

Предварительно утвержден  
решением Совета директоров  
ПАО «Наука-Связь»  
Протокол №17/23 от 26.05.2023 г.

УТВЕРЖДЕН  
решением Общего собрания  
акционеров ПАО «Наука-Связь»  
Протокол №\_\_/\_ от \_\_.\_\_.2023 г.

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ  
ПАО «Наука-Связь»  
за 2022 год

г. Москва  
2023 год

## Введение

«Наука-Связь» как публичное акционерное общество, ценные бумаги которого торгуются на Московской бирже, следует передовым стандартам корпоративного управления и раскрытия информации. Общество работает над повышением информационной прозрачности, стремится предоставлять инвесторам и акционерам всесторонние данные о деятельности компании, обеспечивает доступность и удобство использования информации.

Настоящий Годовой отчет (далее – Отчет) раскрывает основные показатели деятельности ПАО «Наука-Связь» за 2022 г. и перспективы развития, направленные на формирование и достижение стратегических целей, обеспечение устойчивости Общества в долгосрочной перспективе.

При составлении Отчета учитывалась вся значимая информация для предполагаемых пользователей. Представлены данные, официально признанные Обществом, подтверждаемые внутренней документацией и публикуемые в открытом доступе. Информация в настоящем Отчете подготовлена с применением сопоставимых методик, используемых в предыдущие периоды.

Отчет содержит оценки и прогнозы уполномоченных органов управления Общества касательно результатов его деятельности и будущих событий и/или действий, в том числе планов Общества, вероятности наступления определенных событий и совершения определенных действий.

Прогнозные заявления, в силу своей специфики, связаны с неотъемлемым риском и неопределенностью как общего, так и частного характера. Общество обращает внимание, что фактические результаты могут существенно отличаться от выраженных, прямо или косвенно, в указанных прогнозных заявлениях. В частности, на деятельность Общества могут повлиять экономические, политические, социальные и иные условия.

## Обращение Генерального директора



Уважаемые акционеры, коллеги, партнеры!

Хочу поблагодарить вас за ваше участие в компании ПАО «Наука-Связь» и поделиться результатами нашей работы за последний год.

2022 год был трудным для всех. Но вместе с нашей командой мы смогли преодолеть множество сложностей и достигли значительных результатов в бизнесе.

В течение 2022 года группа компаний существенно выросла: в холдинг в качестве 100%-х дочерних предприятий вошли производственные предприятия ООО «ВегаМашПроект» и АО «Электроцит», проведена значительная подготовительная работа для приобретения ООО «Вега-ГАЗ» в 2023 году.

Проведена подготовка и стартовала процедура дополнительного выпуска акций ПАО «Наука-Связь», которая успешно завершилась в 2023 году.

Мы продолжаем укреплять наши позиции на рынках связи, информационных технологий, промышленной автоматизации, строительства объектов связи и инженерных систем, предлагая клиентам инновационные и эффективные решения. Мы интегрировали новые технологии и усовершенствовали предоставляемые услуги, что позволило нам привлечь новых клиентов и укрепить наши отношения с текущими.

Мы продолжаем работать над повышением качества наших услуг и бизнес-процессов, чтобы удовлетворять потребности клиентов и повышать эффективность.

Также хочу отметить, что мы заботимся о наших сотрудниках и улучшаем условия их труда. Мы ценим труд команды «Наука-Связь» и прилагаем усилия для обеспечения благосостояния сотрудников и их профессионального роста.

Мы оставляем прошлый год с гордостью за наши достижения и с оптимизмом смотрим в будущее. Уверен, что наша компания будет продолжать расти и процветать.

Благодарю вас за ваше доверие и поддержку.

С уважением,

*Генеральный директор*

*ПАО «Наука-Связь»*

*Алексей Александрович Калинин*

## **I. Общие сведения о ПАО «Наука-Связь»**

### **Данные о фирменном наименовании Общества:**

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Наука-Связь»

Сокращенное фирменное наименование: ПАО «Наука-Связь»

Фирменное наименование ПАО «Наука-Связь» не зарегистрировано как товарный знак или знак обслуживания.

Фирменное наименование ПАО «Наука-Связь» с даты его государственной регистрации не изменялось.

### **Сведения о государственной регистрации Общества:**

Основной государственный регистрационный номер юридического лица: 1077761976852

Дата регистрации: 01.11.2007

Наименование регистрирующего органа: Межрайонная инспекция Федеральной налоговой службы № 46 по г. Москве

ИНН/КПП 7714716995/771401001

### **Контактная информация:**

Место нахождения постоянно действующего исполнительного органа:

125124, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, этаж 1, пом. IV, ком.16

Адрес для направления корреспонденции:

127287, г. Москва, ул. 2-я Хуторская, д.38А, стр. 15

Телефон: (495) 502-90-92

Факс: (495) 937-34-12

Информационные источники, в которых Общество раскрывает информацию в соответствии с требованиями законодательства о рынке ценных бумаг:

[www.oaonsv.ru](http://www.oaonsv.ru) , <http://www.e-disclosure.ru/portal/company.aspx?id=20639>.

### **Основной вид деятельности (ОКВЭД):**

Деятельность холдинговых компаний.

ПАО «Наука-Связь» является Холдинговой компанией и осуществляет операционную деятельность через дочерние компании, в которых владеет 100% доли в уставном капитале.

Далее сведения о хозяйственной деятельности Общества приводятся с учётом деятельности дочерних производственных компаний - ООО «Наука-Связь», ООО «Цифровые Платформы», ООО «АвТелКом», ООО «ВегаМашПроект», АО «Электрощит».

## Структура ГК «Наука-Связь» по состоянию на 31.12.2022:



### Сведения о банковских счетах Общества:

#### Сведения о кредитной организации

Полное фирменное наименование: Публичное акционерное общество «Сбербанк России»

Сокращенное фирменное наименование: ПАО Сбербанк

Место нахождения: 117997, г. Москва, ул. Вавилова, д. 19

ИНН: 7707083893

БИК: 044525225

Номер счета: 40702810640000035076

Корр. счет: 3010181040000000225 в ГУ Банка России по ЦФО

Тип счета: расчетный

#### Сведения о кредитной организации

Полное фирменное наименование: Акционерное общество "Банк Интеза"

Сокращенное фирменное наименование: АО "Банк Интеза"

Место нахождения: 101000, г. Москва, Петроверигский переулок, д.2

ИНН: 7708022300

БИК: 044525922

Номер счета: 40702810510090002712

Корр. счет: 30101810800000000922

Тип счета: расчетный

### Акционерный капитал:

Размещение акций при учреждении Общества осуществлялось путем их распределения среди учредителей на основании принятого Учредительным собранием решения (Протокол №1 от 16.10.2007г). Ценные бумаги в количестве 950 000 шт. номинальной стоимостью 1,00 руб. были размещены по закрытой подписке среди учредителей общества. Выпуск был зарегистрирован ФСФР

19 декабря 2007 года. Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг № 1-01-12689-А от 19.12.2007г. Решение о выпуске ценных бумаг было зарегистрировано одновременно с отчетом об итогах выпуска ценных бумаг.

Внеочередным общим собранием акционеров 21.02.2008г. (Протокол №2/08 от 21.02.2008г.) принято решение о выпуске дополнительных акций в объеме 251 562 (Двести пятьдесят одна тысяча пятьсот шестьдесят две) обыкновенных акций и их размещении путем закрытой подписки. Выпуск был зарегистрирован ФСФР 30 апреля 2008 года. Государственный регистрационный номер выпуска ценных бумаг № 1-01-12689-А от 30.02.2008г. Отчет об итогах дополнительного выпуска был зарегистрирован ФСФР 18 июня 2008г.

Таким образом, в 2008 году произошло увеличение уставного капитала ПАО «Наука-Связь» с 950 000,00 руб. до 1 201 562,00 руб., а эмиссионный доход был направлен на увеличение уставного капитала операционной компании ООО «Наука-Связь» на 90 800 000,00 руб.

В 2020 году был увеличен уставный капитал ПАО «Наука-Связь»:

25.08.2020 г. Внеочередным общим собранием акционеров (Протокол №04/20 от 28.08.2020г.) было принято решение об увеличении уставного капитала ПАО «Наука-Связь» на 3 500 000 (Три миллиона пятьсот тысяч рублей) путем размещения дополнительных акций именных обыкновенных бездокументарных в количестве 3 500 000 (Три миллиона пятьсот тысяч) штук номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

19.10.2020 г. Банк России зарегистрировал дополнительный выпуск ценных бумаг.

17.11.2021 г., в соответствии с Правилами листинга ПАО «Московская Биржа», Председателем Правления Биржи принято решение включить с «18» ноября 2021 года в Сектор Рынка инноваций и инвестиций акции ПАО «Наука-Связь». В 2022 году произошло увеличение уставного капитала ПАО «Наука-Связь»:

В 2022 году Внеочередным общим собранием акционеров (Протокол №04/22 от 23.09.2022г.) было принято решение об увеличении уставного капитала ПАО «Наука-Связь» на 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) рублей путем размещения дополнительных обыкновенных акций в количестве 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) штук номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

29.12.2022г. Банк России зарегистрировал дополнительный выпуск ценных бумаг с регистрационным номером 1-01-12689-А-003D.

11.04.2023г. в ЕГРЮЛ была внесена запись об изменении уставного капитала ПАО Наука-Связь», размер которого составил 15 701 562 рубля.

#### **Сведения об аудиторе:**

Полное фирменное наименование: ОБЩЕСТВО С ОГРАНИЧЕННОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТЬЮ "Р.О.С. ЭКСПЕРТИЗА"

Место нахождения: 127055, МОСКВА ГОРОД, ПЕРЕУЛОК ТИХВИНСКИЙ, ДОМ 7, СТРОЕНИЕ 3,  
ИНН: 7708000473

ОГРН: 1027739273946

**Сведения о регистраторе:**

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество "Новый регистратор"**  
Сокращенное фирменное наименование: АО "Новый регистратор"  
Место нахождения: 107996, г. Москва, ул. Буженинова, д.30, стр.1  
ИНН: 7719263354  
ОГРН: 1037719000384  
Данные о лицензии на осуществление деятельности по ведению реестра владельцев ценных бумаг  
Номер: 045-13951-000001  
Дата выдачи: 30.03.2006  
Дата окончания действия:  
Бессрочная  
Наименование органа, выдавшего лицензию: ФКЦБ (ФСФР) России  
Дата, с которой регистратор осуществляет ведение реестра владельцев ценных бумаг  
ПАО «Наука-Связь»: 19.04.2011

**Сведения о коммерческих организациях, в которых ПАО «Наука-Связь» владеет не менее чем 5 процентами уставного (складочного) капитала (паевого фонда) либо не менее чем 5 процентами обыкновенных акций:**

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Наука-Связь».**  
Место нахождения: 125040, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, этаж 1, пом. IV, ком.22  
ИНН: 7714158099  
ОГРН: 1027739328407  
Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100  
Основной вид деятельности: услуги связи.

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Цифровые платформы».**

Место нахождения: 125124, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, ком.14  
ИНН: 7714422554  
ОГРН: 1187746095613  
Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100  
Основной вид деятельности: разработка компьютерного программного обеспечения.

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «Автоматизация и телекоммуникации».**

Место нахождения: 125124, г. Москва, 3-я ул. Ямского поля, дом 2, корпус 13, этаж 2, пом. IX, ком.25  
ИНН: 7840467330

ОГРН: 1127847147460

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: реализация инфраструктурных проектов, промышленная автоматизация, строительство инженерных систем.

Полное фирменное наименование: **Общество с ограниченной ответственностью «ВегаМашПроект».**

Место нахождения: 117534, Россия, г. Москва, вн. тер. г. Муниципальный округ Чертаново Южное, Кировоградская ул., д.23А, этаж 3, помещ.339

ИНН: 7724427382

ОГРН: 5177746386208

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: Разработка компьютерного программного обеспечения.

Полное фирменное наименование: **Акционерное общество «Электрощит».**

Место нахождения: 142324, Московская область, город Чехов, д. Лютерецкое, ул. Производственная, вл.1

ИНН: 5048081818

ОГРН: 1025006392828

Доля участия в уставном капитале коммерческой организации, %: 100

Основной вид деятельности: Производство электродвигателей, генераторов и трансформаторов, кроме ремонта.

## **II. Положение Общества в отрасли и приоритетные направления деятельности**

Группа компаний «Наука-Связь», включающая в себя ПАО «Наука-Связь» (управляющая компания), ООО «Наука-Связь», ООО «Цифровые платформы» и ООО «Автоматизация и телекоммуникации» (ООО «АвТелКом»), ООО «ВегаМашПроект», АО «Электрошит», предоставляет широкий спектр услуг на телекоммуникационном и ИТ рынке (включая создание ПО, ИТ-аутсорсинг и облачные решения), рынке промышленной автоматизации, в сфере строительства волоконно-оптических линий связи и инженерных систем, а также производства электротехнической продукции.

Бизнес-модель компании основана на понимании потребностей рынка, глубокой отраслевой экспертизе, комплексном и индивидуальном подходе к потребностям клиентов и своевременном внедрении инновационных технологий.

### **• Телекоммуникационный и ИТ рынок**

На телекоммуникационном рынке и рынке ИТ ГК представлена мультисервисным оператором цифровых решений ООО «Наука-Связь» и разработчиками программного обеспечения ООО «Цифровые платформы» и ООО «ВегаМашПроект».

В современном мире информационные технологии стали одним из ключевых секторов, которые оказывают многофакторное воздействие на все социально-экономические процессы, во многом определяя их дальнейшее развитие. От уровня конкурентоспособности ИТ-бизнеса зависят позиции национальной экономики на мировой арене. Геополитическая ситуация заметно повлияла на развитие российского сектора ИТ. Существенно вырос спрос на его услуги, введены новые меры государственной поддержки. Значительно возросла привлекательность ИТ-бизнеса для инвестиций, кредитования, покупки ценных бумаг компаний, что призвано обеспечить привлечение финансовых ресурсов, необходимых для поступательного развития. В число ключевых факторов такой привлекательности входит не только благоприятное государственное регулирование, но и динамика развития сектора, прибыльность, текущая финансовая устойчивость российских ИТ-компаний, платежная дисциплина.

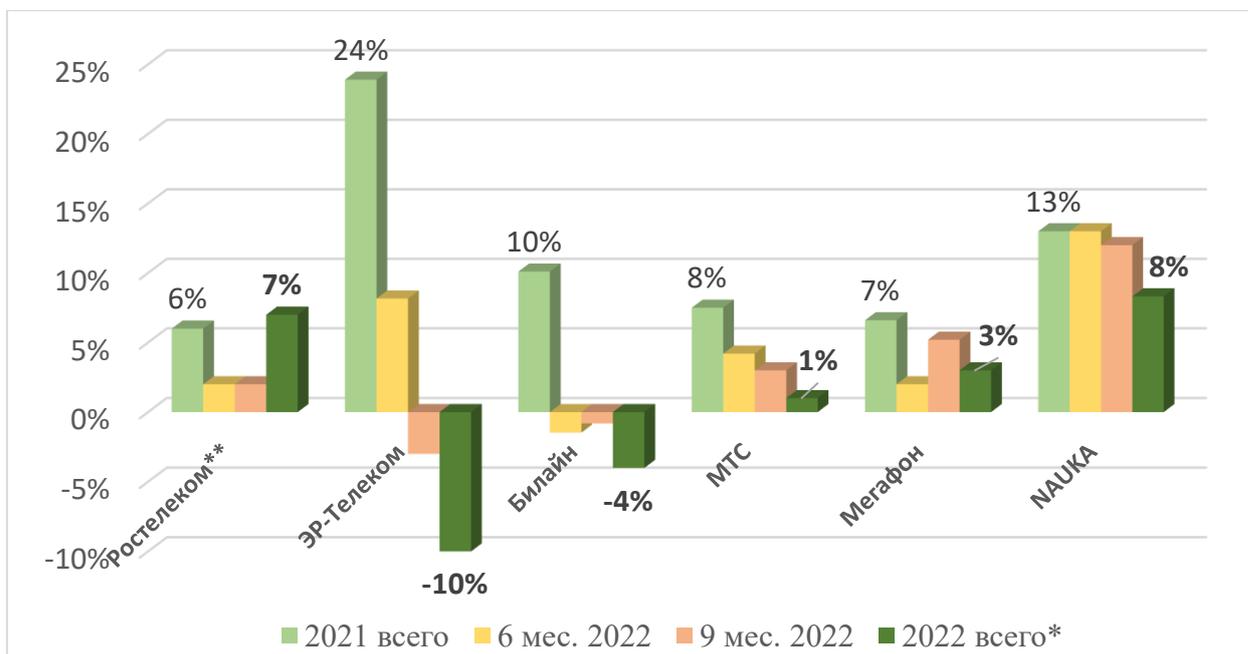
По данным «ГМТ Консалтинг», объем рынка телекоммуникаций в 2022 году превысил 1,8 трлн руб. Рост рынка составил 1,5%.

Традиционно ключевым драйвером роста является рынок мобильной связи, формирующий 59% выручки отрасли. В то же время наблюдалось снижение динамики в других в таких значимых сегментах, как фиксированный широкополосный доступ в интернет и платное ТВ: темпы прироста абонентской базы обоих рынков были незначительны, а рост тарифов был существенно нивелирован дальнейшим распространением пакетных предложений.

Проникновение широкополосного доступа в интернет в 2022 году составило 62%. Абонентская база приросла на 0,3%, доходы – на 0,5%. В B2C-сегменте рост сохранился за счет ввода нового жилья и охвата частного сектора в пригородах крупных городов. В сегменте B2B на объеме рынка сказалось завершение третьего этапа госпроекта по подключению СЗО.

## Динамика выручки за 2022 год в сравнении с 2021 годом

Динамика выручки Группы «Наука-Связь» и крупнейших конкурентов за 2022 год в сравнении с 2021 годом (телеком направление).



	2021 всего	6 мес. 2022	9 мес. 2022	2022 всего*
<b>Ростелеком**</b>	6%	2%	2%	<b>7%</b>
<b>ЭР-Телеком</b>	24%	8%	-3%	-10%
<b>Билайн</b>	10%	-1%	-1%	-4%
<b>МТС</b>	8%	4%	3%	1%
<b>Мегафон</b>	7%	2%	5%	3%
<b>НАУКА</b>	<b>13%</b>	<b>13%</b>	<b>12%</b>	<b>8%</b>

Источник - отчетность конкурентов

\* - Прогноз

\*\* - Отчетность за 2022 год компанией не публикуется. Приведена оценка со слов М. Осеевского (Президент РТК)

**Факторы падения (2022 год):** Кризисные ожидания рынка (дефляционная динамика спроса), уход зарубежных клиентов и поставщиков (разрыв цепочек поставок), санкции.

**Факторы роста (в 2023-24 годах):** М&А, информационная безопасность, оборонзаказ, облачные технологии, импортозамещение ПО, удаленная работа, господдержка отрасли.

Российские аналитические агентства (*TAdviser, CNews Analytics*) также прогнозируют уверенный рост отечественной ИТ-отрасли. Представители Правительства РФ постоянно акцентируют внимание на необходимости дальнейшей информатизации. Сегодня Россия входит в число стран-лидеров по уровню цифровизации госсектора.

В I кв. 2022 г. сегмент телекоммуникаций сохранил темпы роста, достигнутые в 2021 г. (6–7% годовых): объем услуг увеличился на 6.8% по сравнению с аналогичным периодом 2021 г. Наибольшие темпы роста наблюдались в январе. В феврале–марте наметилось некоторое замедление.

Объем реализации вырос по всем ключевым видам экономической деятельности сегмента.

Основной вклад в объем оказанных телеком-услуг внесли операторы мобильной связи – 58%, рост к I кв. прошлого года составил 5.7%. Что касается фиксированной связи на базе проводных технологий, формирующей 41% объема услуг сегмента, ее динамика несколько выше (+7.9%).

В II кв. 2022 г. годовые темпы прироста сегмента телекоммуникаций снизились (3.8% против 6.8% в I кв. 2022 г.) Замедление наблюдалось в течение всего квартала: в апреле годовой прирост достигал 5.0%, в июне – не превысил 2.1%. По сравнению с I кв. текущего года динамика продаж ушла в «минус» (-1.3%).

Основной вклад в объем оказанных телеком-услуг внесли операторы мобильной связи (59%). Объем продаж этих компаний вырос за год на 4.4% и практически не изменился по сравнению с прошлым кварталом (+0.6%).

Операторы фиксированной связи, на которых приходится 40% объема реализации отрасли, по итогам II кв. 2022 г. уступают операторам беспроводной связи, сохраняя положительную динамику относительно того же периода прошлого года (прирост на 3.8%), но переживая некоторый спад по сравнению с предыдущим кварталом (-4%).

Объем рынка фиксированной телефонной связи по итогам 2022 года сократился на 8,5% и составил 80,2 млрд рублей. Число абонентов (ОТА) снизилось по сравнению с 2021 годом на 7,9% до 18,1 млн. Доходы в сегменте B2C традиционно падают ускоренными темпами, проникновение услуги снизилось за год на 3 п.п. до 22%.

В 2023 году «ТМТ Консалтинг» ожидает сохранения роста телеком-рынка на уровне, близком к динамике 2022 года. Ключевым фактором роста выручки от услуг связи, по мнению исследователей, остается тарифная политика операторов: на динамике 2023 года положительно скажется повышение тарифов, проводившееся в течение 2022 года как в B2C, так и в B2B сегменте; также можно ожидать пересмотра тарифов по отдельным услугам и в 2023 году.

Подводя итоги работы Национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации», Заместитель Председателя Правительства Российской Федерации Дмитрий Чернышенко отметил, что 2022 год был крайне важным для отрасли. Происходила важная трансформация, которая заключалась в переориентации на новые рынки и направления. Удалось добиться значимых результатов, все показатели национальных целей были перевыполнены. Уровень достижения цифровой зрелости составил 65,8%, доля массовых социально значимых услуг, переведённых в электронный вид, — 99,97, доля домохозяйств, куда проведён доступ к интернету — 86,1%.

Благодаря принятым мерам поддержки отрасли количество аккредитованных ИТ-компаний увеличилось в пять раз. Если в начале 2021 года их было 4 000, то в конце 2022 года – 20 000. Число желающих работать в цифровой сфере растёт, ИТ – лидер по количеству вакансий.

В Ежегодной отчете Правительства РФ, представленном в Государственной думе, Председатель Правительства Михаил Мишустин заявил: «Мы усилили поддержку наших разработчиков, чтобы по поручению Президента обеспечить самодостаточность отечественных цифровых решений. Мы предусмотрели льготные кредиты для ИТ-предприятий, освободили их от выездных налоговых проверок, упрощаем процедуры госзакупок. Обнулили налог на прибыль на ближайшие два года. В итоге выросло число аккредитованных ИТ-компаний. При этом реализация продуктов и услуг отрасли повысилась за прошедший год на 22%».

Правительство РФ поддерживает разработки собственного софта, который постепенно приходит на замену иностранному в промышленности. Уже 80% зарубежных решений имеют отечественные аналоги. В 2023 году будет полностью завершён запуск на крупнейших предприятиях пилотных проектов по внедрению российских систем автоматизированного проектирования. А также — продуктов, необходимых для управления данными и процессами.

В настоящее время основными игроками российского телекоммуникационного рынка являются операторы «большой пятерки»: Ростелеком, ЭР-Телеком, МТС, ВымпелКом и МегаФон – компании, предоставляющие полный спектр основных услуг связи и формирующие более 80% доходов всего российского телекоммуникационного рынка. ГК «Наука-Связь» является заметным игроком рынка среди «альтернативных» операторов связи и ведет деятельность во всех сегментах рынка- В2В, В2О, В2С, В2G.

**ООО «Наука-Связь»** образовано в 1999 году. В 2000 году компания получила лицензии и начала предоставлять услуги местной и внутризоновой телефонной связи, широкополосного доступа в сеть интернет. В настоящее время ООО «Наука-Связь» является многофункциональным оператором связи и предоставляет корпоративным клиентам, операторам связи и частным лицам весь комплекс современных телекоммуникационных услуг. География присутствия – Москва, Московская область, Санкт-Петербург, Белгород, Старый Оскол, Тверь, Тула. Компания имеет обособленные подразделения в г. Белгород и в г. Тверь.

В этих регионах ООО «Наука-Связь» предоставляет весь перечень телекоммуникационных услуг, за исключением международной /междугородней телефонной связи и услуг по предоставлению мобильной связи. В г. Тверь компания занимает значительное положение и входит в топ 10 операторов фиксированной связи. В Белгородской области - в топ 20.

Подразделения компании принимают активное участие в проектах по системной интеграции, организуя системы видеонаблюдения, СКУД, СКС для государственных структур и крупных клиентов. В течение 2022 года ООО «Наука-Связь» в рамках государственного проекта «Безопасный регион» установила более 1600 камер видеонаблюдения в 50 населенных пунктах Московской области.

## Телекоммуникационная сеть

Общество имеет сильные позиции по многим объективным показателям: собственная магистральная сеть, регулярные мероприятия по повышению качества услуг связи, постоянное совершенствование работы с клиентами, наличие квалифицированных служб продаж и обслуживания, возможность развивать и предоставлять абонентам широкий спектр услуг.

Значительное внимание в 2022 году уделялось развитию новых услуг (облака, автоматизация, диспетчеризация) и совершенствованию собственной магистральной сети связи. Развивая потенциал собственной сети, компания создает основу для обеспечения растущего спроса на современные и качественные телекоммуникационные продукты и предоставляет пользователям возможность доступа к своим услугам во всех регионах присутствия.

Суммарная протяженность волоконно-оптических сетей компании составляет 3 466 км. Распределение по регионам:

Регион	ВОЛС, км
Москва	1279
Московская область	878
Белгород	439
Тверская область	346
Иные регионы	524

Повышенное внимание компания уделяет уровню сервиса, предоставляемого клиентам. Контроль качества и мониторинг сети позволяет высоко держать планку и дает компании значительные конкурентные преимущества.

В 2021-2022 гг. проведена масштабная плановая модернизация собственной телекоммуникационной сети ООО «Наука-Связь».

На 2023 год также запланирован ряд масштабных мероприятий в рамках продолжения модернизации сети компании. Конечная цель всех мероприятий — обеспечение высокого качества оказываемых услуг.

### Основные услуги, предоставляемые Обществом на телекоммуникационном рынке

Общество развивает и планирует дальше развивать свои традиционные услуги от предоставления доступа к сети Интернет и доступа к местной телефонной сети широкому кругу пользователей (предприятиям, учреждениям, операторам связи, и домашним сетям) до ИТ-аутсорсинга, проектирования и монтажа слаботочных систем и предоставления облачных сервисов.

Также Общество развивает строительство слаботочных систем на объектах заказчиков.

В 2022 году портфель компании пополнился новыми продуктами в области Информационной безопасности (ИБ):

- Защита от DDoS-атак
- Продукты «Лаборатории Касперского»

ИБ продукты особенно актуальны на современном рынке, учитывая сложившуюся геополитическую ситуацию и постоянно возрастающее количество кибератак на информационные ресурсы Российских предприятий.

Имеющиеся компетенции компаний группы и квалифицированные специалисты позволяют проводить комплексные ИТ-аудиты и аудиты систем безопасности предприятий с предложением комплекса мероприятий и их дальнейшей реализации.

Клиентам «Наука-Связь» доступен широкий перечень услуг:

#### **Интернет:**

- выделенный доступ к Интернету (статический или BGP)
- защита от DDoS-атак сайтов и инфраструктуры на уровне L3-4, L7
- резервирование Интернет по технологии LTE
- АутСОПМинг (аутсорсинг технических мероприятий в области СОПМ)
- резервирование Интернет по технологии LTE
- регистрация AS, IP (PI/PA) адреса
- организация Wi Fi
- идентификация Wi Fi пользователей
- защита от спама и сетевых атак

#### **Каналы связи:**

- выделенные цифровые каналы связи в аренду
- защищенные каналы связи
- аренда волокон
- MPLS-сети
- VPN-сети
- Мониторинг сети

#### **Телефония:**

- местная и внутризональная телефонная связь
- технологии SIP и E1
- доступ к номерам в коде 8-800
- красивые номера
- АТС-он-лайн

#### **Услуги размещения оборудования (Collocation):**

#### **Облачные услуги:**

- аренда виртуальных серверов (IaaS)
- организация виртуальных рабочих мест (DaaS)
- резервное копирование корпоративных данных (BaaS)
- облачное видеонаблюдение
- публичное облако
- NAUKA CLOUD (VMware)
- партнерское облако SBERCLOUD ADVANCED
- резервное копирование виртуальных машин с площадок клиента в облако NAUKA CLOUD
- резервное копирование виртуальных машин, работающих в облаке NAUKA CLOUD

**ИТ услуги:**

- обслуживание сетей передачи данных
- обслуживание рабочих мест
- обслуживание серверной инфраструктуры
- ИТ аудит
- обслуживание оргтехники
- аутсорсинг печати
- организация Wi-Fi сетей
- сопровождение 1С

**Информационная безопасность:**

- комплексный аудит ИБ
- консалтинг (пинтест, модель угроз/ нарушителя)
- центр мониторинга ИБ (SOC)
- защита от DDoS-атак
- тест на проникновение
- продукты и сервисы от Kaspersky

**Телевидение:**

- кабельное телевидение
- услуга IPTV
- предэфирная подготовка телеканала (Playout)
- транзит телеканалов (HLS, SRT)

**Системная интеграция:**

- проектирование и создание СКС, ЛВС и Wi-Fi
- видеофиксация
- поставка оборудования
- системы контроля доступа (СКУД)
- системы Видеонаблюдения (СВН)
- пожарная сигнализация
- охранная сигнализация

Для организаций и предприятий государственного сектора «Наука-Связь» предлагает телекоммуникационные и ИТ решения: от предоставления доступа к Интернет до комплексных решений в масштабах района, города и региона.

Компания полностью соответствует всем требованиям законодательства, включая положения 44-ФЗ и 233-ФЗ, 152-ФЗ.

## Знаковые проекты Общества на телекоммуникационном рынке в 2022 г.:



### «Российские космические системы»

Расширение защиты от DDoS L7.



### «Российские космические системы»

АутСОРМинг



### «ПРОМАГРО»

Система видеонаблюдения и СКУД.



### Telefonica

Канал 1 Гбит/с в Лондон в интересах Microsoft.



### Многопрофильная клиника «СОЮЗ»

Комплекс работ по организации систем СКУД, СВН, модернизация ИТ инфраструктуры.



### «Киберпроект»

Предоставление доступа в сеть Интернет 1 Гбит/с.



### «АКСИОСОФТ»

Расширение виртуальной инфраструктуры и ее администрирование.



**БЦ «Филипповское подворье»**

Подписан эксклюзивный договор, выручка с объекта выросла на 70%.



**«РЗК» (группа Мелком)**

Обслуживание серверной инфраструктуры.



**«Ямал Телеком»**

IP-транзит 2,5 Гбит/с, фильтрация по спискам Роскомнадзора, защита от DDoS-атак уровня L3.



**«Ключевые Системы и Компоненты»**

КПД Тверь-Ломоносов, КПД СПб (Седова 45) – Ломоносов, увеличение скорости КПД Тверь-СПБ (Седова 45).



**Tele 2 в Тверской области**

Каналы на Вышний Волочек, Тверь базовые станции Теле 2 (Тверь).



**«РУФОРМ» (Rutube)**

ЦУС Nauka 1\*40G, ММТС-9 2\*10G,

ЦОД Останкино 1\*10G, ЦОД Селектел 1\*100G



**«РУФОРМ» (Rutube)**

Подключены дополнительные 2 порта на ММТС-9, порт в ЦОД Останкино, подписан заказ на порт в ДЦ ДатаПро (Химки).



### «Селигдар»

Техническое обслуживание комплекса систем безопасности СКУД (Парк Победы)



### «СДН.Видео» (в реализации)

Размещение стоек в ЦОД Роскосмоса, предоставление в аренду оптических волокон, предоставление услуги Интернет 1 Гбит/с.



### Дороги и мосты

Интернет в строительных городки М11 северный обход Твери.

**ООО «Цифровые платформы»** - ИТ компания, разработчик программного обеспечения предоставляет услуги как компаниям группы, так и их клиентам.

В 2022 году основными трендами ИТ стали Аутсорсинг ИТ-функций, в т.ч. облачные решения и решения безопасности, продолжающийся процесс импортозамещения, рост ценности квалифицированных ИТ-специалистов, рост спроса на заказное программное обеспечение, рост доли госсектора на ИТ-рынке.

Услуги разработки заказного ПО пользуются постоянно растущим спросом у организаций, активно вовлеченных в процессы цифровой трансформации и импортозамещения. В соответствии с текущим законодательством с 1 января 2023 г. все объекты критической информационной инфраструктуры (КИИ) должны перейти на российское ПО и оборудование. А это служит еще одним стимулирующим фактором для роста спроса на услуги разработки.

ООО «Цифровые платформы» создано в 2018 году. Компания специализируется на разработке и обслуживании программного обеспечения, занимается созданием и обслуживанием аппаратно-программных комплексов, проводит аудиты и модернизацию ИТ-инфраструктуры заказчиков, оказывает услуги ИТ-аутсорсинга.

Компания имеет собственные разработки и выводит их на российский рынок.

В портфеле компании программное обеспечение собственной разработки, на которое оформлены авторские права и получены свидетельства Роспатента:

- Система оценки ключевых показателей эффективности «DP KPI»
- Система учета Телекоммуникационных Технических Средств «DP TTS»
- Система автоматизации управления отношениями с клиентами «DP SD»
- Автоматизированная система расчетов «Mariann»

В 2022 году ООО «Цифровые платформы» оформило авторские права и получило свидетельство Роспатента на новый программный продукт:

- Система доступа к внутренним цифровым ресурсам предприятия для автоматизации выездных инженерно-монтажных работ «Портал инженеров» (ЕМР)

Все системы используются в компаниях группы «Наука-Связь» для автоматизации бизнес-процессов и доказали свою эффективность.



ООО «ВегаМашПроект» - ИТ компания по разработке и модернизации систем программно-оптимизационных комплексов, применяемых при эксплуатации технологического оборудования в отраслях топливно-энергетического комплекса, а также созданию систем диагностики технологического оборудования и систем экологического контроля и мониторинга.

Компания зарегистрирована в 2017 году. Основные компетенции компании — проектирование информационных систем и систем автоматизации контроля энергетической эффективности и технического состояния технологического оборудования, разработка прикладного программного обеспечения систем автоматизации и диагностики технологических процессов и оборудования, техническая диагностика энергетического оборудования, проектирование, монтаж и наладка систем стационарной диагностики.

Основным направлением деятельности ООО «ВегаМашПроект» является разработка и внедрение программного обеспечения в системы автоматического управления и регулирования газоперекачивающими агрегатами отечественного и импортного производства (САУ ГПА «КВАНТ-Р»), системы автоматизированного управления и регулирования компрессорным цехом (АСУ ТП КЦ «РИУС-Р»); системы пожарной автоматики и контроля загазованности (СПА И КЗ «ПК ВЕГА-Р»); автоматизированные системы управления технологическими процессами электростанции собственных нужд (АСУ ТП ЭСН «РИУС-ЭСН-Р»); автоматизированные системы управления энергоснабжением (АСУ Э «РИУС-Э-Р»).

**Объемы реализации прикладного ПО для объектов ПАО «Газпром» в 2022 г.:**

- Для систем автоматического управления газоперекачивающим агрегатом САУ ГПА «КВАНТ-Р», систем автоматического управления газотурбинной электростанции САУ ГТЭС «КВАНТ-Р» - **36 шт.**;
- Для автоматической системы управления технологическим процессом компрессорного цеха АСУ ТП КЦ «РИУС-Р» - **9 шт.**;
- Для системы пожарной автоматики и контроля загазованности СПА И КЗ «ПК ВЕГА-Р» - **20 шт.**
- Для автоматизированной системы управления технологическими процессами электростанции собственных нужд АСУ ТП ЭСН «РИУС-ЭСН-Р», автоматизированной системы управления энергоснабжением АСУ Э «РИУС-Э-Р», автоматизированной информационно-измерительная системы коммерческого учета электроэнергии «РИУС-Э(КУ)-Р» - **4 шт.**;
- Для САУ вспомогательных объектов, ГИС – **7 шт.**

В 2022 году также выполнены работы по разработке ПО для ПАО «Селигдар» (ЗИФ «Мурзинский») и для ПАО «Русолово» (ПИР учета ГСМ ООО «Правоурмийское»).

- **Рынок автоматизированных систем управления технологическими процессами (далее - АСУ ТП)**

Со времени введения антироссийских санкций рынок АСУ ТП, после спада в 2015 г., адаптировался к новым условиям и за последние годы вырос на 22%, достигнув, если исходить из информации системы «Контур.Закупки», в 2019 г. объема приблизительно в Р45 млрд.

Объем российского рынка автоматизированных систем управления технологическими процессами (АСУ ТП) в 2020 году составил 58,7 млрд. рублей, подсчитали аналитики Дейсон энд Партнерс Консалтинг (J'son & Partners Consulting).

Объем российского рынка АСУ ТП и производственного планирования (MES) по итогам 2021 года достиг 63,4 млрд. руб., увеличившись на 8% в сравнении с 2020-м. (Данные аналитики Джейсон энд Партнерс Консалтинг (J'son & Partners Consulting)).

В 2022 году Основным драйвером роста аналитики называют стремительное проникновение облачных платформ и приложений в сфере промышленного интернета вещей (IIoT), вклад которого будет состоять как непосредственно в росте потребления облачных IIoT-сервисов, так и в дополнительном потреблении программируемых логических контроллеров (ПЛК), драйвером для которого является рост проникновения облачных IIoT-платформ.

Облачные IIoT-платформы и приложения, как ключевой компонент процессов цифровизации, рассматриваются в двух ипостасях: как замена части функционала «традиционных» АСУ ТП, и как их дополнение новым, в первую очередь аналитическим функционалом, а также как новая модель монетизации – регулярными платежами. Поэтому при расчете общего объема рынка АСУ ТП учитывались пересечения, то есть, какая часть рынка облачных IIoT-платформ будет заменой функционалу «традиционных» АСУ ТП, а какая – его расширением.

На рынке АСУ ТП до 2022 года Общество было представлено компанией «АвТелКом» (ООО «Автоматизация и телекоммуникации»). В 2022 году в процессе подготовки к приобретению 100% акций ООО «Вега-ГАЗ» руководство Общества приняло решение о передаче большинства контрактов направления промышленной автоматизации компании «Вега-ГАЗ».

**ООО «АвТелКом»** более 10 лет осуществляет деятельность на рынке промышленной автоматизации, строительства ВОЛС, сетей связи, инженерных коммуникаций и интеграции IT систем. Офисы компании расположены в Москве, Белгороде, Краснодаре, Хабаровске и Алдане.

Специалисты «АвТелКом» имеют сертификаты мировых лидеров рынка Информационных технологий. Опыт участия в масштабных проектах на территории России и стран СНГ позволяет сотрудникам компании решать задачи разной степени сложности и обеспечивать высокий уровень обслуживания клиентов.

За годы своей деятельности компания активно принимает участие в реализации проектов на территориях Москвы и Московской области, Северного Кавказа, областей центральной части России, Южного Федерального округа, а также в Республиках Саха Якутия, Карелии, Бурятия и Хабаровском крае.

В число клиентов ООО «АвТелКом» входят крупнейшие предприятия телекоммуникаций, девелопмента, энергетики, золото- и горнодобывающей отраслей.

Компетенции «АвТелКом» подтверждаются наличием лицензий и сертификатов в области строительства, реконструкции, капитального ремонта, архитектурно-строительного проектирования, проведения инженерных изысканий, осуществления мероприятий по обслуживанию систем безопасности, в том числе в рамках лицензии МЧС, что позволяет осуществлять полный комплекс работ, начиная от проведения инженерных изысканий и заканчивая сервисным обслуживанием.

ООО «Вега-ГАЗ» - производственное предприятие, специализирующееся на проектах в области промышленной автоматизации объектов газовой и нефтяной отрасли, горнодобывающей, металлургической, пищевой и других отраслей промышленности.

ООО «Вега-ГАЗ» осуществляет работы полного цикла: обследование объекта заказчика, маркетинговые исследования, проектно-исследовательские работы, разработка, проектирование, изготовление и внедрение на объекте, гарантийное и сервисное обслуживание, обучение эксплуатационного персонала.

Клиентами Общества в области АСУ ТП являются предприятия горнодобывающей промышленности, входящие в ГК «Русские фонды», и такие крупные компании как Российский Федеральный Ядерный Центр ВНИИЭФ, «Северсталь», «Полиметалл», «Азбука Вкуса».

В 2022 году выиграно несколько крупных тендеров в области промышленной автоматизации.

### **Знаковые проекты Общества на рынке АСУ ТП в 2022 г.**



#### **АО «Карельский окатыш»**

Поставка и монтаж системы «Антинаезд»



#### **ООО «Артель старателей «Синида-1»**

Разработка технорабочего проекта по расширению системы подземного позиционирования персонала и подвижного оборудования в подземных горных выработках, поставка и монтаж оборудования



#### **ПАО «Русолово»**

Автоматизация (АСУ ТП) отделения измельчения и классификации Солнечной ОФ



#### **ПАО «Русолово»**

ОТР Солнечной Обогажительной Фабрики (ТХ, АТХ, ЭМ)



**ПАО «Русолово»**

Проектирование АСУ ТП цеха обезвоживания и фильтрации хвостов (ЦПС)  
Солнечной ОФ



**ПАО «Русолово»**

Обслуживание систем АПС и СОУЭ на объектах АО "ОРК" в Солнечном  
муниципальном районе Хабаровского края

## • Рынок строительства волоконно-оптических линий связи

В России продолжается масштабная модернизация сетей связи. Требования к волоконно-оптической инфраструктуре постоянно возрастают из-за применения более мощных передающих систем, использующих когерентные технологии обработки оптических сигналов, интегральные оптоэлектронные решения и оптическое волокно улучшенного качества. За 10 лет в РФ предстоит заменить более 400 000 км волоконно-оптического кабеля. Модернизация кабельной инфраструктуры затронет не только операторов сетей связи общего назначения, но и операторов ведомственных сетей железных дорог, энергетики, нефтегазовых отраслей.

В 2022 г. после начала военных действий на Украине большинство компаний возобновило замороженные ранее проекты. Эксперты рынка строительства ВОЛС не видят рисков дефицита техники и комплектующих для проектов в условиях ограничения поставок, т.к. в настоящее время активно развивается параллельный импорт. Также поступают предложения по участию в строительстве ВОЛС на присоединённых территориях.

ООО «АвТелКом» является комплексным интегратором рынка строительства сетей связи и технических решений на всей территории РФ. Компания выполняет полный цикл при реализации ВОЛС, начиная от аудита существующей инфраструктуры и подготовки технического задания на проектирование и заканчивая гарантийным обслуживанием построенных систем связи, обучением специалистов заказчика, техническим консультированием.

Компания обладает собственным парком легковой и специализированной техники, необходимой для решения производственных задач.

По состоянию на 2022 год парк «АвТелКом» насчитывает 22 единицы:

- 11 единиц легковой техники для перевозки бригад;
- 5 единиц грузовой техники, в том числе полевая лаборатория;
- 6 единиц спецтехники, в том числе установки горизонтального бурения.

Наличие собственного парка спецтехники обеспечивает компании мобильность и возможность производства специфичных работ своими силами, без привлечения сторонних подрядных организаций.

ООО «АвТелКом» является генеральным подрядчиком с многолетним опытом работы для:

- ПАО «МегаФон»
- ПАО «Ростелеком»
- ПАО «ВымпелКом»
- ПАО «МТС»
- АО «Национальная башенная компания»
- АО «Первая башенная компания»
- АО «Управление ВОЛС ВЛ» (ДО ПАО «Россети»).

В 2020-2022 гг. силами «АвТелКом» было построено:

- 510 км ВОЛС для ПАО «МегаФон»
- 250 км ВОЛС для ПАО «Ростелеком»
- 155 км ВОЛС для ПАО «ВымпелКом»
- 15 км ВОЛС для ПАО «МТС»
- 9 км ВОЛС для ПАО «Селигдар».

ООО «АвТелКом» удается поддерживать устойчивые позиции на рынке. Положительную динамику обеспечивает политика снижения издержек, а также наличие оборотных средств и концентрация на потенциально маржинальных контрактах. Проработка проектов на перспективу позволяет прогнозировать дальнейший рост доходов компании в данной отрасли.

## Знаковые проекты Общества на рынке Строительства ВОЛС в 2022 г.



### **ПАО Вымпелком**

Завершены СМР по 12 объектам ВОЛС на территории Московской области.



### **ПАО «Вымпелком»**

Установлено более 300 км. охранных зон на магистральные и зоновые ВОЛС.



### **ПАО «Первая башенная компания»**

В рамках контракта произведено оформление права собственности на 58 объектов компании.



### **АО «Национальная башенная компания»**

В рамках контракта произведено оформление права собственности на 30 объектов компании.



### **ПАО «Мегафон»**

Завершен комплекс работ под ключ на строительство ВОЛС по территории Белгородской области.



### **ПАО «Вымпелком»**

Завершено строительство ВОЛС на территории Орловской и Самарской области.



**ПАО «Вымпелком»**

Завершены СМР по ВОЛС на территории Волгоградской области (ВОЛС г. Волгоград-г. Волжский).



**ПАО «ВымпелКом»**

Завершены СМР по 2 объектам ВОЛС» на территории Краснодарского Края и республики Адыгея.



**АО «Золото Селигдара»**

Завершены СМР по подключению пяти ПНС, ВОЛС по проекту водовода от р. Алдан до ГРК Нижнеякокитский.

- **Рынок строительства инженерных систем и структурированных кабельных систем (СКС)**

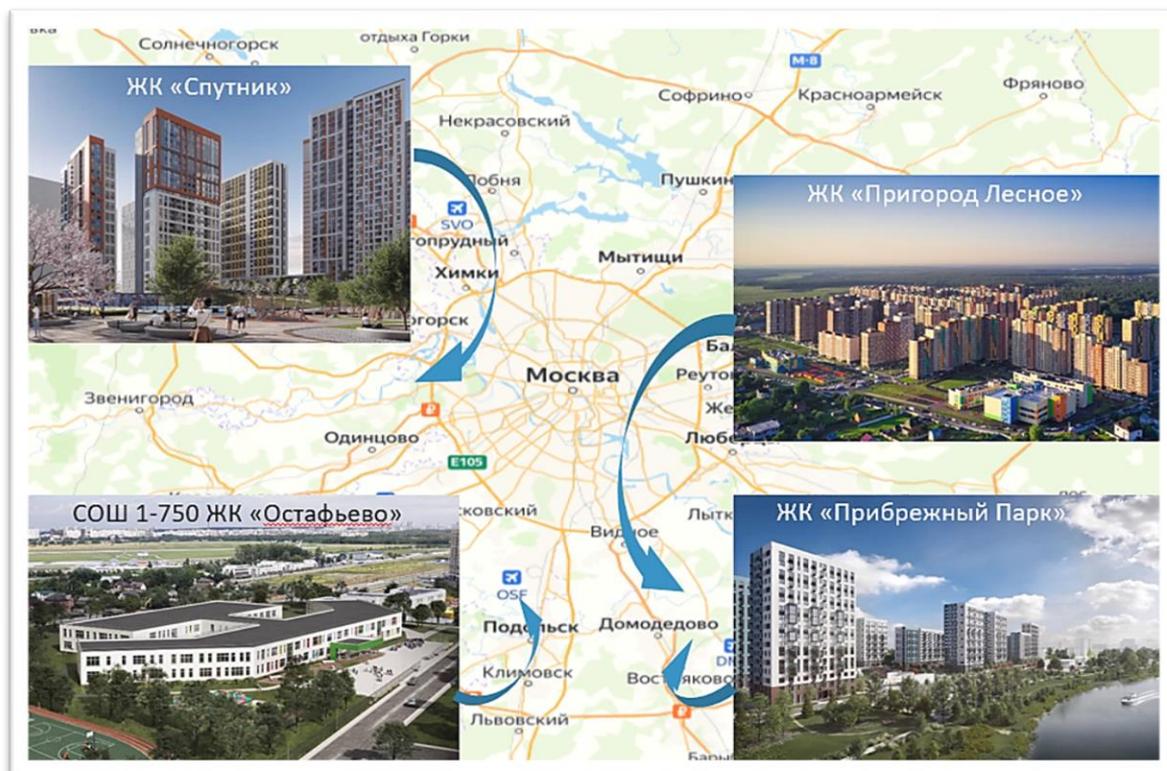
В РФ в рамках государственной программы ведется работа по расселению аварийного жилья. По данным Минстроя России, с 2019 года переселены 325 тыс. человек из более чем 5 млн. кв. м. аварийного жилья, признанного таковым до 1 января 2017 года. В настоящее время ведется активное строительство жилого фонда, отвечающего всем современным требованиям, в т. ч. относительно инженерных систем.

Несмотря на вызванный пандемией COVID-19 экономический кризис 2020 года, реализация системных – в рамках национального проекта "Жилье и городская среда", а также временных мер государственной поддержки строительной отрасли в условиях кризиса позволила не допустить остановки строительства жилых помещений и продолжать развитие отрасли.

Согласно данным Правительства РФ, за 2021 год было введено 92,6 млн. кв. м. жилья, что является абсолютным рекордом для страны и отрасли и открывает широкие перспективы для игроков рынка строительства инженерных систем и СКС.

По итогам 2022 года ввод жилья продемонстрировал уверенный рост: за январь–март сдано в эксплуатацию 29,3 млн. кв. м. жилья, что на 64,6 % больше, чем за тот же период 2021 года. В конце февраля 2022 года Россия пережила изменение макроэкономических условий: сказались введенные санкции, падение курса рубля, ускорение инфляции и рост ставок в экономике. Несмотря на это, строительный рынок показал хорошие результаты по итогам года.

**Карта проектов ГК «Наука-Связь»  
в области строительства инженерных систем**



ООО «АвТелКом» осуществляет комплекс работ по проектированию и строительству инженерных систем, системы «Умный дом», системы внутреннего электроосвещения и силового оборудования, проектирование, монтаж и обслуживание систем пожарной безопасности, сетей связи.

Компания укомплектована собственным штатом высококвалифицированных специалистов в области проектирования, монтажа и проведения пуско-наладочных работ, что позволяет:

- Осуществлять комплексное проектирование, включая доработку существующих проектов.
- Производить качественный монтаж систем.
- Сохранять динамику монтажа в условиях неопределенности строительства смежных систем.
- Производить тщательную проработку проектных решений Заказчиков, что дает возможность на первоначальном этапе избежать рисков неработоспособности систем при сдаче, ошибок при снабжении материалами и оборудованием объектов производства работ.

Компания имеет богатый опыт работы на рынке строительства инженерных систем, взаимодействуя с такими крупными застройщиками, девелоперами и подрядчиками как ГК «Интеко», ГК «Самолет», «АВ Девелопмент», «Воллмакс Констракшн».

С 2018 года основным Заказчиком по работам является ГК «Самолет». Деятельность компании осуществляется на 7 площадках комплексной застройки Девелопера.

В 2021 году ГК «Наука-Связь» была признана «Лучшим Подрядчиком ГК Самолет» в номинации «Лучший подрядчик по строительству слаботочных систем».

ГК «Самолёт» в 2022 году вышел за границы Московского региона. Девелопер планирует развивать ИЖС (индивидуальное жилищное строительство) и цифровое строительство. ГК «Самолет» из крупного застройщика превращается в многофункциональную платформу — цифрового девелопера. Земельный банк девелопера продолжает расти. Он является крупнейшим в строительной индустрии. К 2023 г. исходя из темпов развития доля девелопера в Московском регионе составит 20–30%.

Развитие бизнеса ГК «Самолёт» является положительной тенденцией для ГК «Наука-Связь», т.к. девелопер является устойчивым и постоянным заказчиком Группы по данному направлению деятельности.

## Знаковые проекты Общества на Строительном рынке в 2022 г.



**ЖК «Пригород Лесное»**



**ЖК «Спутник»**

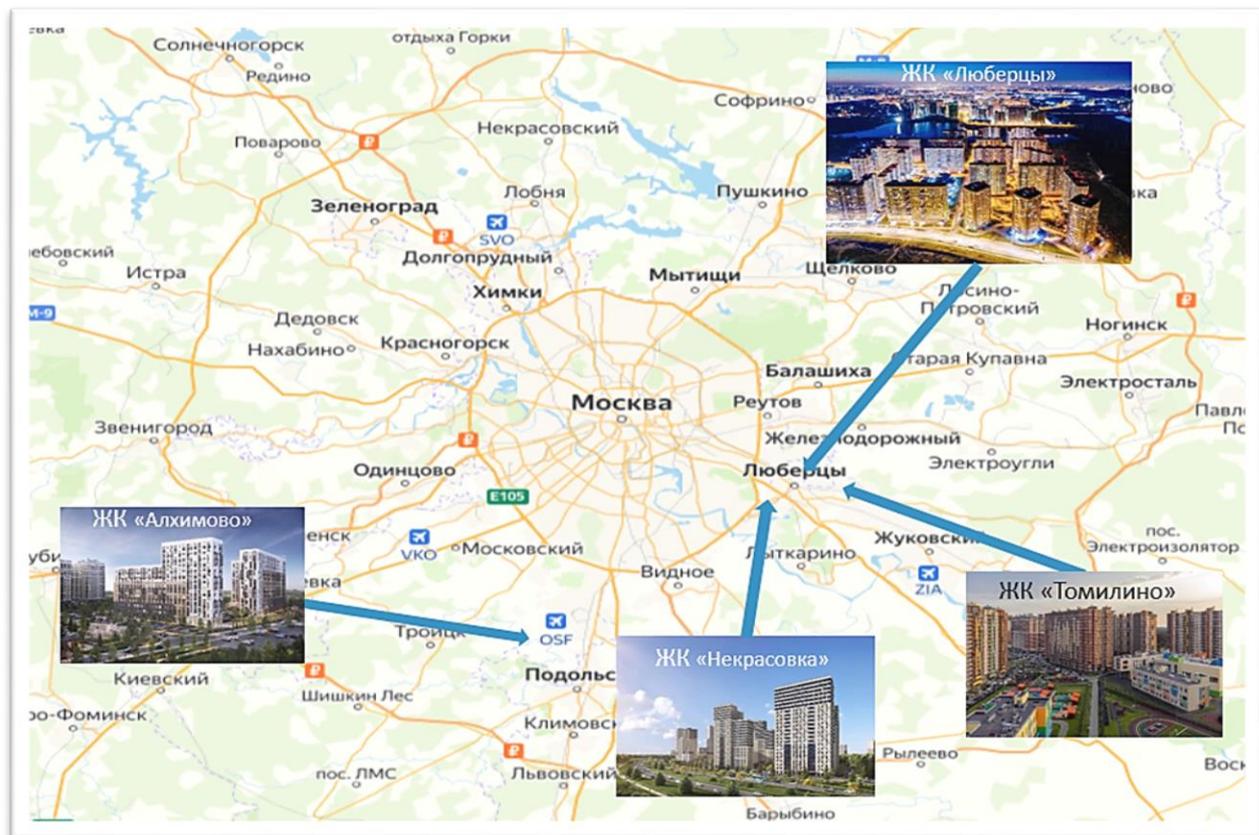


**ЖК «Остафьево»  
Проект СОШ**



**ЖК «Прибрежный Парк»**

## Карта проектов эксплуатации систем пожарной безопасности



Общее количество домов в обслуживании по системам АПС, АПВ, СОУЭ – 79 домов (2 430 000 руб. в месяц).



**ЖК «Люберцы»**

**60 домов**



**ЖК «Некрасовка»**

**5 домов**



**ЖК «Томилино парк»**

**12 домов**



**ЖК «Алхимово»**

**2 дома**

## • Рынок производства электротехнической продукции

В 2022 году российский рынок электротехнической продукции продолжал показывать устойчивый рост. Это связано с ростом спроса на электротехнические продукты в различных секторах экономики, таких как строительство, энергетика, производство и бытовая сфера.

Среди основных факторов, способствующих росту рынка электротехнических продуктов в России, можно выделить следующие:

1. Рост спроса на энергосберегающие технологии и продукты в связи с увеличением цен на энергоресурсы.
2. Активное развитие строительства и модернизации жилых и коммерческих объектов.
3. Расширение использования электроники и автоматизации в различных отраслях промышленности.
4. Рост спроса на электротехнические продукты в связи с развитием инфраструктуры для электромобилей.
5. Поддержка государственной политики в области совершенствования энергоэффективности и экологической безопасности.

В данном сегменте рынка ГК «Наука-Связь» представлена производственным предприятием АО «Электроцит», специализирующимся на производстве электротрансформаторов и комплектных трансформаторных подстанций.

Генеральной тенденцией рынка трансформаторов в 2022 году стал рост его объемности. Отечественный рынок трансформаторов в 2022 году продемонстрировал стремительную динамику увеличения производства продукции.

По информации аналитического отчета «Рынок трансформаторов в России (с данными 2022)», проведенного маркетинговым агентством «Роиф Эксперт» в 2022 году, объем производства трансформаторов российскими производителями вырос на 34,5%, относительно сопоставимого периода предыдущего года.

**АО «Электроцит»** - Российский завод-производитель силовых трансформаторов марок ТМ, ТМГ, ТСЛ, комплектных трансформаторных подстанций и распределительных устройств. Компания производит электрооборудование для промышленного и жилищного строительства, для предприятий энергетического сектора, нефте- и газодобывающих предприятий, и других предприятий отраслей народного хозяйства.

На сегодняшний день АО «Электроцит» занимает устойчивые позиции на российском рынке по производству и поставкам энергооборудования.

Производственный комплекс, расположенный на базе завода АО «Электроцит», позволяет производить до 400 силовых трансформаторов в месяц. В настоящий момент линейка производства силовых трансформаторов включает в себя:

- масляные серии ТМГ/ТМ 16-2500 кВА
- масляные серии ТМГ12 100-1600 кВА
- масляные серии ТМГэ 100-1000 кВА
- масляные серии ТМГС 16-100 кВА

Также предприятие производит трансформаторы силовые сухие трехфазные с литой изоляцией типа ТСЛ с естественным воздушным охлаждением, двухобмоточные, класса напряжения 6, 10, 15 и 20 кВ номинальной частотой 50 Гц, которые предназначены для преобразования электроэнергии в сетях энергосистем потребителей.

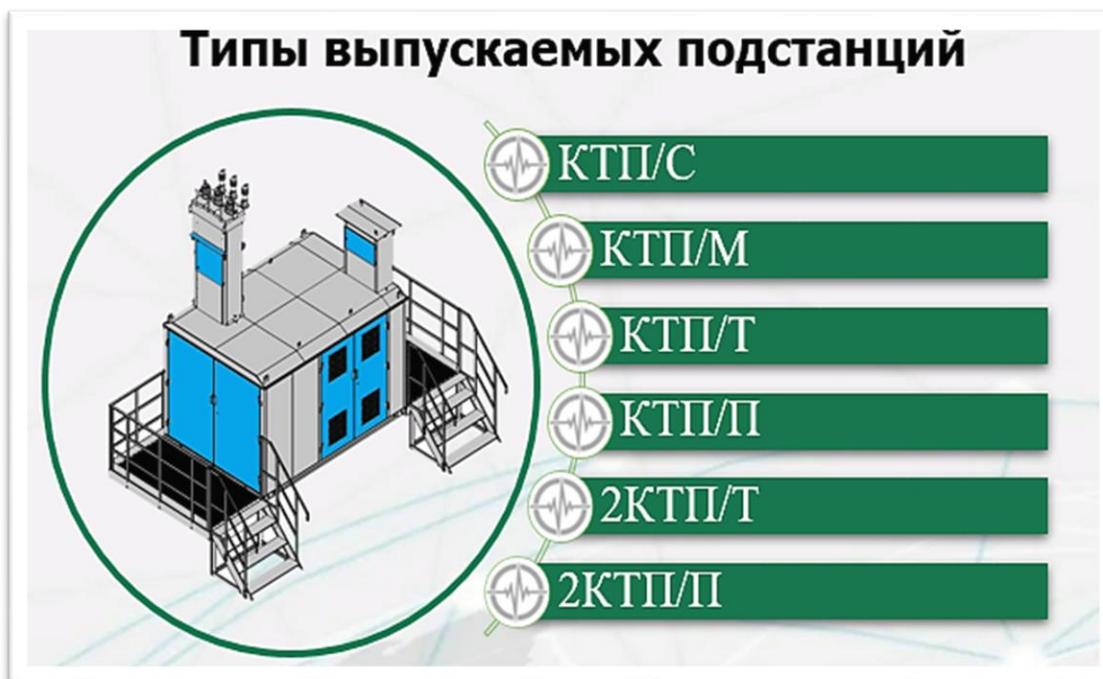
АО «Электроцит» имеет достаточный опыт поставок силовых трансформаторов для нужд атомной промышленности. Оборудование относится к 4 классу безопасности, согласно правилам классификации элементов АС по «НП-001-15».

В состав продукции предприятия также входят трансформаторы однофазные типа ОМ, преобразовательные типа ОМП, герметичного исполнения типа ОМГ и для систем обогрева трубопроводов с использованием Скин-эффекта типа ОМГОТ класса напряжения до 10 кВ с естественным масляным охлаждением, включаемые в сеть переменного тока частотой 50 Гц, предназначены для преобразования электроэнергии в сетях энергосистем, для питания аппаратуры сигнализации автоблокировки железных дорог, а так же питания других однофазных потребителей.

На рынке силовых трансформаторов АО «ЭЛЕКТРОЦИТ» занимает устойчивые позиции. На сегодняшний день ожидается, что с 2023-2024 гг. будет увеличение объема продаж силовых трансформаторов на территории России в связи с присоединением новых территорий. На данный момент АО «ЭЛЕКТРОЦИТ» находится на этапе получения сертификации ПАО «Россети», что позволит открыть новый рынок сбыта силовых трансформаторов объем которого составляет более 500 млн. руб. в год. Благодаря активной работе и поставки оборудования в срок своим заказчикам Общество завоевало репутацию надежного поставщика, что позволяет сделать вывод о перспективах увеличения доли рынка среди других конкурирующих заводов производителей.

Производственный комплекс на базе АО «Электроцит» обладает всем необходимым оборудованием для производства Комплектных трансформаторных подстанций (КТП 10...3150 кВА) и распределительных устройств.

При производстве оборудования предприятие в качестве силовых модулей не использует комплектующие производителей из перечня (утвержден правительством РФ) недружественных России иностранных государств и территорий. Таким образом, основными поставщиками комплектующих являются КЭАЗ, ИЭК.



Благодаря многолетнему опыту работы с ПАО «Газпром» и наличию сертификации ИНТЕРГАЗСЕРТ АО «ЭЛЕКТРОЩИТ» имеет возможность поставлять свое оборудование транснациональной энергетической компании. На данный момент, законтрактованный объем поставки на 2023 год составляет более 230 млн. рублей, до 2025 года объем законтрактованного оборудования составляет 368 млн. рублей.

АО «Электрощит» также производит Источники бесперебойного питания. Модульная система бесперебойного питания серии МС — это система ИБП с двойным преобразованием в режиме онлайн, в которой используется технология цифровой обработки сигналов (DSP) для обеспечения стабильным и бесперебойным электропитанием важной нагрузки.

В составе ИБП производства АО «Электрощит» используются свинцово-кислотные аккумуляторы. Аккумуляторы являются герметизированными, необслуживаемыми с системой рекомбинации газов (VRLA). Изготавливаются по технологии AGM (электролит, абсорбированный в стекловолоконном сепараторе).



### III. Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям деятельности

- **Акции и уставный капитал**

Акции Общества торгуются на ПАО «Московская биржа». По состоянию на 31.12.2022 г. в обращении на ПАО «Московская биржа» находилось 4 701 562 акций ПАО «Наука-Связь».

С 18.11.2021 акции ПАО «Наука-Связь» включены в Сектор Рынка инноваций и инвестиций.

20.09.2022г. внеочередное общее собрание акционеров ПАО «Наука-Связь» (Протокол №04/22 от 23.09.2022 г.) приняло решение об увеличении уставного капитала ПАО «Наука-Связь» на 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) рублей путем размещения дополнительных акций обыкновенных в количестве 11 000 000 (Одиннадцать миллионов) штук номинальной стоимостью 1 (один) рубль каждая.

29.12.2022 г. Банк России принял решение о государственной регистрации дополнительного выпуска ПАО «Наука-Связь».

30.03.2023 г. Банк России принял решение о государственной регистрации отчета об итогах дополнительного выпуска обыкновенных акций Публичного акционерного общества «Наука-Связь», размещенных путем открытой подписки, регистрационный номер дополнительного выпуска 1-01-12689-А-003D.

11.04.2023 г. МИФНС по централизованной обработке данных зарегистрировала изменение уставного капитала, а также изменения устава ПАО «Наука-Связь».

- **Работа Совета директоров**

Всего в 2022 г. было проведено 31 заседание Совета директоров ПАО «Наука-Связь», на которых было рассмотрено 55 вопросов.

Работа Совета директоров строилась в соответствии с его компетенцией, определенной ФЗ «Об акционерных обществах», Уставом Общества и Положением «О Совете директоров».

Заседания Совета директоров проводятся по мере необходимости.

На Годовом Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь» 28.06.2022 г. (Протокол №02/212от 30.06.2022 г.) было принято решение об изменении количественного состава Совета директоров – 7 человек, а также был избран действующий состав Совета директоров.

Участие членов Совета директоров в заседаниях с 01.01.2022 г. по 28.06.2022 г.:

Члены Совета директоров	Кол-во заседаний, в которых принято участие	Кол-во проведенных заседаний
1. Яценко Александр Вячеславович ( <i>Председатель Совета директоров</i> )	22	22
2. Калинин Алексей Александрович	22	22
3. Котельников Константин Юрьевич	22	22
4. Лаунер Геннадий Альфредович	22	22
5. Семейко Алексей Львович	22	22

Участие членов Совета директоров в заседаниях с 29.06.2022 г. по 31.12.2022 г.:

Члены Совета директоров	Кол-во заседаний, в которых принято участие	Кол-во проведенных заседаний
1. Яценко Александр Вячеславович ( <i>Председатель Совета директоров</i> )	33	33
2. Гафитулин Михаил Юрьевич	31	33
3. Ефремова Татьяна Юрьевна	32	33
4. Калинин Алексей Александрович	33	33
5. Котельников Константин Юрьевич	33	33
6. Лаунер Геннадий Альфредович	32	33
7. Семейко Алексей Львович	33	33

Председателем Совета директоров ПАО «Наука-Связь» был избран Яценко Александр Вячеславович (Протокол заседания Совета директоров №14/22 от «06» июля 2022 г.).

Наиболее важными решениями Совета директоров ПАО «Наука-Связь» в 2022 году, существенно повлиявшими на деятельность Общества в отчетном году, являются следующие:

1. Вынесение на рассмотрение внеочередного Общего собрания акционеров вопроса о размещении дополнительных акций в количестве 11 000 000 штук и Проекта решения о размещении дополнительного выпуска акций.
2. Принятие решения по выбору варианта голосования по вопросам повестки дня заседаний высшего органа управления хозяйственных обществ, правом голоса в высшем органе управления которых Общество обладает (акциями либо долями в уставном капитале которых Общество владеет), и издание указаний Генеральному директору Общества о варианте голосования по таким вопросам повестки дня ( Избрание Генерального директора ООО «Автелком», принятие в состав участников ООО «Автелком» Акционерное общество «Русские Фонды» и внесение вклада в уставный капитал в размере 101 000 000 (Сто один миллион) рублей, утверждение Устава ООО Автелком в новой редакции).
3. Об утверждении Документа, содержащего условия размещения ценных бумаг ПАО «Наука-Связь».
4. Об утверждении Проспекта ценных бумаг ПАО «Наука-Связь».
5. Принятие решения об участии ПАО «Наука-Связь» в ООО «ВегаМашПроект».
6. Принятие решения об изменении доли участия ПАО «Наука-Связь» в ООО «Автоматизация и телекоммуникации».
7. Принятие решения об участии ПАО «Наука-Связь» в АО «Электроцит».

Федеральным законом «Об акционерных обществах» Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово - хозяйственной деятельности. Вся деятельность Совета директоров в отчетном году остается прозрачной для акционеров.

Оценивая работу членов Совета директоров Общества, стоит отметить, что все они при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действовали в интересах Общества, добросовестно и разумно, принимали активное участие во всех его заседаниях.

В следующем году Совет директоров планирует уделять первостепенное внимание вопросам улучшения качества корпоративного управления, повышения эффективности деятельности и прибыльности Общества.

- **Ключевые события по приоритетным направлениям деятельности Общества в 2022 г.**

<p><b>Январь 2022 г.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Наука-Связь существенно увеличила клиентскую базу, переключив арендаторов МАИ на свою сеть.</li> <li>• Завершены работы по оснащению системами видеонаблюдения и оповещения ММПЛ (место массового пребывания людей) на набережной Афанасия Никитина в Твери. Заказчик – Управление ОБЖН.</li> <li>• РКС выбрал ООО «Наука-Связь» эксклюзивным поставщиком услуг аренды волокна М9-М10, защиты от DDOS-атак уровня L3-L7, на трафик 2 Гбит/с и услугу АутСОПМинга.</li> <li>• ООО «Цифровые Платформы» оформило авторские права и получила свидетельства Роспатента на собственное ПО:             <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Система оценки ключевых показателей эффективности «DP KPI»</li> <li>✓ Система учета Телекоммуникационных Технических Средств «DP TTS»</li> <li>✓ Система автоматизации управления отношениями с клиентами «DP SD»</li> <li>✓ Автоматизированная система расчетов «Mariann».</li> </ul> </li> </ul>
<p><b>Февраль 2022 г.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Наука-Связь расширяет свое присутствие в бизнес-центрах. Управляющие компании сокращают количество операторов в своих БЦ. ООО «Наука-Связь» ведет плановые переключения компаний-арендаторов на свою сеть.</li> <li>• Подписаны новые договоры в рамках государственного проекта «Безопасный регион».</li> <li>• Наука-Связь завершила масштабный проект по модернизации ИТ-инфраструктуры крупного игрока страхового бизнеса – Страховой компании ТИТ. Проведен полный аудит серверной и сетевой инфраструктуры. Выполнена поставка современного высокотехнологичного оборудования, его настройка и пуско-наладка.</li> <li>• ФГУП Издательство Известия выбрало ООО «Наука-Связь» единственным поставщиком телекоммуникационных услуг.</li> <li>• Наука-Связь подключила новые каналы для АО «ГЛОНАСС».</li> <li>• ООО «АвТелКом» завершило проект по автоматизации учёта энергоресурсов в складском комплексе PLT Север-1 (склады Ozon).</li> </ul>
<p><b>Март 2022 г.</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ООО «Цифровые платформы» подписало соглашение о сотрудничестве с ООО «Ресолют» (TM GitFlic) — российским разработчиком репозитория для ПО GitFlic.</li> <li>• Наука-Связь выступила информационным партнером на кубке России по радиоспорту (скоростная радиотелеграфия).</li> <li>• Завершены работы по расширению пропускной способности магистрального кабеля Москва - Белгород до 30G.</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• ООО «АвТелКом» успешно завершило внедрение системы Позиционирования персонала на объекте строительства ООО «МИП-Строй №1» Восточный участок третьего пересадочного контура.</li> </ul>
<b>Апрель 2022 г.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Наука-связь выиграла новые тендеры по проекту «Безопасный регион» в Ленинском районе Московской области.</li> <li>• Наука-Связь пролонгировала государственный контракт со структурой атомной отрасли АО «Концерн Росэнергоатом» на предоставление канала связи из Москвы до АЭС «Аккую» в Турции.</li> </ul>
<b>Май 2022 г.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Наука-Связь победила в аукционе на Оказание услуг по техническому обслуживанию внешних Web-камер, установленных на социально-значимых и культурных объектах города Твери.</li> <li>• Наука-Связь предоставила виртуальные ресурсы для Государственных информационных систем, созданных для поиска информации об участниках Великой Отечественной войны. Проекты ПАМЯТЬ НАРОДА, МЕМОРИАЛ и ПОДВИГ НАРОДА были развернуты на виртуальных ресурсах НАУКА.</li> </ul>
<b>Июнь 2022 г.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Наука-Связь строит сеть и предоставляет услуги видеонаблюдения в рамках проекта «подъездное видеонаблюдение» в сотрудничестве с администрацией ЗАТО Молодежный Наро-Фоминского района.</li> <li>• Наука-Связь подписала контракт на ИТ-обслуживание с ОАО "Мелькомбинат".</li> <li>• Наука-Связь подключила телеком-сервисы для нового глемпинга «Горчухино», расположенного на территории одноименного парк-отеля в Наро-Фоминске.</li> <li>• Наука-Связь предоставила телеком-услуги компании «Крост», подключив принадлежащую застройщику строительную площадку в Солнечногорске. На этой площадке будет возведен крупный комплекс по выпуску строительных материалов.</li> <li>• АвТелКом завершил строительные-монтажные и пусконаладочные работы противопожарной системы в общежитии АБК рудника Молодёжный (Хабаровский край, Солнечный р-н).</li> <li>• Наука-Связь выступила технологическим партнером Всероссийской летней цифровой конференции, "Я-ИТ-Ы" в г. Иннополис (Татарстан).</li> </ul>
<b>Июль 2022 г.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Наука-Связь активно развивает продажи услуги «Защита от DDoS-атак».</li> <li>• Начался процесс интеграции клиентов тверского оператора Первая База в Наука-Связь – результат сделки M&amp;A в рамках развития компании в регионе.</li> </ul>
<b>Август 2022 г.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Расширение сотрудничества с Rutube. Помимо текущего включения в ЦУС НАУКА, для пропуска IP-трафика организованы два дополнительных порта на ММТС-9. Также в процессе организации порт в ЦОД Останкино.</li> <li>• АО «Электрощит» наладил поставку блок-контейнеров для строительства газопровода «Сила-Сибири».</li> </ul>
<b>Сентябрь 2022 г.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Наука-Связь активно развивает свои продукты. Среди них - придомовое видеонаблюдение для ЖК и многоквартирных домов.</li> <li>• Наука-Связь приняла участие в XI Международном газовом форуме ПМГФ-2022, который проходил 13-16 сентября в Санкт-Петербурге. На стенде ГК были представлены ООО «Вега-ГАЗ», АО «Электрощит», ПАО «Наука-Связь».</li> <li>• Наука-Связь подписала партнерский договор со Sbercloud.</li> <li>• Для компании Юнисел предоставлены каналы связи в Лужниках. Услуга предоставляется для проекта «Московский марафон».</li> </ul>

	<ul style="list-style-type: none"> <li>Наука-Связь выступила информационным партнером федерации радиоспорта Московской области Союза радиолюбителей России на Чемпионате мира по скоростной радиотелеграфии в Сербии.</li> </ul>
<b>Октябрь 2022 г.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ООО «Цифровые Платформы» оформило авторские права и получила свидетельства Роспатента на собственное ПО: «Система доступа к внутренним цифровым ресурсам предприятия для автоматизации выездных инженерно-монтажных работ».</li> <li>Наука-Связь выиграла тендер на предоставление услуг интернет и телефонии для ООО «Биотехнологический кампус» – структуры «Роснефти», которая создает в России базу геномов.</li> <li>Запущен в работу следующий этап расширения магистрали Москва-Белгород.</li> <li>Наука-Связь размещает стойки CDNvideo в ЦОДе Роскосмос.</li> <li>Наука-Связь выступила технологическим партнером Национальной премии в сфере цифровизации «КулиБИТ-22».</li> </ul>
<b>Ноябрь 2022 г.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ПАО «Наука-Связь» приобрело 100% акций ООО «ВегаМашПроект».</li> <li>Для ООО "Мелькомбинат" в г. Тверь запущен проект по Информационной безопасности. Подготовлено комплексное решение защиты от киберугроз, которое поможет оперативно реагировать, предотвращать и расследовать инциденты кибератак.</li> </ul>
<b>Декабрь 2022 г.</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ПАО «Наука-Связь» приобрело 100% акций АО «Электроцит».</li> <li>Наука-Связь пролонгировала договоры полного Аутсорсинга всех телеком и ИТ услуг для своего старейшего партнера "Вечерняя Москва".</li> <li>Наука-Связь выступила ИТ партнером конференции ИД «Коммерсант» «Итоги года в коммерческой недвижимости».</li> <li>Наука-Связь развивает продажи Продажа облачных сервисов и услуг защиты от DDoS-атак Действующим и новым клиентам.</li> <li>К сети НАУКА подключен новый современный Бизнес-центр класса А «Двинцев». БЦ общей площадью 58 000 кв. м входит в пятерку лучших бизнес-центров Москвы.</li> <li>АО «Электроцит» осуществило отгрузку комплектных трансформаторных подстанций 2БКТПА-1600/6/0,4 УХЛ1 и 2БКТПА-1250/6/0,4 УХЛ1 в комплекте с сухими трансформаторами для заказчика ООО «Газпром комплектация».</li> </ul>

- Показатели финансово-хозяйственной деятельности Общества

Отчётность ПАО «Наука-Связь» за 2022 год, в соответствии с Российскими стандартами бухгалтерской отчётности (РСБУ).

#### Основные показатели ПАО «Наука-Связь»:

Наименование показателя	2022	2021	2020	Динамика, %
<b>Выручка, тыс. руб.</b>	61 582	28 529	4 552	115,9%
<b>Валовая прибыль, тыс. руб.</b>	17 004	27 859	4 552	-39,0%
<b>Чистая прибыль (нераспределенная прибыль (непокрытый убыток), тыс. руб.</b>	77	2 284	11	-96,6%
<b>Активы</b>	1 413,1	529,8	520,6	1,7%
<b>Капитал</b>	522,4	522,3	520	0

Выручка ПАО «Наука-Связь» по РСБУ в 2022 году по сравнению с 2021 годом увеличилась в 2,2 раза, что составило 33 053 тыс. руб. Такое значительное увеличение выручки связано с увеличением количества и состава предоставляемых услуг (финансовые, бухгалтерские, кадровые, маркетинговые) для дочерних компаний.

Увеличение выручки также положительно повлияло и на изменение остальных экономических показателей.

**Показатели отчётности Общества по РСБУ не отражают общей картины финансово-хозяйственной деятельности Общества, т.к. не учитывают деятельность 100% дочерних компаний - ООО «Наука-Связь», ООО «Цифровые Платформы», ООО «АвТелКом», ООО «ВегаМашПроект» и АО «Электрощит». Более полную и объективную картину дают показатели консолидированной финансовой отчетности в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО).**

**Консолидированная финансовая отчетность  
по Международным стандартам финансовой отчетности (МСФО)**

ПАО «Наука-Связь» представило консолидированную финансовую отчетность в соответствии с международными стандартами финансовой отчетности (МСФО) за 2022 год.

Аудитором отчётности за 2022 год выступило ООО «Р.О.С.ЭКСПЕРТИЗА»:

Местонахождение: 127055, Москва, Тихвинский Переулок, дом 7 строение 3, кабинет 20.

ОГРН: 1027739273946.

Основные показатели годовой консолидированной финансовой отчетности ПАО «Наука-Связь»:

Тыс. руб.	2022	2021	2020
<b>Активы</b>	4 080 942	2 428 832	1 808 967
<b>в т.ч. Основные средства</b>	2 180 203	1 504 231	1 328 321
<b>Капитал</b>	1 334 336	1 323 663	1 204 648
<b>Кредиты и займы</b>	628 129	562 971	333 267
<b>Выручка</b>	1 583 080	1 497 979	1 141 312
<b>Операционная прибыль</b>	87 484	209 245	112 640
<i>в т.ч. доходы, связанные с приобретением дочерних компаний</i>	65 765	30 330	
<b>Прибыль до налогообложения</b>	7 138	155 329	42 404
<b>Прибыль (Убыток) за период</b>	13 571	119 016	33 655
<b>Итого совокупный доход за период</b>	13 571	119 016	164 254
<b>ОIBDA</b>	329 470	316 111	260 386
<b>ЕБИТDA</b>	329 470	316 111	265 593
<b>Финансовый долг / ЕБИТDA</b>	3,27	1,78	1,25

**Особенности консолидированной финансовой отчетности по МСФО за 2022 г.:**

Отчетность включает активы и обязательства АО «Электрощит» на 31.12.22 г., но не включает финансовый результат АО «Электрощит» за 2022 год.

АО «Электрощит» вошло в состав холдинга в декабре 2022 года.

После корректировки показателя ЕБИТDA с учетом финансового результата АО «Электрощит» за 2022 г. соотношение ДОЛГ/ЕБИТDA составит 2,4-х.

Отчетность не включает финансовые показатели ООО «Вега-ГАЗ» (выручка 1,8 млрд. руб. за 2022 год), которое вошло в состав холдинга в феврале 2023 года.

В полной мере показатели АО «Электроцит» и ООО «Вега-ГАЗ» отразятся в консолидированной финансовой отчетности за 6 месяцев 2023 года и по итогам 2023 года.

Показатели консолидированной финансовой отчетности по МСФО отражают деятельность холдинга по расширению компетенций и приобретению новых производственных активов в 2022 году.

- **Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям**

В соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества решение о выплате (объявлении) дивидендов принимается Общим собранием акционеров.

Согласно решению годового Общего собрания акционеров ПАО «Наука-Связь» дивиденды по итогам работы Общества за 2021 г. не начислялись и не выплачивались.

- **Перспективы развития Общества в 2023 г.**

ПАО «Наука-Связь» планирует осуществлять деятельность холдинговой компании, выполняя управляющие функции в отношении дочерних предприятий. В планах на 2023 год – расширение холдинга путем приобретения новых активов, которые будут развивать деятельность Общества в профильных направлениях и позволят добиться синергетического эффекта в сфере услуг клиентам.

**В телекоммуникационной и ИТ отрасли** в качестве универсального оператора связи деятельность ведется через дочернюю компанию ООО «Наука-Связь», которая обладает всеми необходимыми лицензиями на осуществление услуг связи. Стратегия ПАО «Наука-Связь» состоит в развитии оператора связи ООО «Наука-Связь», оказывающего весь спектр телекоммуникационных услуг населению, бизнесу и операторам связи.

Клиентами ООО «Наука-Связь» (далее - «Наука-Связь») являются предприятия и организации, операторы связи, физические лица. Общее количество клиентов – 8 575. Рынок сбыта – Москва, Московская, Тверская и Белгородская области.

Компания и далее планирует развивать свои традиционные услуги – от доступа к сети интернет и предоставления услуг классической телефонии до реализации сложных взаимоувязанных решений по проектированию и организации инфотелекоммуникационных сетей в интересах своих заказчиков.

Для разных отраслей промышленности в компании разработаны типовые проекты с учетом специфики их бизнеса. Такой подход позволяет клиентам сконцентрироваться на своей основной деятельности. «Наука-Связь», со своей стороны, гарантирует высокое качество услуг и индивидуальный подход к каждому клиенту.

Компания расширяет свой портфель услуг. Теперь «Наука-Связь» предоставляет корпоративным клиентам такие услуги как Защита от DDoS-атак сайтов и инфраструктуры на уровне L3-4, L7, АутСОРМинг (аутсорсинг технических мероприятий в области СОРМ), Защита от спама и сетевых атак, Идентификация Wi-Fi пользователей, Аутсорсинг печати, Облачные услуги, Услуги информационной безопасности.

В планах будущей деятельности:

- Реализация комплекса мероприятий по повышению эффективности бизнеса – расширение клиентской базы, реализация программ взаимодействия с застройщиками недвижимости, участие в конкурсах и тендерах, допродажи услуг существующим клиентам.
- Расширение портфеля услуг современными цифровыми решениями.
- Обеспечение бесперебойной работы инфраструктуры связи, ИТ-модернизация.
- Расширение регионального присутствия Общества.

ООО «Цифровые платформы» – компания-разработчик программного обеспечения, имея запатентованные разработки, планирует вывести на рынок Российского ПО программы «DP SD» (Система автоматизации управления отношениями с клиентами) и «ЕМР Портал инженеров» (Система доступа к внутренним цифровым ресурсам предприятия для автоматизации выездных инженерно-монтажных работ).

Системы «DP SD» и «ЕМР» являются полностью российскими решениями. Они позволяют автоматизировать отношения с клиентами и основные бизнес-процессы сервисных компаний. Разработка представляет особую актуальность в свете создавшейся геополитической ситуации.

В планах Общества на 2023 г. – развитие продукта «Публичное облако NAUKA CLOUD» (Облачная инфраструктура на базе виртуализации VMware).

ООО «Цифровые платформы» предоставляет в аренду масштабируемые вычислительные ресурсы для размещения виртуальных машин клиента. Исходя из собственных задач, клиент сам определяет необходимое число ядер, объём памяти, размер и количество дисков, операционную систему. Виртуальный облачный сервер можно построить как на платформе Windows, так и на Linux.

NAUKA Cloud – перспективный облачный продукт, т.к. решает следующие задачи:

- Использование в качестве среды для разработки и тестирования
- Масштабирование из-за сезонных или внезапных пиковых нагрузок
- Быстрый запуск стартапов
- Размещение сайтов, мобильных и других предложений

Общество планирует продолжать разработку собственного программного обеспечения и развивать облачные продукты.

**На рынке промышленной автоматизации** Общество представлено дочерними производственными компаниями ООО «АвТелКом» и ООО «ВегаМашПроект».

Компании активно принимают участие в тендерных процедурах в рамках развития действующих направлений деятельности, а также продолжают плотное сотрудничество с ключевыми заказчиками.

В феврале 2023 года ПАО «Наука-Связь» приобрело 100% акций ООО «Вега-ГАЗ» – компании, специализирующейся на промышленной автоматизации объектов газовой и нефтяной отрасли, горнодобывающей, металлургической, пищевой и других отраслей промышленности.

Выручка ООО «Вега-ГАЗ» за 2022 г. составила более 1,8 млрд рублей.

Планируется, что только за счёт производственной деятельности ООО «Вега-ГАЗ» консолидированная выручка холдинга «Наука-Связь» за 2023 г. вырастет более чем 2 раза по сравнению с 2022 годом.

Доля проектов в сфере промышленной автоматизации с 2023 года заняла значительную нишу в бизнесе группы компаний. Развитие этого направления в дальнейшем планируется в существенной мере на основе компетенций и опыта ООО «Вега-ГАЗ». В планах по АСУ ТП на 2023 год – завершение текущих проектов и получение новых заказов по промышленной автоматизации от предприятий группы «Русские Фонды», ПАО «Газпром» а также плотное взаимодействие с такими предприятиями как Выксунский металлургический завод, Татнефть, Краснотенский НПЗ (Роснефть), Сибур.

Основными драйверами развития направления является стремление производственных компаний к повышению производительности труда в условиях ограниченности человеческих ресурсов, увеличения числа высококвалифицированных рабочих мест, сокращение производственных издержек и оптимизация производственных процессов, что ведет к увеличению спроса на реализацию проектов в области промышленной автоматизации.

В планах развития на 2023 год – разработка и внедрение инновационных проектов:

- Выполнение работ на объектах реконструкции и капитального ремонта ПАО «Газпром», включая изготовление и поставку оборудования собственного производства.
- Изготовление и поставка оборудования коммерческого узла учета газа для металлургического завода.
- Завершение проектных работ и поставка оборудования АСУ ТП для Горно-обогатительного комбината.
- Поставка и выполнение строительно-монтажных и пусконаладочных работ АСУ ТП на объектах ПАО «Русолово».
- Разработка, внедрение и реализация новых направлений и видов продукции.

Основные направления деятельности ООО «ВегаМашПроект» в 2023 году:

- Выполнение работ по разработке программного обеспечения на объектах реконструкции и капитального ремонта ПАО «Газпром».
- Разработка программного обеспечения для оборудования коммерческого узла учета газа для АО «Выксунский металлургический завод».

#### **Основные проекты 2023 года по объектам ПАО «Газпром»:**

1. Строительство 2-й очереди МГ «Сила Сибири-2»: КС-6 «Сковородинская» ООО «Газпром трансгаз Томск».
2. Реконструкция: Елшанское УПХГ ООО «Газпром ПХГ», Песчано-Уметская СПХГ ООО «Газпром ПХГ».
3. Реконструкция систем автоматического управления для компрессорной станции «Башмаково» ООО «Газпром трансгаз Саратов».
4. Участие в работах по капитальному ремонту 2023 г. (17 систем).

#### **Основные проекты 2023 года по работе с ГК «Русские Фонды»:**

##### **Проекты ПАО «Селигдар»:**

1. АСУ ТП ГОК Хвойное.
2. АСУ ТП ЗИФ Мурзинское-1.
3. ЗИФ Мурзинское-1.

##### **Проекты ПАО «Русолово»:**

1. Система учета ГСМ ООО «Правоурмийское».
2. АСУ ТП ДЭС ООО «Правоурмийское».
3. АСУ ТП СОФ отделение ЦПС.
4. АСУ ТП СОФ мельничное отделение часть ЭОМ.
5. АСУ ТП ЗКВ «Надежда».
6. АСУ ТП СОФ Мельничное отделение.
7. АСУ ТП СОФ шламовое отделение АТХ и ЭОМ.

**На рынке строительства ВОЛС** в 2023 году через дочернюю компанию ООО «АвТелКом» Общество планирует продолжение сотрудничества с ключевыми заказчиками (ПАО «МегаФон», ПАО «Ростелеком», ПАО «ВымпелКом», ПАО «МТС», АО «Первая башенная компания»), участие в тендерных и закупочных процедурах, предварительных квалификационных отборах, проводимых всеми ведущими операторами связи.

В 2022 г. подписаны контракты и запущены работы, которые будут завершены в 2023г.:

- Комплекс работ под ключ на строительство ВОЛС по территории Московской области в объеме 250 км.

- Комплекс работ под ключ на строительство ВОЛС г. Владикавказ-Грузия
- Комплекс работ под ключ на строительство ВОЛС в Ростовской области
- Комплекс работ под ключ на реконструкцию ВОЛС Москва-Нижний Новгород
- 58 дополнительных объектов в Астраханской, Волгоградской, Тульской, Калужской, Белгородской, Воронежской, Ростовской областях, а также в Ставропольском крае и Республике Ингушетия.

Одновременно с реализацией текущих проектов Общество проводит аудиты конкурсных процедур, принимает участие в предквалификационных отборах, а также анализирует запросы предложений основных заказчиков: ПАО «Мегафон», ПАО «МТС», ПАО «Вымпелком», ПАО «Г2 Мобайл», ПАО «Ростелеком».

Предпосылками к развитию направления является реализация проекта национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации». Данная программа подразумевает, в частности, построение сетей 5 поколения мобильной связи, создание региональных дата-центров и улучшение магистральной инфраструктуры отечественной связи. При этом волоконно-оптическая инфраструктура является важным связующим звеном данных проектов, и можно ожидать дальнейшего роста инвестиций в данный сегмент рынка, в том числе и в модернизацию существующих линий связи.

Кроме того, в настоящее время в России идет масштабная модернизация сетей связи. За 10 лет в РФ предстоит заменить более 400 000 км волоконно-оптического кабеля. Модернизация кабельной инфраструктуры затронет не только операторов сетей связи общего назначения, но и операторов ведомственных сетей железных дорог, энергетики, нефтегазовых отраслей.

В новых регионах России операторы начинают масштабное строительство сетей связи.

Дирекция по реализации инфраструктурных проектов планирует активно участвовать в реализации данных программ.

**В области строительства инженерных систем** силами дочерней компании ООО «АвТелКом» в планах Общества в 2023 году – реализация переходящих проектов с ГК «Самолет».

Проведена аккредитация ООО «АвТелКом» как партнера ГК «Самолет» по следующим разделам:

- Слаботочные системы (СС);
- Внутреннее электроснабжение и электрические сети (ЭОМ);
- Общеобменная вентиляция и кондиционирование;
- Устройство внешних сетей.

На 2023 год заключены контракты по площадкам:

- ЖК «Пригород лесное» - 6, 8 очередь строительства
- ЖК «Прибрежный Парк» - 1.1. и 1.2.
- ЖК «Прибрежный Парк» - 8.3
- СОШ-2 «Остафьево»
- ДОО - 3 «Остафьево»
- Сервисное обслуживание АПС, АСУД

Также с учетом заключенного ранее 3-х летнего партнерского соглашения Общество планирует наращивать объемы контрактации по строительству инженерных систем с данным заказчиком.

Основными драйверами развития направления по строительству инженерных систем являются следующие факторы:

- комплексное развитие территорий;
- ИОТ и цифровизация строительства (внедрение девелоперами в своих проектах систем умных домов и цифровых экосистем комплексов);

- возросший спрос на квалифицированные услуги по монтажу и ПНР инженерных систем и систем автоматизации;
- расширение деятельности в области промышленных предприятий.

**В области производства электротехнической продукции** в 2023г. силами АО «ЭЛЕКТРОЩИТ» Общество продолжит свою деятельность по основным направлениям.

**На рынке силовых трансформаторов** в 2023 году Общество планирует увеличить выручку за счет:

- Сохранения доли розничных продаж на уровне 3% от общероссийского объема реализации трансформаторной продукции в 2023 году.
- Получения сертификации силовых трансформаторов ПАО «Россети».
- Привлечения к совместной работе крупнейших поставщиков и интеграторов электротехнической продукции («Русский Свет», «ЭТМ», «Урал Энерго»)

**В рамках поставки КТП** в 2023 году АО «ЭЛЕКТРОЩИТ» планирует реализацию оборудования, по договорам, подписанным в 2022 году:

- Поставка КТП для Обустройство Чаяндинского НГКМ для ООО «Газпром комплектация»
- Техническое перевооружение распределительного устройства 10 кВ ОАО «Мелькомбинат»
- Поставка БКТП ООО «Хвойное» ГОК Хвойное
- Подстанция 2КТПА-630/10/0,4 для ООО «Газпром комплектация» Магистральный газопровод "Сила Сибири", участок "Ковыкта-Чаянда".

**Планируется, что выручка по направлению производства электротехнической продукции** даст не менее 70% прироста к консолидированной выручке холдинга за 2023 год.

**Поступательное развитие производственных компаний холдинга в 2022 году, вхождение в холдинг новых производственных компаний в конце 2022 года и начале 2023 года существенно расширит в 2023 г. компетенции холдинга и его объёмные показатели, даст новые возможности для оптимизации процессов, привлечения широкого круга клиентов и создаст платформу для дальнейшего роста и повышения эффективности.**

#### • Основные факторы риска, связанные с деятельностью Общества

Любая хозяйственная деятельность связана с определенными рисками. Каждый из многочисленных факторов может оказать неблагоприятное влияние на деятельность и общее финансовое положение Общества. В случае возникновения одного или нескольких перечисленных ниже рисков, общество предпримет все возможные меры по устранению сложившихся негативных изменений.

В случае возникновения одного или нескольких перечисленных ниже рисков компания предпримет все возможные меры по ограничению их негативного влияния. Определение в настоящее время конкретных действий при наступлении какого-либо из перечисленных в факторах риска событий не представляется возможным, так как разработка адекватных соответствующим событиям мер затруднена неопределенностью развития ситуации в будущем. Параметры проводимых мероприятий будут зависеть от особенностей создавшейся ситуации в каждом конкретном случае. При этом Общество не может гарантировать, что действия, направленные на преодоление возникших негативных изменений, приведут к существенному изменению ситуации.

Основная деятельность компании сосредоточена на телекоммуникационном рынке, в сфере строительства объектов связи, комплексных поставок телекоммуникационного оборудования, системной интеграции, производства и сбыта электротехнической продукции. Основные активы компании находятся в Российской Федерации, поэтому на результаты операционной деятельности значительное влияние оказывают российские макроэкономические тенденции.

Наиболее существенные риски, факторами которых являются события внешнего рынка или международной политики, связаны с использованием импортного оборудования, программного обеспечения цифровых и телекоммуникационных услуг, а также с выручкой от иностранных клиентов и клиентов, ориентированных на внешние рынки.

Деятельность общества сопряжена с указанными ниже рисками.

- СВО: санкции/контрсанкции, господдержка, рынок труда

Начало специальной военной операции на Украине в феврале 2022 года вызвало беспрецедентный всплеск политических и экономических рисков для деятельности компаний в России и в мире.

В настоящее время сохраняется высокий уровень неопределенности, не позволяющий провести детальную оценку рисков.

На сегодняшний день следующие угрозы стали фактом:

1. Сокращение выручки от клиентов – западных компаний (и компаний, ориентированных на западный рынок), сокративших, приостановивших или прекративших деятельность в России или с российскими контрагентами. Общество планирует компенсировать эти потери активным подключением новых клиентов. В частности, интенсификацией проектов в b2c сегменте.
2. Рост цен (от 1,5 до 5-кратного) на телекоммуникационное и вычислительное оборудование, а также уход с рынка части поставщиков оборудования и сервис-провайдеров. Общество проводит индексацию тарифов, а также поиск новых поставщиков оборудования.
3. Изменение логистических цепочек поставки оборудования, увеличение сроков поставки.
4. Дефицит высокотехнологичного оборудования и компонентов для промышленной автоматизации.
5. Снижение производства волоконно-оптического кабеля предприятиями-производителями.
6. Падение объемов сбыта электротехнической продукции.

Общество обладает достаточным запасом оборудования для развития минимум до конца года, но, если проблемы с закупкой иностранного оборудования сохранятся надолго, это может негативно сказаться на качестве сети и перспективах развития ЦОД и облачных сервисов. В то же время Общество наладило прямые поставки оборудования из Китая и продолжает прорабатывать альтернативные варианты импорта.

- **Отраслевые риски**

**На внутреннем рынке:**

Основной рынок, на котором планирует осуществлять свою деятельность ПАО «Наука-Связь» - рынок в Москве, Московской области и ряде других регионов Российской Федерации. Предоставляя услуги на указанных рынках, Общество сталкивается с высоким уровнем

конкуренции во всех отраслях своей деятельности: как со стороны как крупных игроков, так и ряда небольших компаний, также работающих на указанных рынках.

На телекоммуникационном рынке, однако, в ближайшей перспективе – сокращение количества операторов, не соответствующих законодательным требованиям. Данная инициатива разработана во исполнение поручения президента РФ Владимира Путина по недопущению на рынок телекоммуникационных услуг недобросовестных операторов связи, не выполняющих обязательные лицензионные требования в части внедрения системы оперативно-розыскных мероприятий (СОРМ).

Рынок телекоммуникаций также характеризуется высокими темпами развития и представления новых услуг, совершенствования существующих способов обслуживания абонентов. Кроме того, следует отметить и достаточно высокую динамику развития потребительских предпочтений. В этой связи, альтернативные операторы фиксированной связи для поддержания конкурентоспособности и захвата рыночной доли, вынуждены постоянно заниматься разработкой новых и совершенствованием существующих услуг связи. Кроме того, часть услуг, на разработку которых были направлены существенные инвестиции к моменту выхода на рынок, могут оказаться невостребованными потребителями.

Отрасли присущи интенсивные темпы развития технологий: усовершенствование существующих технологий связи, а также разработка и внедрение новых средств связи, как правило, имеют своей целью повышение качества обслуживания и более полное удовлетворение потребностей населения в услугах связи. Развитие таких технологий негативно сказывается на конкурентоспособности телекоммуникационных услуг, предоставляемых при помощи традиционных средств связи.

Общество не может полностью гарантировать, что при появлении принципиально новых технологий и средств связи, оно окажется в состоянии своевременно освоить и применить такие технологии и средства для обслуживания своих и привлечения новых клиентов. Невозможно полностью исключать случаи потери конкурентоспособности в результате появления на рынке связи принципиально новых технологий. Такие обстоятельства могут негативно отразиться на деятельности и финансовых результатах компании.

Также одной из предпосылок успешной деятельности является стабильная работа большого количества сложного цифрового оборудования и сетей, используемых дочерней структурой Общества для оказания услуг связи. Несмотря на весь комплекс предпринимаемых мер по защите от различного рода сбоев, отключений питания и иных факторов, нарушающих нормальный режим работы оборудования, деятельность Общества, как телекоммуникационной компании, в значительной степени подвержена влиянию технологических рисков.

Серьезные сбои в работе оборудования могут привести к невозможности в течение определенного периода времени оказывать услуги связи в полном объеме. Указанные обстоятельства могут негативно повлиять на деятельность и финансовые результаты Общества. Услуги, планируемые к оказанию Обществом в области связи, подлежат лицензированию. При этом каждая лицензия, содержит условия, в соответствии с которыми лицензиат имеет право на осуществление лицензируемого вида деятельности. В случае, если Общество в перспективе окажется не в состоянии осуществить действия, предусмотренные условиями осуществления деятельности по лицензиям, это может негативно отразиться на его деятельности и финансовых результатах. Однако вероятность наступления указанных выше событий оценивается, как низкая.

Согласно исследованию, проведенному Ассоциацией «Индустриальные инновации», главным риском в сфере АСУ ТП, является потенциальная невозможность обеспечивать технологические процессы, угроза остановки производства по причине недоступности/

трудностей с поставками элементной базы, запчастей, лицензий по ПО, обновлений, технической поддержки.

Основным риском в отрасли АСУ ТП является зависимость от проприетарных решений вендоров — “vendor lock”, невозможность безболезненного перехода на решения других вендоров.

Определенные риски создаются ограниченными производственными возможностями российских вендоров. Исследователи рынка также отметили риски, связанные с дефицитом подготовленных кадров, а также регуляторные риски.

Чтобы уменьшить последствия рисков, связанных с дефицитом “железа” и комплектующих, промышленные компании прибегают к параллельному импорту. Но, как отметили участники, это является лишь временным решением, “пластырем”.

Стратегическое решение Общество видит в двух направлениях: переход на российские решения и переход к унифицированным стандартам, которые позволили бы использовать решения различных вендоров в рамках одной платформы автоматизации.

В области производства электротехнической продукции основными рисками Общество считает:

- конкуренцию в отрасли (строятся новые заводы, на рынок РФ выходят производители из СНГ);
- падение объемов сбыта продукции;
- технологические изменения в отрасли, которые могут привести к увеличению затрат на производство, в т.ч. связанных с улучшением качества и характеристик продукции.

В других отраслях деятельности Общества (строительство ВОЛС, строительство инженерных систем) основными факторами риска являются отраслевые и макроэкономические риски.

Деятельность Общества сопряжена с наличием риска сокращения объемов заказов в различных отраслях, который связан с необходимостью выполнения финансирования заказчиками капитальных вложений в строительной, телекоммуникационной и производственной сферах.

К области рисков можно также отнести усиление внутриотраслевой конкуренции, несоответствие выделяемых лимитов финансирования графику выполнения строительно-монтажных работ и ввода объектов в эксплуатацию.

Для компании существенным является риск, связанный с возможностью резкого изменения цен на оборудование, материалы, комплектующие. Кроме того, на прибыль компании влияют цены на продукцию естественных монополий (электроэнергия, теплоэнергия), несовершенство системы налогообложения и государственных гарантий, нестабильность ситуации на финансовых и товарных рынках, изменение банковских процентов, налоговых ставок.

#### **На внешнем рынке:**

Общество осуществляет свою деятельность на внутреннем рынке. Значимые возможные изменения в отрасли на внешнем рынке, кроме перечисленных выше факторов, связанных с СВО и ее последствиями, не рассматриваются.

В случае, если произойдут указанные выше ухудшения ситуации в отрасли, Общество планирует оптимизировать свою маркетинговую и технологическую политику, а также политику в области действий по получению лицензий, в соответствии со сложившимися условиями работы в отрасли.

Кроме того, не исключено, что ухудшение общей ситуации в отрасли, и, в частности, развитие конкуренции и ужесточение политики в области лицензирования услуг связи, подорвет конкурентоспособность ряда других альтернативных операторов и создаст благоприятные предпосылки для развития клиентской базы компании «Наука-Связь».

Общество полностью не исключает возможности наступления следующих событий:

- дальнейшее повышение цен на импортное оборудование, электроэнергию, иные услуги и товары, используемые в ходе осуществления основной деятельности;
- повышение тарифов глобальных операторов связи и сервис-провайдеров, обеспечивающих доступ к своим сетям и цифровым услугам;
- отказ большего числа иностранных поставщиков от предоставления сервисов и поставки оборудования российским компаниям в связи с введенными санкциями.

Наступление таких событий приведет к повышению себестоимости оказываемых Обществом услуг и, соответственно, может отрицательно сказаться на его финансовых результатах.

- **Страновые и региональные риски**

Общество зарегистрировано в Российской Федерации и обладает присущими для РФ страновыми рисками, основные из которых – политические и экономические.

Россия в 2022 году радикально усилила свой суверенитет в части финансовых рынков. После массового исхода иностранных инвесторов наш фондовый рынок стал намного менее зависимым от настроений на мировом рынке. В 2023 году на динамику российского рынка будут значительно большее воздействие оказывать внутренние факторы.

Однако, по мнению аналитиков ИК ЛМС признаков быстрого V-образного восстановления экономики не наблюдается. Вероятно, именно в 2023 году в полной мере проявят себя ограничения на экспорт технологий и оборудования со стороны недружественных стран. К 2024–2025 годам, скорее всего, будут найдены и реализованы альтернативные решения. 2023 год может стать самым тяжелым в части технологических сбоев и производственных результатов российских компаний.

Стабильность российской экономики во многом зависит от эффективности принимаемых правительством мер в сфере экономики, финансовой и денежно-кредитной политики.

В случае отрицательного влияния изменения ситуации в Российской Федерации, в г. Москве и Московской области на деятельность Общества, планируется:

- скорректировать ценовую и маркетинговую политику;
- пересмотреть инвестиционную программу;
- оптимизировать структуру затрат;
- изменить структуру предоставляемых услуг в целях максимизации прибыли.

Риски, связанные с географическими особенностями страны и региона, в которых Общество зарегистрировано в качестве налогоплательщика и планирует осуществлять основную деятельность, в том числе повышенной опасностью стихийных бедствий, возможным прекращением транспортного сообщения в связи с удаленностью и/или труднодоступностью, оцениваются как незначительные.

- **Финансовые риски**

Рост процентных ставок на рынке может привести к тому, что Общество будет вынуждено привлекать более дорогие средства для финансирования своих инвестиционных программ и текущей деятельности. Это приведет к снижению рентабельности деятельности Общества. Хеджирование рисков не производится.

В случае повышения процентных ставок на рынке Общество будет вынуждено снизить объемы привлекаемых средств за счет банковских кредитов, займов и других источников.

Поскольку обязательства компании номинированы в рублях, и выплаты по ним не связаны с изменением курса рубля по отношению к другим валютам, фактор возможных колебаний любых валютных курсов не представляет значительного риска для Общества.

Предполагаемые действия Общества на случай отрицательного влияния изменения валютного курса и процентных ставок на деятельность Общества:

- оптимизация сбытовой политики (в области ценообразования и системы скидок);
- оптимизация взаимодействия с дебиторами;
- пересмотр сроков и объемов выполнения своих инвестиционных программ;
- использование льготных кредитов в рамках государственных и региональных программ поддержки бизнеса.

Риск влияния инфляции может возникнуть в случае, когда получаемые денежные доходы обесцениваются, с точки зрения реальной покупательной способности денег, быстрее, чем растут номинально. Увеличение инфляционных процессов в целом по стране может привести к снижению спроса на продукцию компании и соответственно поступлению выручки на объединение.

Но взятый Правительством РФ курс на снижение уровня инфляции и поддержание ее на уровне, способствующем развитию экономики страны опережающими темпами, не дает основания предполагать, что уровень инфляции каким-либо образом может негативно сказаться на финансовом положении Общества.

Предполагаемые действия Общества по уменьшению риска, вызванного инфляцией:

- увеличить в своих активах долю краткосрочных финансовых инструментов;
- провести мероприятия по сокращению внутренних издержек;
- оптимизировать сбытовую политику (в области ценообразования и системы скидок);
- оптимизировать взаимодействие с дебиторами;
- пересмотреть сроки и объем выполнения своих инвестиционных программ.

Вероятность появления описанных выше финансовых рисков (резкое изменение валютных курсов, инфляция, рост процентных ставок) в ближайшие годы полностью исключить нельзя.

Изменения в отчетности, в случае наступления указанных рисков, будут выражаться в росте себестоимости производства и/или снижении выручки от основной деятельности Общества.

Риски, связанные с ответственностью Общества по долгам третьих лиц (за исключением дочернего общества ООО «Наука-Связь» по выпуску облигаций которого выдано поручительство), отсутствуют. Общество не несет ответственности по долгам иных третьих лиц.

#### • **Правовые риски**

Риск изменения валютного регулирования не оказывает существенного влияния на деятельность Общества, так как оно не осуществляет значимых операций по экспорту или импорту капитала.

Правительство РФ проводит политику снижения налогового бремени на российских налогоплательщиков и анонсирует другие меры поддержки бизнеса в условиях кризиса. В связи с чем, в ближайшее время не ожидается внесения изменений в налоговое законодательство в части увеличения налоговых ставок. Данный риск рассматривается как незначительный.

Правовые риски, связанные с изменением правил таможенного контроля и пошлин, отсутствуют по причине отсутствия импорта в поставках Общества.

Услуги, которые планирует оказывать Общество в области связи, подлежат лицензированию. В настоящее время лицензии у Общества отсутствуют, однако лицензии будут рассматриваться в данном разделе, как влияющие на деятельность компании, так как всеми

необходимыми лицензиями обладает дочерняя структура – ООО «Наука-Связь», которая осуществляет операционную деятельность.

Бизнес Общества, как компании, основным вид деятельности которой может осуществляться в Российской Федерации только при наличии специального разрешения (лицензии), подвержен влиянию рисков, связанных с изменением требований по лицензированию на рынке услуг связи.

Общество с максимальным вниманием совершает весь комплекс действий, необходимых для получения новых лицензий на оказание услуг связи, в том числе с учетом изменений в законодательстве. Однако, Общество не может полностью гарантировать, что текущая ситуация в области законодательного регулирования рынка связи, и, в частности, порядка лицензирования, не окажет негативного влияния на его бизнес.

Деятельность компании, работающей в телекоммуникационной отрасли, частично подвержена рискам, связанным с изменением судебной практики по вопросам, связанным с его деятельностью. Основной предпосылкой, которая позволяет говорить о возможности возникновения рисков этой группы, служит относительная новизна многих основополагающих норм, регулирующих условия работы на рынке связи. Таким образом, в настоящее время правоприменительная практика в отношении споров, связанных с особенностями применения законодательства о рынке связи, находится на стадии формирования.

Общество не участвует в каких-либо текущих судебных процессах, результат которых мог бы существенно повлиять на его деятельность.

Осознавая наличие вышеперечисленных рисков, Общество предпринимает все зависящие от него усилия для минимизации потенциального влияния рисков и для снижения вероятности их реализации.

## • **Органы управления Обществом**

Органами управления Общества в соответствии с Уставом являются:

- Общее собрание акционеров - высший орган управления Общества;
- Совет директоров – осуществляет общее руководство деятельностью Общества;
- Генеральный директор (Единоличный исполнительный орган)- осуществляет руководство текущей деятельностью Общества.

### **Общее собрание акционеров**

Всего в 2022 г. было проведено 4 Собрания акционеров ПАО «Наука-Связь», на которых было рассмотрено 7 вопросов.

На Внеочередном общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 05.04.2022г. (Протокол № 01/22 от 06.04.2022 г.) был рассмотрен следующий вопрос:

1. Определение количественного состава Совета директоров ПАО «Наука-Связь».

На годовом Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 28.06.2022 г. (Протокол № 02/22 от 30.06.22 г.) были рассмотрены следующие вопросы:

1. Утверждение годового отчета ПАО «Наука-Связь».
2. Утверждение годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности ПАО «Наука-Связь».
3. О распределении прибыли (в том числе выплата (объявление) дивидендов) Общества по результатам 2021 года.
4. Определение количественного состава Совета директоров ПАО «Наука-Связь».
5. Избрание членов Совета директоров ПАО «Наука-Связь».
6. Утверждение аудитора ПАО «Наука-Связь».

На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 24.08.2022 г. (Протокол № 03/22 от 24.08.22 г.) были рассмотрены следующие вопросы:

1. О согласии на заключение с ПАО Сбербанк Договора поручительства в обеспечение исполнения обязательств Общества с ограниченной ответственностью «Наука-Связь» по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии, являющегося для ПАО «НАУКА-СВЯЗЬ» сделкой, в совершении которой имеется заинтересованность.

На внеочередном Общем собрании акционеров ПАО «Наука-Связь», которое состоялось 20.09.2022г. (Протокол № 04/22 от 23.09.22 г.) были рассмотрены следующие вопросы:

1. Утверждение Устава ПАО «Наука-Связь» в новой редакции.
2. О размещении дополнительных акций в количестве 11 000 000 штук.

### **Совет директоров Общества**

С 01.01.2022 г. по 28.06.2022 г. Совет директоров Общества осуществлял свои функции в следующем составе:

1. Яценко Александр Вячеславович – председатель Совета директоров
2. Калинин Алексей Александрович
3. Котельников Константин Юрьевич
4. Лаунер Геннадий Альфредович
5. Семейко Алексей Львович

05.04.2022 г. Внеочередное общее собрание акционеров (Протокол № 01/22 от 06.04.2022 г.) определило количественный состав Совета директоров – 7 человек.

Решением годового собрания акционеров ПАО «Наука-Связь» (Протокол № 02/22 от 30.06.2022 г.) был избран новый состав Совета директоров.

С 28.06.2022 г. по 31.12.2022 г. Совет директоров Общества осуществлял свои функции в следующем составе:

1. Яценко Александр Вячеславович – председатель Совета директоров
2. Гафитулин Михаил Юрьевич
3. Ефремова Татьяна Юрьевна
4. Калинин Алексей Александрович
5. Котельников Константин Юрьевич
6. Лаунер Геннадий Альфредович
7. Семейко Алексей Львович

### **Сведения о членах Совета директоров Общества:**

<b>ФИО</b>	<b>Краткие биографические данные</b>	<b>Доля участия в уставном капитале компании (на конец отчетного периода)</b>	<b>Доля принадлежащих обыкновенных акций АО (на конец отчетного периода)</b>
------------	--------------------------------------	---	--

<p><b>Гафитулин Михаил Юрьевич</b></p>	<p>Родился в 1971г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: Высшее, Московский государственный горный университет, Горный инженер-экономист, квалификация: Горный инженер-экономист; специальность: Экономика и управление в отраслях горной промышленности и геологоразведке.</p> <p>Занимаемая должность в настоящее время (на момент составления настоящего отчета): Советник генерального директора по инвестициям АО «Русские Фонды», член Совета директоров ООО «Наука-Связь».</p>	<p>Нет</p>	<p>Нет</p>
<p><b>Ефремова Татьяна Юрьевна</b></p>	<p>Родилась в 1978г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: Высшее (Санкт-Петербургский Университет МВД России год окончания 2005г. квалификация - экономист; специальность – Бухгалтерский учет, анализ и аудит).</p> <p>Занимаемая должность в настоящее время: главный бухгалтер АО «Трежери Инвест».</p>	<p>Нет</p>	<p>Нет</p>
<p><b>Калинин Алексей Александрович</b></p>	<p>Родился в 1965 г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: высшее, окончил Московский авиационный институт им. Серго Орджоникидзе, специальность – радиоинженер. Повышение квалификации - ФГУП НПП Гамма, "Подготовка руководителей организаций по обеспечению защиты государственной тайны".</p> <p>Занимаемая должность в настоящее время (на момент составления настоящего отчета): Генеральный директор ПАО «Наука-Связь», член Совета директоров ООО «Наука-Связь».</p>	<p>Нет</p>	<p>Нет</p>
<p><b>Котельников Константин Юрьевич</b></p>	<p>Родился в 1967г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: уровень образования - высшее; квалификация - инженер-физик, специальность - прикладная математика и физика.</p> <p>Занимаемая должность в настоящее время (на момент составления настоящего отчета): – Руководитель Проектов АО «Трежери-Инвест», член Совета директоров ООО «Наука-Связь».</p>	<p>Нет</p>	<p>Нет</p>
<p><b>Лаунер Геннадий Альфредович</b></p>	<p>Родился в 1965 г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: уровень образования - высшее; квалификация - инженер - физик; специальность - биофизика.</p> <p>Занимаемая должность в настоящее время (на момент составления настоящего отчета): член Совета директоров ООО «Наука-Связь», ООО ИК "Гелиус Капитал" Директор филиала по г. Москве.</p>	<p>29,19</p>	<p>29,19</p>

<p><b>Семейко Алексей Львович</b></p>	<p>Родился в 1960 г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: уровень образования - высшее, квалификация - экономист по международным экономическим отношениям со знанием иностранного языка, специальность - международные экономические отношения.</p> <p>Занимаемая должность в настоящее время (на момент составления настоящего отчета): Председатель Совета директоров ООО "СК "ТИТ", член Совета директоров ПАО «Наука-Связь» и ООО «Наука-Связь».</p>	<p>Нет</p>	<p>Нет</p>
<p><b>Ященко Александр Вячеславович</b></p>	<p>Родился в 1980 г. Сведения об уровне образования, квалификации, специальности: уровень образования - высшее; квалификация - инженер; специальность - проектирование и технология радиоэлектронных средств, повышение квалификации - организация инженерных изысканий, организация архитектурно-строительного проектирования.</p> <p>Занимаемая должность в настоящее время (на момент составления настоящего отчета): Заместитель Генерального директора АО «Русские Фонды», Председатель Совета директоров ООО «Наука-Связь».</p>	<p>Нет</p>	<p>Нет</p>

В течение 2022 отчетного года членами Совета директоров ПАО «Наука-Связь» были совершены следующие сделки с акциями ПАО «Наука-Связь»:

1. 23.11.2022 г. Лаунер Геннадий Альфредович приобрел акции ПАО «Наука-Связь» в количестве 400 000 штук. После приобретения акций Лаунеру Геннадию Альфредовичу принадлежит 1 372 542 штук акций (29,19% уставного капитала).

#### **Комитет по аудиту в составе Совета директоров Общества**

Решением Совета директоров (Протокол 16/20 от 12.01.2021 г.) был создан Комитет по аудиту в составе Совета директоров ПАО «Наука-Связь». Совет директоров 06.07.2022 г. (Протокол №14/22 от 06.07.2022 г.) избрал в состав комитета по аудиту следующих членов Совета директоров:

1. Котельников Константин Юрьевич – Председатель
2. Ефремова Татьяна Юрьевна
3. Семейко Алексей Львович

Целью Комитета по аудиту является содействие эффективному выполнению функций Совета директоров в части предварительного рассмотрения вопросов, связанных с контролем за финансово-хозяйственной деятельностью Общества. Основными функциями Комитета по аудиту являются:

- контроль за обеспечением полноты, точности и достоверности финансовой

отчетности Общества;

- контроль за надежностью и эффективностью функционирования системы управления рисками и внутреннего контроля; и корпоративного управления;
- обеспечение независимости и объективности осуществления функции внутреннего и внешнего аудита;
- контроль эффективности функционирования системы оповещения о потенциальных случаях недобросовестных действий работников Общества (в том числе недобросовестного использования инсайдерской или конфиденциальной информации) и третьих лиц, а также иных нарушениях в деятельности Общества, а также контроль за реализацией мер, принятых исполнительным руководством Общества в рамках такой системы.

### **Внутренний Аудитор Общества**

Решением Совета директоров (Протокол №02/21 от 30.04.2021 г.) был избран Внутренний Аудитор ПАО «Наука-Связь» Бабенко О.М. Основными задачами Аудитора являются:

- содействие исполнительным органам Общества и работникам Общества в разработке и мониторинге исполнения процедур и мероприятий по совершенствованию системы управления рисками и внутреннего контроля, корпоративному управлению Обществом;
- координация деятельности с внешним аудитором Общества, а также лицами, оказывающими услуги по консультированию в области управления рисками, внутреннего контроля и корпоративного управления;
- проведение в рамках установленного порядка внутреннего аудита подконтрольных Обществ;
- проверка соблюдения членами исполнительных органов Общества и его работниками положений законодательства и внутренних политик Общества, касающихся инсайдерской информации и борьбы с коррупцией, соблюдения требований кодекса этики Общества.

### **Корпоративный секретарь Общества**

02 июня 2017 г. решением Совета директоров (Протокол №05/17 от 02.07.2017 г.) корпоративным секретарем ПАО «Наука-Связь» была избрана Тимофеева Екатерина Юрьевна.

Краткие биографические данные:

Родилась в 1989 г., Образование высшее. В 2011 г. окончила Тульский государственный университет по специальности «Юриспруденция». В период с 2013 г. по 2016 г. являлась корпоративным секретарем ПАО «Наука-Связь» и ООО «Наука-Связь». Занимаемая должность в настоящее время: Юрисконсульт по корпоративным вопросам ПАО «Наука-Связь», Корпоративный секретарь ООО «Наука-Связь» и ПАО «Наука-Связь».

### **Сведения об исполнительном органе Общества**

Единоличным исполнительным органом общества (Генеральным директором) в 2022 году был Калинин Алексей Александрович.

**Лицо, исполняющее функции единоличного исполнительного органа Общества на 31.12.2022 г.:**

ФИО: Калинин Алексей Александрович

Год рождения: 1965

Образование: Высшее

Все должности, занимаемые данным лицом в эмитенте и других организациях за последние 5 лет и в настоящее время в хронологическом порядке, в том числе по совместительству:

Период		Наименование организации	Должность
с	по		
2008	2023	ООО "Наука-Связь"	Генеральный директор
2019	наст. время	ООО "Наука-Связь"	Член Совета директоров
2019	наст. время	ПАО "Наука-Связь"	Член Совета директоров
2019	2020	ПАО "Наука-Связь"	Генеральный директор
2021	наст. время	ПАО "Наука-Связь"	Генеральный директор

Решением Совета директоров 13.05.2021 г. (Протокол №03/21 от 13.05.2021г.) Генеральным директором ПАО «Наука-Связь» был избран Калинин Алексей Александрович с 14.05.2021г. сроком на 3 года.

За отчетный 2021 год сделки по приобретению или отчуждению акций акционерного общества лицом, осуществляющим функции единоличного исполнительного органа, не совершались.

#### **Коллегиальный исполнительный орган (правление, дирекция)**

Уставом не предусмотрен.

#### **Сведения об общем размере вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества, членов Совета директоров Общества, выплаченного за 2022 г.:**

Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа акционерного общества, каждого члена совета директоров акционерного общества не определены.

Наименование показателя	2022
Вознаграждение за участие в работе органа управления	0
Заработная плата (за вычетом НДФЛ),	5 507 256,95 руб.
Премии	1 502 178,00 руб.
Комиссионные	0
Льготы	0
Компенсации расходов	0
Иные виды вознаграждений	0
<b>ИТОГО</b>	<b>7 009 434,95 руб.</b>

Единственным членом органов управления общества, который в течение 2022 года получал вознаграждение за выполнение управленческих функций, является единоличный исполнительный орган - Генеральный директор (Калинин А.А.). Его вознаграждение определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) в соответствии с трудовым договором.

Выработка принципов и критериев определения размера вознаграждения членов Совета директоров находится в компетенции Совета директоров.

На заседании Совета директоров ПАО «Наука-Связь» (Протокол №14/14 от 02.12.14г.) было утверждено «Положение о порядке распределения вознаграждения членам Совета директоров Общества».

В соответствии с вышеуказанным Положением, решение об определении персональных размеров годового вознаграждения членам Совета директоров принимается Советом директоров, на основании годового отчета Председателя Совета директоров о работе Совета директоров Общества за корпоративный год. В отчете о работе Совета директоров должны быть отражены данные о количестве заседаний, в которых принял участие каждый член Совета директоров.

Сумма, подлежащая распределению членам Совета директоров Общества, равняется сумме, направляемой на вознаграждение членам Совета директоров в соответствии с утвержденными Советом директоров рекомендациями Общему собранию акционеров по распределению прибыли Общества по итогам года с учетом решений, принятых на Общем собрании акционеров.

Выплата вознаграждений членам Совета директоров Общества производится только в случае принятия Общим собранием акционеров решения о распределении прибыли Общества по результатам работы за год.

### **Перечень совершенных в отчетном году сделок, признаваемых крупными сделками:**

В 2022 ПАО «Наука-Связь» совершило 2 крупные сделки, которые одновременно являются сделками, в совершении которых имелась заинтересованность.

<i>№</i>	<i>Дата совершения сделки</i>	<i>Орган, принявший решение об одобрении сделки, дата и номер протокола</i>	<i>Предмет сделки и ее существенные условия</i>
1	19.01.2022 г.	Общее собрание акционеров ПАО «Наука-Связь» 28.12.2021г., Протокол №02/21 от 29.12.2021г.	<b>1. Вид сделки</b> сделка является договором поручительства в обеспечение исполнения обязательств ООО «Наука-Связь» (выгодоприобретатель) (далее - заемщик) перед АО «АльфаБанк» (далее – кредитор) по Договору о предоставлении гарантий № 04K22R от 08.11.2021 г. <b>2. Стороны по сделке</b> Кредитор (Банк) – АО «АльфаБанк», Поручитель – ПАО «Наука-Связь», выгодоприобретатель – ООО «Наука-Связь». <b>3. Предмет договора</b> По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед АО «АльфаБанк» в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Договору о предоставлении гарантий № 04K22R от 08.11.2021 г. <b>4. Размер сделки в денежном выражении:</b> 159 000 000 рублей.

2	26.07.2022 г.	Общее собрание акционеров ПАО «Наука-Связь» 22.08.2022г., Протокол №03/22 от 24.08.2022 г.	<p><b>1. Вид сделки</b> сделка является договором поручительства, заключаемым в обеспечение исполнения обязательств ООО «Наука-Связь» (выгодоприобретатель) (далее - заемщик) перед ПАО «Сбербанк» (далее – кредитор) по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Кредитор (Банк) – ПАО «Сбербанк», Поручитель – ПАО «Наука-Связь», выгодоприобретатель – ООО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Предмет договора</b> По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО «Сбербанк» в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Кредитному соглашению об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях.</p> <p><b>4. Размер сделки в денежном выражении:</b> 207 360 000 рублей.</p>
---	---------------	--	--

**Перечень совершенных Обществом в отчетном году сделок,  
признаваемых сделками, в совершении которых имелась  
заинтересованность**

В 2022 году ПАО «Наука-Связь» совершило 4 сделки, в совершении которых имелась заинтересованность.

<i>№</i>	<i>Дата совершения сделки</i>	<i>Орган, принявший решение об одобрении сделки, дата и номер протокола</i>	<i>Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки, предмет сделки и ее существенные условия</i>
1	19.01.2022 г.	Общее собрание акционеров ПАО	<b>1. Сведения о договоре поручительства</b>

		<p>«Наука-Связь» 28.12.2021 г., Протокол №02/20 от 29.12.2021 г.</p>	<p><b>1. Вид сделки</b> сделка является договором поручительства в обеспечение исполнения обязательств ООО «Наука-Связь» (выгодоприобретатель) (далее - заемщик) перед АО «АльфаБанк» (далее – кредитор) по Договору о предоставлении гарантий № 04K22R от 08.11.2021г.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Кредитор (Банк) – АО «АльфаБанк», Поручитель – ПАО «Наука-Связь», выгодоприобретатель – ООО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Содержание сделки</b> По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед АО «АльфаБанк» в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Договору о предоставлении гарантий № 04K22R от 08.11.2021г.</p> <p><b>4. Предмет сделки</b> По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед АО «АльфаБанк» в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Договору о предоставлении гарантий № 04K22R от 08.11.2021г.</p> <p><b>5. Размер сделки в денежном выражении:</b> 159 000 000 рублей.</p> <p><b>6. Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки</b> Заинтересованное лицо: Калинин Алексей Александрович – единоличный исполнительный орган Общества. Основание заинтересованности: является единоличным исполнительным органом Выгодоприобретателя.</p>
2	26.07.2022г.	<p>Общее собрание акционеров ПАО «Наука-Связь» 22.08.2022г., Протокол №03/22 от 24.08.2022 г</p>	<p><b>1. Вид сделки</b> сделка является договором поручительства, заключаемым в обеспечение исполнения обязательств ООО «Наука-Связь» (выгодоприобретатель) (далее - заемщик) перед ПАО «Сбербанк» (далее – кредитор) по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Кредитор (Банк) – ПАО «Сбербанк», Поручитель – ПАО «Наука-Связь», выгодоприобретатель – ООО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Содержание сделки</b> По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО «Сбербанк» в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Договору об открытии возобновляемой кредитной линии.</p> <p><b>4. Предмет сделки</b> По договору поручительства Поручитель обязуется отвечать перед ПАО «Сбербанк» в том же объеме, что и ООО «Наука-Связь», включая сумму кредита, проценты за пользование кредитом, штрафные санкции, возмещение судебных издержек по взысканию долга и других убытков, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Заемщиком своих обязательств по Кредитному соглашению об открытии возобновляемой кредитной линии в российских рублях.</p> <p><b>5. Размер сделки в денежном выражении:</b> 207 360 000 рублей.</p> <p><b>6. Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки</b> Заинтересованные лица: Генеральный директор КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ, члены Совета директоров: Калинин Алексей Александрович, Котельников Константин Юрьевич, Лаунер Геннадий Альфредович, Семейко Алексей Львович, Яценко Александр Вячеславович. Основание заинтересованности: Генеральный директор КАЛИНИН АЛЕКСЕЙ АЛЕКСАНДРОВИЧ и члены Совета директоров ПАО «Наука-Связь» занимают должности в органах управления Выгодоприобретателя по сделке. Выгодоприобретателем по сделке является Заемщик ООО «Наука-Связь».</p>

3	16.12.2022 г.	<p>Совет директоров ПАО Наука-Связь 15.12.2022 г., Протокол №29/22 от 15.12.2022 г.</p> <p>Сделка с заинтересованностью не требует предварительного согласия (одобрения) для ее заключения. Требования от лиц, имеющих право его предъявлять, в Общество не поступило.</p>	<p><b>1. Вид сделки</b> сделка является договором купли-продажи доли в уставном капитале общества от 16.12.2022г.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Продавец – АО «Русские Фонды», Покупатель – ПАО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Содержание сделки</b> По договору купли-продажи доли Покупатель передает в собственность Покупателя принадлежащую ему долю в ООО «Автелком», а Покупатель принимает долю и оплачивает за нее согласованную сторонами цену.</p> <p><b>4. Предмет сделки</b> По договору купли-продажи доли Продавец (АО «Русские Фонды») передает в собственность Покупателя (ПАО «Наука-Связь») принадлежащую ему долю в уставном капитале ООО «Автоматизация и телекоммуникации» (ИНН 7840467330)(далее – ООО «Автелком») в размере 85,23710261% уставного капитала, а Покупатель принимает долю и оплачивает за нее согласованную сторонами цену.</p> <p><b>5. Размер сделки в денежном выражении:</b> 103 899 036 рублей.</p> <p><b>6. Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки</b> Заинтересованное лицо: член Совета директоров ПАО «Наука-Связь» Семейко Алексей Львович. Основание заинтересованности: член Совета директоров занимает должность в органах управления Продавца (АО «Русские Фонды»).</p>
4	26.12.2022г.	<p>Совет директоров ПАО Наука-Связь 16.12.2022 г., Протокол №30/22 от 16.12.2022 г.</p> <p>Сделка с заинтересованностью не требует предварительного согласия (одобрения) для ее заключения. Требования от лиц, имеющих право его предъявлять, в Общество не поступило.</p>	<p><b>1. Вид сделки</b> сделка является договором купли-продажи акций №ПА43 от 26.12.2022 г.</p> <p><b>2. Стороны по сделке</b> Продавец – АО «Русские Фонды», Покупатель – ПАО «Наука-Связь».</p> <p><b>3. Содержание сделки</b> По договору купли-продажи акций Продавец передает в собственность Покупателя обыкновенные именные акции АО «Электроцит», а Покупатель обязуется принять и оплатить акции в порядке и сроки, предусмотренные договором купли-продажи акций.</p> <p><b>4. Предмет сделки</b> По договору купли-продажи акций Продавец (АО «Русские Фонды») передает в собственность Покупателя (ПАО «Наука-Связь») обыкновенные именные акции АО «Электроцит», а Покупатель обязуется принять и оплатить акции в порядке и сроки, предусмотренные договором купли-продажи акций.</p> <p><b>5. Размер сделки в денежном выражении:</b> 774 284 000 рублей.</p> <p><b>6. Сведения о лице (лицах), заинтересованных в совершении сделки</b> Заинтересованное лицо: член Совета директоров ПАО «Наука-Связь» Семейко Алексей Львович. Основание заинтересованности: член Совета директоров занимает должность в органах управления Продавца (АО «Русские Фонды»).</p>

### • Кадровая политика Общества

ГК «Наука-связь» нацелена на формирование эффективного кадрового потенциала организации с учетом происходящих и предстоящих изменений в ее внешней и внутренней среде, позволяющее Группе развиваться и достигать своих целей в долгосрочной перспективе:

- ✓ Обеспечение потребности организации в персонале на перспективу.
- ✓ Регулирование уровня оплаты труда, достаточного для подбора, удержания и мотивации персонала на всех организационных уровнях.
- ✓ Высокий приоритет развития лидерства на ключевых должностях.
- ✓ Обеспечение эффективных программ обучения и развития для повышения квалификации всего персонала и формирование высокой внутренней динамики роста персонала.
- ✓ Развитие эффективных систем коммуникации между управленческим звеном и другими сотрудниками, между департаментами и отделами компаний Группы.

- ✓ Создание механизмов преодоления последствий психологической реакции на перемены в обществе.

В течение 2022 года:

- проведена оптимизация организационной структуры дочерних компаний;
- предпринимались меры к удержанию квалифицированных специалистов через регулярный мониторинг зарплат на рынке труда, приведение к рыночному значению зарплат сотрудников ключевых для общества направлений;
- улучшилось качество и скорость подбора персонала по всем направлениям (коммерческого и технического блоков).

В 2022 году Общество продолжило развитие кадровой политики в следующих приоритетных направлениях:

- стимулирование эффективной деятельности;
- повышение производительности труда;
- повышение профессионального уровня кадров до уровня соответствия условиям современного бизнеса;
- подбор персонала;
- развитие корпоративной культуры.

Одним из ключевых моментов также является обучение персонала как на рабочих местах, так и во внешних организациях, повышение квалификации сотрудников компаний.

В ПАО «Наука-Связь» создается гибкая система управления персоналом, ориентированная на работу компании в рыночных условиях. Функционирование этой системы, включающей в себя решение комплексных управленческих, производственных, финансово-экономических, социально-экономических, образовательных и многих других задач, опирается на мероприятия постоянно совершенствующейся кадровой политики.

Планируется усиление кадрового состава ПАО «Наука-Связь» для эффективного выполнения функций холдинговой компании.

### **• Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления**

Обществом официально не утвержден Кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, однако ПАО «Наука-Связь» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и ознакомлению с информацией о деятельности Общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

В построении взаимоотношений с акционерами Общество руководствуется принципами корпоративного управления. Общество понимает и осознает важность предоставления всей информации заинтересованным лицам. Реализуя принцип открытости, Общество стремится сделать бизнес привлекательным не только для текущих акционеров, но и для потенциальных акционеров.

Развивая отношения с акционерами, ПАО «Наука-Связь» руководствуется следующим:

- защита законных интересов и прав акционеров ПАО «Наука-Связь»;
- информационная открытость и финансовая прозрачность бизнеса;
- контроль и оценка качества бизнеса ПАО «Наука-Связь».

Информация о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного управления содержится в приложении к данному Годовому отчету.

Общество в плановом порядке совершенствует внутренние процедуры и нормативно-правовую базу для максимального соблюдения принципов и рекомендаций кодекса корпоративного управления.

Годовой отчет ПАО «Наука-Связь» за 2022 год подготовлен в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах», Положением о раскрытии информации эмитентами эмиссионных ценных бумаг утв. Банком России 30.12.2014 № 454-П.

**Контакты для акционеров:**

Тимофеева Екатерина Юрьевна  
Корпоративный секретарь ПАО «Наука-Связь»  
Тел. раб.: +7(495)502-90-92  
Почта: e.timofeeva@naukanet.ru

**Генеральный директор**

ПАО «Наука-Связь»

\_\_\_\_\_

**Калинин А.А.**

**Главный бухгалтер**

ПАО «Наука-Связь»

\_\_\_\_\_

**Калинин А.А.**