела Техсовет по итогам первого полугодия 2023.</li> </ul>
<b>Июль 2023 г.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ООО «Наука-Связь» предоставила услуги связи крупной производственной компании «Хэли Евразия» (HELI).</li> <li>• Выигран тендер на поставку оборудования и монтаж системы видеонаблюдения в корпусах МГМСУ им. Евдокимова.</li> <li>• Завершен масштабный проект по подключению новых высших учебных заведений: ООО «Наука-Связь» оказала услуги по предоставлению беспроводного доступа в Интернет на трех площадках МГИМО МИД России и на двух площадках МГЮА им. О.Е. Кутафина.</li> <li>• ООО «АвТелКом» реализовало "под ключ" проект по строительству международной магистральной ВОЛС для ПАО "Вымпелком".</li> </ul>
<b>Август 2023 г.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ООО «Наука-Связь» организовала систему видеонаблюдения, подключенную к «Безопасному региону» для застройщика «Джевоссет».</li> <li>• ООО «Наука-Связь» как комплексный поставщик услуг начинает сотрудничество с Индустриальным парком «Белый Раст».</li> <li>• ООО «Наука-Связь» и страховая компания «ТИТ» совместно оказали услуги для компании «Мир крепежа» на крупном складском комплексе «Белый раст».</li> <li>• С администрацией ЗАТО «Молодёжный» заключен договор на услуги информационной защиты (продукты «Лаборатории Касперского»).</li> </ul>
<b>Сентябрь 2023 г.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ООО «Наука-Связь» расширяет взаимодействие с РУФОРМ (Rutube): предоставлены услуги IP-транзита.</li> <li>• ООО «Наука-Связь» расширяет сотрудничество с университетом «Синергия»: подключения осуществляются не только в Москве, но и в Московской области (г. Щербинка).</li> <li>• ООО «Наука-Связь» построила оптоволокно для Центра космической связи ОКБ МЭИ «Медвежьи озёра».</li> <li>• НАУКА готовит инновационные решения для нефтегазовой отрасли: ООО «Вега-ГАЗ» (НАУКА) приняло участие в конференции «Газпрома».</li> <li>• ООО «Наука-Связь» продолжает успешно развивать свое участие в проекте «Безопасный регион»: за период с начала августа до середины сентября удалось выполнить строительство и ввод в эксплуатацию 105 камер подъездного видеонаблюдения (ПВН) в 26 домах Ленинского городского округа.</li> <li>• Сотрудники НАУКА собрали и передали вещи, книги, канцтовары и деньги для детских домов ЛНР.</li> </ul>
<b>Октябрь 2023 г.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ООО «Вега-ГАЗ» получило сертификат соответствия ИНТЕРГАЗСЕРТ на систему менеджмента качества СТО ГАЗПРОМ 9001- 2018.</li> <li>• ООО «Наука-Связь» расширяет сотрудничество с федеральными вузами: подключен один из административных корпусов ФГБОУ ВО «МГТУ «СТАНКИН»); завершены работы по строительству ВОЛС между административными и учебными корпусами ФГБОУ ДПО РМАНПО Минздрава России.</li> </ul>



	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Компании Группы «Наука-Связь» (NAUKA) принимают участие в самом масштабном мероприятии нефтегазовой отрасли 2023: XII Петербургском международном газовом форуме.</li> <li>• У ООО «Наука-Связь» появились новые крупные клиенты в г. Старый Оскол Белгородской области: компания «СтарСпецАвто» и «Юниверс».</li> <li>• ООО «Наука-Связь» успешно реализовала сложный проект по организации канала передачи данных для ключевого государственного заказчика – Особого конструкторского бюро Московского энергетического института (из Москвы в Крым).</li> </ul>
<p><b>Ноябрь 2023 г.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ООО «Наука-Связь» получила статус «Silver Partner» от «Лаборатории Касперского».</li> <li>• Сотрудники «Вега-ГАЗ» приняли участие в отраслевом совещании на объектах ПАО «Газпром» в г. Ставрополь.</li> <li>• ООО «Наука-Связь» организовала подключение к сети Интернет для крупного международного оператора «Telefonica».</li> <li>• Выиграны тендеры в рамках проекта «Безопасный регион» на сумму 71 млн. руб.</li> <li>• Для десяти управляющих компаний, входящих в концерн «КРОСТ», подключены новые дополнительные телефонные номера.</li> <li>• ООО «Наука-Связь» утверждена оператором связи на трёх новых объектах, где инициирована, либо находится в процессе проработки наша стройка ВОК: бизнес-парк «Riverside Station», бизнес-квартал «Трехгорная мануфактура», бизнес-парк «1 МПЗ им. В.А. Казакова».</li> <li>• ООО «Вега-ГАЗ» приняло участие в сессии «Системный подход и внедрение стандартов качества в органах власти» по приглашению Государственного бюджетного учреждения «Аналитический центр» г. Москвы.</li> </ul>
<p><b>Декабрь 2023 г.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• В рамках проекта «Безопасный регион» для застройщика «Джевоссет» подключен канал связи, который позволит передавать видеоданные наблюдения за объектами социальной инфраструктуры.</li> <li>• ООО «Наука-Связь» расширяет сотрудничество с «Газпром-Медиа»: для компании «ЯРКО» (дочерней компанией «Газпром-Медиа Холдинг») успешно внедрили новую услугу «Темное волокно».</li> <li>• ООО «Вега-ГАЗ» приняло участие в Семинаре по вопросам получения комплексного экологического разрешения (КЭР), был представлен доклад об опыте реализации пилотной системы автоматического контроля сбросов загрязняющих веществ.</li> <li>• Бесплатный городской Wi-Fi подключен для Школы-студии МХАТ.</li> <li>• NAUKA приняла участие в итоговом совещании министерства природных ресурсов: технический директор ООО «Наука-Связь» Андрей Петров выступил с докладом о решениях для особо охраняемых природных территорий.</li> <li>• ООО «Наука-Связь» подключает общежитие МГИМО, за короткий срок подключено более 150 абонентов.</li> <li>• Благотворительный проект по доставке гуманитарной помощи «VeZём ДобрО», основанный сотрудниками NAUKA, получил премию губернатора Московской области.</li> <li>• Выигран тендер на оказание услуг связи в 2024 году для ФБУ «РОСТЕСТ» (г. Клин).</li> </ul>

- Показатели финансово-хозяйственной деятельности Общества

Отчётность ПАО «Наука-Связь» за 2023 год, в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерской отчётности (РСБУ).

**Основные показатели ПАО «Наука-Связь», тыс.руб.:**

Наименование показателя	2023	2022	2021
Выручка	59 288	61 582	28 529
Валовая прибыль	5 502	17 004	27 859
Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (непокрытый убыток))	2 008	77	2 284
Активы	2 774 075	1 413 096	529 824
Капитал	2 229 367	522 359	522 283

Активы ПАО «Наука-Связь» в 2023 году выросли в два раза и составили 2,8 млрд. рублей (в 2022г. – 1,4 млрд. рублей). Это связано с приобретением дочерних предприятий ООО «Вега-ГАЗ» и ООО «Евро Инжиниринг».

Капитал ПАО «Наука-Связь» вырос в четыре раза и составил 2,2 млрд. рублей (в 2022 г.- 522 млн. руб.). Основной рост связан с дополнительным выпуском акций.

Показатели отчётности Общества по РСБУ не отражают общей картины финансово-хозяйственной деятельности Общества, т.к. не учитывают деятельность 100% дочерних компаний - ООО «Наука-Связь», ООО «Цифровые Платформы», ООО «АвТелКом», ООО «ВегаМашПроект», ООО «Вега-ГАЗ», ООО «Вега ЭМ», ООО «Электрощит» и ООО «Евро Инжиниринг». Более полную и объективную картину дают показатели консолидированной финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).

**Консолидированная финансовая отчетность  
по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО)**

ПАО «Наука-Связь» представило консолидированную финансовую отчетность в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за 2023 год.

Аудитором отчетности за 2023 год выступило ООО «Р.О.С.ЭКСПЕРТИЗА»: Местонахождение: 127055, Москва, Тихвинский Переулок, дом 7 строение 3, кабинет 20.

ОГРН: 1027739273946.

**Основные показатели годовой консолидированной финансовой отчетности ПАО «Наука-Связь» по МФСО, тыс. руб.:**

<b>Наименование показателя</b>	<b>2023</b>	<b>2022</b>	<b>2021</b>
<b>Активы</b>	7 965 021	4 080 942	2 428 832
<b>в т.ч. Основные средства</b>	1 928 675	2 180 203	1 504 231
<b>Капитал</b>	3 500 367	1 334 336	1 323 663
<b>Обязательства</b>	4 464 654	2 746 606	1 105 169
<b>в т.ч. кредиты и займы</b>	1 961 798	1 076 216	562 971
<b>Выручка</b>	6 395 741	1 583 080	1 497 979
<b>Операционная прибыль</b>	612 456	87 484	209 245
<b>Прибыль до налогообложения</b>	401 255	7 138	155 329
<b>Прибыль (Убыток) за период</b>	371 175	13 571	119 016
<b>Итого совокупный доход (прибыль) за период</b>	371 175	13 571	119 016
<b>Чистый долг</b>	1 904 243	1 050 710	550 165
<b>ЕБИТДА</b>	1 142 263	329 470	311 832
<b>Чистый долг / ЕБИТДА</b>	1,67	3,19	1,77



**Особенности консолидированной финансовой отчётности по МСФО за 2023 г.:**

- Активы холдинга выросли в два раза и составили 8 млрд. рублей (в 2022г. – 4,1 млрд. рублей).
- Консолидированная выручка Группы выросла в 4 раза и составила 6,4 млрд. рублей (в 2022 году – 1,6 млрд. рублей).
- Консолидированная чистая прибыль составила 371 млн. рублей (14 млн. рублей за 2022 год).
- Показатель EBITDA по итогам 2023 года вырос в 3,5 раза и составил 1,1 млрд. рублей (в 2022 г. 329 млн. рублей).
- Соотношение чистый долг/EBITDA по состоянию на 31 декабря 2023 года составило 1,67х (за 2022 год – 3,19х).

Показатели консолидированной финансовой отчётности по МСФО отражают деятельность холдинга по расширению компетенций и приобретению новых производственных активов в 2023 году.

- **Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям**

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества решение о выплате (объявлении) дивидендов принимается Общим собранием акционеров.

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «Наука-Связь» дивиденды по итогам работы Общества за 2022 г. не начислялись и не выплачивались.

## **IV. Перспективы развития Общества на 2024 год**

### **Развитие холдинга. Финансирование и инвестиции.**

ПАО «Наука-Связь» планирует осуществлять деятельность холдинговой компании, выполняя, в том числе, управляющие функции в отношении дочерних предприятий. В планах на 2024 год – расширение холдинга путем приобретения новых активов, которые будут развивать деятельность Общества в профильных направлениях и позволят добиться синергетического эффекта в сфере услуг клиентам.

В 2023 году ПАО «Наука-Связь» осуществило выпуск и размещение дополнительных акций в количестве 11 000 000 штук, и привлекло в капитал более 1,7 млрд. рублей. В настоящее время все акции обращаются на Московской Бирже.

На текущий момент в обращении на Московской бирже находится 15 701 562 шт. акций ПАО «Наука-Связь», капитализация компании на Московской бирже превышает 9 млрд. рублей.

По прогнозам финансовых аналитиков совокупный объем торгов на рынках «Мосбиржи» в 2024 году будут продолжать расти. Так, по итогам марта 2024 года общий объем торгов на рынках Московской биржи (МОЕХ: МОЕХ) составил 124,5 трлн руб., увеличившись на 17,9% по сравнению с тем же периодом 2023 года, следует из отчетности торговой площадки. Объем торгов на фондовом рынке увеличился с 3,2 трлн до 4,5 трлн руб. На нем было размещено 72 облигационных займа на сумму 3,3 трлн руб.

Эксперты по фондовому рынку «БКС Мир инвестиций» считают, что «Рынок стабилизировался, санкции оказались не такими страшными и пугающими, как ожидали инвесторы, и он фактически отыграл свои потери и уже подготовился к рывку. Дополнительную поддержку оказывает укрепление рубля».

Акционерные общества постепенно начинают вновь планировать выплаты дивидендов акционерам в ближайшем будущем, что также позитивно сказывается на российском рынке.

Также позитивное влияние оказало выступление Президента В.В. Путина, который, выступая 29 февраля 2024 года с ежегодным посланием к Федеральному собранию, в частности сказал: «Российскому фондовому рынку необходимо усилить свою роль как источника инвестиций. Его капитализация к 2030 году должна удвоиться по сравнению с нынешним уровнем и составить 66% ВВП. При этом важно, чтобы у граждан была возможность надежно инвестировать свои сбережения в развитие страны и получать при этом дополнительные доходы».

Учитывая итоги 2023 года, планируется, что по итогам 2024 года будут достигнуты следующие целевые показатели:

- Консолидированная выручка за 2024 г. - 8 млрд. руб.

- Инвестиции в развитие производственной базы холдинга – не менее 300 млн. руб.
- Возможность привлечения заёмного финансирования (банковские кредиты) – не менее 3 млрд. руб.
- Повышение инвестиционной привлекательности холдинга, возможность выпуска облигаций и/или цифровых финансовых активов (ЦФА) в сумме до 500 млн. руб.
- Приобретение новых производственных активов (M&A), расширяющих клиентскую и производственную базу холдинга и добавляющие смежные компетенции
- Создание основы для реализации стратегии развития холдинга на горизонте до 2028 года с целевыми показателями за 2028 год: 15 млрд. руб. - консолидированная выручка и 2,5 млрд. руб. – показатель EBITDA

Реализация планов на 2024 год усилит позиции группы компаний, как комплексного подрядчика по предоставлению высокотехнологичных услуг на стыке отраслей, повысит уровень корпоративного управления и прозрачности деятельности холдинга, повысит капитализацию акций холдинга «Наука-Связь».

#### **Развитие производственных компаний:**

##### **В телекоммуникационной и ИТ отрасли (ООО «Наука-Связь»):**

Компания и далее планирует развивать свои традиционные услуги – от доступа к сети интернет и предоставления услуг классической телефонии до реализации сложных взаимоувязанных решений по проектированию и организации инфотелекоммуникационных сетей в интересах своих заказчиков.

Для разных отраслей промышленности в компании разработаны типовые проекты с учетом специфики их бизнеса. Такой подход позволяет клиентам сконцентрироваться на своей основной деятельности. Оператор, со своей стороны, гарантирует высокое качество услуг и индивидуальный подход к каждому клиенту.

В качестве интегратора ИТ услуг ООО «Наука-Связь» активно развивает направление ИТ-аутсорсинга, продажи услуг информационной безопасности и облачной инфраструктуры. Продуктовый портфель компании пополняется новыми продуктами.

Общество предоставляет корпоративным клиентам такие услуги как Защита от DDoS-атак сайтов и инфраструктуры на уровне L3-4, L7, АутСОРМинг (аутсорсинг технических мероприятий в области СОРМ), Защита от спама и сетевых атак, Идентификация Wi-Fi пользователей, Облачные услуги, Услуги информационной безопасности.

В развитии российского телекома наступил переломный момент. Основная причина — ограничения в поставках зарубежного оборудования. В связи с этим Минцифры подготовило проект развития отрасли связи до 2035 года, включающий планы по внедрению новых технологий, переходу на отечественное ПО и созданию цифрового кодекса.

В целях развития направления импортозамещения в сфере ИТ технологий ООО «Наука-Связь» в стратегическом партнерстве с лидером математического и ИТ-образования физтех-школой прикладной математики и информатики (ФПМИ) МФТИ открыла исследовательскую лабораторию отечественных ИТ-решений NAUKA LAB.

В 2024 году лаборатория будет проводить тестирование и сравнительный анализ отечественных ИТ-решений, эксперты лаборатории займутся разработкой программ их адаптации и интеграции в существующие ИТ-инфраструктуры, построенные на западных решениях. Кроме того, в задачи лаборатории входит обратная связь с производителями программного обеспечения и консультации потенциальных заказчиков.

По мнению отраслевых российских телеком-изданий, главными трендами на 2024 год с точки зрения бизнеса можно ожидать:

- рост ARPU (средней выручки на одного пользователя), в том числе за счет повышения тарифов, развития экосистем и внедрения цифровых сервисов;
- новые решения для повышения эффективности бизнес-процессов: модернизация или внедрение инновационных биллинговых систем, автоматизацию управления сетевой инфраструктурой;
- развитие продуктовой линейки для B2B-сегмента (облачные решения, платформы IoT, сервисы ВКС);
- развитие комплексных услуг по сервисной модели (ИТ-аутсорсинг) — общемировой тренд, активно развивающийся в отечественном телекоме.

#### **В планах будущей деятельности холдинга:**

- Реализация комплекса мероприятий по повышению эффективности бизнеса – расширение клиентской базы, реализация программ взаимодействия с застройщиками недвижимости, участие в конкурсах и тендерах, допродажи услуг существующим клиентам.
- Расширение портфеля услуг современными цифровыми решениями (продукты ИБ, облачной инфраструктуры).
- Обеспечение бесперебойной работы инфраструктуры связи, ИТ-модернизация.
- Расширение регионального присутствия Общества (Хабаровский край, респ. Коми, респ. Бурятия).
- Расширение клиентской базы посредством сделок M&A (слияния и поглощения).
- Развитие проектов B2G (взаимодействие с вузами Москвы, инфраструктурные проекты («Безопасный регион», «Безопасный город», «Особо охраняемые природные территории»)).

#### **На рынке отечественного программного обеспечения:**

##### **ООО «Цифровые платформы»:**

- В 2024 году Общество планирует: расширение функционала информационных систем под требования бизнеса группы компаний, в частности – разработка CRM/КРП/Портала партнерских услуг/САИ;

- аудит бизнес-процессов холдинга с целью составления плана комплексной автоматизации на базе продуктов 1С;

- R&D деятельность (исследование и развитие), участие специалистов компании в работе исследовательской лаборатории NAUKA LAB (на 2024г. запланированы НИР по направлениям: системы виртуализации, серверные операционные системы, системы резервного копирования и почтовые системы);

- поддержка продаж ИТ продуктов;

- дальнейшее развитие продукта «Публичное облако NAUKA CLOUD» (Облачная инфраструктура на базе виртуализации VMware).

ООО «Цифровые платформы» предоставляет в аренду масштабируемые вычислительные ресурсы для размещения виртуальных машин клиента. Исходя из собственных задач, клиент сам определяет необходимое число ядер, объём памяти, размер и количество дисков, операционную систему. Виртуальный облачный сервер можно построить как на платформе Windows, так и на Linux.

NAUKA Cloud – перспективный облачный продукт, т.к. решает следующие задачи:

- Использование в качестве среды для разработки и тестирования
- Масштабирование из-за сезонных или внезапных пиковых нагрузок
- Быстрый запуск стартапов
- Размещение сайтов, мобильных и других приложений

Общество планирует продолжать разработку собственного программного обеспечения и развивать облачные продукты.

#### **ООО «ВегаМашПроект»:**

- Разработка прикладного и системного программного обеспечения;
- Разработка систем диагностики состояния технологического оборудования;
- Разработка программного обеспечения для оборудования коммерческого узла учета газа для АО «ВМЗ» в г. Выкса.
- Выполнение профильных работ в рамках Указа Президента Российской Федерации от 30.03.2022 № 166 "О мерах по обеспечению технологической независимости и безопасности критической инфраструктуры Российской Федерации».

#### **На рынке промышленной автоматизации (ООО «Вега-ГАЗ»):**

В планах Общества по АСУ ТП на 2024 год – завершение текущих проектов и получение новых заказов по промышленной автоматизации от предприятий группы ПАО «Газпром», ПАО «Селигдар», ПАО «Русолово», ГК «Мелком», а также плотное взаимодействие с иными производственными предприятиями, в том числе Выксунский металлургический завод.

В планах развития на 2024 год – разработка и внедрение инновационных проектов:

- Создание программно-аппаратных комплексов, реализованных на базе отечественных комплектующих и программных продуктов для промышленных объектов;
- Создание системы контроля сдвига рудного тела для объектов горнодобывающей промышленности;
- Создание систем автоматического контроля сбросов и выбросов параметров, оказывающих негативное воздействие на окружающую среду, развитие направления экомониторинга на базе компании ООО «Вега-ЭМ»
- Разработка и создание программно-аппаратного комплекса определения краев дорожного полотна и определения состояния дорожного полотна на основе машинного зрения. Ведется в рамках совместного с МФТИ проекта исследовательской лаборатории.



- Разработка, внедрение и реализация новых видов продуктов (например – системы линейной телемеханики).

#### **Основные проекты 2024 года по объектам ПАО «Газпром»:**

1. Разработка, изготовление и поставка оборудования АСУ ТП на объектах дочерних обществ ПАО «Газпром»;
2. Капитальный ремонт и техническое обслуживание систем и средств автоматизации объектов дочерних обществ ПАО «Газпром»;
3. Строительно-монтажные и пуско-наладочные работы оборудования АСУ ТП на объектах дочерних обществ ПАО «Газпром»;

#### **Проекты ПАО «Селигдар»:**

1. АСУ ТП ЛСО (Локальная система освещения) Алданвзрывпром.
2. Поставка оборудования АСУ ТП, КИП, НКУ ГОК «Хвойное».
3. Установка автоматической аппаратуры контроля воздушной струи главной вентиляционной установки рудника «Нерунда». ООО «Артель Старателей «Сининда-1».

#### **Проекты ПАО «Русолово»:**

1. Станция затаривания медного и оловянного концентрата для СОФ АО «ОРК».
2. Строительство ВЛ-6кВ от ДЭС "Поселка" до штольни 3-БИС с отпайкой на штольню 3.
3. Автоматизация мельничного отделения СОФ АО «ОРК».
4. Проектирование средств и систем автоматизации для Амурского металлургического комбината.

#### **Проекты ГК «Мелком»:**

1. АПС И СОУЭ на объектах ОАО "Мелькомбинат", г. Тверь.
2. Система видеонаблюдения на объектах ОАО "Мелькомбинат", г. Тверь.
3. Участие в проекте реконструкции комплекса по производству экструдированных кормов в г. Вязьма.

#### **На рынке строительства ВОЛС (ООО «АвТелКом»):**

В 2024 году Общество планирует продолжение сотрудничества с ключевыми заказчиками (ПАО «МегаФон», ПАО «Ростелеком», ПАО «ВымпелКом», ПАО «МТС», АО «Первая башенная компания», ООО «Миранда-медиа», ООО «Мир-Телеком»), участие в тендерных и закупочных процедурах, предварительных квалификационных отборах, проводимых всеми ведущими операторами связи. В 2023 г. подписаны контракты и запущены работы, которые будут завершены в 2024г.:

- Комплекс работ под ключ на строительство ВОЛС по территории Московской области в объеме 196 км.
- Строительство городских ВОЛС в г. Москва, 44 объекта.

- Регистрация прав собственности на 50 объектах для АО «Первая Башенная Компания» - АО «Русские башни».

Одновременно с реализацией текущих проектов Общество проводит аудиты конкурсных процедур, принимает участие в предквалификационных отборах, а также анализирует запросы предложений основных заказчиков: ПАО «Мегафон», ПАО «МТС», ПАО «Вымпелком», ПАО «Т2 Мобайл», ПАО «Ростелеком».

Предпосылками к развитию направления является реализация проекта национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». Данная программа подразумевает, в частности, построение сетей 5 поколения мобильной связи, создание региональных дата-центров и улучшение магистральной инфраструктуры отечественной связи. При этом волоконно-оптическая инфраструктура является важным связующим звеном данных проектов, и можно ожидать дальнейшего роста инвестиций в данный сегмент рынка, в том числе и в модернизацию существующих линий связи.

Кроме того, в настоящее время в России идет масштабная модернизация сетей связи, в процессе реализации Федеральные программы по устранению цифрового неравенства (УЦН) по субсидированию строительства ВОЛС в удаленных и сельских районах, которая продлится до 2030 г. (УЦН 2.0).

Набирает обороты масштабный Федеральный проект трансарктической подводной волоконно-оптической линии связи (ВОЛС) «Полярный экспресс» общей протяженностью 12 650 км. Новая система включает 6 пар оптических волокон пропускной способностью 52—104 Тб/с. Проект соединит Мурманск и Владивосток по кратчайшему маршруту между Европой и Азией и создаст альтернативу спутниковой связи в северных широтах. Это поможет удовлетворить растущие потребности онлайн-торговли, облачных технологий и больших данных, предоставив надёжную и доступную связь и интернет. Проект подразумевает строительство более 8 000 км магистральных линий связи до 2026 года и открывает широкие возможности для компаний-строителей ВОЛС.

Также огромное значение имеет реализация проекта новой ТрансЕврАзийской магистральной волоконно-оптической линии связи (TEA NEXT) от ПАО «Ростелеком». Основные цели проекта: создание в РФ современной инфраструктуры магистральных ВОЛС на период не менее чем до 2050 г., способствование повышению качества и надежности услуг связи и электронных сервисов в РФ, развитие транзитного потенциала РФ в части глобальных телекоммуникационных маршрутов, стимулирование расширения производства российской радиоэлектронной продукции. Протяженность планируемых к строительству ВОЛС составляет 12 000 км.

В новых регионах России операторы ведут масштабное строительство сетей связи. Дирекция по реализации инфраструктурных проектов активно участвует в реализации данных программ.

В плотном сотрудничестве с региональными операторами ООО «АвТелКом» в 2024 году планирует дальнейшее строительство магистральных сетей связи на территории ЛНР и ДНР. Ведется работа по контрактации в данных областях.

**В области гражданского строительства инженерных систем (ООО «АвТелКом»):**

В планах Общества в 2024 году – диверсификация заказчиков, участие в тендерных процедурах, реализация новых и переходящих с 2023 г. проектов с ГК «Самолет».

В рамках сотрудничества с ГК «Самолет» в 2024 году планируется реализовать следующие проекты:

- ЖК «ПРИГОРОД ЛЕСНОЕ» – системы АПС, АСУД, АПВ в корпусах 12.1, 5.2, 14.1, 14.2
- ЖК «ОСТАФЬЕВО» – средняя общеобразовательная школа на 750 мест, слаботочные системы.
- Квартал «РУМЯНЦЕВО» г. Москва – ЭОМ и слаботочные системы.
- ЖК «ВЕРЕЙСКАЯ» г. Москва – ЭОМ и слаботочные системы.

Также с учетом заключенного ранее 3-х летнего партнерского соглашения Общество планирует наращивать объемы контрактации по строительству инженерных систем с данным заказчиком.

Жилищное строительство в России в 2024 году сохраняет высокий темп. Только за первые 2 месяца 2024 г. ввод жилья в эксплуатацию составил 20,6 млн кв. м (+1,7% к результату того же периода 2023 года). Активный рост объемов жилищного строительства обуславливает положительные перспективы развития Общества на рынке строительства инженерных систем.

**В области проектирования и промышленного строительства инженерных систем (ООО «АвТелКом», в т.ч совместно с ООО «Вега-ГАЗ», ООО «Евроинжиниринг»):**

участие в тендерных процедурах, реализация новых и переходящих с 2023 г. проектов, а именно:

- Продолжение работ по КС «Алмазная»
- Выход на КС «Башмаково» и КС «Горнозаводская»
- Продолжение работ на объекте ПАО «Нижнекамскнефтехим».
- Работы на объектах ГК «Мелком».

**В области производства электротехнической продукции (ООО «ЭЛЕКТРОЩИТ»):**

Общество продолжит свою деятельность по основным направлениям.

На данный момент спрос на рынке силовых трансформаторов и ЭТП превышает возможности выпуска отечественных производителей электротехнической продукции.

Общество рассматривает для себя следующие направление развития:

- Развитие сотрудничества с ключевыми заказчиками и дилерами;
- Расширение продуктовой линейки.
- Строительство 3-его цеха на производственной площадке в г. Чехов Московской области, расширение возможностей по производству в т.ч. крупноблочных изделий

- Модернизация производственного оборудования, повышение эффективности и качества

**На рынке силовых трансформаторов** в 2024 году Общество планирует увеличить выручку за счет:

- сохранения доли розничных продаж на уровне 3% от общероссийского объема реализации трансформаторной продукции в 2024 году;
- получения сертификации силовых трансформаторов ПАО «Россети»;
- наличия постоянного пополняемого запаса сухих трансформаторов востребованных номиналов;
- расширения рынка с учетом потребности на новых территориях и создание аварийного запаса трансформаторов.

**В рамках поставки КТП и ИБП** в 2024 году ООО «ЭЛЕКТРОЦИТ» планирует реализацию оборудования, по договорам, подписанным в 2023 году:

- Подстанция 2КТПА-630/10/0,4 ОЛ 0038.001.044.П.0004.ТЧДЗ.КТП-630 для Обустройства Чаяндинского НГК;
- Двухтрансформаторные подстанции (2КТП-160, 2КТП-210, 2КТП-450- 2 шт.) для Обустройства Ковыктинского газоконденсатного месторождения. Этап 12. Объекты УКПГ-1 (в том числе эксплуатационные скважины);
- Источник бесперебойного питания МС-2-3Ф-200/15-ТР-С (без САУ АКБ "Спутник-4") для ГТН-16 ГКС "Сахалин";
- Источник бесперебойного питания МС-2-3Ф-200/15-ТР-С (без САУ АКБ "Спутник-4") для ГТН-16Р-АЛ-16 ДКС (3 очередь) ГП-1 Бованенковского НГКМ;
- Подстанции и ЯКНО для ГОК «Хвойное»;
- Шкаф силовой в блок-контейнере о.л. 032-ЭМ и КТП-6/0,4-2х1600кВА для ООО «Рябиновое»;
- Разработка, поставка и монтаж РУ-6кВ и РУНН-0,4кВ ЗКВ ГРК «Самозаводский», Подстанция ПТП-400/6/0,4 с транс-ом ТМГ-400 - 2 шт., Подстанция ПТП-630/6/0,4 с транс-ом ТМГ -630 - 1 шт. для Золото Селигдара;
- Комплектная трансформаторная подстанция КТПН-1000/6/(0,69)0,4 УХЛ1 для АО Оловянная рудная компания.

Общество активно развивает новые направления деятельности:

- разработка и тестирование дугогасящего реактора производства ООО «ЭЛЕКТРОЦИТ»;
- разработка и тестирование трансформатора сухого ТС-175 производства ООО «ЭЛЕКТРОЦИТ»;
- разработка и тестирование цифровой КТП-6(10)/0,4 кВ производства ООО «ЭЛЕКТРОЦИТ».
- выпуск источников бесперебойного питания серии МС (в 2024 году запускается разработка и изготовление модуля управления и силовых модулей совместно с Российским разработчиком и производителем микроэлектроники. Выпуск силовых модулей и модулей управления собственного производства приведет к снижению себестоимости ИБП).

### **Производственная интеграция**

Положение Общества в отрасли также укрепляется синергетическими связями между компаниями внутри холдинга.

В частности, в феврале 2024 г. оператор цифровых решений ООО «Наука-Связь» вступил в Ассоциацию промышленных парков России (АИП России). В связи с открывшимися возможностями, ГК "Наука-Связь" предлагает для промышленных парков комплексное решение по оснащению локальных ЦОДов для резидентов.

Компании группы «Наука-Связь», телеком-оператор и интегратор цифровых решений ООО "Наука-Связь" и производитель электротехнической продукции ООО "Электроцит", в рамках партнерской программы предлагают комплексную услугу – поставку источников бесперебойного питания, трансформаторов и создания телекоммуникационной инфраструктуры.

Компания «АвТелКом» выступает приоритетным партнёром и подрядчиком для ООО «Вега-ГАЗ» по профильным работам строительства инженерной инфраструктуры, а также по строительству ВОЛС для всех компаний группы и их заказчиков.

Комплексные проекты, в которых участвует несколько компаний группы «Наука-Связь» – ключевое направление развития холдинга на всех ранее описанных рынках, реализация концепции комплексного подрядчика на стыке отраслей.

## **V. Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества**

Любая хозяйственная деятельность связана с определенными рисками. Каждый из многочисленных факторов может оказать неблагоприятное влияние на деятельность и общее финансовое положение Общества. В случае возникновения одного или нескольких перечисленных ниже рисков, общество предпримет все возможные меры по устранению сложившихся негативных изменений.

В случае возникновения одного или нескольких перечисленных ниже рисков компания предпримет все возможные меры по ограничению их негативного влияния. Определение в настоящее время конкретных действий при наступлении какого-либо из перечисленных в факторах риска событий не представляется возможным, так как разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации в будущем. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. При этом Общество не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, приведут к существенному изменению ситуации.

Основная деятельность Общества – это деятельность холдинговых компаний, соответственно, стоимость активов холдинга напрямую зависит от деятельности производственных предприятий.

Производственная деятельность дочерних компаний сосредоточена на телекоммуникационном рынке, в сфере строительства объектов связи, системной интеграции, промышленного и гражданского строительства, производства и сбыта электротехнической продукции, на рынке промышленной автоматизации. Активы компании находятся в Российской Федерации, поэтому на результаты операционной деятельности значительное влияние оказывают российские макроэкономические тенденции.

Наиболее существенные риски, факторами которых являются события внешнего рынка или международной политики, связаны с использованием импортного оборудования, программного обеспечения цифровых и телекоммуникационных технологий, а также с выручкой от иностранных клиентов и клиентов, ориентированных на внешние рынки.

Деятельность общества сопряжена с указанными ниже рисками.

- СВО: санкции/контрсанкции, господдержка, рынок труда

Начало специальной военной операции на Украине в феврале 2022 года вызвало всплеск политических и экономических рисков для деятельности компаний в России и в мире. Однако за прошедший с начала СВО период российская экономика проявила себя как достаточно надежная и быстро адаптирующаяся к внешней ситуации система. В то же время геополитическая ситуация остается крайне нестабильной, что влечет за собой определенные экономические риски.

Высокий уровень неопределенности в перспективе развития международных отношений и влияния этих факторов на российскую экономику не позволяет провести детальную оценку рисков.

На сегодняшний день продолжают оставаться актуальными следующие угрозы:

1. Сокращение выручки от клиентов – западных компаний (и компаний, ориентированных на западный рынок), сокративших, приостановивших или прекративших деятельность в России или с российскими контрагентами. Общество планирует компенсировать эти потери активным подключением новых клиентов. В частности, Общество переориентировалось в международных контактах на азиатские регионы. Влияние политической обстановки (перераспределение экономических потоков в сторону государственных объединений, территориально расположенных в Азии, которые являются членами ШОС, ЕАЭС и БРИКС) способствует переориентации рынка в международном сегменте.
2. Рост цен на телекоммуникационное и вычислительное оборудование, а также уход с рынка части поставщиков оборудования и сервис-провайдеров. Общество проводит индексацию тарифов, а также поиск новых поставщиков оборудования. В 2024 году в коллаборации с МФТИ Общество создало собственную исследовательскую ИТ-лабораторию для тестирования, описания и дальнейшего применения отечественных ИТ-решений.
3. Изменение логистических цепочек поставки оборудования, увеличение сроков поставки.
4. Дефицит высокотехнологичного оборудования и компонентов для промышленной автоматизации. Общество запустило совместные

исследования с МФТИ в области АСУ ТП. Результаты исследований будут использоваться в проектах Общества.

5. Рост цен на импортные комплектующие для производства электротехнической продукции. Общество в сотрудничестве с российскими партнерами разрабатывает и производит собственные комплектующие для ЭТП.

Общество обладает достаточным запасом оборудования для развития и постоянно пополняет складской резерв, поэтому санкционные меры западных производителей могут оказать лишь незначительное негативное влияние на качество сети, перспективы развития ЦОД и облачных сервисов. Активно участвуя в процессе импортозамещения, Общество прилагает все усилия к минимизации такого влияния. В то же время Общество наладило прямые поставки оборудования из Китая и продолжает прорабатывать альтернативные варианты импорта.

- **Отраслевые риски**

**На внутреннем рынке:**

Общество планирует осуществлять свою деятельность на рынке Москвы, Московской области и других регионов Российской Федерации. Предоставляя услуги на указанных рынках, Общество сталкивается с высоким уровнем конкуренции во всех отраслях своей деятельности: как со стороны крупных игроков, так и ряда небольших компаний, также работающих на указанных рынках.

На телекоммуникационном рынке, однако, в настоящее время наблюдается сокращение количества операторов, не соответствующих законодательным требованиям. Данная инициатива разработана во исполнение поручения президента РФ Владимира Путина по недопущению на рынок телекоммуникационных услуг недобросовестных операторов связи, не выполняющих обязательные лицензионные требования в части внедрения системы оперативно-розыскных мероприятий (СОРМ). Входящий в состав группы компаний оператор связи ООО «Наука-Связь» совместно с производителем успешно завершил внутренние испытания программно-аппаратного комплекса оборудования СОРМ. К апрелю 2024 г. сеть «Наука-Связь» была технологически полностью готова к требованиям регуляторов.

Рынок телекоммуникаций также характеризуется высокими темпами развития и представления новых услуг, совершенствования существующих способов обслуживания абонентов. Кроме того, следует отметить и достаточно высокую динамику развития потребительских предпочтений. В этой связи, альтернативные операторы фиксированной связи для поддержания конкурентоспособности и захвата рыночной доли, вынуждены постоянно заниматься разработкой новых и совершенствованием существующих услуг связи. Кроме того, часть услуг, на разработку которых были направлены существенные инвестиции, к моменту выхода на рынок могут оказаться невостребованными потребителями.

Отрасли присущи интенсивные темпы развития технологий: усовершенствование существующих технологий связи, а также разработка и внедрение новых средств связи, как правило, имеют своей целью повышение качества обслуживания и более полное удовлетворение потребностей населения в услугах связи. Развитие таких технологий негативно сказывается на конкурентоспособности телекоммуникационных услуг, предоставляемых при помощи традиционных средств связи.

Общество не может полностью гарантировать, что при появлении принципиально новых технологий и средств связи, оно окажется в состоянии

своевременно освоить и применить такие технологии и средства для обслуживания своих и привлечения новых клиентов. Невозможно полностью исключать случаи потери конкурентоспособности в результате появления на рынке связи принципиально новых технологий. Такие обстоятельства могут негативно отразиться на деятельности и финансовых результатах компании.

Также одной из предпосылок успешной деятельности является стабильная работа большого количества сложного цифрового оборудования и сетей, используемых дочерней структурой Общества для оказания услуг связи. Несмотря на весь комплекс предпринимаемых мер по защите от различного рода сбоев, отключений питания и иных факторов, нарушающих нормальный режим работы оборудования, деятельность Общества, как телекоммуникационной компании, в значительной степени подвержена влиянию технологических рисков.

Серьезные сбои в работе оборудования могут привести к невозможности в течение определенного периода времени оказывать услуги связи в полном объеме. Указанные обстоятельства могут негативно повлиять на деятельность и финансовые результаты Общества.

Услуги, планируемые к оказанию Обществом в области связи, подлежат лицензированию. При этом каждая лицензия, содержит условия, в соответствии с которыми лицензиат имеет право на осуществление лицензируемого вида деятельности. В случае, если Общество в перспективе окажется не в состоянии осуществить действия, предусмотренные условиями осуществления деятельности по лицензиям, это может негативно отразиться на его деятельности и финансовых результатах. Однако вероятность наступления указанных выше событий оценивается, как низкая.

К отраслевым рискам Общество также относит переход компаний Группы на оборудование и программное обеспечение отечественного производства. В целях поддержания непрерывности бизнес-процессов Общество планирует проводить детальную предварительную экспертизу и тестирование оборудования и ПО для импортозамещения.

Созданная на базе ООО «Наука-Связь» в сотрудничестве с МФТИ ИТ-лаборатория NAUKA LAB ведет исследования, направленные на максимально безболезненный переход предприятий Группы и их клиентов на отечественное оборудование и программное обеспечение.

Согласно исследованию, проведенному Ассоциацией «Индустриальные инновации», главным риском в сфере АСУ ТП является потенциальная невозможность обеспечивать технологические процессы, угроза остановки производства по причине недоступности/ трудностей с поставками элементной базы, запчастей, лицензий на ПО, обновлений, технической поддержки.

Основным риском в отрасли АСУ ТП является зависимость от проприетарных решений вендоров — “vendor lock”, невозможность безболезненного перехода на решения других вендоров.

Определенные риски создаются ограниченными производственными возможностями российских вендоров. Исследователи рынка также отметили риски, связанные с дефицитом подготовленных кадров, а также регуляторные риски.

Чтобы уменьшить последствия рисков, связанных с дефицитом “железа” и комплектующих, промышленные компании интенсивно тестируют и внедряют отечественные технологии. Однако процесс определения совместимости, выбора,



тестирования и интеграции отечественных продуктов требует существенных человеческих и временных ресурсов.

Стратегическое решение Общество видит в двух направлениях: переход на российские решения и переход к унифицированным стандартам, которые позволили бы использовать решения различных вендоров в рамках одной платформы автоматизации.

В области производства электротехнической продукции основными рисками Общество считает:

- постоянно растущую конкуренцию в отрасли (строятся новые заводы, на рынок РФ выходят производители из СНГ);
- разнонаправленное изменение требований и условий доступа к рынку крупных потребителей (требования и условия включения в реестры, перечни по таким потребителям, как Россети, Транснефть, Сибур и т.д.);
- большое количество дилеров на рынке провоцирует падение объемов сбыта продукции в розницу;
- технологические изменения в отрасли, которые могут привести к увеличению затрат на производство, в т.ч. связанных с улучшением качества и характеристик продукции.

В других отраслях деятельности Общества (строительство ВОЛС, строительство инженерных систем) основными факторами риска являются отраслевые и макроэкономические риски.

Деятельность Общества сопряжена с наличием риска сокращения объемов заказов в различных отраслях, который связан с необходимостью выполнения финансирования заказчиками капитальных вложений в строительной, телекоммуникационной и производственной сферах.

К области рисков можно также отнести усиление внутриотраслевой конкуренции, несоответствие выделяемых лимитов финансирования графику выполнения строительно-монтажных работ и ввода объектов в эксплуатацию.

Для компании существенным является риск, связанный с возможностью резкого изменения цен на оборудование, материалы, комплектующие. Кроме того, на прибыль компании влияют цены на продукцию естественных монополий (электроэнергия, теплоэнергия), несовершенство системы налогообложения и государственных гарантий, нестабильность ситуации на финансовых и товарных рынках, изменение банковских процентов, налоговых ставок.

#### **На внешнем рынке:**

Общество осуществляет свою деятельность на внутреннем рынке. Значимые возможные изменения в отрасли на внешнем рынке, кроме перечисленных выше факторов, связанных с СВО и ее последствиями, не рассматриваются.

В случае, если произойдут указанные выше ухудшения ситуации в отраслях, Общество планирует оптимизировать свою маркетинговую и технологическую политику, а также политику в области действий по получению лицензий, в соответствии со сложившимися условиями работы в каждой конкретной отрасли.

Кроме того, не исключено, что ухудшение общей ситуации в отрасли, и, в частности, развитие конкуренции и ужесточение политики в области лицензирования услуг связи, подорвет конкурентоспособность ряда других альтернативных

операторов и создаст благоприятные предпосылки для развития клиентской базы компании «Наука-Связь».

Общество полностью не исключает возможности наступления следующих событий:

- дальнейшее повышение цен на импортное оборудование, электроэнергию, иные услуги и товары, используемые в ходе осуществления основной деятельности;
- повышение тарифов глобальных операторов связи и сервис-провайдеров, обеспечивающих доступ к своим сетям и цифровым услугам;
- отказ большего числа иностранных поставщиков от предоставления сервисов и поставки оборудования российским компаниям в связи с введенными санкциями.

Наступление таких событий приведет к повышению себестоимости оказываемых Обществом услуг и, соответственно, может отрицательно сказаться на его финансовых результатах.

- **Страновые и региональные риски**

Общество зарегистрировано в Российской Федерации и обладает присущими для РФ страновыми рисками, основные из которых – политические и экономические.

Россия в 2023 году радикально усилила свой суверенитет в части финансовых рынков. После массового исхода иностранных инвесторов наш фондовый рынок стал намного менее зависимым от настроений на мировом рынке. В 2024 году на динамику российского рынка будут значительно большее воздействие оказывать внутренние факторы.

Однако, по мнению аналитиков ИК ЛМС, признаков быстрого V-образного восстановления экономики не наблюдается. В 2023 году в полной мере проявили себя ограничения на экспорт технологий и оборудования со стороны недружественных стран. К 2024 году уже найдены и реализованы многие альтернативные решения. Политическое и экономическое сотрудничество России и Азии носит стратегический характер, отношения стабильно и устойчиво укрепляются, динамика взаимодействия нарастает, повестка дня расширяется.

В сентябре 2023 года эксперты дискуссионного клуба «Валдай» отметили, что страны Азии открыты в поиске решений, которые помогают в сотрудничестве, а Россия играет для них существенную роль как баланс мировых сил.

Стабильность российской экономики во многом зависит от эффективности принимаемых правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

Общество ведет деятельность в новых регионах РФ, что связано с определенными региональными рисками.

В случае отрицательного влияния изменения ситуации в Российской Федерации на деятельность Общества, планируется:

- скорректировать ценовую и маркетинговую политику;
- пересмотреть инвестиционную программу;
- оптимизировать структуру затрат;
- изменить структуру предоставляемых услуг в целях максимизации прибыли.

Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и планирует осуществлять основную деятельность, в том числе повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью, оцениваются как незначительные.

- **Финансовые риски**

Привлечение компанией заемных средств связано с инвестиционными вложениями, которые направлены на увеличение рентабельности и объемов выпускаемой продукции. Общество использует различные финансовые инструменты: субсидированные кредиты, лизинг, банковские гарантии. Риск роста процентных ставок на рынке купируется использованием инструментов хэджирования.

Обязательства компании номинированы в рублях, и выплаты по ним не связаны с изменением курса рубля по отношению к другим валютам, фактор возможных колебаний любых валютных курсов не представляет значительного риска для Общества.

Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения валютного курса и процентных ставок на деятельность Общества:

- оптимизация сбытовой политики (в области ценообразования и системы скидок);
- оптимизация взаимодействия с дебиторами;
- пересмотр сроков и объемов выполнения своих инвестиционных программ;
- использование льготных кредитов в рамках государственных и региональных программ поддержки бизнеса.

Риск влияния инфляции может возникнуть в случае, когда получаемые денежные доходы обесцениваются, с точки зрения реальной покупательной способности денег, быстрее, чем растут номинально. Увеличение инфляционных процессов в целом по стране может привести к снижению спроса на продукцию компании и соответственно поступлению выручки на объединение.

Но взятый Правительством РФ курс на снижение уровня инфляции и поддержание ее на уровне, способствующем развитию экономики страны опережающими темпами, не дает основания предполагать, что уровень инфляции каким-либо образом может негативно сказаться на финансовом положении Общества.

Предполагаемые действия Общества по уменьшению риска, вызванного инфляцией:

- увеличить в своих активах долю краткосрочных финансовых инструментов;
- провести мероприятия по сокращению внутренних издержек;
- оптимизировать сбытовую политику (в области ценообразования и системы скидок);
- оптимизировать взаимодействие с дебиторами;
- пересмотреть сроки и объем выполнения своих инвестиционных программ.

Вероятность появления описанных выше финансовых рисков (резкое изменение валютных курсов, инфляция, рост процентных ставок) в ближайшие годы полностью исключить нельзя.

Изменения в отчетности, в случае наступления указанных рисков, будут выражаться в росте себестоимости производства и/или снижении выручки от основной деятельности Общества.

Риски, связанные с ответственностью Общества по долгам третьих лиц, отсутствуют. Общество не несет ответственности по долгам иных третьих лиц.

- **Правовые риски**

Риск изменения валютного регулирования не оказывает существенного влияния на деятельность Общества, так как оно не осуществляет значимых операций по экспорту или импорту капитала.

Правительство РФ проводит политику снижения налогового бремени на российских налогоплательщиков и анонсирует другие меры поддержки бизнеса в условиях кризиса. В связи с чем, в ближайшее время не ожидается внесения изменений в налоговое законодательство в части увеличения налоговых ставок. Данный риск рассматривается как незначительный.

Правовые риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин, отсутствуют по причине отсутствия импорта в поставках Общества.

Услуги, которые планирует оказывать Общество в области связи, промышленной автоматизации, гражданского и промышленного строительства, производства электротехнической продукции подлежат лицензированию. В настоящее время лицензии у Общества отсутствуют, однако лицензии будут рассматриваться в данном разделе, как влияющие на деятельность компании, так как всеми необходимыми лицензиями обладают дочерние структуры – ООО «Наука-Связь», ООО «Вега-ГАЗ», ООО «АвТелКом», ООО «Электроцит», которые осуществляют операционную деятельность.

Бизнес Общества, как компании, основной вид деятельности которой может осуществляться в Российской Федерации только при наличии специального разрешения (лицензии), подвержен влиянию рисков, связанных с изменением требований по лицензированию на рынке услуг связи.

Общество с максимальным вниманием совершает весь комплекс действий, необходимых для получения новых лицензий, в том числе с учетом изменений в законодательстве. Однако, Общество не может полностью гарантировать, что текущая ситуация в области законодательного регулирования рынка связи и, в частности, порядка лицензирования, не окажет негативного влияния на его бизнес.

В частности, деятельность телекоммуникационной компании регулируется Законодательством Российской Федерации и соответствующими Приказами Министерства Цифрового развития РФ. Неисполнение или несвоевременное исполнение этих приказов ведет к наложению штрафных санкций на оператора связи. В настоящее время Общество ведет подготовительную работу (внутренние испытания программно-аппаратного комплекса) для установки оборудования СОРМ на сети «Наука-Связь» во исполнение Приказа Министерства цифрового развития, связи и массовых коммуникаций РФ № 573 от 29.10.2018 г.

Деятельность компаний, работающих в различных отраслях промышленности, частично подвержена рискам, связанным с изменением судебной практики по вопросам, связанным с их деятельностью. Основной предпосылкой, которая позволяет говорить о возможности возникновения рисков этой группы, служит относительная новизна многих основополагающих норм, регулирующих условия работы на рынке связи. Таким образом, в настоящее время правоприменительная практика в отношении споров, связанных с особенностями применения законодательства о рынке связи, находится на стадии формирования.

Общество не участвует в каких-либо текущих судебных процессах, результат которых мог бы существенно повлиять на его деятельность.

Осознавая наличие вышеперечисленных рисков, Общество предпринимает все зависящие от него усилия для минимизации потенциального влияния рисков и для снижения вероятности их реализации.

## VI. Органы управления Обществом

Органами управления Общества в соответствии с Уставом являются:

- Общее собрание акционеров – высший орган управления Общества;
- Совет директоров – осуществляет общее руководство деятельностью Общества;
- Генеральный директор (Единоличный исполнительный орган)- осуществляет руководство текущей деятельностью Общества.

### Общее собрание акционеров

Всего в 2023 г. было проведено 6 Собраний акционеров ПАО «Наука-Связь», на которых было рассмотрено 11 вопросов.

На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 17.01.2023г. (Протокол № 01/23 от 19.01.2023 г.), был рассмотрен следующий вопрос:

1. Об одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность - договора поручительства № ДП-СБГ-361/22 от 17.11.2022, заключенного между ПАО «Наука-Связь» и «Акционерным коммерческим банком «Держава» публичное акционерное общество» в качестве обеспечения исполнения обязательств Общества с ограниченной ответственностью «Наука-Связь» (ИНН 7714158099, ОГРН 1027739328407, адрес местонахождения: 125124, г. Москва, ул. 3-я Ямского поля, д. 2, корпус 13, этаж 1, пом. IV, ком. 22) по Соглашению об открытии линии по предоставлению независимых гарантий №СБГ-361/22 от 15.11.2022 г.

На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 07.06.2023г. (Протокол № 02/23 от 09.06.2023 г.), был рассмотрен следующий вопрос:

1. О согласии на заключение с ПАО Сбербанк Договора поручительства в обеспечение исполнения обязательств Общества с ограниченной ответственностью «Наука-Связь» по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии, являющегося для ПАО «НАУКА-СВЯЗЬ» сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.

На годовом Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 28.06.2023 г. (Протокол № 03/23 от 29.06.2023 г.), были рассмотрены следующие вопросы:

1. Об утверждении годового отчета ПАО «Наука-Связь».
2. Об утверждении годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Наука-Связь».
3. О распределении прибыли, в том числе выплата (объявление) дивидендов ПАО «Наука-Связь» по результатам 2022 отчетного года.
4. Об определении количественного состава Совета директоров ПАО «Наука-Связь».
5. Об избрании членов Совета директоров ПАО «Наука-Связь».
6. О назначении аудиторской организации ПАО «Наука-Связь».

На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 26.06.2023 г. (Протокол № 04/23 от 27.06.2023 г.), были рассмотрены следующие вопросы:

1. О последующем одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно – заключение ПАО «Наука-Связь» с ПАО Сбербанк Договора поручительства в обеспечение исполнения обязательств

Общества с ограниченной ответственностью «Наука-Связь» по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.

На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 30.08.2023г. (Протокол № 05/23 от 31.08.2023 г.), были рассмотрены следующие вопросы:

1. О последующем одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно – заключение ПАО «Наука-Связь» с ПАО Сбербанк Договора поручительства в обеспечение исполнения обязательств Общества с ограниченной ответственностью «Наука-Связь» по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.

На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 16.10.2023г. (Протокол № 06/23 от 18.10.2023 г.), были рассмотрены следующие вопросы:

1. О последующем одобрении сделки, в совершении которой имеется заинтересованность, а именно – заключение ПАО «Наука-Связь» с ПАО Сбербанк Договора поручительства № 7М-1-8UD4XL5Q-П2 в обеспечение исполнения обязательств Общества с ограниченной ответственностью «Наука-Связь» по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.

### Совет директоров Общества

С 01.01.2023 г. по 31.12.2023 г. Совет директоров Общества осуществлял свои функции в следующем составе:

1. Ященко Александр Вячеславович – председатель Совета директоров
2. Гафитулин Михаил Юрьевич
3. Ефремова Татьяна Юрьевна
4. Калинин Алексей Александрович
5. Котельников Константин Юрьевич
6. Лаунер Геннадий Альфредович
7. Семейко Алексей Львович

### Сведения о членах Совета директоров Общества:

ФИО	Краткие биографические данные	Доля участия в уставном капитале компании (на конец отчетного периода)	Доля принадлежащих обыкновенных акций АО (на конец отчетного периода)
<b>Гафитулин Михаил Юрьевич</b>	Родился в 1971г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: Высшее, Московский государственный горный университет, Горный инженер-экономист, квалификация: Горный инженер-экономист; специальность: Экономика и управление в отраслях горной промышленности и геологоразведке, научное звание: Кандидат технических наук. Занимаемая должность по состоянию на 31.12.2023г.: Заместитель Генерального директора ООО "ВегаМашПроект", член Совета директоров АО "Трежери Инвест", ПАО «Наука-Связь», ООО «Наука-Связь».	Нет	Нет

<p><b>Ефремова Татьяна Юрьевна</b></p>	<p>Родилась в 1978г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: Высшее (Санкт-Петербургский Университет МВД России год окончания 2005г. квалификация - экономист; специальность – Бухгалтерский учет, анализ и аудит). Занимаемая должность по состоянию на 31.12.2023г.: Первый заместитель главного бухгалтера ПАО «Наука-Связь», член Совета директоров ПАО «Наука-Связь».</p>	<p>Нет</p>	<p>Нет</p>
<p><b>Калинин Алексей Александрович</b></p>	<p>Родился в 1965 г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, окончил Московский авиационный институт им. Серго Орджоникидзе, специальность – радиоинженер. Повышение квалификации - ФГУП НПП Гамма, "Подготовка руководителей организаций по обеспечению защиты государственной тайны". Занимаемая должность по состоянию на 31.12.2023г.: Генеральный директор ПАО «Наука-Связь», член Совета директоров ПАО «Наука-Связь», ООО «Наука-Связь».</p>	<p>Нет</p>	<p>Нет</p>
<p><b>Котельников Константин Юрьевич</b></p>	<p>Родился в 1967г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: уровень образования - высшее; квалификация - инженер-физик, специальность - прикладная математика и физика. Занимаемая должность по состоянию на 31.12.2023г.: Руководитель Проектов АО «Трежери-Инвест», член Совета директоров ПАО Наука-Связь», ООО «Наука-Связь».</p>	<p>Нет</p>	<p>Нет</p>
<p><b>Лаунер Геннадий Альфредович</b></p>	<p>Родился в 1965 г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: уровень образования - высшее; квалификация - инженер - физик; специальность - биофизика. Занимаемая должность по состоянию на 31.12.2023г : член Совета директоров ПАО «Наука-Связь», ООО «Наука-Связь», АО "НПФ "ВЭФ.Русские Фонды", АО "НПФ "ВЭФ.Жизнь", АО "Лунное", ПАО "Селигдар".</p>	<p>24,50</p>	<p>24,50</p>
<p><b>Семейко Алексей Львович</b></p>	<p>Родился в 1960 г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: уровень образования - высшее, квалификация - экономист по международным экономическим отношениям со знанием иностранного языка, специальность - международные экономические отношения. Занимаемая должность по состоянию на 31.12.2023г : Генеральный директор ООО «Отельная инвестиционная компания», Председатель Совета директоров ООО "СК "ТИТ", член Совета директоров ПАО «Наука-Связь» и ПАО «Селигдар».</p>	<p>Нет</p>	<p>Нет</p>

<p><b>Ященко Александр Вячеславович</b></p>	<p>Родился в 1980 г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: уровень образования - высшее; квалификация - инженер; специальность - проектирование и технология радиоэлектронных средств, повышение квалификации - организация инженерных изысканий, организация архитектурно-строительного проектирования.</p> <p>Занимаемая должность в настоящее время (на момент составления настоящего отчета): Заместитель Генерального директора АО «Русские Фонды», Председатель Совета директоров ПАО «Наука-Связь» и ООО «Наука-Связь».</p>	<p>Нет</p>	<p>Нет</p>
---	---	------------	------------

В течение 2023 отчетного года членами Совета директоров ПАО «Наука-Связь» были совершены следующие сделки с акциями ПАО «Наука-Связь»:

Член Совета директоров	Дата совершения сделки	Содержание сделки	Категория (тип)	Количество акций (долей)
Лаунер Геннадий Альфредович	11.04.2023	приобретение акций эмитента при дополнительном выпуске акций	акции обыкновенные	2 473 929 шт.

#### **Комитет по аудиту в составе Совета директоров Общества**

Решением Совета директоров (Протокол 16/20 от 12.01.2021 г.) был создан Комитет по аудиту в составе Совета директоров ПАО «Наука-Связь». Совет директоров 05.07.2023 г. (Протокол №20/23 от 05.07.2023 г.) избрал в состав комитета по аудиту следующих членов Совета директоров:

1. Котельников Константин Юрьевич – Председатель
2. Ефремова Татьяна Юрьевна
3. Семейко Алексей Львович

Целью Комитета по аудиту является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Основными функциями Комитета по аудиту являются:

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой отчетности Общества;
- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля, и корпоративного управления;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего и внешнего аудита;
- контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества (в том числе недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации) и третьих лиц, а также иных нарушениях в деятельности Общества, а также контроль за реализацией мер, принятых исполнительным руководством Общества в рамках такой системы.

**Участие членов Комитета по аудиту в заседаниях с 01.01.2023 г. по 31.12.2023г.:**



Члены Комитета	Кол-во заседаний, в которых принято участие	Кол-во проведенных заседаний
1. Котельников Константин Юрьевич (Председатель Комитета по аудиту)	5	5
2. Ефремова Татьяна Юрьевна	5	5
3. Семейко Алексей Львович	5	5

### **Внутренний Аудитор Общества**

Решением Совета директоров (Протокол №02/21 от 30.04.2021 г.) был избран Внутренний Аудитор ПАО «Наука-Связь» Бабенко О.М. Основными задачами Аудитора являются:

- содействие исполнительным органам Общества и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративному управлению Обществом;
- координация деятельности с внешним аудитором Общества, а также лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- проведение в рамках установленного порядка внутреннего аудита подконтрольных Обществ;
- проверка соблюдения членами исполнительных органов Общества и его работниками положений законодательства и внутренних политик Общества, касающихся инсайдерской информации и борьбы с коррупцией, соблюдения требований кодекса этики Общества.

### **Корпоративный секретарь Общества**

02 июня 2017 г. решением Совета директоров (Протокол №05/17 от 02.07.2017 г.) корпоративным секретарем ПАО «Наука-Связь» была избрана Тимофеева Екатерина Юрьевна.

Краткие биографические данные:

Родилась в 1989 г., Образование высшее. В 2011 г. окончила Тульский государственный университет по специальности «Юриспруденция». В период с 2013 г. по 2016 г. являлась корпоративным секретарем ПАО «Наука-Связь» и ООО «Наука-Связь». Занимаемая должность в настоящее время: Юрисконсульт по корпоративным вопросам ПАО «Наука-Связь», Корпоративный секретарь ООО «Наука-Связь» и ПАО «Наука-Связь».

### **Сведения об исполнительном органе Общества**

Единоличным исполнительным органом общества (Генеральным директором) в 2023 году был Калинин Алексей Александрович.

**Лицо, исполняющее функции единоличного исполнительного органа Общества на 31.12.2023 г.:**

ФИО: Калинин Алексей Александрович

Год рождения: 1965

Образование: Высшее

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2023	ООО "Наука-Связь"	Генеральный директор
2019	наст. время	ООО "Наука-Связь"	Член Совета директоров
2019	наст. время	ПАО "Наука-Связь"	Член Совета директоров
2019	2020	ПАО "Наука-Связь"	Генеральный директор
2021	наст. время	ПАО "Наука-Связь"	Генеральный директор

Решением Совета директоров 13.05.2021 г. (Протокол №03/21 от 13.05.2021г.) Генеральным директором ПАО «Наука-Связь» был избран Калинин Алексей Александрович с 14.05.2021г. сроком на 3 года.

Решением Совета директоров 13.05.2024г. (Протокол №15/24 от 13.05.2024 г.) Генеральным директором ПАО «Наука-Связь» был избран Калинин Алексей Александрович с 14.05.2024г. сроком на 3 года.

За отчетный 2023 год сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа, не совершались.

#### **Коллегиальный исполнительный орган (правление, дирекция)**

Уставом не предусмотрен.

#### **Сведения об общем размере вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность**

##### **единоличного исполнительного органа Общества, членов Совета директоров Общества, выплаченного за 2023 г.:**

Единственным членом органов управления общества, который в течение 2023 года получал вознаграждение за выполнение управленческих функций, является единоличный исполнительный орган - Генеральный директор (Калинин А.А.). Его вознаграждение определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) в соответствии с трудовым договором.

<b>Наименование показателя</b>	<b>2023</b>
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата (за вычетом НДФЛ),	6 668 тыс. руб.
Премии	1 100 тыс. руб.
Комиссионные	0
Льготы	0
Компенсации расходов	0
Иные виды вознаграждений	0

**ИТОГО****7 768 тыс. руб.**

Выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров находится в компетенции Совета директоров.

На заседании Совета директоров ПАО «Наука-Связь» (Протокол №14/14 от 02.12.14г.) было утверждено «Положение о порядке распределения вознаграждения членам Совета директоров Общества».

В соответствии с вышеуказанным Положением, решение об определении персональных размеров годового вознаграждения членам Совета директоров принимается Советом директоров, на основании годового отчета Председателя Совета директоров о работе Совета директоров Общества за корпоративный год. В отчете о работе Совета директоров должны быть отражены данные о количестве заседаний, в которых принял участие каждый член Совета директоров.

Сумма, подлежащая распределению членам Совета директоров Общества, равняется сумме, направляемой на вознаграждение членам Совета директоров в соответствии с утвержденными Советом директоров рекомендациями Общему собранию акционеров по распределению прибыли Общества по итогам года с учетом решений, принятых на Общем собрании акционеров.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится только в случае принятия Общим собранием акционеров решения о распределении прибыли Общества по результатам работы за год.

### **Перечень совершенных в отчетном году сделок, признаваемых крупными сделками:**

В 2023 ПАО «Наука-Связь» совершило 11 крупных сделок, которые одновременно являются сделками, в совершении которых имелась заинтересованность.

<i>Дата совершения сделки</i>	<i>Орган, принявший решение об одобрении сделки, дата и номер протокола</i>	<i>Предмет сделки и ее существенные условия</i>
-------------------------------	---	---

10.02.2023 г.	<p>Совет директоров ПАО «Наука-Связь», 09.02.2023 г.,          Протокол №07/23 от 09.02.2023 г.</p>	<p><b>1. Вид сделки</b>          Договор купли-продажи, отчуждения (передачи) доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью «Вега-ГАЗ» ОГРН 1037739273956, ИНН 7704173066, КПП 772601001) (далее- ООО «Вега-Газ»).</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b>          Акционер - Акционерное общество Управляющая компания «РФЦ-Капитал» Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным «Инфраструктурный», Общество – 1 – ПАО «Наука-Связь», Общество – 2 – ООО «Вега-Газ».</p> <p><b>3. Предмет договора</b>          Акционерное общество Управляющая компания «РФЦ-Капитал» Д.У. Закрытым паевым инвестиционным фондом комбинированным «Инфраструктурный» (далее- УК «РФЦ Капитал») передает ПАО «Наука-Связь» 100 % долю в уставном капитале ООО «Вега-Газ», а ПАО «Наука-Связь» принимает долю от УК «РФЦ Капитал» в счет оплаты за 2 786 242 (Два миллиона семьсот восемьдесят шесть тысяч двести сорок две) штук акций ПАО «Наука-Связь» (регистрационный номер дополнительного выпуска Акции 1-01-12689-А-003D от 29 декабря 2022 года).</p> <p><b>4. Размер сделки в денежном выражении:</b> 431 867 500 рублей.</p>
31.05.2023 г.	<p>Внеочередное общее собрание акционеров ПАО «Наука-Связь», 26.07.2023 г.,          Протокол №04/23 от 27.07.2023г.,          Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 23.06.2023г.          (Протокол №18/23 от 26.06.2023г.)</p>	<p><b>1. Вид сделки</b>          Сделка является договором поручительства №7М-1-8ВЗЕРТJX-П2, заключаемым ПАО «Наука-Связь» (Поручитель) в обеспечение исполнения обязательств ООО «Наука-Связь» (выгодоприобретатель) (Заемщик) перед ПАО Сбербанк (Кредитор) по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b>          Кредитор (Банк) – ПАО Сбербанк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», выгодоприобретатель – ООО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Предмет договора</b>          По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Кредитному соглашению об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях.</p> <p><b>4. Размер сделки в денежном выражении:</b> 880 313 333 рубля.</p>
07.07.2023 г.	<p>Внеочередное общее собрание акционеров ПАО «Наука-Связь», 30.08.2023 г.,          Протокол №05/23 от 31.08.2023г.,          Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 28.07.2023 г.          (Протокол №22/23 от 31.07.2023г.)</p>	<p><b>1. Вид сделки</b>          Сделка является договором поручительства №7М-1-8JSXGZUS-П2, заключаемым ПАО «Наука-Связь» (Поручитель) в обеспечение исполнения обязательств ООО «Наука-Связь» (выгодоприобретатель) (Заемщик) перед ПАО Сбербанк (Кредитор) по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b>          Кредитор (Банк) – ПАО Сбербанк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», выгодоприобретатель – ООО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Предмет договора</b>          По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Кредитному соглашению об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях.</p> <p><b>4. Размер сделки в денежном выражении:</b> 1 088 413 000 рублей.</p>

21.08.2023 г.	<p>Внеочередное общее собрание акционеров ПАО «Наука-Связь», 16.10.2023 г., Протокол №06/23 от 18.10.2023г., Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 13.09.2023 г., Протокол №26/23 от 19.09.2023 г.</p>	<p><b>1. Вид сделки</b> сделка является договором поручительства № 7М-1-8UD4XL5Q-П2, заключаемым ПАО «Наука-Связь» (Поручитель) в обеспечение исполнения обязательств ООО «Наука-Связь» (выгодоприобретатель) (Заемщик) перед ПАО Сбербанк (Кредитор) по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Кредитор (Банк) – ПАО Сбербанк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», выгодоприобретатель – ООО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Предмет договора</b> По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Кредитному соглашению об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях.</p> <p><b>4. Размер сделки в денежном выражении:</b> 926 240 000 рублей.</p>
13.11.2023 г.	<p>Внеочередное общее собрание акционеров ПАО «Наука-Связь», 06.02.2024 г., Протокол №01/24 от 08.02.2024г., Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 28.12.2023 г., Протокол №48/23 от 28.12.2023г.</p>	<p><b>1. Вид сделки</b> сделка является Генеральным соглашением об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками № 400E00P1TМF, заключаемым ПАО «Наука-Связь» (Заемщик) с ПАО Сбербанк (Кредитор).</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Кредитор (Банк) – ПАО Сбербанк, Заемщик – ПАО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Предмет договора</b> Кредитор обязуется открыть Заемщику возобновляемую кредитную линию, а Заемщик обязуется возратить Кредитору полученный кредит и уплатить проценты за пользование им и другие платежи в размере, в сроки и на условиях Договора.</p> <p><b>4. Размер сделки в денежном выражении:</b> 2 286 000 000 рублей.</p>
16.11.2023 г.	<p>Внеочередное общее собрание акционеров ПАО «Наука-Связь», 06.02.2024 г., Протокол №01/24 от 08.02.2024г., Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 28.12.2023 г., Протокол №48/23 от 28.12.2023г.</p>	<p><b>1. Вид сделки</b> сделка является Генеральным соглашением о срочных сделках на финансовых рынках 790-23_RIS, заключаемым ПАО «Наука-Связь» с ПАО Сбербанк.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Сторона А – ПАО Сбербанк, Сторона В – ПАО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Предмет договора</b> по Генеральному соглашению о срочных сделках на финансовых рынках 790-23_RIS ПАО Сбербанк обязуется осуществить фиксацию максимума процентной ставки с барьерным отменительным условием (опцион на процентную ставку КЭП с барьерным отменительным условием) в рамках Генерального соглашения.</p> <p><b>4. Размер сделки в денежном выражении:</b> 2 286 000 000 рублей.</p>

04.12.2023 г.	<p>Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 29.11.2023г. (Протокол заседания Совета директоров №38/23от 29.11.2023г.)</p>	<p><b>1. Вид сделки</b> вид сделки: сделка является Договором залога доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью №Д301_400E00P1TMF.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Залогодержатель – ПАО Сбербанк, Залогодатель – ПАО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Предмет договора</b> Передача Залогодателем принадлежащих ему 100% доли в уставном капитале ООО «Вега-Газ» (ИНН 7704173066) в залог Залогодержателю. Указанным Предметом залога обеспечивается исполнение ПАО «Наука-Связь» своих обязательств перед ПАО Сбербанк по Генеральному соглашению об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками № 400E00P1TMF (далее – Соглашение), включая уплату основного долга, процентов и других платежей по Соглашению, в том числе неустойки, возмещения судебных и иных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств по Соглашению.</p> <p><b>4. Размер сделки в денежном выражении:</b> 887 847 000 рублей</p>
04.12.2023 г.	<p>Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 29.11.2023г. (Протокол заседания Совета директоров №38/23от 29.11.2023г.)</p>	<p><b>1. Вид сделки</b> сделка является Договором залога доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью №Д302_400E00P1TMF</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Залогодержатель – ПАО Сбербанк, Залогодатель – ПАО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Предмет договора</b> Передача Залогодателем принадлежащих ему 100% доли в уставном капитале ООО «Цифровые платформы» (ИНН 7714422554) в залог Залогодержателю. Указанным Предметом залога обеспечивается исполнение ПАО «Наука-Связь» своих обязательств перед ПАО Сбербанк по Генеральному соглашению об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками № 400E00P1TMF (далее – Соглашение), включая уплату основного долга, процентов и других платежей по Соглашению, в том числе неустойки, возмещения судебных и иных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств по Соглашению.</p> <p><b>4. Размер сделки в денежном выражении:</b> 887 847 000 рублей.</p>
04.12.2023 г.	<p>Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 29.11.2023г. (Протокол заседания Совета директоров №38/23от 29.11.2023г.)</p>	<p><b>1. Вид сделки</b> сделка является Договором залога доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью №Д303_400E00P1TMF.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Залогодержатель – ПАО Сбербанк, Залогодатель – ПАО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Предмет договора</b> Передача Залогодателем принадлежащих ему 100% доли в уставном капитале ООО «Наука-Связь» (ИНН 7714158099) в залог Залогодержателю. Указанным Предметом залога обеспечивается исполнение ПАО «Наука-Связь» своих обязательств перед ПАО Сбербанк по Генеральному соглашению об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками № 400E00P1TMF (далее – Соглашение), включая уплату основного долга, процентов и других платежей по Соглашению, в том числе неустойки, возмещения судебных и иных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств по Соглашению.</p> <p><b>4. Размер сделки в денежном выражении:</b> 887 847 000 рублей.</p>

04.12.2023 г.	Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 29.11.2023г. (Протокол заседания Совета директоров №38/23от 29.11.2023г.)	<p><b>1. Вид сделки</b> сделка является Договором залога доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью №Д304_400Е00Р1ТМФ.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Залогодержатель – ПАО Сбербанк, Залогодатель – ПАО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Предмет договора</b> Передача Залогодателем принадлежащих ему 100% доли в уставном капитале ООО «Автоматизация и телекоммуникации» (ИНН 7840467330) в залог Залогодержателю. Указанным Предметом залога обеспечивается исполнение ПАО «Наука-Связь» своих обязательств перед ПАО Сбербанк по Генеральному соглашению об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками № 400Е00Р1ТМФ (далее – Соглашение), включая уплату основного долга, процентов и других платежей по Соглашению, в том числе неустойки, возмещения судебных и иных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств по Соглашению.</p> <p><b>4. Размер сделки в денежном выражении:</b> 887 847 000 рублей.</p>
04.12.2023 г.	Совет директоров ПАО «Наука-Связь» 29.11.2023г. (Протокол заседания Совета директоров №38/23от 29.11.2023г.)	<p><b>1. Вид сделки</b> сделка является Договором залога доли в уставном капитале Общества с ограниченной ответственностью №Д305_400Е00Р1ТМФ.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Залогодержатель – ПАО Сбербанк, Залогодатель – ПАО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Предмет договора</b> Передача Залогодателем принадлежащих ему 100% доли в уставном капитале ООО «ВегаМашПроект» (ИНН 7724427382) в залог Залогодержателю. Указанным Предметом залога обеспечивается исполнение ПАО «Наука-Связь» своих обязательств перед ПАО Сбербанк по Генеральному соглашению об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками № 400Е00Р1ТМФ (далее – Соглашение), включая уплату основного долга, процентов и других платежей по Соглашению, в том числе неустойки, возмещения судебных и иных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств по Соглашению.</p> <p><b>4. Размер сделки в денежном выражении:</b> 887 847 000 рублей.</p>

**Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок,  
признаваемых сделками, в совершении которых имелась  
заинтересованность**

В 2023 году ПАО «Наука-Связь» совершило 8 сделок, в совершении которых имелась заинтересованность.

<i>Дата совершения сделки</i>	<i>Орган, принявший решение об одобрении сделки, дата и номер протокола</i>	<i>Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия</i>
-------------------------------	---	--

<p>03.02.2023 г.</p>	<p>Требования от лиц, имеющих право его предъявлять, в Общество не поступило. Сделка была одобрена решением Совета директоров ПАО Наука-Связь 03.02.2023 г. (Протокол №05/23 от 03.02.2023 г.)</p>	<p><b>1. Вид сделки</b> сделка является соглашением об уступке права требования (цессия) № Ц-01.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Первоначальный кредитор (цедент) - Акционерное общество «Трежери Инвест», Новый кредитор (цессионарий) – ПАО «Наука-Связь», Должник – АО «Электрощит».</p> <p><b>3. Содержание сделки</b> По соглашению об уступке права требования (цессия) Первоначальный кредитор (цедент) уступает, а Новый кредитор (цессионарий) принимает права требования к Должнику, возникшие на основании Договоров займа денежных средств, заключенных между Первоначальным кредитором (цедент) и Должником.</p> <p><b>4. Предмет сделки</b> Первоначальный кредитор (цедент) уступает, а Новый кредитор (цессионарий) принимает права требования к Акционерному обществу «ЭЛЕКТРОЩИТ» (ОГРН 1025006392828, ИНН 5048081818, КПП 504801001, Место нахождения: РФ, 142324, Московская область, г.Чехов, д. Люторецкое, ул. Производственная, вл.1), именуемому далее – «Должник», возникшие на основании Договоров займа денежных средств, заключенных между АО Акционерное общество «Трежери Инвест» и Должником.</p> <p><b>5. Размер сделки в денежном выражении:</b> 147 164 565 рублей.</p> <p><b>6. Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении</b> <b>Сделки:</b> Заинтересованные лица: член Совета директоров Гафитулин Михаил Юрьевич. Основание заинтересованности: член Совета директоров ПАО «Наука-Связь» занимает должность в органах управления юридического лица, являющегося стороной в сделке.</p>
<p>17.02.2023 г.</p>	<p>Требования от лиц, имеющих право его предъявлять, в Общество не поступило. Сделка была одобрена решением Совета директоров ПАО Наука-Связь, 09.02.2023 г., Протокол №06/23 от 09.02.2023 г.</p>	<p><b>1. Вид сделки</b> сделка является дополнительным соглашением к договору поручительства №05Т16Р003 от 05.08.22г. в обеспечение исполнения обязательств ООО «Автелком» по Кредитному соглашению №05Т16L об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях от 30.05.2022г.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Кредитор (Банк) –АО Альфа-Банк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», выгодоприобретатель – ООО «Автелком».</p> <p><b>3. Содержание сделки</b> В соответствии с условиями дополнительного соглашения вносятся изменения в пункты Договора поручительства №05Т16Р003 от 05.08.22г. По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед АО Альфа-Банк в том же объеме, что и ООО «Автелком», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Кредитному соглашению об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях.</p> <p><b>4. Предмет сделки</b> В соответствии с условиями дополнительного соглашения вносятся изменения в пункты Договора поручительства №05Т16Р003 от 05.08.22г. По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед АО Альфа-Банк в том же объеме, что и ООО «Автелком», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Кредитному соглашению об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях.</p> <p><b>5. Размер сделки в денежном выражении:</b> 261 879 453 рублей.</p> <p><b>6. Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении</b> <b>Сделки:</b> Заинтересованные лица: Генеральный директор КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ. Основание заинтересованности: является единоличным исполнительным органом ПАО «НАУКА-СВЯЗЬ» - контролирующим лицом Выгодоприобретателя по сделке (распоряжается более 50 % голосов в высшем органе управления Выгодоприобретателя) и в соответствии с п.п. 2 п. 1 ст. 9 ФЗ «О защите конкуренции» входят в одну группу лиц с ПАО «НАУКА-СВЯЗЬ».</p>



<p>12.04.2023 г.</p>	<p>Требования от лиц, имеющих право его предъявлять, в Общество не поступило. Сделка была одобрена решением Внеочередного общего собрания акционеров ПАО «Наука-Связь» 07.06.2023г., Протокол №02/23 от 09.06.2023г., решением Совета директоров ПАО «Наука-Связь» 05.05.2023г., Протокол №13/23 от 05.05.2023 г.</p>	<p><b>1. Вид сделки</b> сделка является договором поручительства, заключаемым в обеспечение исполнения обязательств ООО «Наука-Связь» (выгодоприобретатель) (далее - заемщик) перед ПАО Сбербанк (далее – кредитор) по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Кредитор (Банк) – ПАО Сбербанк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», выгодоприобретатель – ООО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Содержание сделки</b> По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.</p> <p><b>4. Предмет сделки</b> По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Кредитному соглашению об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях.</p> <p><b>5. Размер сделки в денежном выражении:</b> 198 360 000 рублей.</p> <p><b>6. Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки</b> Заинтересованные лица: Генеральный директор КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ, члены Совета директоров: Калинин Алексей Александрович, Котельников Константин Юрьевич, Лаунер Геннадий Альфредович, Гафитулин Михаил Юрьевич, Яценко Александр Вячеславович. Основание заинтересованности: Генеральный директор КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ и члены Совета директоров ПАО «Наука-Связь» занимают должности в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».</p>
<p>31.05.2023 г.</p>	<p>Требования от лиц, имеющих право его предъявлять, в Общество не поступило. Сделка была одобрена решением Внеочередного общего собрания акционеров ПАО «Наука-Связь», 26.07.2023 г., Протокол №04/23 от 27.07.2023г., решением Совета директоров ПАО «Наука-Связь» 23.06.2023г. (Протокол №18/23 от 26.06.2023г.)</p>	<p><b>1. Вид сделки</b> сделка является договором поручительства №7М-1-8ВЗЕРТJX-П2, заключаемым ПАО «Наука-Связь» (Поручитель) в обеспечение исполнения обязательств ООО «Наука-Связь» (выгодоприобретатель) (Заемщик) перед ПАО Сбербанк (Кредитор) по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Кредитор (Банк) – ПАО Сбербанк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», выгодоприобретатель – ООО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Содержание сделки</b> По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.</p> <p><b>4. Предмет сделки</b> По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Кредитному соглашению об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях</p> <p><b>5. Размер сделки в денежном выражении:</b> 880 313 333 рублей (с учетом ранее заключенных сделок).</p> <p><b>6. Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки</b> <b>Сделки:</b> Заинтересованные лица: Генеральный директор КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ, члены Совета директоров: Калинин Алексей Александрович, Котельников Константин Юрьевич, Лаунер Геннадий Альфредович, Гафитулин Михаил Юрьевич, Яценко Александр Вячеславович. Основание заинтересованности: Генеральный директор КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ и члены Совета директоров ПАО «Наука-Связь» занимают должности в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».</p>

<p>07.07.2023 г.</p>	<p>Требования от лиц, имеющих право его предъявлять, в Общество не поступило. Сделка была одобрена решением Внеочередного общего собрания акционеров ПАО «Наука-Связь», 30.08.2023 г., Протокол №05/23 от 31.08.2023г., решением Совета директоров ПАО «Наука-Связь» 28.07.2023 г. (Протокол №22/23 от 31.07.2023г.)</p>	<p><b>1. Вид сделки</b> сделка является договором поручительства №7М-1-8ВЗЕРТJX-П2, заключаемым ПАО «Наука-Связь» (Поручитель) в обеспечение исполнения обязательств ООО «Наука-Связь» (выгодоприобретатель) (Заемщик) перед ПАО Сбербанк (Кредитор) по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Кредитор (Банк) – ПАО Сбербанк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», выгодоприобретатель – ООО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Содержание сделки</b> По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.</p> <p><b>4. Предмет сделки</b> По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Кредитному соглашению об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях.</p> <p><b>5. Размер сделки в денежном выражении:</b> 1 088 413 000 рублей (с учетом ранее заключенных сделок).</p> <p><b>6. Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки:</b> Заинтересованные лица: Генеральный директор КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ, члены Совета директоров: Калинин Алексей Александрович, Котельников Константин Юрьевич, Лаунер Геннадий Альфредович, Гафитулин Михаил Юрьевич, Яценко Александр Вячеславович. Основание заинтересованности: Генеральный директор КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ и члены Совета директоров ПАО «Наука-Связь» занимают должности в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».</p>
<p>21.08.2023 г.</p>	<p>Требования от лиц, имеющих право его предъявлять, в Общество не поступило. Сделка была одобрена решением Внеочередного общего собрания акционеров ПАО «Наука-Связь», 16.10.2023 г., Протокол №06/23 от 18.10.2023г., решением Совета директоров 13.09.2023 г., Протокол №26/23 от 19.09.2023 г.</p>	<p><b>1. Вид сделки</b> сделка является договором поручительства №7М-1-8UD4XL5Q-П2, заключаемым ПАО «Наука-Связь» (Поручитель) в обеспечение исполнения обязательств ООО «Наука-Связь» (выгодоприобретатель) (Заемщик) перед ПАО Сбербанк (Кредитор) по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Кредитор (Банк) – ПАО Сбербанк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», выгодоприобретатель – ООО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Содержание сделки</b> По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.</p> <p><b>4. Предмет сделки</b> По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО Сбербанк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Кредитному соглашению об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях.</p> <p><b>5. Размер сделки в денежном выражении:</b> 926 240 000 рублей (с учетом ранее заключенных сделок).</p> <p><b>6. Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки:</b> Котельников Константин Юрьевич, Лаунер Геннадий Альфредович, Гафитулин Михаил Юрьевич, Яценко Александр Вячеславович. Основание заинтересованности: Генеральный директор КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ и члены Совета директоров ПАО «Наука-Связь» занимают должности в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».</p>

<p>25.08.2023 г.</p>	<p>Требования от лиц, имеющих право его предъявлять, в Общество не поступило. Сделка была одобрена решением Совета директоров 03.10.2023 г. Протокол №30/23 от 03.10.2023 г.</p>	<p><b>1. Вид сделки</b> сделка является договором поручительства, заключаемым ПАО «Наука-Связь» (Поручитель) в обеспечение исполнения обязательств ООО «Наука-Связь» (выгодоприобретатель) (Должник) перед ПАО Сбербанк (Кредитор) по Генеральному соглашению о срочных сделках на финансовых рынках № 7573-R.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Кредитор (Банк) – ПАО Сбербанк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», Выгодоприобретатель – ООО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Содержание сделки</b> По договору поручительства Поручитель обязуется безотзывно и безусловно отвечать за исполнение ООО «Наука-Связь» перед ПАО Сбербанк всех его обязательств из Генерального соглашения и Сделок, которые могут быть заключены в то или иное время, а также за исполнение любых иных связанных обязательств Должника, включая обязательства, возникшие вследствие признания Генерального соглашения и (или) какой-либо Сделки и (или) всех Сделок недействительными и (или) незаключенными полностью и (или) в части.</p> <p><b>4. Предмет сделки</b> По договору поручительства Поручитель обязуется безотзывно и безусловно отвечать за исполнение ООО «Наука-Связь» перед ПАО Сбербанк всех его обязательств из Генерального соглашения и Сделок, которые могут быть заключены в то или иное время, а также за исполнение любых иных связанных обязательств Должника, включая обязательства, возникшие вследствие признания Генерального соглашения и (или) какой-либо Сделки и (или) всех Сделок недействительными и (или) незаключенными полностью и (или) в части.</p> <p><b>5. Размер сделки в денежном выражении:</b> 7 000 000 рублей (Семь миллионов) рублей.</p> <p><b>6. Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки:</b> Заинтересованные лица: Генеральный директор КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ, члены Совета директоров: Калинин Алексей Александрович, Котельников Константин Юрьевич, Лаунер Геннадий Альфредович, Гафитулин Михаил Юрьевич, Яценко Александр Вячеславович. Основание заинтересованности: Генеральный директор КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ и члены Совета директоров ПАО «Наука-Связь» занимают должности в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».</p>
<p>02.11.2023 г.</p>	<p>Требования от лиц, имеющих право его предъявлять, в Общество не поступило. Сделка была одобрена решением Совета директоров ПАО «Наука-Связь» 13.11.2023 г. Протокол №35/23 от 13.11.2023 г.</p>	<p><b>1. Вид сделки 0</b> сделка является договором поручительства №0НМО2RP003, заключаемым в обеспечение исполнения обязательств ООО «Наука-Связь» (Принципал) перед АО Альфа-Банк (Кредитор, Гарант) по Договору о предоставлении гарантий №0НМО2R.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Гарант (Кредитор) –АО Альфа-Банк, Поручитель – ПАО «Наука-Связь», Выгодоприобретатель (Принципал) – ООО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Содержание сделки</b> По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед АО Альфа-Банк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая платеж по Банковскому продукту, расходы и любые иные затраты, связанные с исполнением Гарантом обязательств в рамках Банковского продукта, в порядке и сроки, указанные в договоре о предоставлении гарантий.</p> <p><b>4. Предмет сделки</b> По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед АО Альфа-Банк в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая платеж по Банковскому продукту, расходы и любые иные затраты, связанные с исполнением Гарантом обязательств в рамках Банковского продукта, в порядке и сроки, указанные в договоре о предоставлении гарантий.</p> <p><b>5. Размер сделки в денежном выражении:</b> 106 000 000 рублей.</p> <p><b>6. Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки:</b> Заинтересованные лица: Генеральный директор КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ, члены Совета директоров: Калинин Алексей Александрович, Котельников Константин Юрьевич, Лаунер Геннадий Альфредович, Гафитулин Михаил Юрьевич, Яценко Александр Вячеславович. Основание заинтересованности: Генеральный директор КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ и члены Совета директоров ПАО «Наука-Связь» занимают должности в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Принципал - ООО «Наука-Связь».</p>

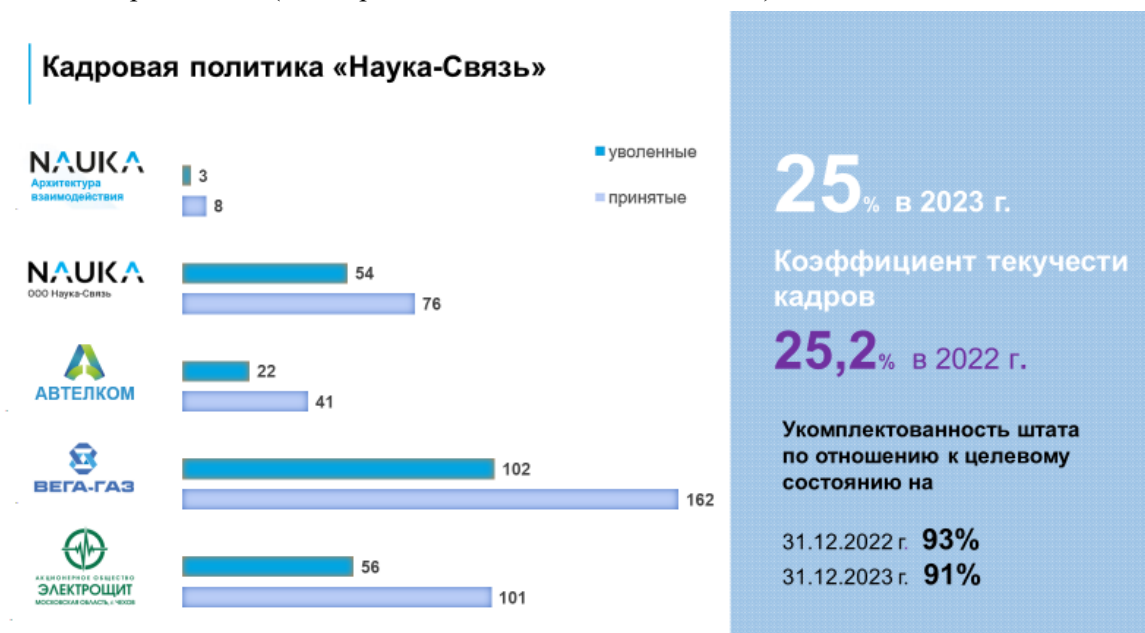
## VII. Кадровая политика Общества

ГК «Наука-связь» нацелена на формирование эффективного кадрового потенциала организации с учетом происходящих и предстоящих изменений в ее внешней и внутренней среде, позволяющее Группе развиваться и достигать своих целей в долгосрочной перспективе:

- ✓ Обеспечение потребности организации в персонале на перспективу.
- ✓ Регулирование уровня оплаты труда, достаточного для подбора, удержания и мотивации персонала на всех организационных уровнях.
- ✓ Высокий приоритет развития лидерства на ключевых должностях.
- ✓ Обеспечение эффективных программ обучения и развития для повышения квалификации всего персонала и формирование высокой внутренней динамики роста персонала.
- ✓ Развитие эффективных систем коммуникации между управленческим звеном и другими сотрудниками, между департаментами и отделами компаний Группы.
- ✓ Создание механизмов преодоления последствий психологической реакции на перемены в обществе.

В течение 2023 года:

- проведена оптимизация организационной структуры дочерних компаний;
- предпринимались меры к удержанию квалифицированных специалистов через регулярный мониторинг зарплат на рынке труда, приведение к рыночному значению зарплат сотрудников ключевых для общества направлений;
- улучшилось качество и скорость подбора персонала по всем направлениям (коммерческого и технического блоков).



В 2023 году Общество продолжило развитие кадровой политики в следующих приоритетных направлениях:

- Удержание персонала – разработка программ, с учетом специфики ДЗО.
- Формирование института наставничества и кадрового резерва.
- Расширение социального пакета, предоставляемого в ГК с учётом специфики ДЗО.
- Работа с учебными заведениями – выстраивание сотрудничества с ВУЗами и СУЗами – участниками Проекта «Кадровый Университет» «РУСОЛОВО».
- Разработка мотивационных программ для сотрудников ГК.
- Укрепление HR-бренда.
- Обучение персонала как на рабочих местах, так и во внешних организациях, повышение квалификации сотрудников компаний.

В состав холдинга «Наука-Связь» входит 2 аккредитованные ИТ-Компании ООО «Цифровые Платформы» и ООО «ВегаМашПроект», что позволяет сотрудникам этих компаний пользоваться следующими льготами:

- ИТ-ипотека (по сниженной ставке и на особых условиях);
- отсрочка от армии (получить отсрочку могут сотрудники, которые соответствуют требованиям по возрасту, опыту и образованию).

В весенний призыв 2024 года по Группе компаний «Наука-Связь» получили отсрочку 11 сотрудников:

- ООО «Цифровые Платформы» -1 человек
- ООО «ВегаМашПроект» - 10 человек.

Холдинг оказывает всестороннюю поддержку сотрудникам, мобилизованным на СВО:

ООО «Электрощит» - 6 человек

ООО «Вега-ГАЗ» - 1 человек.

За мобилизованным сотрудниками компаний холдинга гарантируется сохранение рабочего места и возможность возвращения на него в течение трех месяцев после окончания службы. Изменениями в Трудовой кодекс РФ обеспечиваются права работников, призванных на военную службу по мобилизации.

Среди сотрудников всех компаний холдинга был объявлен целевой сбор для оказания добровольной помощи мобилизованным сотрудникам, находящимся в зоне СВО. Собранные средства потрачены на закупку необходимого оборудования и средств защиты.

Сотрудники ООО «Наука-Связь» и ПАО «Наука-Связь» в 2022 году создали волонтерскую группу «VeZём ДобрО», которая на регулярной основе собирает, закупает и отвозит гуманитарную помощь бойцам на линии соприкосновения и мирным жителям в ДНР и ЛНР, нуждающимся в помощи.



В компаниях холдинга своевременно и регулярно проводятся мероприятия по охране труда. В том числе медицинские осмотры согласно Трудовому Кодексу РФ.

В 2023 году в ООО «Электроцит» проведена специальная оценка условий труда (СОУТ). Работникам выплачивается 4 процента к заработной плате за выявленные вредные факторы по условиям труда, дополнительно дается 7 дней отпуска.

### HR-стратегия на 2024 год

-  Удержание персонала
-  Работа с учебными заведениями
-  Формирование института наставничества и кадрового резерва
-  Единая концепция корпоративных мероприятий
-  Запуск проекта Кадровый электронный документооборот
-  Разработка мотивационных программ для сотрудников ГК
-  Расширение социального пакета предоставляемого в ГК с учётом специфики ДЗО (ДМС, обучение)
-  Укрепление HR-бренда
-  Актуализация ЛНА в соответствии с ТК РФ в ГК
-  Измерение удовлетворенности сотрудников

В ПАО «Наука-Связь» создается гибкая система управления персоналом, ориентированная на работу компании в рыночных условиях. Функционирование этой системы, включающей в себя решение комплексных управленческих, производственных, финансово-экономических, социально-экономических, образовательных и многих других задач, опирается на мероприятиях постоянно совершенствующейся кадровой политики.

## **VIII. Охрана окружающей среды и экологическая ответственность**

Группа компаний «Наука-Связь» объединяет производственные предприятия различных отраслей. В том числе – производственное предприятие завод-производитель электротехнической продукции «Электрощит» (г. Чехов Московской области), компанию «АвТелКом», занимающуюся прокладкой волоконно-оптических линий связи в различных регионах Российской Федерации, включая Московскую, Тверскую, Белгородскую области, Краснодарский край и Запорожскую область. ООО «Наука-Связь» и ООО «Вега-ГАЗ» производят поставку и монтаж оборудования и оказывают профильные услуги ведущим горнометаллургическим компаниям РФ и предприятиям группы «Газпром».

Публичное акционерное общество «Наука-Связь» и его дочерние общества (далее – Группа компаний), понимая свою ответственность по охране окружающей среды, устанавливают экологические цели, направленные на предотвращение негативного воздействия на окружающую среду, сопровождающего процесс производственной деятельности.

### **Цели экологической политики Группы компаний:**

- Сбалансированное и устойчивое развитие Группы компаний.
- Обеспечение экологической безопасности действующих и планируемых промышленных объектов Группы компаний и минимизация / снижение негативного воздействия на окружающую среду.
- Соответствие стандартов проведения работ/услуг, стандартов оборудования требованиям заказчиков

### **Для достижения поставленных целей Группа компаний принимает на себя следующие обязательства:**

- Применять принцип превентивных мер при планировании и реализации производственной деятельности;
- Управлять экологическими рисками;
- Развивать системы производственного контроля и мониторинга, обеспечивающие правильность и обоснованность принятия управленческих решений в природоохранной сфере;
- Взаимодействовать с государственными органами законодательной и исполнительной власти, органами государственного надзора и контроля и другими заинтересованными лицами по вопросам охраны окружающей

среды;

- Проводить оценку воздействия на окружающую среду;
- Проводить внутренние и независимые оценки соответствия экологическим требованиям и добровольно принятым обязательствам по экологии;
- Постоянно повышать осведомленность и компетентность работников в вопросах экологической безопасности.

**В рамках своей деятельности Группа компаний:**

- Соблюдает требования национального законодательства, нормативных и методических документов в области охраны окружающей среды, а также стремится обеспечить внедрение лучших практик в области экологии и устойчивого развития;
- Осуществляет безопасное управление отходами, включая минимизацию воздействия на окружающую среду размещаемых отходов;
- Осуществляет безопасное управление отходами, включая повышение доли их использования и вовлечения в хозяйственный оборот;
- Стремится к снижению воздействия предприятий Группы компаний на климат;
- Стремится к повышению рациональности и эффективности Природопользования;
- Стремится внедрять наилучшие доступные технологии и лучшие мировые практики в области экологии;
- Развивает системы производственного контроля и мониторинга, обеспечивающие правильность и обоснованность принятия управленческих решений в природоохранной сфере;
- Проводит мероприятия по повышению экологической культуры населения в регионах присутствия.

ПАО «Наука-Связь» понимает важность и принимает ответственность за соблюдение принятых ПАО «Наука-Связь» экологических обязательств.

Руководство ПАО «Наука-Связь» несет ответственность за соблюдение принятых Компанией экологических обязательств и целей.



## **IX. Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления**

Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако ПАО «Наука-Связь» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

В построении взаимоотношений с акционерами Общество руководствуется принципами корпоративного управления. Общество понимает и осознает важность предоставления всей информации заинтересованным лицам. Реализуя принцип открытости, Общество стремится сделать бизнес привлекательным не только для текущих акционеров, но и для потенциальных акционеров.

Развивая отношения с акционерами, ПАО «Наука-Связь» руководствуется следующим:

- защита законных интересов и прав акционеров ПАО «Наука-Связь»;
- информационная открытость и финансовая прозрачность бизнеса;
- контроль и оценка качества бизнеса ПАО «Наука-Связь».

Информация о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления содержится в приложении к данному Годовому отчету.

Общество в плановом порядке совершенствует внутренние процедуры и нормативно-правовую базу для максимального соблюдения принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления.

Годовой отчет ПАО «Наука-Связь» за 2023 год подготовлен в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг утв. Банком России 30.12.2014 № 454-П.

### **Контакты для акционеров:**

Тимофеева Екатерина Юрьевна  
Корпоративный секретарь ПАО «Наука-Связь»  
Тел. раб.: +7(495)502-90-92  
Почта: e.timofeeva@naukanet.ru

### **Генеральный директор**

ПАО «Наука-Связь»  
Калинин А.А.

\_\_\_\_\_

### **Главный бухгалтер**

ПАО «Наука-Связь»  
Будякова Н.И.

\_\_\_\_\_

**ОТЧЕТ**  
**о соблюдении Обществом принципов и рекомендаций**  
**Кодекса корпоративного управления**

Настоящий отчет о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления был рассмотрен Советом директоров ПАО «Наука-Связь» на заседании «24» мая 2024 г. (Протокол №17/24 от 27.05.2024 г.)

Совет директоров подтверждает, что приведенные в настоящем отчете данные содержат полную и достоверную информацию о соблюдении обществом принципов и рекомендаций Кодекса корпоративного управления за 2023 год.

1. О соблюдении Обществом принципов корпоративного управления, а также рекомендаций, закрепленных Кодексом корпоративного управления. Совет директоров в части соблюдения Обществом принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом, заявляет следующее:

В соответствии с принципами корпоративного управления, а также рекомендациями, закрепленными Кодексом, Общество обеспечивает своим акционерам равное и справедливое отношение при осуществлении ими своих прав. Общество обеспечивает всем своим акционерам возможность осуществлять свои права, связанные с участием в управлении Обществом, а также равное и справедливое отношение к акционерам, владеющим акциями одной категории (типа). Акционерам Общества предоставлена благоприятная возможность для участия в Общем собрании акционеров лично или через своего представителя, а также равная возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам повестки дня и задавать вопросы. Акционеры имеют равную и справедливую возможность участвовать в прибыли Общества посредством получения дивидендов.

Частичное несоблюдение принципов Кодекса объясняется сложившейся моделью и практикой корпоративного управления в Обществе, обусловленной особенностями его организационной структуры. Совет директоров Общества осознает, что в настоящее время в Обществе существует потенциал для совершенствования корпоративного управления в целях обеспечения большей прозрачности управления Общества.

2. Краткое описание наиболее существенных аспектов модели и практики корпоративного управления в акционерном обществе;

В Обществе функционирует система корпоративного управления, соответствующая требованиям законодательства. Высшим органом управления является Общее собрание акционеров. Система корпоративного управления в Обществе представлена: Общим собранием акционеров, Советом директоров, Единоличным исполнительным органом. Корпоративное управление ПАО «Наука-Связь» нацелено на соблюдение интересов всех акционеров компании. Деятельность всех органов регулируется законодательством Российской Федерации, Уставом ПАО «Наука-Связь» и внутренними документами Общества. Функции и компетенции четко распределены между органами управления и исполнительными органами Общества и закреплены во внутренних документах Общества. В соответствии с Уставом Общества Совет директоров обладает компетенциями, связанными с принятием стратегических решений, а также одобрением сделок, которые могут существенно повлиять на капитализацию компании.

3. Описание методологии, по которой акционерным обществом проводилась оценка соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления:

Методология проведения оценки соблюдения принципов корпоративного управления, закрепленных Кодексом корпоративного управления. Оценка соблюдения принципов корпоративного управления осуществлялась Обществом путем анализа и сопоставления Устава, внутренних документов Общества, а также имеющейся и доступной информации, с принципами и рекомендациями Кодекса.

N	Принципы корпоративного управления	Критерии оценки соблюдения принципа корпоративного управления	Статус <2> соответствия принципу корпоративного управления	Объяснения <3> отклонения от критериев оценки соблюдения принципа корпоративного управления
1	2	3	4	5
1.1	Общество должно обеспечивать равное и справедливое отношение ко всем акционерам при реализации ими права на участие в управлении обществом			
1.1.1	Общество создает для акционеров максимально благоприятные условия для участия в общем собрании, условия для выработки обоснованной позиции по вопросам повестки дня общего собрания, координации своих действий, а также возможность высказать свое мнение по рассматриваемым вопросам	1. Общество предоставляет доступный способ коммуникации с обществом, такой как горячая линия, электронная почта или форум в сети Интернет, позволяющий акционерам высказать свое мнение и направить вопросы в отношении повестки дня в процессе подготовки к проведению общего собрания. Указанные способы коммуникации были организованы обществом и предоставлены акционерам в ходе подготовки к проведению каждого общего собрания, прошедшего в отчетный период	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.2	Порядок сообщения о проведении общего собрания и предоставления материалов к общему собранию дает акционерам возможность надлежащим образом подготовиться к участию в нем	1. В отчетном периоде сообщение о проведении общего собрания акционеров размещено (опубликовано) на сайте общества в сети Интернет не позднее чем за 30 дней до даты проведения общего собрания, если законодательством не предусмотрен больший срок. 2. В сообщении о проведении собрания указаны документы, необходимые для допуска в помещение.	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В соответствии с Уставом Общества сообщение о проведении собрания акционеров осуществляется в сроки, установленные законодательством об акционерных обществах. Общество считает данный срок достаточным, претензий от акционеров о недостаточности сроков не поступало.

		3. Акционерам был обеспечен доступ к информации о том, кем предложены вопросы повестки дня и кем выдвинуты кандидаты в совет директоров и ревизионную комиссию общества (в случае, если ее формирование предусмотрено уставом общества)		
1.1.3	В ходе подготовки и проведения общего собрания акционеры имели возможность беспрепятственно и своевременно получать информацию о собрании и материалы к нему, задавать вопросы исполнительным органам и членам совета директоров общества, общаться друг с другом	<p>1. В отчетном периоде акционерам была предоставлена возможность задать вопросы членам исполнительных органов и членам совета директоров общества в период подготовки к собранию и в ходе проведения общего собрания.</p> <p>2. Позиция совета директоров (включая внесенные в протокол особые мнения (при наличии) по каждому вопросу повестки общих собраний, проведенных в отчетный период, была включена в состав материалов к общему собранию.</p> <p>3. Общество предоставляло акционерам, имеющим на это право, доступ к списку лиц, имеющих право на участие в общем собрании, начиная с даты получения его обществом во всех случаях проведения общих собраний в отчетном периоде</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.1.4	Реализация права акционера требовать созыва общего собрания, выдвигать кандидатов в органы управления и вносить предложения для включения в	1. Уставом общества установлен срок внесения акционерами предложений для включения в повестку дня годового общего собрания, составляющий	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	<p>повестку дня общего собрания не была сопряжена с неоправданными сложностями</p>	<p>не менее 60 дней после окончания соответствующего календарного года. 2. В отчетном периоде общество не отказывало в принятии предложений в повестку дня или кандидатов в органы общества по причине опечаток и иных несущественных недостатков в предложении акционера</p>		
--	--	---	--	--

1.1.5	<p>Каждый акционер имел возможность беспрепятственно реализовать право голоса самым простым и удобным для него способом</p>	<p>1. Уставом общества предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеня на сайте в сети Интернет, адрес которого указан в сообщении о проведении общего собрания акционеров</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>На рассмотрение годового общего собрания акционеров вынесен вопрос об утверждении устава ПАО «Наука-Связь» в новой редакции (редакция №6), который содержит норму, предусматривающую данную возможность: «При подготовке к проведению Общего собрания акционеров решением Совета директоров может быть предусмотрена возможность заполнения электронной формы бюллетеней для голосования на сайте Общества. В этом случае Совет директоров определяет адрес сайта, по которому лица, имеющие право на участие в Общем собрании акционеров, могут заполнить электронную форму бюллетеней.» Общество создает для своих акционеров максимально благоприятные возможности для участия в Общем собрании акционеров, строго соблюдая все требования законодательства Российской Федерации, а также следуя соответствующим рекомендациям Кодекса корпоративного управления, рекомендованного Банком России. На 2024 г. поставлена задача определиться с технической реализацией электронного голосования, обеспечивающего необходимый уровень идентификации и</p>
-------	---	---	--	---

				информационной безопасности.
--	--	--	--	---------------------------------

1.1.6	<p>Установленный обществом порядок ведения общего собрания обеспечивает равную возможность всем лицам, присутствующим на собрании, высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы</p>	<p>1. При проведении в отчетном периоде общих собраний акционеров в форме собрания (совместного присутствия акционеров) предусматривалось достаточное время для докладов по вопросам повестки дня и время для обсуждения этих вопросов, акционерам была предоставлена возможность высказать свое мнение и задать интересующие их вопросы по повестке дня.</p> <p>2. Обществом были приглашены кандидаты в органы управления и контроля общества и предприняты все необходимые меры для обеспечения их участия в общем собрании акционеров, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Присутствовавшие на общем собрании акционеров кандидаты в органы управления и контроля общества были доступны для ответов на вопросы акционеров.</p> <p>3. Единоличный исполнительный орган, лицо, ответственное за ведение бухгалтерского учета, председатель или иные члены комитета совета директоров по</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>На Общие собрания акционеров Общества, проводимые в форме собрания (совместного присутствия акционеров), приглашаются члены Комитета по аудиту Совета директоров Общества, Генеральный директор Общества, Главный бухгалтер Общества, аудитор Общества, а также кандидаты, выдвинутые для избрания в Совет директоров для того, чтобы у акционеров была возможность задать им вопросы. В отчетном периоде отсутствовала возможность использования телекоммуникационных средств связи для участия кандидатов в органы управления и контроля Общества в общих собраниях, на котором их кандидатуры были поставлены на голосование. Советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии необходимости (возможности) использования таких средств в отчетном периоде. Рассмотрение возможности технической реализации такого участия с надлежащим уровнем идентификации и информационной безопасности запланировано на 2024г.</p>
-------	---	--	--	--



		<p>аудиту были доступны для ответов на вопросы акционеров на общих собраниях акционеров, проведенных в отчетном периоде.</p> <p>4. В отчетном периоде общество использовало телекоммуникационные средства для обеспечения дистанционного доступа акционеров для участия в общих собраниях либо советом директоров было принято обоснованное решение об отсутствии (возможности) использования таких средств в отчетном периоде</p>		
1.2	Акционерам предоставлена равная и справедливая возможность участвовать в прибыли общества посредством получения дивидендов			
1.2.1	Общество разработало и внедрило прозрачный и понятный механизм определения размера дивидендов и их выплаты	<p>1. Положение о дивидендной политике общества утверждено советом директоров и раскрыто на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Если дивидендная политика общества, составляющего консолидированную финансовую отчетность, использует показатели отчетности общества для определения размера дивидендов, то соответствующие положения дивидендной политики учитывают консолидированные показатели финансовой отчетности.</p> <p>3. Обоснование предлагаемого распределения чистой прибыли, в том числе на выплату дивидендов и собственные нужды общества, и оценка его соответствия принятой в</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Критерии 1,2 не соблюдаются.</p> <p>В Обществе не разработана и не утверждена дивидендная политика.</p> <p>За последние несколько лет Общее собрание акционеров не принимало решения о выплате дивидендов.</p> <p>В связи с этим нет необходимости регламентировать отдельным внутренним документом процедуру выплаты дивидендов.</p> <p>При этом Общество будет стремиться учесть данные рекомендации в будущем и рассмотрит вопрос о необходимости утверждения дивидендной политики.</p> <p>Критерий 3 соблюдается.</p>

		обществе дивидендной политике, с пояснениями и экономическим обоснованием потребности в направлении определенной части чистой прибыли на собственные нужды в отчетном периоде были включены в состав материалов к общему собранию акционеров, в повестку дня которого включен вопрос о распределении прибыли (в том числе о выплате (объявлении) дивидендов)		
1.2.2	Общество не принимает решение о выплате дивидендов, если такое решение, формально не нарушая ограничений, установленных законодательством, является экономически необоснованным и может привести к формированию ложных представлений о деятельности общества	1. В Положении о дивидендной политике общества помимо ограничений, установленных законодательством, определены финансовые/экономические обстоятельства, при которых обществу не следует принимать решение о выплате дивидендов	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Критерий 1 не соблюдается. В Обществе не разработана и не утверждена дивидендная политика. Пояснения несоблюдения данного пункта отражены в п. 1.2.1 Отчета. Отсутствие дивидендной политики связано, в том числе, с текущей экономической необоснованностью выплаты дивидендов в прошедших периодах. Таким образом, данный пункт рекомендаций фактически выполняется.
1.2.3	Общество не допускает ухудшения дивидендных прав существующих акционеров	1. В отчетном периоде общество не предпринимало действий, ведущих к ухудшению дивидендных прав существующих акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.2.4	Общество стремится к исключению использования акционерами иных способов получения прибыли (дохода) за	1. В отчетном периоде иные способы получения лицами, контролирующими общество, прибыли (дохода) за счет	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	счет общества, помимо дивидендов и ликвидационной стоимости	общества помимо дивидендов (например, с помощью трансфертного ценообразования, необоснованного оказания обществу контролирующим лицом услуг по завышенным ценам, путем замещающих дивиденды внутренних займов контролирующему лицу и (или) его подконтрольным лицам) не использовались		
1.3	Система и практика корпоративного управления обеспечивают равенство условий для всех акционеров - владельцев акций одной категории (типа), включая миноритарных (мелких) акционеров и иностранных акционеров, и равное отношение к ним со стороны общества			
1.3.1	Общество создало условия для справедливого отношения к каждому акционеру со стороны органов управления и контролирующих лиц общества, в том числе условия, обеспечивающие недопустимость злоупотреблений со стороны крупных акционеров по отношению к миноритарным акционерам	1. В течение отчетного периода лица, контролируемые обществом, не допускали злоупотреблений правами по отношению к акционерам общества, конфликты между контролирующими лицами общества и акционерами общества отсутствовали, а если таковые были, совет директоров уделил им надлежащее внимание	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.3.2	Общество не предпринимает действий, которые приводят или могут привести к искусственному перераспределению корпоративного контроля	1. Квазиказначейские акции отсутствуют или не участвовали в голосовании в течение отчетного периода	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и необременительного отчуждения принадлежащих им акций			
1.4	Акционерам обеспечены надежные и эффективные способы учета прав на акции, а также возможность свободного и	1. Используемые регистратором общества технологии и условия оказываемых услуг соответствуют потребностям общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

	необременительного отчуждения принадлежащих им акций	и его акционеров, обеспечивают учет прав на акции и реализацию прав акционеров наиболее эффективным образом		
2.1	Совет директоров осуществляет стратегическое управление обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов общества, а также реализует иные ключевые функции			
2.1.1	Совет директоров отвечает за принятие решений, связанных с назначением и освобождением от занимаемых должностей исполнительных органов, в том числе в связи с ненадлежащим исполнением ими своих обязанностей. Совет директоров также осуществляет контроль за тем, чтобы исполнительные органы общества действовали в соответствии с утвержденными стратегией развития и основными направлениями деятельности общества	1. Совет директоров имеет закрепленные в уставе полномочия по назначению, освобождению от занимаемой должности и определению условий договоров в отношении членов исполнительных органов. 2. В отчетном периоде комитет по номинациям (назначениям, кадрам) <4> рассмотрел вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества, продиктованным утвержденной стратегией общества. 3. В отчетном периоде советом директоров рассмотрен отчет (отчеты) единоличного исполнительного органа и коллегиального исполнительного органа (при наличии) о выполнении стратегии общества	<input type="checkbox"/> соблюдается X частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	П.1 – исполняется. П.2 – в 2024 г. планируется создать Комитет Совета директоров по номинациям. и рассмотреть вопрос о соответствии профессиональной квалификации, навыков и опыта членов исполнительных органов текущим и ожидаемым потребностям общества. П.3 – отчет не был рассмотрен, поскольку Стратегия Общества не утверждалась. В настоящий момент идет разработка Стратегии Общества. В 2024 г. планируется рассмотрение вопроса об утверждении данной Стратегии и отчетов о ее выполнении.
2.1.2	Совет директоров устанавливает основные ориентиры деятельности общества на долгосрочную перспективу, оценивает и утверждает ключевые показатели деятельности и основные бизнес-цели общества, оценивает и	1. В течение отчетного периода на заседаниях совета директоров были рассмотрены вопросы, связанные с ходом исполнения и актуализации стратегии, утверждением финансово-хозяйственного плана	<input type="checkbox"/> соблюдается X частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В отчетном периоде данные вопросы не рассматривались Советом директоров. Основную деятельность Общество ведет через свои дочерние компании – ООО «Наука-Связь», ООО «Цифровые платформы», ООО «Автелком», ООО «Вега-

	<p>одобряет стратегию и бизнес-планы по основным видам деятельности общества</p>	<p>(бюджета) общества, а также рассмотрением критериев и показателей (в том числе промежуточных) реализации стратегии и бизнес-планов общества</p>		<p>Газ», ООО «ВегаМашПроект», АО «Электрощит», в которых владеет 100% уставного капитала. Органы управления в данных компаниях на регулярной основе утверждают финансово-хозяйственный план (бюджет), а также рассматривают показатели (в том числе промежуточные) реализации бизнес-плана общества. В ближайшее время планируется рассмотрение вопроса о необходимости актуализации стратегии развития общества.</p>
2.1.3	<p>Совет директоров определяет принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе</p>	<p>1. Принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе определены советом директоров и закреплены во внутренних документах общества, определяющих политику в области управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров утвердил (пересмотрел) приемлемую величину рисков (риск-аппетит) общества либо комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) рассмотрел целесообразность вынесения на рассмотрение совета директоров вопроса о пересмотре риск-аппетита общества</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.1.4	<p>Совет директоров определяет политику общества по вознаграждению и (или) возмещению расходов (компенсаций) членам совета директоров,</p>	<p>1. В обществе разработана, утверждена советом директоров и внедрена политика (политики) по вознаграждению и возмещению расходов</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>П.1 соблюдается. В соответствии с Уставом общества к компетенции Совета директоров относятся вопросы, связанные с определением вознаграждения членам</p>

	исполнительным органам общества и иным ключевым руководящим работникам общества	(компенсаций) членов совета директоров, исполнительных органов общества и иных ключевых руководящих работников общества. 2. В течение отчетного периода советом директоров были рассмотрены вопросы, связанные с указанной политикой (политиками)		Совета директоров и единоличному исполнительному органу. В обществе внедрена и одобрена политика по вознаграждению членов Совета директоров. П. 2 - на заседаниях Совета директоров в отчетном периоде были рассмотрены вопросы, связанные с выплатой вознаграждения исполнительных органов Общества и иных ключевых руководящих работников общества, а именно: определен размер вознаграждения по Трудовому договору с Генеральным директором ПАО «Наука-Связь» и Генеральным директором дочерней компании, принято решение о выплате вознаграждения генеральному директору ПАО «Наука-Связь» за улучшение финансовых показателей деятельности Общества.
2.1.5	Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов между органами общества, акционерами общества и работниками общества	1. Совет директоров играет ключевую роль в предупреждении, выявлении и урегулировании внутренних конфликтов. 2. Общество создало систему идентификации сделок, связанных с конфликтом интересов, и систему мер, направленных на разрешение таких конфликтов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.1.6	Совет директоров играет ключевую роль в обеспечении прозрачности общества, своевременности и полноты раскрытия обществом информации, необременительного доступа акционеров к документам общества	1. Во внутренних документах общества определены лица, ответственные за реализацию информационной политики	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

2.1.7	Совет директоров осуществляет контроль за практикой корпоративного управления в обществе и играет ключевую роль в существенных корпоративных событиях общества	1. В течение отчетного периода совет директоров рассмотрел результаты самооценки и (или) внешней оценки практики корпоративного управления в обществе	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2	Совет директоров подотчетен акционерам общества			
2.2.1	Информация о работе совета директоров раскрывается и предоставляется акционерам	1. Годовой отчет общества за отчетный период включает в себя информацию о посещаемости заседаний совета директоров и комитетов каждым из членов совета директоров. 2. Годовой отчет содержит информацию об основных результатах оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в отчетном периоде	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.2.2	Председатель совета директоров доступен для общения с акционерами общества	1. В обществе существует прозрачная процедура, обеспечивающая акционерам возможность направления председателю совета директоров (и, если применимо, старшему независимому директору) обращений и получения обратной связи по ним	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.3	Совет директоров является эффективным и профессиональным органом управления общества, способным выносить объективные независимые суждения и принимать решения, отвечающие интересам общества и его акционеров			
2.3.1	Только лица, имеющие безупречную деловую и личную репутацию и обладающие знаниями, навыками и опытом, необходимыми для принятия решений, относящихся к	1. В отчетном периоде советом директоров (или его комитетом по номинациям) была проведена оценка кандидатов в совет директоров с точки зрения наличия у них	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Оценка опыта и компетенции кандидатов в Совет директоров осуществляется Советом директоров при выдвижении кандидатов. Начиная с 2024г. эта информация указывается в

	компетенции совета директоров, и требующимися для эффективного осуществления его функций, избираются членами совета директоров	необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов и так далее		списке кандидатур для избрания. В 2024г. планируется создание Комитета Совета директоров по номинациям, к компетенции которого будет относиться вопрос о проведении оценки кандидатов в Совет директоров с точки зрения наличия у них необходимого опыта, знаний, деловой репутации, отсутствия конфликта интересов.
2.3.2	Члены совета директоров общества избираются посредством прозрачной процедуры, позволяющей акционерам получить информацию о кандидатах, достаточную для формирования представления об их личных и профессиональных качествах	1. Во всех случаях проведения общего собрания акционеров в отчетном периоде, повестка дня которого включала вопросы об избрании совета директоров, общество представило акционерам биографические данные всех кандидатов в члены совета директоров, результаты оценки соответствия профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, проведенной советом директоров (или его комитетом по номинациям), а также информацию о соответствии кандидата критериям независимости согласно рекомендациям 102 - 107 Кодекса и информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>При избрании членов Совета директоров Общество предоставило информацию о наличии письменного согласия кандидатов на избрание в состав Совета директоров и их биографические данные.</p> <p>Общество не представило акционерам информацию о результатах оценки профессиональной квалификации, опыта и навыков кандидатов текущим и ожидаемым потребностям общества, но в информации о кандидатах в СД представлены биографические данные, которые раскрывают данную информацию.</p> <p>В 2024 г вся указанная информация указывается в информации о кандидатах. На рассмотрение годового общего собрания акционеров в 2024 г. вынесены вопросы об утверждении Положения о Совете директоров в новой редакции и утверждении Устава Общества в новой редакции, в соответствии с которыми данная рекомендация будет</p>



				соблюдаться.
2.3.3	Состав совета директоров сбалансирован, в том числе по квалификации его членов, их опыту, знаниям и деловым качествам, и пользуется доверием акционеров	1. В отчетном периоде совет директоров проанализировал собственные потребности в области профессиональной квалификации, опыта и навыков и определил компетенции, необходимые совету директоров в краткосрочной и долгосрочной перспективе	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>В обществе отсутствует процедура оценки кандидатов в Совет директоров. Разработку данной процедуры Общество считает нецелесообразной в связи со сложившейся практикой выдвижения кандидатов в Совет директоров и текущей структурой акционерного капитала.</p> <p>В ближайшее время Общество не планирует разработку и утверждение внутреннего документа, регулирующего процедуру оценки работы совета директоров.</p>
2.3.4	Количественный состав совета директоров общества дает возможность организовать деятельность совета директоров наиболее эффективным образом, включая возможность формирования комитетов совета директоров, а также обеспечивает существенным миноритарным акционерам общества возможность избрания в состав совета директоров кандидата, за которого они голосуют	1. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел вопрос о соответствии количественного состава совета директоров потребностям общества и интересам акционеров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>По сложившейся практике при выдвижении кандидатов Совет директоров рассматривает соответствие количественного состава Совета директоров требованиям действующего законодательства, потребностям общества и интересам акционеров.</p> <p>На рассмотрение годового общего собрания акционеров в 2024 г. вынесены вопросы об утверждении Положения о Совете директоров в новой редакции и утверждении Устава Общества в новой редакции, в соответствии с которыми данная рекомендация будет соблюдаться.</p>
2.4	В состав совета директоров входит достаточное количество независимых директоров			
2.4.1	Независимым директором признается лицо, которое обладает достаточными профессионализмом, опытом и	1. В течение отчетного периода все независимые члены совета директоров отвечали всем критериям	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>По сложившейся практике при выдвижении кандидатов Совет директоров проводит анализ соответствие кандидатов критериям</p>

	<p>самостоятельностью для формирования собственной позиции, способно выносить объективные и добросовестные суждения, независимые от влияния исполнительных органов общества, отдельных групп акционеров или иных заинтересованных сторон.</p> <p>При этом следует учитывать, что в обычных условиях не может считаться независимым кандидат (избранный член совета директоров), который связан с обществом, его существенным акционером, существенным контрагентом или конкурентом общества или связан с государством</p>	<p>независимости, указанным в рекомендациях 102 - 107 Кодекса, или были признаны независимыми по решению совета директоров</p>		<p>независимости.</p> <p>На рассмотрение годового общего собрания акционеров в 2024 г. вынесены вопросы об утверждении Положения о Совете директоров в новой редакции и утверждении Устава Общества в новой редакции, в соответствии с которыми данная рекомендация будет соблюдаться.</p>
2.4.2	<p>Проводится оценка соответствия кандидатов в члены совета директоров критериям независимости, а также осуществляется регулярный анализ соответствия независимых членов совета директоров критериям независимости. При проведении такой оценки содержание преобладает над формой</p>	<p>1. В отчетном периоде совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) составил мнение о независимости каждого кандидата в совет директоров и представил акционерам соответствующее заключение.</p> <p>2. За отчетный период совет директоров (или комитет по номинациям совета директоров) по крайней мере один раз рассмотрел вопрос о независимости действующих членов совета директоров (после их избрания).</p> <p>3. В обществе разработаны процедуры, определяющие необходимые действия члена совета директоров в том случае, если он</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Обязательства по своевременному информированию Общества о том, что член совета директоров перестает быть независимым, содержится во внутреннем документе общества, регулирующим деятельность совета директоров.</p> <p>В 2024 г. планируется создать Комитет Совета директоров по номинациям.</p> <p>На рассмотрение годового общего собрания акционеров в 2024 г. вынесены вопросы об утверждении Положения о Совете директоров в новой редакции и утверждении Устава Общества в новой редакции, в соответствии с которыми данная рекомендация будет</p>

		перестает быть независимым, включая обязательства по своевременному информированию об этом совета директоров		соблюдаться.
2.4.3	Независимые директора составляют не менее одной трети избранного состава совета директоров	1. Независимые директора составляют не менее одной трети состава совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.4.4	Независимые директора играют ключевую роль в предотвращении внутренних конфликтов в обществе и совершении обществом существенных корпоративных действий	1. Независимые директора (у которых отсутствовал конфликт интересов) в отчетном периоде предварительно оценивали существенные корпоративные действия, связанные с возможным конфликтом интересов, а результаты такой оценки предоставлялись совету директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Данная рекомендация в настоящий момент не соблюдается, однако на рассмотрение годового общего собрания акционеров в 2024 г. вынесены вопросы об утверждении Положения о Совете директоров в новой редакции и утверждении Устава Общества в новой редакции, в соответствии с которыми данная рекомендация будет соблюдаться. Решения по части вопросов, которые отнесены Кодексом к существенным корпоративным действиям, отнесены к компетенции Совета директоров. По Уставу Общества независимые директора наряду со всеми членами Совета директоров заблаговременно получают материалы по всем вопросам повестки дня заседаний Совета директоров. У всех независимых директоров имеется возможность представить свои оценки. Также у Общества имеется обязанность в случае получения соответствующего требования директора внести его особое мнение в протокол заседания СД.</p>

2.5	Председатель совета директоров способствует наиболее эффективному осуществлению функций, возложенных на совет директоров			
2.5.1	<p>Председателем совета директоров избран независимый директор либо из числа избранных независимых директоров определен старший независимый директор, координирующий работу независимых директоров и осуществляющий взаимодействие с председателем совета директоров</p>	<p>1. Председатель совета директоров является независимым директором или же среди независимых директоров определен старший независимый директор &lt;5&gt;. 2. Роль, права и обязанности председателя совета директоров (и, если применимо, старшего независимого директора) должным образом определены во внутренних документах общества</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Председатель Совета директоров избирается членами Совета директоров большинством голосов от общего числа членов Совета директоров. В соответствии с оценкой вклада в работу СД, профессионального опыта и авторитета выбор членов СД кандидата на роль Председателя СД не всегда совпадает с наличием у такого директора статуса независимого по критериям независимости, указанным в рекомендациях 102-107 Кодекса. «Старший независимый директор» Советом директоров не избирается, т.к. такое понятие отсутствует в Положении о Совете директоров. Роль, права и обязанности председателя совета директоров должным образом определены во внутренних документах общества.</p>
2.5.2	<p>Председатель совета директоров обеспечивает конструктивную атмосферу проведения заседаний, свободное обсуждение вопросов, включенных в повестку дня заседания, контроль за исполнением решений, принятых советом директоров</p>	<p>1. Эффективность работы председателя совета директоров оценивалась в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
2.5.3	<p>Председатель совета директоров принимает необходимые меры для своевременного предоставления членам совета директоров</p>	<p>1. Обязанность председателя совета директоров принимать меры по обеспечению своевременного предоставления полной</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

	информации, необходимой для принятия решений по вопросам повестки дня	и достоверной информации членам совета директоров по вопросам повестки заседания совета директоров закреплена во внутренних документах общества		
2.6	Члены совета директоров действуют добросовестно и разумно в интересах общества и его акционеров на основе достаточной информированности, с должной степенью заботливости и осмотрительности			
2.6.1	Члены совета директоров принимают решения с учетом всей имеющейся информации, в отсутствие конфликта интересов, с учетом равного отношения к акционерам общества, в рамках обычного предпринимательского риска	<p>1. Внутренними документами общества установлено, что член совета директоров обязан уведомить совет директоров, если у него возникает конфликт интересов в отношении любого вопроса повестки дня заседания совета директоров или комитета совета директоров, до начала обсуждения соответствующего вопроса повестки.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают, что член совета директоров должен воздержаться от голосования по любому вопросу, в котором у него есть конфликт интересов.</p> <p>3. В обществе установлена процедура, которая позволяет совету директоров получать профессиональные консультации по вопросам, относящимся к его компетенции, за счет общества</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.2	Права и обязанности членов совета директоров четко сформулированы и закреплены во внутренних документах общества	1. В обществе принят и опубликован внутренний документ, четко определяющий права и обязанности членов совета директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

2.6.3	Члены совета директоров имеют достаточно времени для выполнения своих обязанностей	<p>1. Индивидуальная посещаемость заседаний совета и комитетов, а также достаточность времени для работы в совете директоров, в том числе в его комитетах, проанализирована в рамках процедуры оценки (самооценки) качества работы совета директоров в отчетном периоде.</p> <p>2. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров обязаны уведомлять совет директоров о своем намерении войти в состав органов управления других организаций (помимо подконтрольных обществу организаций), а также о факте такого назначения</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.6.4	Все члены совета директоров в равной степени имеют возможность доступа к документам и информации общества. Вновь избранным членам совета директоров в максимально возможный короткий срок предоставляется достаточная информация об обществе и о работе совета директоров	<p>1. В соответствии с внутренними документами общества члены совета директоров имеют право получать информацию и документы, необходимые членам совета директоров общества для исполнения ими своих обязанностей, касающиеся общества и подконтрольных ему организаций, а исполнительные органы общества обязаны обеспечить предоставление соответствующей информации и документов.</p> <p>2. В обществе реализуется формализованная программа ознакомительных</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

		мероприятий для вновь избранных членов совета директоров		
2.7	Заседания совета директоров, подготовка к ним и участие в них членов совета директоров обеспечивают эффективную деятельность совета директоров			
2.7.1	Заседания совета директоров проводятся по мере необходимости, с учетом масштабов деятельности и стоящих перед обществом в определенный период времени задач	1. Совет директоров провел не менее шести заседаний за отчетный год	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.7.2	Во внутренних документах общества закреплён порядок подготовки и проведения заседаний совета директоров, обеспечивающий членам совета директоров возможность надлежащим образом подготовиться к его проведению	<p>1. В обществе утверждён внутренний документ, определяющий процедуру подготовки и проведения заседаний совета директоров, в котором в том числе установлено, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано, как правило, не менее чем за пять дней до даты его проведения.</p> <p>2. В отчетном периоде отсутствующим в месте проведения заседания совета директоров членам совета директоров предоставлялась возможность участия в обсуждении вопросов повестки дня и голосовании дистанционно - посредством конференц- и видео-конференц-связи</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Внутренние документы устанавливают, что уведомление о проведении заседания должно быть сделано не менее чем за 3 рабочих дня.</p> <p>На рассмотрение годового общего собрания акционеров в 2024 г. вынесены вопросы об утверждении Положения о Совете директоров в новой редакции и утверждении Устава Общества в новой редакции, в соответствии с которыми указанные рекомендации будут соблюдаться.</p>
2.7.3	Форма проведения заседания совета директоров определяется с учетом важности вопросов повестки дня. Наиболее важные вопросы решаются на заседаниях, проводимых в очной форме	1. Уставом или внутренним документом общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы (в том числе перечисленные в рекомендации 168 Кодекса) должны рассматриваться на очных заседаниях совета	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Положением о Совете директоров Общества предусмотрено, что наиболее важные вопросы должны рассматриваться на очных заседаниях совета, список данных вопросов не полностью соответствует перечню, приведенному в рекомендации 168

		директоров		<p>Кодекса. При созыве заседания Совет директоров Председатель Совета директоров самостоятельно определяет форму проведения, исходя из требований законодательства, Кодекса, Устава и внутренних документов Общества.</p> <p>На рассмотрение годового общего собрания акционеров в 2024 г. вынесены вопросы об утверждении Положения о Совете директоров в новой редакции и утверждении Устава Общества в новой редакции, в соответствии с которыми указанная рекомендация будет соблюдаться.</p>
2.7.4	Решения по наиболее важным вопросам деятельности общества принимаются на заседании совета директоров квалифицированным большинством или большинством голосов всех избранных членов совета директоров	1. Уставом общества предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, в том числе изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в 3/4 голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Критерий 1 не соблюдается.</p> <p>Уставом общества в настоящий момент не предусмотрено, что решения по наиболее важным вопросам, изложенным в рекомендации 170 Кодекса, должны приниматься на заседании совета директоров квалифицированным большинством, не менее чем в три четверти голосов, или же большинством голосов всех избранных членов совета директоров. Тем не менее фактически этот критерий выполняется, решения были приняты <math>\frac{3}{4}</math> голосов участников или большинством от всех избранных</p> <p>На рассмотрение годового общего собрания акционеров в 2024 г.</p>



				вынесены вопросы об утверждении Положения о Совете директоров в новой редакции и утверждении Устава Общества в новой редакции, в соответствии с которыми указанная рекомендация будет соблюдаться.
2.8	Совет директоров создает комитеты для предварительного рассмотрения наиболее важных вопросов деятельности общества			
2.8.1	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью общества, создан комитет по аудиту, состоящий из независимых директоров	<p>1. Совет директоров сформировал комитет по аудиту, состоящий исключительно из независимых директоров.</p> <p>2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по аудиту, в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 172 Кодекса.</p> <p>3. По крайней мере, один член комитета по аудиту, являющийся независимым директором, обладает опытом и знаниями в области подготовки, анализа, оценки и аудита бухгалтерской (финансовой) отчетности.</p> <p>4. Заседания комитета по аудиту проводились не реже одного раза в квартал в течение отчетного периода</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>П.1 В Обществе Комитет по аудиту состоит не только из независимых директоров.</p> <p>П.2 – п.4 соблюдается</p>
2.8.2	Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с формированием эффективной и прозрачной практики вознаграждения, создан комитет по вознаграждениям, состоящий из независимых директоров и возглавляемый	<p>1. Советом директоров создан комитет по вознаграждениям, который состоит только из независимых директоров.</p> <p>2. Председателем комитета по вознаграждениям является независимый директор, который не является председателем</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>В Совете директоров Общества в течении отчетного периода комитеты не были сформированы. Советом директоров утвержден внутренний документ, который регулирует процедуру выплаты вознаграждения членам Совета директоров.</p>

	<p>независимым директором, не являющимся председателем совета директоров</p>	<p>совета директоров 3. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по вознаграждениям, включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 180 Кодекса, а также условия (события), при наступлении которых комитет по вознаграждениям рассматривает вопрос о пересмотре политики общества по вознаграждению членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников</p>		<p>В 2024 г. Общество планирует создание комитета по вознаграждениям.</p>
2.8.3	<p>Для предварительного рассмотрения вопросов, связанных с осуществлением кадрового планирования (планирования преемственности), профессиональным составом и эффективностью работы совета директоров, создан комитет по номинациям (назначениям, кадрам), большинство членов которого являются независимыми директорами</p>	<p>1. Советом директоров создан комитет по номинациям (или его задачи, указанные в рекомендации 186 Кодекса, реализуются в рамках иного комитета &lt;б&gt;), большинство членов которого являются независимыми директорами. 2. Во внутренних документах общества определены задачи комитета по номинациям (или соответствующего комитета с совмещенным функционалом), включая в том числе задачи, содержащиеся в рекомендации 186 Кодекса. 3. В целях формирования совета директоров, наиболее полно отвечающего целям и задачам общества, комитет по номинациям в отчетном периоде самостоятельно</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается X не соблюдается</p>	<p>В Совете директоров Общества в течении отчетного периода комитеты не были сформированы. В 2024 г. Общество планирует создание комитета по номинациям.</p>

		или совместно с иными комитетами совета директоров или уполномоченное подразделение общества по взаимодействию с акционерами организовал взаимодействие с акционерами, не ограничиваясь кругом крупнейших акционеров, в контексте подбора кандидатов в совет директоров общества		
2.8.4	С учетом масштабов деятельности и уровня риска совет директоров общества удостоверился в том, что состав его комитетов полностью отвечает целям деятельности общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми (комитет по стратегии, комитет по корпоративному управлению, комитет по этике, комитет по управлению рисками, комитет по бюджету, комитет по здоровью, безопасности и окружающей среде и др.)	1. В отчетном периоде совет директоров общества рассмотрел вопрос о соответствии структуры совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. Дополнительные комитеты либо были сформированы, либо не были признаны необходимыми	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В Совете директоров Общества в течение отчетного периода не был рассмотрен вопрос о создании дополнительных комитетов. В 2024 г. Планируется рассмотреть Советом директоров Общества вопрос о соответствии структуры Совета директоров масштабу и характеру, целям деятельности и потребностям, профилю рисков общества. По результатам рассмотрения будет определена необходимость создания дополнительных комитетов.
2.8.5	Состав комитетов определен таким образом, чтобы он позволял проводить всестороннее обсуждение предварительно рассматриваемых вопросов с учетом различных мнений	1. Комитет по аудиту, комитет по вознаграждениям, комитет по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) в отчетном периоде возглавлялись независимыми директорами. 2. Во внутренних документах (политиках) общества предусмотрены положения, в	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

		соответствии с которыми лица, не входящие в состав комитета по аудиту, комитета по номинациям (или соответствующий комитет с совмещенным функционалом) и комитета по вознаграждениям, могут посещать заседания комитетов только по приглашению председателя соответствующего комитета		
2.8.6	Председатели комитетов регулярно информируют совет директоров и его председателя о работе своих комитетов	1. В течение отчетного периода председатели комитетов регулярно отчитывались о работе комитетов перед советом директоров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
2.9	Совет директоров обеспечивает проведение оценки качества работы совета директоров, его комитетов и членов совета директоров			
2.9.1	Проведение оценки качества работы совета директоров направлено на определение степени эффективности работы совета директоров, комитетов и членов совета директоров, соответствия их работы потребностям развития общества, активизацию работы совета директоров и выявление областей, в которых их деятельность может быть улучшена	1. Во внутренних документах общества определены процедуры проведения оценки (самооценки) качества работы совета директоров. 2. Оценка (самооценка) качества работы совета директоров, проведенная в отчетном периоде, включала оценку работы комитетов, индивидуальную оценку каждого члена совета директоров и совета директоров в целом. 3. Результаты оценки (самооценки) качества работы совета директоров, проведенной в течение отчетного периода, были рассмотрены на очном заседании совета директоров	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	В Обществе отсутствует отдельная процедура оценки работы Совета директоров. Разработка данной процедуры Общество считает нецелесообразной в связи со сложившейся практикой выдвижения кандидатов в Совет директоров и текущей структурой акционерного капитала. Ежегодно на заседании Совета директоров рассматривается отчет о результатах работы Совета директоров за заверченный корпоративный год.
2.9.2	Оценка работы совета директоров, комитетов и	1. Для проведения независимой оценки	<input type="checkbox"/> соблюдается	В Обществе отсутствует отдельная процедура

	<p>членов совета директоров осуществляется на регулярной основе не реже одного раза в год. Для проведения независимой оценки качества работы совета директоров не реже одного раза в три года привлекается внешняя организация (консультант)</p>	<p>качества работы совета директоров в течение трех последних отчетных периодов по меньшей мере один раз обществом привлекалась внешняя организация (консультант)</p>	<p><input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>оценки работы Совета директоров. Общество считает нецелесообразным привлечение внешней организации для осуществления независимой оценки работы Совета директоров. Ежегодно на очном заседании Совета директоров Общества рассматривается отчет о результатах работы Совета директоров за завершённый корпоративный год.</p>
3.1	<p>Корпоративный секретарь общества обеспечивает эффективное текущее взаимодействие с акционерами, координацию действий общества по защите прав и интересов акционеров, поддержку эффективной работы совета директоров</p>			
3.1.1	<p>Корпоративный секретарь обладает знаниями, опытом и квалификацией, достаточными для исполнения возложенных на него обязанностей, безупречной репутацией и пользуется доверием акционеров</p>	<p>1. На сайте общества в сети Интернет и в годовом отчете представлена биографическая информация о корпоративном секретаре (включая сведения о возрасте, образовании, квалификации, опыте), а также сведения о должностях в органах управления иных юридических лиц, занимаемых корпоративным секретарем в течение не менее чем пяти последних лет</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
3.1.2	<p>Корпоративный секретарь обладает достаточной независимостью от исполнительных органов общества и имеет необходимые полномочия и ресурсы для выполнения поставленных перед ним задач</p>	<p>1. В обществе принят и раскрыт внутренний документ - положение о корпоративном секретаре. 2. Совет директоров утверждает кандидатуру на должность корпоративного секретаря и прекращает его полномочия, рассматривает вопрос о выплате ему дополнительного</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>В обществе не принят и не раскрыт внутренний документ – положение о корпоративной секретаре. В 2024г. планируется разработать и утвердить положение о корпоративном секретаре Общества.</p>

		вознаграждения. 3. Во внутренних документах общества закреплено право корпоративного секретаря запрашивать, получать документы общества и информацию у органов управления, структурных подразделений и должностных лиц общества		
4.1	Уровень выплачиваемого обществом вознаграждения достаточен для привлечения, мотивации и удержания лиц, обладающих необходимой для общества компетенцией и квалификацией. Выплата вознаграждения членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам общества осуществляется в соответствии с принятой в обществе политикой по вознаграждению			
4.1.1	Уровень вознаграждения, предоставляемого обществом членам совета директоров, исполнительным органам и иным ключевым руководящим работникам, создает достаточную мотивацию для их эффективной работы, позволяя обществу привлекать и удерживать компетентных и квалифицированных специалистов. При этом общество избегает большего, чем это необходимо, уровня вознаграждения, а также неоправданно большого разрыва между уровнями вознаграждения указанных лиц и работников общества	1. Вознаграждение членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определено с учетом результатов сравнительного анализа уровня вознаграждения в сопоставимых компаниях	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.2	Политика общества по вознаграждению разработана комитетом по вознаграждениям и утверждена советом директоров общества. Совет директоров при поддержке комитета по вознаграждениям	1. В течение отчетного периода комитет по вознаграждениям рассмотрел политику (политики) по вознаграждениям и (или) практику ее (их) внедрения, осуществил оценку их	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	В Совете директоров Общества в течение отчетного периода комитет по вознаграждениям не были сформированы. Советом директоров утвержден внутренний документ, который

	обеспечивает контроль за внедрением и реализацией в обществе политики по вознаграждению, а при необходимости - пересматривает и вносит в нее коррективы	эффективности и прозрачности и при необходимости представил соответствующие рекомендации совету директоров по пересмотру указанной политики (политик).		регулирует процедуру выплаты вознаграждения членам Совета директоров. В 2024г. Общество планирует создание комитета по вознаграждениям
4.1.3	Политика общества по вознаграждению содержит прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	1. Политика (политики) общества по вознаграждению содержит (содержат) прозрачные механизмы определения размера вознаграждения членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества, а также регламентирует (регламентируют) все виды выплат, льгот и привилегий, предоставляемых указанным лицам	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.1.4	Общество определяет политику возмещения расходов (компенсаций), конкретизирующую перечень расходов, подлежащих возмещению, и уровень обслуживания, на который могут претендовать члены совета директоров, исполнительные органы и иные ключевые руководящие работники общества. Такая политика может быть составной частью политики общества по вознаграждению	1. В политике (политиках) по вознаграждению или в иных внутренних документах общества установлены правила возмещения расходов членов совета директоров, исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
4.2	Система вознаграждения членов совета директоров обеспечивает сближение финансовых интересов директоров с долгосрочными финансовыми интересами акционеров			
4.2.1	Общество выплачивает фиксированное годовое вознаграждение членам совета директоров. Общество не	1. В отчетном периоде общество выплачивало вознаграждение членам совета директоров в соответствии с принятой	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается	В 2023 г. решение о выплате вознаграждений членам Совета директоров не принималось, вознаграждения не

	<p>выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров</p>	<p>в обществе политикой по вознаграждению. 2. В отчетном периоде обществом в отношении членов совета директоров не применялись формы краткосрочной мотивации, дополнительного материального стимулирования, выплата которого зависит от результатов (показателей) деятельности общества. Выплата вознаграждения за участие в отдельных заседаниях совета или комитетов совета директоров не осуществлялась</p>	<p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>выплачивались. В соответствии с положением о выплате вознаграждений членам Совета директоров годовое вознаграждение является единственной денежной формой вознаграждения членов Совета директоров. Общество не выплачивает вознаграждение за участие в отдельных заседаниях. Общество не применяет формы краткосрочной мотивации и дополнительного материального стимулирования в отношении членов совета директоров.</p>
4.2.2	<p>Долгосрочное владение акциями общества в наибольшей степени способствует сближению финансовых интересов членов совета директоров с долгосрочными интересами акционеров. При этом общество не обуславливает права реализации акций достижением определенных показателей деятельности, а члены совета директоров не участвуют в опционных программах</p>	<p>1. Если внутренний документ (документы) - политика (политики) по вознаграждению общества - предусматривает (предусматривают) предоставление акций общества членам совета директоров, должны быть предусмотрены и раскрыты четкие правила владения акциями членами совета директоров, нацеленные на стимулирование долгосрочного владения такими акциями</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Положение о вознаграждениях членов Совета директоров Общества не предусматривает предоставление акций Общества членам Совета директоров. На рассмотрение годового общего собрания акционеров в 2024 г. вынесен вопрос об утверждении Положения о Совете директоров в новой редакции, в соответствии с которым указанная рекомендация будет соблюдаться.</p>
4.2.3	<p>В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами</p>	<p>1. В обществе не предусмотрены какие-либо дополнительные выплаты или компенсации в случае досрочного прекращения полномочий членов совета директоров в связи с переходом контроля над обществом или иными обстоятельствами</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	



4.3	Система вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества предусматривает зависимость вознаграждения от результата работы общества и их личного вклада в достижение этого результата			
4.3.1	Вознаграждение членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества определяется таким образом, чтобы обеспечивать разумное и обоснованное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения, зависящей от результатов работы общества и личного (индивидуального) вклада работника в конечный результат	<p>1. В течение отчетного периода одобренные советом директоров годовые показатели эффективности использовались при определении размера переменного вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества.</p> <p>2. В ходе последней проведенной оценки системы вознаграждения членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества совет директоров (комитет по вознаграждениям) удостоверился в том, что в обществе применяется эффективное соотношение фиксированной части вознаграждения и переменной части вознаграждения.</p> <p>3. При определении размера выплачиваемого вознаграждения членам исполнительных органов и иным ключевым руководящим работникам общества учитываются риски, которое несет общество, с тем чтобы избежать создания стимулов к принятию чрезмерно рискованных управленческих решений</p>	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>П.1 и п.3 рекомендаций исполняется. Процедура возврата выплат работнику регулируется нормами Трудового законодательства. Выплата исполнительному органу общества вознаграждения принимается по решению Совета директоров за улучшение финансовых показателей Общества. В 2023 г. Совет директоров рассмотрел вопрос о выплате вознаграждения Генеральному директору Общества. П.2 – в настоящий момент Комитет по вознаграждениям не создан. В 2024 г. планируется создание данного комитета.</p>
4.3.2	Общество внедрило программу долгосрочной мотивации членов исполнительных органов	1. В случае, если общество внедрило программу долгосрочной мотивации для членов	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается	Программа долгосрочной мотивации членов исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников

	и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (опционов или других производных финансовых инструментов, базисным активом по которым являются акции общества)	исполнительных органов и иных ключевых руководящих работников общества с использованием акций общества (финансовых инструментов, основанных на акциях общества), программа предусматривает, что право реализации таких акций и иных финансовых инструментов наступает не ранее чем через три года с момента их предоставления. При этом право их реализации обусловлено достижением определенных показателей деятельности общества	<input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	отсутствует. Исходя из сложившейся практики выплаты вознаграждений Общество считает нецелесообразным применение данной программы долгосрочной мотивации. Выплата исполнительному органу общества вознаграждения принимается по решению Совета директоров за улучшение финансовых показателей Общества. В отчетном периоде Совет директоров посчитал нецелесообразным рассмотрение данного вопроса.
4.3.3	Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевых руководящих работников по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, не превышает двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	1. Сумма компенсации ("золотой парашют"), выплачиваемая обществом в случае досрочного прекращения полномочий членам исполнительных органов или ключевым руководящим работникам по инициативе общества и при отсутствии с их стороны недобросовестных действий, в отчетном периоде не превышала двукратного размера фиксированной части годового вознаграждения	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1	В обществе создана эффективно функционирующая система управления рисками и внутреннего контроля, направленная на обеспечение разумной уверенности в достижении поставленных перед обществом целей			
5.1.1	Советом директоров общества определены принципы и подходы к организации системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Функции различных органов управления и подразделений общества в системе управления рисками и внутреннего контроля четко определены во	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

		внутренних документах/соответствующей политике общества, одобренной советом директоров		
5.1.2	Исполнительные органы общества обеспечивают создание и поддержание функционирования эффективной системы управления рисками и внутреннего контроля в обществе	1. Исполнительные органы общества обеспечили распределение обязанностей, полномочий, ответственности в области управления рисками и внутреннего контроля между подотчетными им руководителями (начальниками) подразделений и отделов	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.1.3	Система управления рисками и внутреннего контроля в обществе обеспечивает объективное, справедливое и ясное представление о текущем состоянии и перспективах общества, целостность и прозрачность отчетности общества, разумность и приемлемость принимаемых обществом рисков	1. В обществе утверждена антикоррупционная политика. 2. В обществе организован безопасный, конфиденциальный и доступный способ (горячая линия) информирования совета директоров или комитета совета директоров по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>П.1. В обществе не разработаны и не утверждена политика противодействию коррупции.</p> <p>П.2. В обществе предусмотрена обязанность внутреннего аудитора информировать комитет по аудиту о фактах нарушения законодательства, внутренних процедур, кодекса этики общества.</p> <p>В 2024 г. планируется утверждение антикоррупционной политики.</p>
5.1.4	Совет директоров общества предпринимает необходимые меры для того, чтобы убедиться, что действующая в обществе система управления рисками и внутреннего контроля соответствует определенным советом директоров принципам и подходам к ее организации и эффективно функционирует	1. В течение отчетного периода совет директоров (комитет по аудиту и (или) комитет по рискам (при наличии) организовал проведение оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде совет директоров рассмотрел результаты оценки надежности и эффективности системы управления рисками и	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	<p>В обществе утверждена Политика в области управления рисками и внутреннего контроля. Комитет по аудиту и Совет директоров рассмотрел отчет внутреннего аудитора об оценке надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля и счел управление рисками соответствующими.</p>

		внутреннего контроля общества и сведения о результатах рассмотрения включены в состав годового отчета общества		
5.2	Для систематической независимой оценки надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, и практики корпоративного управления общество организует проведение внутреннего аудита			
5.2.1	Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение или привлечена независимая внешняя организация. Функциональная и административная подотчетность подразделения внутреннего аудита разграничены. Функционально подразделение внутреннего аудита подчиняется совету директоров	1. Для проведения внутреннего аудита в обществе создано отдельное структурное подразделение внутреннего аудита, функционально подотчетное совету директоров, или привлечена независимая внешняя организация с тем же принципом подотчетности	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
5.2.2	Подразделение внутреннего аудита проводит оценку надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля, а также оценку корпоративного управления, применяет общепринятые стандарты деятельности в области внутреннего аудита	1. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка надежности и эффективности системы управления рисками и внутреннего контроля. 2. В отчетном периоде в рамках проведения внутреннего аудита дана оценка практики (отдельных практик) корпоративного управления, включая процедуры информационного взаимодействия (в том числе по вопросам внутреннего контроля и управления рисками) на всех уровнях управления общества, а также взаимодействия с заинтересованными лицами	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.1	Общество и его деятельность являются прозрачными для акционеров, инвесторов и иных			

заинтересованных лиц				
6.1.1	В обществе разработана и внедрена информационная политика, обеспечивающая эффективное информационное взаимодействие общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц	1. Советом директоров общества утверждена информационная политика общества, разработанная с учетом рекомендаций Кодекса. 2. В течение отчетного периода совет директоров (или один из его комитетов) рассмотрел вопрос об эффективности информационного взаимодействия общества, акционеров, инвесторов и иных заинтересованных лиц и целесообразности (необходимости) пересмотра информационной политики общества	<input type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается	<p>Общество осуществляет раскрытие информации в соответствии с требованиями законодательства. Данный вопрос не отнесен к компетенции Совета директоров. В текущем периоде Общество не видит необходимости в передаче данной компетенции.</p> <p>Общество обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.</p> <p>В построении взаимоотношений с акционерами Общество руководствуется принципами корпоративного управления. Общество понимает и осознает важность предоставления всей информации заинтересованным лицам. Реализуя принцип открытости, Общество стремится сделать бизнес привлекательным не только для текущих акционеров, но и для потенциальных акционеров.</p> <p>В 2024 г. планируется утвердить Положение об информационной политике Общества.</p>
6.1.2	Общество раскрывает информацию о системе	1. Общество раскрывает информацию о системе	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается	

	и практике корпоративного управления, включая подробную информацию о соблюдении принципов и рекомендаций Кодекса	<p>корпоративного управления в обществе и общих принципах корпоративного управления, применяемых в обществе, в том числе на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о составе исполнительных органов и совета директоров, независимости членов совета и их членстве в комитетах совета директоров (в соответствии с определением Кодекса).</p> <p>3. В случае наличия лица, контролирующего общество, общество публикует меморандум контролирующего лица относительно планов такого лица в отношении корпоративного управления в обществе</p>	<input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	
6.2	Общество своевременно раскрывает полную, актуальную и достоверную информацию об обществе для обеспечения возможности принятия обоснованных решений акционерами общества и инвесторами			
6.2.1	Общество раскрывает информацию в соответствии с принципами регулярности, последовательности и оперативности, а также доступности, достоверности, полноты и сравнимости раскрываемых данных	<p>1. В обществе определена процедура, обеспечивающая координацию работы всех структурных подразделений и работников общества, связанных с раскрытием информации или деятельность которых может привести к необходимости раскрытия информации.</p> <p>2. В случае если ценные бумаги общества обращаются на иностранных организованных рынках, раскрытие существенной информации в Российской Федерации и на таких рынках осуществляется синхронно и</p>	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	

		<p>эквивалентно в течение отчетного года.</p> <p>3. Если иностранные акционеры владеют существенным количеством акций общества, то в течение отчетного года раскрытие информации осуществлялось не только на русском, но также на одном из наиболее распространенных иностранных языков</p>		
6.2.2	<p>Общество избегает формального подхода при раскрытии информации и раскрывает существенную информацию о своей деятельности, даже если раскрытие такой информации не предусмотрено законодательством</p>	<p>1. В информационной политике общества определены подходы к раскрытию сведений об иных событиях (действиях), оказывающих существенное влияние на стоимость или котировки его ценных бумаг, раскрытие сведений о которых не предусмотрено законодательством.</p> <p>2. Общество раскрывает информацию о структуре капитала общества в соответствии с рекомендацией 290 Кодекса в годовом отчете и на сайте общества в сети Интернет.</p> <p>3. Общество раскрывает информацию о подконтрольных организациях, имеющих для него существенное значение, в том числе о ключевых направлениях их деятельности, о механизмах, обеспечивающих подотчетность подконтрольных организаций, полномочиях совета директоров общества в отношении определения стратегии и оценки</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	

		<p>результатов деятельности подконтрольных организаций.</p> <p>4. Общество раскрывает нефинансовый отчет - отчет об устойчивом развитии, экологический отчет, отчет о корпоративной социальной ответственности или иной отчет, содержащий нефинансовую информацию, в том числе о факторах, связанных с окружающей средой (в том числе экологические факторы и факторы, связанные с изменением климата), обществом (социальные факторы) и корпоративным управлением, за исключением отчета эмитента эмиссионных ценных бумаг и годового отчета акционерного общества</p>		
6.2.3	<p>Годовой отчет, являясь одним из наиболее важных инструментов информационного взаимодействия с акционерами и другими заинтересованными сторонами, содержит информацию, позволяющую оценить итоги деятельности общества за год</p>	<p>1. Годовой отчет общества содержит информацию о результатах оценки комитетом по аудиту эффективности процесса проведения внешнего и внутреннего аудита.</p> <p>2. Годовой отчет общества содержит сведения о политике общества в области охраны окружающей среды, социальной политике общества</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
6.3	<p>Общество предоставляет информацию и документы по запросам акционеров в соответствии с принципами равнодоступности и необременительности</p>			
6.3.1	<p>Реализация акционерами права на доступ к документам и информации общества не сопряжена с неоправданными</p>	<p>1. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) общества</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	



	сложностями	<p>определен необременительный порядок предоставления по запросам акционеров доступа к информации и документам общества.</p> <p>2. В информационной политике (внутренних документах, определяющих информационную политику) содержатся положения, предусматривающие, что в случае поступления запроса акционера о предоставлении информации о подконтрольных обществу организациях общество предпринимает необходимые усилия для получения такой информации у соответствующих подконтрольных обществу организаций</p>		
6.3.2	<p>При предоставлении обществом информации акционерам обеспечивается разумный баланс между интересами конкретных акционеров и интересами самого общества, заинтересованного в сохранении конфиденциальности важной коммерческой информации, которая может оказать существенное влияние на его конкурентоспособность</p>	<p>1. В течение отчетного периода общество не отказывало в удовлетворении запросов акционеров о предоставлении информации либо такие отказы были обоснованными.</p> <p>2. В случаях, определенных информационной политикой общества, акционеры предупреждаются о конфиденциальном характере информации и принимают на себя обязанность по сохранению ее конфиденциальности</p>	<p><input checked="" type="checkbox"/> соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> частично соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	
7.1	<p>Действия, которые в значительной степени влияют или могут повлиять на структуру акционерного капитала и финансовое состояние общества и, соответственно, на положение акционеров (существенные корпоративные действия), осуществляются на справедливых условиях, обеспечивающих соблюдение прав и интересов акционеров, а также иных заинтересованных сторон</p>			

7.1.1	<p>Существенными корпоративными действиями признаются реорганизация общества, приобретение 30 и более процентов голосующих акций общества (поглощение), совершение обществом существенных сделок, увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и делистинга акций общества, а также иные действия, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их интересов. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями, и такие действия отнесены к компетенции совета директоров общества</p>	<p>1. Уставом общества определен перечень (критерии) сделок или иных действий, являющихся существенными корпоративными действиями. Принятие решений в отношении существенных корпоративных действий уставом общества отнесено к компетенции совета директоров. В тех случаях, когда осуществление данных корпоративных действий прямо отнесено законодательством к компетенции общего собрания акционеров, совет директоров предоставляет акционерам соответствующие рекомендации</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается  <input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Уставом Общества не определено понятие «Существенные корпоративные действия». Однако Устав Общества и Положение о Совете директоров относит к полномочиям Совета директоров принятие решение по вопросам, которые могут привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их Интересов (увеличение или уменьшение уставного капитала общества, осуществление листинга и т.д.)</p>
7.1.2	<p>Совет директоров играет ключевую роль в принятии решений или выработке рекомендаций в отношении существенных корпоративных действий, совет директоров опирается на позицию независимых директоров общества</p>	<p>1. В обществе предусмотрена процедура, в соответствии с которой независимые директора заявляют о своей позиции по существенным корпоративным действиям до их одобрения</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается  <input type="checkbox"/> частично соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>Уставом Общества не определено понятие «Существенные корпоративные действия». На рассмотрение годового общего собрания акционеров в 2024 г. вынесены вопросы об утверждении Положения о Совете директоров в новой редакции и утверждении Устава Общества в новой редакции, в соответствии с которыми данная рекомендация будет соблюдаться.</p>
7.1.3	<p>При совершении существенных корпоративных действий, затрагивающих права и</p>	<p>1. Уставом общества с учетом особенностей его деятельности к компетенции совета директоров отнесено</p>	<p><input type="checkbox"/> соблюдается  <input checked="" type="checkbox"/> частично соблюдается</p>	<p>Уставом Общества не определено понятие «Существенные корпоративные действия».</p>

	законные интересы акционеров, обеспечиваются равные условия для всех акционеров общества, а при недостаточности предусмотренных законодательством механизмов, направленных на защиту прав акционеров, - дополнительные меры, защищающие права и законные интересы акционеров общества. При этом общество руководствуется не только соблюдением формальных требований законодательства, но и принципами корпоративного управления, изложенными в Кодексе	одобрение, помимо предусмотренных законодательством, иных сделок, имеющих существенное значение для общества. 2. В течение отчетного периода все существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления	<input type="checkbox"/> не соблюдается	На рассмотрение годового общего собрания акционеров в 2024 г. вынесены вопросы об утверждении Положения о Совете директоров в новой редакции и утверждении Устава Общества в новой редакции, в соответствии с которыми данная рекомендация будет соблюдаться. В течение отчетного периода Советом директоров рассматривал и принимал решения по вопросам, не предусмотренных законодательством, но их одобрение требуется в соответствии с положениями Устава и Положением Совета директоров. Все такие существенные корпоративные действия проходили процедуру одобрения до их осуществления.
7.2	Общество обеспечивает такой порядок совершения существенных корпоративных действий, который позволяет акционерам своевременно получать полную информацию о таких действиях, обеспечивает им возможность влиять на совершение таких действий и гарантирует соблюдение и адекватный уровень защиты их прав при совершении таких действий			
7.2.1	Информация о совершении существенных корпоративных действий раскрывается с объяснением причин, условий и последствий совершения таких действий	1. В случае, если обществом в течение отчетного периода совершались существенные корпоративные действия, общество своевременно и детально раскрывало информацию о таких действиях, в том числе о причинах, условиях совершения действий и последствиях таких действий для акционеров	<input checked="" type="checkbox"/> соблюдается <input type="checkbox"/> частично соблюдается <input type="checkbox"/> не соблюдается	Уставом Общества не определено понятие «Существенные корпоративные действия». Однако при совершении действий, которые могли привести к существенному изменению прав акционеров или нарушению их Интересов, Общество детально раскрывало информацию в сроки и объемах, установленных законодательством.
7.2.2	Правила и процедуры, связанные с осуществлением	1. Во внутренних документах общества определены случаи и	<input type="checkbox"/> соблюдается <input checked="" type="checkbox"/> частично	Общество соблюдает порядок по одобрению

	<p>обществом существенных корпоративных действий, закреплены во внутренних документах общества</p>	<p>порядок привлечения оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>2. Внутренние документы общества предусматривают процедуру привлечения оценщика для оценки стоимости приобретения и выкупа акций общества.</p> <p>3. При отсутствии формальной заинтересованности члена совета директоров, единоличного исполнительного органа, члена коллегиального исполнительного органа общества или лица, являющегося контролирующим лицом общества, либо лица, имеющего право давать обществу обязательные для него указания, в сделках общества, но при наличии конфликта интересов или иной их фактической заинтересованности, внутренними документами общества предусмотрено, что такие лица не принимают участия в голосовании по вопросу одобрения такой сделки</p>	<p>соблюдается</p> <p><input type="checkbox"/> не соблюдается</p>	<p>крупных сделок или сделок с заинтересованностью, предусмотренный требованиями законодательства об акционерных обществах. Общество привлекало независимого оценщика для определения стоимости имущества, отчуждаемого или приобретаемого по крупной сделке или сделке с заинтересованностью.</p> <p>Внутренние документы не предусматривают процедуру привлечения независимого оценщика, не содержат расширенный перечень оснований по которым члены Совета директоров признаются заинтересованными в сделке, однако Общество действует по общим правилам, предусмотренным законодательством .</p>
--	--	--	---	--